مؤتمرات الاقتصال والا عمال الاردن: 2 مارس السودان: 10 مارس عمان: 13 أبريل

AI-IKTÜSSAD WAI-AAMAI | SALAB BUSINESS MAGAZINE

Issue 338 / Year 29 / February 2008

شباط / فبراير 2008 / السنة التاسعة والعشرون / العدد 338





الصناديق السيادية ومخاطر الاستثمار

«دبي القابضة»

شريك استراتيجي للمنتدى الاقتصادي العالمي - دافوس ٢٠٠٨



عمل لحياة أفضل

منذ انطلاقنا ونحن نعمل على دعم النمو الاقتصادي متطلّعين إلى التميّز في مختلف المجالات والتقدّم نحو غدٍ أفضل ووو

التمويل • التطوير العقاري • تكنولوجيا المعلومات • الضيافة • الطاقة • الرعاية الصحية • الإعلام • الصناعة • التقنيات الحيوية • التعليم • السياحة • الاتصالات • الطبران



العطر الرياضي الجديد من شانيل

CHANEL



الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكوش،م،ل، يصدر عنها محلة

لاقتصال والاعمال

رئيس التحرير، رؤوف أبو زكي الدير السؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info, Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

Editor-in-Chief: RAOUF ABOU ZAKT

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: + 961 1 353577/8/9 - 780200 Fax: + 961 1 354952 - 780206 Email; iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Rivadh 11422 Tel: + 966 1 293 2769 Fax: + 966 1 293 1837

P.O.Box: 55034 Dubai

Tel: + 971 4 2941441 Fax: + 971 4 2941035 Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

منعر العدد

* لَيْفَانَ 6000 لِيلَ * سِيرِيةَ 150 لِيسٍ * الْدُيْنِ 4 يعطلك * السعوبية 2.5 ريلا * الكويت 2 دينار * البعرين 2.5 بيط قطر 25 ريالا • الأمارات 25 درهما • عمان 2.5 ريال * اليمن 500 ريال * مصر 10 جنوعات + ليبيا 9 بدادير • تونس 7 يتأثير • للنرب 70 يرمما

* FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro · CYPRUS 4 LC · U.K. 4 LS · CANADA \$ 11 · AUSTRALIA \$ 10 Aus · U.S.A. \$ 8

الدول العربيـة 80 \$ الدول الاوروبية Eure 80 الدول الاميركية 100 \$ لدواثر الحكومية والمؤسسات \$150 S

التوزيع ، الشركة اللبنانية لتوزيم الصحف والطبوعات طَبِاعة : شِمض للطباعة والنشر ش. م.ل



المتكاملة المجسدة في "خُطة 2030" بُعدَ الشراكة مع العولمة ليتكامل مع مخططها التنموي الهادف إلى تنويع مصادر الدخل وإعطاء دور أكبر للقطاع الخاص. ويأتى الحديث عن "أبو ظبى والمستقبل" متزامناً مع انعقاد ملتقى أبو ظبى الأقتصادي الثاني" (3 و4 فبراير الحالي) الذي تنظمه "مجموعة الاقتصاد و الأعمال". وقرار حكومة أبو ظبى ضخ 7,5 مليارات دو لار في "سيتي غروب" يقود إلى طرح موضوع استثمارات الصناديق السيادية الذي برزيقوة مؤخراً، حيث تم تسليط الأضواء على هذه التوجهات المستجدة للحكومات الخليجية في ظل الغوائض المتراكمة لديها، وقد تم التطرق إلى هذه التوجهات سواء من حيث مخاطرها، أو من حيث أصطدامها "بالحساسيات السيادية" الأخرى سواء القديمة منها أو الحديثة عندما حاولت "موانئ دبي" دخول السوق الأميركية. وكان من الطبيعي وفي ظل الأوضاع الجيوسياسية التي تسود المنطقة العربية والعالم، متابعة موضوع النقط واسعاره والعوامل التي تتفاعل سلباً وإيجاباً في السوق العائلية لهذه الَّمادة التي تشغل بال الخبراء و الطلين. وفي ظل الاهتمام المتزايد بالمنطقة العربية

مع قرارها شراء 5 في المئة من "سيتي غروب" تضيف حكومة أبو ظبى إلى ستراتيجيتها

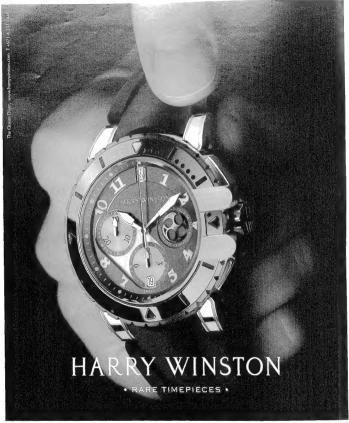
ووسط هذا الحراك الاقتصادي غير السبوق، تتابع "مجموعة الاقتصاد والأعمال" نشاطها في مجال تنظيم المؤتمرات من خلال سعيها إلى تزخيم الاستثمار العربي باتجاه البلدان العربية. فبعد أن نظّمت مع بداية هذا العام "ملتقى الجزائر الإقتصادي الثالث" (20 و 21 يناير)، و"ملتقى أبو طبى الإقتصادي الثاني" (3 و4 فبراير)، تستعد الجموعة لتنظيم 4 ملتقبات خلال الشهرين المقبلين في الأردن، ومصر، والسودان وسلطنة عُمان تتناول ثلاثة منها مناخ وفرص الاستثمار في الأردن والسودان وعُمان، ويتناول الرابع قطاع النقل العربي. وبذلك، يرتفع عدد المؤتمر أت المنظمة خلال الأشهر الأربعة الأولى إلى 6 أحداث اقتصادية متميزة.

وبخاصة الخليجية منها، تقدم "الاقتصاد

"مورغان ستانلي" في النطقة، وتوجهاته

الاستثمارية وانتشاره الجغراق.

والأعمال" تحليلاً و اسعاً حول ستر اتبجية بنك



المحرورة للقامة مركز المحرور استقد (۱۹۳۷-۱۹۳۷) مسي القاصوة فيلواتو بالس هانت ١٠٠٨-١٩٣٧)، القطنة يقروفهم جون ابيكس بياقاته مانت ١٠٠١-١٩١١) السيار مانت ١٠٠١-١٩١٤ المحرورة والهدايا، المعافلة عامة المحرورة والهدايا، المعافلة عامة المحرورة والهدايا، المعافلة عامة المحرورة والهدايا، ١٩٢٢ المحرورة المحرور

محتوات شباط/فبراير 2008



14



94



40



124

اقتصاد واعمال

- 10 وزير الاستثمار المصرى في الكويث: مبادرة تشجيع للاستثمارات 14 مؤتمرات "الاقتصاد والأعمال"
- 19 الملك عبد الله الثَّاني: العدالة الاجتماعية هدف مبادراتنا الإنمائية الكويتية
- 46 الرئيس الموريتاني: الاستثمار والدعم يدخلان من باب الديمقراطية
 - 52 أبو ظبى والستقبل: الشراكة مع العالم
 - 64 "مورغان ستائلي" يتوسع في المنطقة
 - 72 الصّنّاديق الاستثّمارية ومخاطر الاستثمار
 - 80 الصراع على النقط

86 نهاية حقية الغذاء الرخيص - يقلم د. عبد الله القويز 88 الشرق الأوسط بين التسابق الاقتصادي والتراجع السياسي

- 94"البنك الإسلامي للتنمية": صندوق الكافحة الفقر ومؤسسة لتنمية التجارة
- 96 "بيت الثمويل الكويت" يطلق "بيت إدارة السيولة للاستثمار" 102 "بنك الاتماد الوطني": من مصرف تجاري إلى مجموعة مالية
 - 104 "البنك العربي": أكبر حصة سوقية بن المصارف غير القطرية

شركات 114 نزار شقير يحوّل "باتشى" من متجر صغير إلى ماركة عالمية

- اقتصاد عربى 116 سوق الأسهم السعودية: تصحيح أم مضاربة؟
- 122 الكويت: حزمة قوانين جديدة لتحسين بيثة الاستثمار
- 124 وزير السياحة اليمني: نستهدف نمواً نسبته 15 في المثة
 - 134 ظاهرة "الأبراج" تغزو العاصمة الكويتية
 - 138 "الأولى" للتطوير العقاري: مرحلة الهيكلة والتمركز
- 139 "رأس الخيمة العقارية" تدخل مرحلة التوسع
- 140 "مَيلانيوم للتطوير الدولية": دُراع "سرايا القَّابِضة" لتخطيط وتطوير الدن

148 "دبى الإسلامية للتأمين"؛ خطة توسع إقليمية وإطلاق "أمان رى"

- 149 "اليأنز" أول شركة متعددة الجنسية أطلقت التأمن التكافلي مؤتمرات 152 "ملتقى الجزائر الاقتصادي الثالث": 750 مشاركاً من 14 بلداً
- 157 فنادق "فور بوينتس شيراتون": أشياء بسيطة تجعل الحياة اجمل المعلوماتية والاتصالات
 - 159 صفقة المليار دولار بين "زين" و"نوكيا سيمنز للشبكات"
 - 160 "دجاجة" الاتصالات السعودية بعهدة الستثمرين 164 "أنتل" ترسم إتجاهات التكنولوجيا في العام 2008
- الاقتصاد والأعمال شياط / فيراير 2008



THE WATCH, RECONSTRUCTED.

WHAT OTHER WATCH HAS A 3.3 MM THICK SARPHIRE CRYSTALT WHAT OTHER WATCH HAS EDGE SCREWE FOR GREATER STRUCTURAL STRENGTHY WHAT OTHER WATCH HAS A COSTICU-CLEVEL DIALY WHAT OTHER WATCH HAS A COSE MADE OF 52 ELEMENTS THAT STAND 16.7 MM TALLY WHAT OTHER WATCH HAS A FORMULA FOR THE ULTIMATE CORNETBUCTION

> CONCORD کونکورد

> > WWW.CONCORD.CH

الإمارات العربية المتحدة: أحمد صديقي وأولاده، مجوهرات المسعود | الكويث: شيركة مركز معيرفي للمجوهرات المغرب: كليستا | المملكة العربية السعودية: مجوهرات بركات، الكومجين | سوريا: الزمــــن | فطر: المجوهرات الأميرية لينان: مجلات كوفياور | مصر: فيلوباتير بالاس | مملكة البحرين: مجوهرات ثقب المدينة

شراكة ستراتيجية بين "موارد" الأردنية و"CDG" المغربية



العاهلان الأردني وللفربي يشهدان توقيع الاتفاقية

بحضور اللك عبدالله الثاني واللك معدد السادس، وقعت شركة "موارد الدولية" الفاقية شراكة وتعان ستراتيجية مع معموعة" صندري الإبداع والتدبير للتنجية الفكريمية المكويمية وتعلى الترقيع على الاتفاقية كل من رئيس مجلس إدارة "موارد الدولية" أكوم البر حمدان، ورئيس مجلس إدارة "مدورق الإيداع والتعبير للتنبية "COD" معطفي الباكوري،

وستدخل هذه الاتضافية بين الشركتين في إطار شراكة ستراتجية لإنشاء وتطوير عنده من الشداريع في الغرب الإلون وتهدف إلى تطوير وتبائل الخبرات المشتركة في مجال الاستثمار والتطوير وتضيد الشارح التنبوية الكبرى، وصولا إلى الارتقاء يالعلاقة الاقتصادية بين الأردن والمغرب.

واشار ابو همدان إلى الشركين عاينتا عبداً من الشاريع في وأشار ابو همدان إلى أن التم تصنيفها بالقصيرة ومتوسطة الأردن والمغرب واقفقتا على أن يتم تصنيفها بالقصيرة ومتوسطة وطيلة النون ". وشمات الشاريع القتريمة، بموجب الاتفاقية، عندأ من الشاريع في الأردن صنّفت ب"فورية" ويصل هجم الاستثمار المتوجة فيها إلى ضح 60 مليون ولا رو مشاريع بقيمة 3 را مليار

دولاً في القرب. الدكورة في الاتشاقية فهي، مشروع المنابية الشاريع الإدرية الدكورة في الاتشاقية فهي، مشروع جدال المنابي، مشروع للكرد التجاري في مدينة الشرق مشروع جدال المنابية على الشاطع الشرقية على الشاطع الشرقية لللجد الاستخدام، وعدده ما المنابية مشروع المسابات موقع يمقوب، مشروع المنابية على مشروع المسيحة، ومشروع العبيد، مشروع المسيحة، ومشروع العبون، والجدير بالذكر ان "موارد" الدولية" هي شركة منبرة على مستحد موارد" الإرتبائية بم المنابية ويقر أما موجود عن "1000" فهي مؤسسة حكومية، السابطيات ويقر أما موجود عن "1000" فهي مؤسسة حكومية، السابطيات ويقر أما موجود عن العاملة المنابية المن

"تعمير الأردنية" تضع حجر أساس "مدينة أهل العزم"



الأمير علي بن المسين يزيح الستار عن هجر الأساس

مطلأ الله الأردي عبد الله الطنيب كشمت الأمير علي بن الحسين (ناتب الله) السنار عن حجر الأسساس للشروع مدينة ألقارضة " المؤم" السكني الذي تخذه شركة "تعمير الأردنية القارضة" في منطقة الجيزة جنوب عقات، حضر الاحتقال رئيس اليزراء الأردني المؤمسة الدوراد الأهمين ورزيا (الأطبال العامة و الإسكان سها المؤمسة المؤمن المؤمن من المؤمن المؤمن المؤمنة العامة المؤمنة المؤ

وني الناسبة، لفت الدهلة إلى أن اللدينة تضم أكثر من 16 الف و حدة سكنية، ويستقيد منها أكثر من 84 الدع مواطن، وبيئن أن المُشروع جاء استجابة للروة الكرية بأدياء السكن الناسب لذري الدخل للتوسط والحدود ضمن بيئة حضرية نموذجية. وأضاف أن هذا الشورع بعتر نموذجا حيا للشركة الحليقية بين القطاعين العام والخاص، إلى جانب مشروح "قرى المعلمين" الذي تقوم الشركة بتنظيف بالتعاون مع وزارة اللاربية والتعليم.

ومن جانبه، أوضح الوزير سهل المجالي أنه سيتم تنفيذ الدينة خلال 6 سنوات، ضمن مراحل، حيث تشمل المرحلة الأولى تنفيذ 3 آلاف شقة.

ويعتبر "مدينة أمل العزم" السكنية الشروع الإسكاني الأكبر حجماً في الملكة، وتقام الرحلة الأولى للمشروع على مساحة 3 ملايين متر مربح، وسيدة المجاوفا في العام 2012. وستضم المدينة إلى جانب الوحدات السكنية أكثر من القي وحدة جهارية، تقراع بالتساوي بين معالات ومكاتب بمساحات تتراوخ ما بين 001 إلى بالتساوي بين معالات ومكاتب بمساحات تتراوخ ما بين 001 إلى المحدود والقرصط وتقم المستخديدين وحدات سكنية باسعار تضميلية تتوافق وامكاناتهم المانية، كما يقدم على لا تعريلية ميسرة بالقحان مع بنوك عدة بنظام القروض التطليدية وبالإسلامية ومن خلال شركات تامين الرهن العظاري.

"تشجيع الاستثمار" الأردنية: مكتب في أبو ظبي

انتتحت مؤسسة تشجيع الاستنمار" الأردنية مكتباً تمثيلياً لها في أبو ظبي، هو الرابع بعد الكويت وقطر والصين.



اقتصد الكتب وزيرة الاقتصاء الشيخة لبغي القاسمي بحضور الدير التنفيذي للمؤسسة معن النسور ورئيس غرفة مناعة الأرنن ماتم حلواته ورئيس غرفة تجارة الأرنن حيدر مراد، إضافة إلى سحيد الأردن في الإمارات وسنشير الإمارات في الأردن.

معن النسور

لخدمات عالمية المستوى جديرة بثقتك، إبحث عن هذا الإسم...



سامباكابيتال؛ إسم لامع يجمع بين مهارتنا وقوتنا ونجاحنا في الخدمات الإستثمارية المالمية المستوى

لكافة إحتياجاتك الإستثمارية، كان ساميا يعطى دائماً بكامل ثقتك. والآن يعطي ساميا إحتياجاتك الإستثمارية بعداً جديداً أكثر شالية وذكاة. من خلال الجمع بينا الهبارة والقوة والنجاح بج إطار كيان استشاري جديد، سامباكايياتال إلى مع معير بأي معصوياً بسجل حافل بالنجاحات الإستثمارية، فهو يوفر لك خيان أكثر تعطية أوسع أحسوان المال، قدرة عالية على الوسول السهل للأحسوان على مدار الساعة منا أي مكان فج العالم، فريق عمل متقوق يضم نخبة من أقضل مديري الإستثمار فج المنطقة والعالم، ويفضل بالقة خدمات متنوعة تشمل إدارة الأصول والوساطة والصدفية الإستثمارية مبلة منتجان بشعين التقليدي والإسلامي، يضع سامياكاييتال يمتناوك الآن القوة العالمة المستوى التي تحتاج إنها لتحقيق أهدافك الإستثمارية حاضراً ومستقبلاً.

خدمات بنكية عالية المستوى

www.samba.com





الوزير د. مصى الدين ف "ديوان الخراق"، وبدا من اليمين: بدر الخراق وإلى جانبه مرزوق الخراق



سمعى الدين مع محمد الشايع والوقد الرافق في "الأفنيوز"

الخراق بزيارة إلى ديوانيته نظراً للموقع الخاص الذي يحتله ناصر الخراق في مصر، حيث بدأ الأستثمار فيها مطلع سبعينات المقدن الماضىي، وبائت له استشمارات ستراتيجية حآلياً تقدر بأكثر من 3 مليارات دولار وتشمل قطاعات حيوية لاسيماني المجال الصناعي، فضلاً عن حجم العمالة الكبير الذي تستّوعبه "مشروعات الخرافي" في مصر والذي يقدر بنحو 50 ألف موظف

وأكد الوزير المصري خلال اللقاء في "ديسوانسية النفراني" والبذي ضم أركسان "مجموعة الخراق" وعدداً من للستثمرين الكويتيين، على مضى الحكومة في توفير البيئة الاستثمارية لللأثمة في مصر لا سيما لجهة تقليص الهلة الطلوبة لتأسيس الشركات من 6 أشهر إلى 3 أيام بفضل اعتماد "الشباك الواحد". كما أشار إلى مشروع قانون سيعرض على مجلس الشعب المصري قريباً لجهة إنشاء محاكم اقتصادية مخصصة لفضّ النزاعات بين الستثمرين ورجال الأعمال. ولم يفت د-محى الدين الإشادة بـ"مجموعة الخرافي" التى وصفها بأنها سفيرة للستثمرين الكويتيين في مصر".

إلى نلك، زار د، محي الدين "مجمّع الأفينيوز" الذي افتتحته مؤخراً "شركةً مبانى العقارية ميث استقبله رئيس مجلس الإدارة والعضو للنتدب محمدعيد العزيز الشايع، كما اجتمع وزير الاستثمار المصرى خلال وجوده في الكويت بعدد من رؤساء الشركات الكويتية لاسيما الراغبة بالاستثمار في بالاده وفي مقدمها "مركز سلطان" الذي يخطط لافتتاح نحو 20 متجراً لتجارة التحرِّثة في مختلف أنحاء مصر.

زيارة وزير الاستثمار المصري إلى الكويت مبادرة تنويه وتشجيع للاستثمارات الكوبتية

زار وزير الاستثمار المصري د. محمود محي الدين دولة الكويت خلال الشهر الماضي على رأس وقد ضم رئيس "الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة" عاصم رجب، وعدداً من رجال الأعمال المصريين، وهذه الزيارة هي الثالثة للوزير د، محي الدين خلال السنوات الثلاث الماضية، الأمر الذي يعكس أهمية العلاقات بين البلدين لا سيما على صعيد الاستثمارات الكويتية في مصر والتي تتزايد عاماً بعد عام وتتخذ الطابع الستراثيجي في غالب الأحيان.

> عنصمن برنامج زیارة وزیر الاستثمار الصريد، محمود محي الدين لقاءً مع وزير المالية الكويتي مصطفى الشمالي حيث جرى البحث في إمكّانات مشاركة شركات المقاولات المصرية في المشاريم الكويتية، لاسيما لجهة مشاريع البنية ألتحتية التى تطرحها الحكومة. كما تطرق البحث إلى الاستثمارات الحكومية الكويتية في مصبر والتي تُدار من قبل الهيئة العامة للاستثمار الكريَّتية؟ فضلاً عن إمكانات الاستثمار الكويتي في قطاعي التأمين والتمويل العقاري في مصر.

وزارد، محمى المديس غيرفية تجارة وصناعة الكويت فاستقبله رئيسها على تُشيان الغائم، وعقد لقاءً ضم جمعاً من ممثلى القطاع الخاص الكويتي لأسيما منهم الذينَ لهم استثمارات في مصر. عرض د، محى الدين للعلاقات الاقتصادية بين مصر والكويت التى شهدت تطؤرات مهمة لاسيما على صعيد الاستثمارات الكويتية التي سجلت قفزة نوعية ليسمن حيث حجمها فحسب، بل من حيث تنوّعها، فلم تعد

تقتصر على القطاعين السياحي والعقاري، لكنها امتدت إلى قطاعات حيوية كالمصارف والتأمين والصناعة وتجارة التجزئة والخدمات والاتمسالات وتكنولوجيا

وقال د. محى الدين أن الاستثمارات الكويتية تعتل الرئبة الأولى بين الاستثمارات العربية والأجنبية، وتمثل نحو 25 في المئة في قطاع الصناعة، و15 في المئة في قطاع السياحة، و14 في المئة في مجال الخدمات للالية بعدِ استحواذ "بنك الكويت الوطني" مؤخراً على "البنك الوطني

إلى ذلك، أشار د. محي الدين إلى أن تطور العلاقات بين البلدين طاول التبادل التجاري الذي ارتفع من 75 مليون دولار في العام 2001 إلى أكثر من ملياري دو لارفي المام 2007.

وقال رئيس غرفة الكويت على ثنيان الغائم أن الاستثمارات الكويتية في مصر تتمتع بمكانة شاصة كونها الأضخم والأقدم. مشيراً إلى أن برامج الإصلاح التي





MAÎTRE ORFÊVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

List of points of sales on www.st-dupont.com



ه المملكة العربية السعوبية الرعا الزمناهيونال مناطرة إس تي درون بوتية (جدة والغير) ه الإمارات العربية العظمية سيئي)، الجمال (بطبقها) ه القيمة العظم عن طبي اس تي برون بريية (روبال لإزار) ه اليعربين مسائل عملن معلن العامسة ه الأورن إلي شفره » هوية درمار وقائل ه مصن عاقد إلى مورين ورية لي شيئل شائل) ها الهون ما التراطبونيال في وإن مطلاح الكارات

"دى المالية" تمتلك 60 في المئة من "بنك طيب"

أنهت مجموعة دبي المالية و بنك طيبٌ، صفقة شراء 60 في الله من أسهم "بنك طيب" من قبل "مجموعة دبي المالية"، الشركة المالية القابضة للمجموعة (العضو في "دبي القابضة").

وأن إطار الصفقة، تمد إعادة هيكلة مجلس إدارة البنك، حيث أنتخب سعود باعلوي-رئيس مجلس إدارة مجموعة دبى" – رئيساً لمجلس إدارة "بنك طيب"، في

حين يواصل إقبال معداني مهامه كنائب لرئيس مجلس الإدارة، وتولَّى مهام الرئيس التنفيذي للبنك. وتمَّ تعيين 5 أعضاء جدد في مجلس الإدارة من قبل "مجموعة دبي المالية"، كما سيضم مجلس الإدارة 4

شخصيات من أعضاء مجلس الإدارة السابق.

وقال رئيس "دبي القابضة"، محمد القرقاوي: "يتماشى هذا الاستثمار الستراتيجي مع التزّام دولة الإمارات العربية للتحدة بدعم عمليات التكامل الاقتصادي الإقليمي، والاستثمار في تنمية قطاع الأعمال للصرفية في المنطقة. وتأتى هذه الخطوة في وقت مناسب تشهد فيه النطقة جهوداً كبيرة لتنويم البنية الاقتصادية، وتعزيز مكانة دول مجلس التعاون الخليجي ضمن النظام الاقتصادي

وقال سعود باعلوي: "إننا نرى في هذه الصفقة خطوة حيوية بالنسبة ل"مجموعة دبي"، ومما لا شك فيه أن تضافر خبراتنا وطاقاتنا المشتركة سيمهد الطريق لزيد من التوسّع و النمو ، وبالتالي تحقيق قيمة و فائدة أكبر للمساهمين. فنحن في "مجموعة دبي" لدينا كل الثقة، ليس فقط بخلق فرص نمو جديدة لـ "بنك طيب " في البحرين ودبي، وإنما أيضاً بتعزيز أعمال البنك في الأسواق التي يركز عليها بِما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي، الهند، كاز اخستان، تركيا، منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا".



ممعد القرقاوي

"القدرة" و"جلوبل": بنك استثماري في أبو ظبي

تتحه شركة "الـــقـــسرة" القابضة إلى إنشاء بنك

استثماري في أبو ظبي بشراكة مع بيت الإستثمار الصعصالي -جلوبل"، مقره الكويت. كماوقعت

"القدرة"، ممثلة

صلاح الشامسي

برئيس مجلس الإدارة والعيضو الشتيدب للهينيدس صيلاح الشامسي، اتفاقية مم "الشركة التجارية المقارية - الكويت لإنشاء شركة تطوير عقاري، وسيكون لها مقران أحدهما في أبو ظبي والآخر في الكويت. كما تتجه "القدرة" إلى توقيع اتفاقية مهمة مع "اجيلتي" الكويتية في القطاع الصناعي.

وتركز "القدرة" كما يبدو على السوق الكويتية حيث أشار الشامسي إلى أن"الشركات الكويتية تستموذ على معظم الشراكات والتحالفات التي تقوم بها". مشيراً إلى أنه سيكون للشركات والأفراد في الكويت نسبة كبيرة مين الاكتناب التعام للزميع طبرجيه

بحسب دراسة لـ "HSBC" الشم كات الخليجية: ثقة أقل ومخاوف من التضخُّم

أظهر مؤشر HSBC لثقة الشركات في منطقة الخليج، للربع الرابع من العام 2007، أنَّ الشركات لا تزال متفائلة، إنما بمستوى أقل من أي فترة أخرى خلال العام 2007. فمن خلال دراسة ميدانية شاملة لمستويات الثقة، شارك فيها نحو 1082 من رجال الأعمال من الدول السند الأعضاء في مجلس التعاون الخليجي، اظهر للؤشر انخفاضاً من 100 نقطة إلى 97,8 خلال العام 2007، ما يشير إلى بعض التراجع في التوجه السائد بين رجال الأعمال والشركات العاملة في المنطقة نحو التوسّع والنموّ.

وأظهر المؤشر أنَّ 52 في المُنَّة من الشركات تتوقّع المعافظة على أرباحها خلال الأشهر الثلاثة المقبلة، بتراجع 6 نقاط عن الربع الأول؛ فيما توقِّع 66 في المئة من الشركات تحقيق نموٌّ في العوائد خلال الأشهر الثَّلَاثة الْقَبِلَة، مقارنة بـ 71 في اللَّه في بداية العام. كما سجل المُؤْسُرِ أَنْ التَصْخُم بات يشكُل قلقاً رئيسياً بالنسبة للشركات،

فرأى 57 في المئة منها أنَّ للتضخِّم تأثيراً سلبياً على أعمالها، مقارنة بـ36 في المئة في الربع الأول من العام.

وعلى الرغم من هذا التوجِّه، فإنَّ مستويات النقة تبقى عالية جِداً، حيث أنَّ 66 في المئة من الشركات تتوقّع نمواً في الدخل خلال الأشهر الثلاثة المقبلة، و52 في المئة منها تتوَّقُع زيادة في هوامش الربح، و65 في المئة منها تتوقّع ارتفاع العوائد ما بين 5 و15 في المئة؛ إضافة إلى أنَّ 57 في الثقة من الشركات تتوقع نمواً في عدد العاملين

أمًّا بالنسبة لموضوع العملات الإقليمية، فإنَّ 47 في المئة من رجال الأعمال يرون أنَّ إعادة التقييم ستمود بأثر إيجابي على أعمالهم، بينما 59 في المئة من رجال الأعمال يتوقّعون قيام السلطات للعنية فيبلادهم بإعادة تقييم عملاتها مقابل الدولار الأميركي

ومن أوجه الاختلاف في نتائج الربع الرابع، والمثيرة للاهتمام على السنوى الإقليمي، تسجيل قطر أعلى مسنويات للثقة في منطقة الخُلَيج. وقد اعتبرت ألدولة الخليجية الوحيدة التي أظهرت ارتفاعاً في المؤشّر على مدى العام، بينما بقيت مستوياتُ الثقة في الدول الأخرى منخفضة بشكل طفيف أو ثابت. وسجلت البحرين اقل مستويات للثقة.



دء ١٦٠٠٠ رحلة يومية ص ٨٤١ وجهة اكبر شبكة وجهات في العالم ·



مؤتمرات "الاقتصاد والأعمال" 4 **ملتقيات اقتصادية** في الأردن ومصر والسودان وعُمان

تنظم مهموعة "الاقتصاد والأعمال"، في اقل من شهرين، (بين مطلع مارس ومنتصف ابريل القبلين) أربعة ملتقيات اقتصادية واستثمارية في ثلاثة بلدان عربية، هي: الأردن، مصر والصودان، وسلطنة غمان، وذلك في إطار برنامج حافل من النشاطات اعدته المجموعة للعام 2008 الجاري، بداء "ملتقى الجزائر الاقتصادي الثانث"، الذي انعقد يومي 20 و 21 ينايا راماضي، ثم "ملتقى ابو ظبي الاقتصادي الثنائي"، القرر عقده بهري 3 و4 هبراير الجاري، وستتوالى المواعيد طوال العام للتقابر موثوتمرات أخرى وفي بلدان عربية وأجنبية مثلقة، بينها "مؤتمر الاستثمار السياحي والعقاري أو مضرموت (البدن)، يومي 26 و27 مارس المقبل، والمنافرية والمنافرة التعادي الذكرى "العربي" في إسطنيول، يومي 12 و13 يونيو القبل،

ملتقى الأردن الاقتصادي الثالث"

2 و 3 مارس 2008



العاهل الأردني للله عبدالله الثاني يتسلّم درع ملتقىالأردن الاقتصادي الثّاني من رؤوف أبو زكي وبدأ الى اليسار سعيد خوري

يستضيف الأردن، يومي 2 و3 مارس القبل، "مائقي الأردن الاقتصادي" في دورت الذائلة، الذي ينعقد، برحاية العامل الأردني لللك عهدالله الثاني، في مركز لللك حسين بن طلال للمؤتمرات في ألبحر المبت.

رباتي انمقاد اللنطق الذي تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال: بالاشترائ مم المكدة الزرينية ممثلة بد "مؤسسة تشجيع الاستفدار أسكما اللنجاج الذي مقاد اللتقي في دورته السابقتين إذ حضر الدروة الثانية أكثر من 2010 مشارك من 23 دولا. ومن للتوقع أن يستقطب الملتقي في دورته الثالثة أعداداً كبيرة من للشارك ين من القيادات العليا في الترسسات المصرفية ولئالية والاستثمارية العربية والدولية.

وتنعقد الدورة الذائفة للملتقى، في ظل نمو اقتصادي يشهده الاقتصاد الأردني على الرغم من التدييات الكرى التي يو اجهاء منها ارتفاع اسمار النداما، في ظل محاولة المدافظة على تدفق الاستفدار الإجنبي الباشر، وتشجيع برامج القصيفصة ومواجهة مشكلة

البطالة للتزايدة.

وسيشكل اللقتي اللغرز الأطل لتحليل ومناقشة هذه الواضيع فريوماً من المسائل الصوية، التي تواجه الاقتصاد الأريلة، وعمل القير إن يتضمن برنامج اللثقي مواضيح عدة، لبرزها، تطوروات الاقتصاد الأريشي الشاطر الناحية عن مالة عمم الاستقرار الإليني وتأثيرها على إذاذا الاقتصادي المطرور بامج المتطور المقتل الاستقدار المقتلين الاستقمار وإجراءات الإسلاح الجييئة مضاريح التطوير الفعاري وتمان الاستقمار فيها أماق وتطورات القطاع المصري، ستراتيجيات الأردن تجارب حية المستقمرين عرب؛ الاستقمار في التمامل في المناهبة، والمنافقة المسابق المناهبة،

ويشارك أن راعاية اللقتقي عدد كبير من الأوسسات الدويهة والإقليمية الرائضة ، وإن طليعتها الموارث "تحمير الأردنية" الليف المالية الموارثة المحمور الأردنية" الليف الموارثة ويوردانشت" العبلاني "شركة طوروان العلمية" بأسلة منطقة العلمة الاقتصاد "الرودية بين كيابيتان أسلة منطقة العلمة المعارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة ال

2000 1.11.1

10 و 11 مارس 2008

ينعقد في القاهرة، يومي 10 و 11 مارس القبل، "اللتقى العوبي للنقل البري والبحري والنهري"، وذلك برعاية رئيس مجلس الوزراء المحري د، أحمد نظيف.

تنظّم الملتقى مجموعة الاقتصاد والأعمال، بالاشتراك مع وزارة النقل والمواصلات في جمهورية عصر العربية، وبالتعاون مع جامعة العرل العربية ولجنة الأهم المتحدة الاقتصادية و الاجتماعية لغرب أسيا "إسكوا"، والإتماد الدولي للنقل الطرقي TRU".

و يهبغت اللتقى إلى تسلّيط الضوء علَى قطاع النقل المصري وخطط ومشاريح تطويره، ثم على مشاريع النقل في الدول العربية الأخرى وأقال التطور في هذا النطاق، ويتطرق اللتقى إلى دور الخدمات اللوجيستية في تصفيز الطلب على خدمات الذقل، ودور



أعلى تصنيف في لبنان:

- منفرداً بأعلى تصنيف للقوّة الماليّة من طالعًا الله الله الله
- . أعلى تصنيف محلّي Aa1.lb من مصنيف محلّي

ستَ جوائز عالميّة:

- ، أفضل مصرف في لبنان من GINANCE
- . أفضل إستخدام للتكنولوجيا في الشرق الأوسط من Banker. . أفضل
 - . أفضل عمليّة مصرفيّة في لبنان من The<u>Barnker</u>
 - أفضل مصرف للعمليّات التجاريّة في لبنان من المعمليّات التجاريّة
 - . أفضل مصرف للعمليّات القطع في لبنان من CARNANCE
 - · أفضل خدمات مصرفية عبر الإنترنت من MANCE .



التكنولوجيا الحديثة في هذا القطاع ومدى تطبيقها في مصر والعالم العربي. كما سيتم استعراض أهم فرص الاستثمار التاحة في قطاع النقل ألصري والعربي على مستوى للوانئ ووسائل النقل البحري، الطرق السريعة وشبكات النقل العربي، السكك الحديد والقطارات، إضافة للنقل النهري

كذلك سيناقش اللتقى بالتفصيل فرص الاستثمار في الناطق الحرة، كما سيلقي الضوء على أحدث الدراسات التي تبحث في جدوى الاستثمار ضمن أأنقل النهري والبحري وتشغيل خطوط نقل الركاب وتحديات مجال الدعم اللوجيستي والقضايا التي تهم شركات النقل اللوجيستي، كذلك سيناقش اللَّتقي دور النقلُّ في دعم الصناعة والتجارة والسياحة العربية ودور قطاع التأمين في هذا الجال.

أما في جانب تمويل مشاريع النقل وصيغ الشراكة، فسيناقش الملتقى مساعي وزارة النقل لتطوير العلاقة مع القطاع الخاص وكيفية تعامل للصارف مع تعويل عمليات تطوير قطأع النقل وأشكال التمويل وابرز نماذج التمويل المختلط، إضافة إلى دور مؤسسات التمويل الدولية. أما في جانب المعلوماتية، فيحلُّل المُلتقى دور نظم العلومات في تعظيم العائد على الاستثمار في مشاريع النقل.

ومن المتوقع أن يشهد اللتقي مشاركة واسعة من القيادات الحكومية والخاصة ومن للستثمرين وقادة الشركات العاملة في قطاع النقل والأنشطة المرتبطة به، وستشكل المشاركة في الملتقى فرصة للتعارف وتبادل الملومات وللصالح والتفاعل مع أصحاب القرار.

السودان الدولى الثاني للاستثمار" 17 و18 مارس 2008



الرئيس السوداني عمر حسن البشير في اقتتاح ملتقى السودان الدولى للاستثمار

برعاية الرئيس السوداني الفريق أول عمر حسن البشير، ينعقد يومي 17 و18 مارس القبل، في قاعة الصداقة في الخرطوم "ملتقى السوِّدان الدولي الثاني فلاستثمار"، الذي تنظمه وزارة الالية والاقتصادي والوطني في السودان ومجموعة "الاقتصاد والأعمال"، بالاشتراك مع مجموعة "عارث" كشريك ستراتيجي. ويأتي الملتقي في إطار البرنامج الترويجي المكثف للتعريف بمناخ

وغرص الأعمال والاستثمار في السودان، في ضوء للتغيرات الجديدة والحوافز المقدمة للمستثمرين والإهتمام الحكومي بحركة الاستثمار الخارجي التي تجسدت مؤخرا بالإعلان عن إنشاء للجلس الأعلى للاستثمار، الذي يشرف عليه ويترأسه الرئيس عمر البشير، ويضم في عضويته نواب رئيس الجمهورية ومساعديه ووزراء الرئاسة والمالية

وينعقد اللتقى أيضاً في ظل التطورات الإيجابية التي يشهدها الاقتصاد السوداني، إذ يعتبر من بين الاقتصادات الأسرع نمو أفي

العالم، والأكثر جانبية للاستثمارات الخارجية، فقد أشارت التقارير بأن السودان إحتل، في العام الماضي، للرثبة الثانية عربياً في استقطاب الاستثمارات الخارجية، ويؤكد ذلك التدفق الاستثماري الذي شهدته السودان في الفترة الأخيرة، والذي شمل قطاعات مَّختلفَّة، بينها القطاعات العقارية والمصرفية والسياحية والخدمات. وكان اللافت أن أهم مصدر لهذه الاستثمارات دول الخليج العربية، وفي طليعتها الكويت والسعودية والإمارات وقطر

ويناقش اللتقي مناخ الاستثمار وفرص الأعمال في السودان، في ضوء المتغيرات الجديدة والحوافز القدمة للمستثمرين والاهتمام الحكومي بحركة الاستثمار الخارجي. ويشارك فيه حشد من رجال الأعمال والسنثمرين وقادة للؤسسات والمجموعات الاستثمارية من

الدول العربية وعدد من الدول الأجنبية.

ومن أهم للشاريع الاستثمارية التي شهدها السودان مؤخراً دخول مجموعات مصرفية عدة من الإمارات والكويت ولبنان وقطري عمليات خصخصة لمسارف سودانية وفي إنشاء مصارف جديدة. إضافة إلى الإعلان عن مشاريع ضخمة أبرزها لمجموعة "عارف الاستثمارية الكويتية وشركة "ألديار القطرية"، فيما هناك مشاريع كبرى معروضة للاستثمار في ظل الطلب المتزايد على المشاريع السكنية والتجارية والسياحية. وقد دخلت مجموعة "روتانا الفندقية" إلى الخرطوم وافتتحت فندقأ من مستوى عال، فيما اشترى مستثمر سعودي مجمعاً سياحياً تمهيداً لتطويره، وذلك في وقت أشرف مشروع "برج الفاتح" الملوك من ليبيا على الإنتهاء.

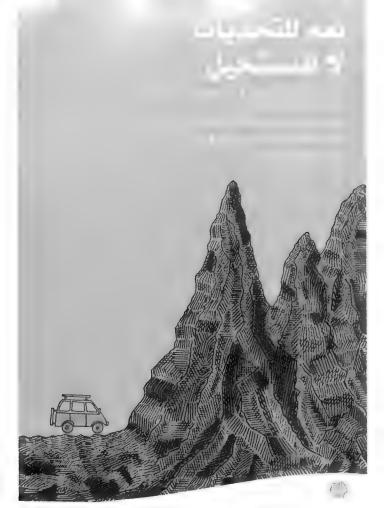
يشار إلى أن مجموعة "الاقتصاد والأعمال" كانت نظمت في العام 2002 الدورة الأولى لهذا الملتقى، وقد أنعقد برعاية وحضور الرئيس عمر البشير، وحضره أكثر من 1300 مشارك من رجال الأعمال والمؤسسات المالية والاستثمارية من السودان والدول الحربية والأجنبية.

13 و 14 أبريل 2008

تحتضن مسقط، يومى 13 و14 أبريل القبل، "ملتقى عُمان الاقتصادي"، الذي ينعقد تي منتجع بر الجصة Shangri La's) (Resort بحضور عدد من الوزراء والسؤولين العمانيين والعرب، ومجموعة واسعة من رجال المال والأعمال والمستثمرين وقادة المؤسسات العربية والأجنبية، وكافة المهتمين والمتابعين لتطور الاقتصاد العمائي وفرص الأعمال والاستثمار فيه،

ويتناول اللتقي تطور الاقتصاد العماني وسياسات التنمية الاقتصادية فيه وتطور بيئة الاستثمار وقرص وآفاق الأعمال والاستثمار في البني التحتية، والصناعة والسياحة والعقار والزراعة والمصارف، وذلك في ضوء النمو الاقتصادي القوى الذي شهدته السلطنة والذي بلغ معدله 6,4 في للثة في العامين 2005-2006. ومن المتوقع أن يستمر على هذه الوتيرة في العام 2007.

كما حققت سلطنة عُمان إفادة كبيرة من ارتفاع أسعار النفط منذ العام 2003، على الرغم من التراجِع التدريجي في احتياطها النفطي. إلا أن هذا التراجع يحمل معه فرصا كثيرة، إذ أنَّ سلطنة عمان تركَّزُ على تعزيز إنتاج النفط من خلال إنفاق 10 مليارات دولار لتعزيز جهود الاستكشاف والتطوير، كما تركَّز على تنويع القاعدة الاقتصادية وخلق للزيدمن فرص العمل من خلال مشاريع تطوير الصناعة التحويلية والثقيلة والزراعة والسياحة وغير ذلك. و ف كل هذه الخطط وللشاريع فرص وإسعة للأعمال والاستثمار 🛢







صلاح العطار متحدثًا، ويبدو من اليمين: طه عبدالله هاجر، الوزير نبيل الطقيه، الوزير د. مطالح حسن سميع وعمر عبدالرحمن باجرش والزميل باسم كمال الدين

يُعقد في حضر موت في 26 مارس مؤتمر حول الاستثمار السياحي والعقا

و تستضيف مدينة الكلافي حضرموت، يومي 26 و27 مارس القبل، مؤتمر "الاستثمار السياحي والعقاري"، الذي تنظّمه "غرفة تجارة وصّناعة حضرموت" و"وزارة السياحة اليمنية" و"الهيئة العامة للاستثمار في اليمن ومجموعة الاقتصاد والأعمال"، بالتعاون مع جامعة حضرموت للعلوم والتكنولوجيا.

وكأنت الهيئات المنظمة عقدت مؤتمرا صحفياً للإعلان عن موعد انعقاد المؤتمر، شارك فيه وزير السياحة اليمني نبيل الفقيه، ووزير شؤون المغتربين د. صالح حسن سميع، ورئيس الهيئة العامة للاستبثمار عملاح العطارء ومحافظ حضرموت طه عبدالله هاجر، ورئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة حضرموت عمر عبد الرحمن باجرش.

تحد**ث باجرش عن فكرة مؤتم**ر الاستثمار السياحى التى أطلقتها غرفة تجارة وصناعة حضرموت ضمن خطتها العامة لإعادة الهيكلة. وقال: "قررنا البدء بتنظيم مؤتمر حول الاستثمار السياحي والعقاري لما يمثل هذان القطاعان من أهمية كبيرة ولما تمتلكه محافظات حضرموت والمهرة وشبوة من موارد سياحية وعقارية و فرص استثمارية وأعدة". ولفت إلى أن "المؤتمـر يـشـكـل امـتـداداً لمؤتمـر فـرص الاستثمار في اليمن الذي انعقد في صنعاء

أبريل من العام الماضي"." وكشف باجرش"ان الغرفة باشرت التحضيرات الفعلية للمؤتمر، حيث عهدنا

لجموعة "الاقتصاد والأعمال" الجانب التنظيمي حتى نستطيع إقامة مؤتمر على مستوى بليق باليمن عموماً. وقد لقيناً الدعم الكامل من الجهات الحكومية وفي مقدمها رئيس الرزراء بدعلى محمد مجوره فضلاً من دعم السلطة للملية في سبيل إنجاح هذه القعالية، وأشكر أيضاً الشيخ عبدالليه بقشان على دعمه لهذا المؤتمر خاصة اننا نعتبره شريكاً ستراتيجياً لنا".

هاجر: دفع عملية التثمية

ولفت محافظ حضرموت طه عبدالله هاجر إلى أن البذور الأولى للمؤتمر تعود إلى الزيارة التي قام بها رئيس الجمهورية على عبدالله صالح إلى مضرموت الشهر الماضي، وبارك خلالها مبايرة البغرفة بإشامة هذا للؤتمر الذي سيعطى أهمية كبيرة لحافظة هضرموت، خاصة أنه يتناول الاستثمار في قطاعي السياحة والعقار. ولو تحدثنا عن السياحة في حضرموت لوجدنا أن المافظة تزخر بجميع مكونات ومقومات السياحة.

وشده هاجر على درص الجالس المحلية في المحافظة على إنجاح هذا المؤتمر وعلى تقديم الدعم الطلوب للمستثمرين وعلى حل جميم الشاكل التى تعيق الاستثمار في سبيل بناء الثقة مع الستثمر.

سميع: انطلاقة اليمن من حضرموت

أما وزير شؤون المفتربين د. صالح هسن سميع فاعتبر أن "هذا المؤتمر سيكون

ناجماً بكل القاييس لأنه ينعقد في مكان (حضر موت) يمكن تشبيهه بجنوب الصين. فَإِذَا كَانَ الأستشمار في النصين بدأ من الجنوب عن طرق مهاجريها في المقام الأول، فريما تكون البداية في اليمن من حضرموت كمحطة لاستثمارات حيوية وجادة". ودعا الهبئة العامة للاستثمار إلى مباشرة التنفيذ الجاد لنظام النافذة الواحدة انطلاقاً من حضرموت. وبهذا قديشكل هذا المؤتمر فرصة تاريخية لينطلق من هذه الحافظة نحو خوض تجربة استثمارية ناجحة تعم كل أرجاء الوطن.

الفقيه: السياحة مورد لا يتضب

وقال زير السياحة نبيل الفقيه:" إن مؤتمر "الاستثمار السياحي والعقاري" يأتي تنفيذاً لتوصيات مؤتمر فرَمن الاستثمار في اليمن" باستمرار عقد المؤتمرات والمعارض الهادفة إلى جذب الاستثمارات بشكل عام وإلى القطاع السياحي بشكل خاص، وندشن هذه المرحلة من خلال إقامة هذا المؤتمر في حضرموت عروس البحر العربي، وحاضرة السياحة التي تمتلك العديد من المقومات السياحية". ودعارجال الأعمال إلى الاستثمار في القطاع السياحي، في ضوء ترجه الحكومة نحو تنمية القطاعات الواعدة البديلة عن النفط. "فالسياحة هي المورد الذي لا ينضب". وخدم بالإشارة إلى "توجه وزارة السياحة إلى تعديل قانون السياحة بمايؤمن دفعأ للمستثمرين وللقطاع الخاص لللاستثمار في القطاع

العطار: دعمنا تام وغير مشروط

وختاماً، تحدث رئيس الهيئة العامة للاستثمار في اليمن صلاح العطار، فأشار إلى أن برنامج رئيس الجمهورية الانتخابي وبرنامج الحكومة والخطة الغمسية الحالية أكّدت كلها على ضرورة تمقيق تنمية أجتماعية واقتصادية مستدامة. ولا بد أن يتحقق ذلك في ظل الظروف الراهنة عبر شراكة أوسم مع القطاع الخاص الذي يجب أن يلعب دوراً أساسياً في هذا المجال.

وأوضح العطار أن هذا للؤتمر يشكل خطوة إضافية للتعريف بالمناخ الاستثماري في اليمن وبالفرص للتاحة في القطاعين العسياحي والعقاري. والهيئة العامة للاستثمار ستقدم كل الدعم لنجاح المؤتمر. كما كشف أن الهيئة ستطلق أثناء انعقاد للؤتمر النافذة الواحدة فيمحافظة حضرموت. 🔳

المك عبدالله الثاني: تحقيق العدالة الاجتماعية هدف مبادراتنا الإنمائية

أعلن اللك عبدالله الشائق أنه وجه المحكومة المعارفي الانتهاء كامل لبونامج إسكائي شامل بعكس رؤيته لتطوير مبادرة وطنية للإسكان يستفيد منها موظفر القطاح العام ومنتسبو القرات المسلحة و الأجهزة الأمنية و المتقاعدون.

وأكد، في مقابلة لجريدة "الدستور" الأردنية، أن الصعوبات الاقتصابية والمعيشية التي يمربها للواطن الأردني والتصدى لها تتصدر اهتماماته وأولوياته مشدداً على أنشالن نتخلَّى عن الواطن وسنعمل جاهدين على معالجة الأثار الاقتصادية لارتفاع الأسعار، خاصة لذوى الندخل المتدنى والمعدود". وقبال: "لقد وجهت الحكومة، منذ فترة، لإيجاد مظلة شاملة للأمان الاجتماعي من أجل التعويض الباشرعلى التأثرين بارتفاع الأسعار، وخاصة الفئة الأقل حظاً. كما أكدنا على ضرورة إبجاد معادلة تربط بين زيادة الرواتب ومعدلات التضخم، وشمول جميع الأسر غير القتدرة وغير المستفيدة من التأمين الصحى بمغللة هذا التأمين. أنا أعلم جيداً، من خلالٌ تشرفي بالخدمة في القوات المسلحة الأردنية، وتواصلي مع أخواتي وإخواني في مختلف المافظات، الأهمية التي يوليها للواطن الأردني للسكن الكريم له وَلَعَائِلُتُهُ. وكما وعدت في خطاب العرش بأن يكون العام 2008 هو عام الإسكان، فقد وجهت الحكومة للعمل على الانتهاء من تصور كامل لبرنامج إسكاني شامل يعكس رؤيتنا لتعلوير مبانرة وطنيّة للإسكان. وقد كلفت الحكومة بإنشاء مؤسسة تختص بتمويل المشاريم الإسكانية، بحيث يتمكن المواطن، من الحصول على السكن الللاثم، بما يتماشى مع مستوى دخله، وعلى نحو لا يتحمل فيه أعباء كبيرة. وسنعلن خلال الأسابيم القبلة عن هذه البادرة الوطنيّة

و تفاصيلها، ويرنامج تنفيذها". ورداً على سؤال عما تحقق من إنجازات

في مسيرة التنمية السندامة، قال اللك عبد الله الثاني: "أنا شخور بما حققه الأردن خلال الشدرة الماضية من نمو اقتصادي شاق التوقعات، وللسناحتي الأن تطوراً وتقدماً نوعيين في الكثير من الجالات، لا سيما التعليم. كما تؤكد المؤشرات على زيادة فرص العمل التاحة للأردنيين وعلى الزيادة في الإنتاجية .. ولسنا أيضاً شراكة فاعلة وإيجابية بين القطاعين الخاص والعام..كما أشاهد تصميماً أكيداً على السير قدماً في هذا السار من مختلف الجهات الرسمية والأهلية. ولكنني حتى الأن لست راضياً على عدم انعكاس هذا النمو والتحسن على شرائح عديدة في الجدمع الأردني. ونريد أن نرى توزيعا أكثر عدالة للنمو الاقتصادي ينعكس على مستوى الدخل للمواطن وعلى وضعه العيشى، وهذا بالطبع هو التحدى الأكبر للحكومات، والتي يجب أن تضع السياسات اللازمة لضمان تحقيق العدالة في توزيع مكتسبات التنمية، وفي تحسين مستوى الخبمات التعليمية والصحية والإسكانية ف مختلف المناطق ف الملكة. وهذا كان أحد الأسباب الرئيسية لإطلاقنا العديد من للبادرات التنموية، وفي مقدمها إقامة مناطق تنموية في المفرق وإربد ومعان، لتكون نواة للأنشطة الاقتصادية التي ستساهم في تحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية، وتجذب الاستثمارات. إن شاء الله سنرى نتاشج هذه المشاريع والمبادرات خلال السنتوآت القبلة، ونحن مصممون على إنجادها، كما نجدت منطقة العقية الاقتصاديّة الخاصّة، كما نولى الاهتمام لإنشاء مشاريع تنموية مختلفة في عجلون والشوبك والطفيلة والكرك وجرش والبلقاء، وفي مناطق الأغوار ووادي عربة والأزرق".

واكد اللك ارتياحة المجهود التي تقوم بها المكومة لجهة التواصل مع المراطنين والوقوف على مشاكلهم واحتياجاتهم في مختلف المافظات، وقال: "نمن توجّه الحكومات باستمرار للخروج إلى الميدان



لتكون بين الناس ومعهم، تتعرف على الوضاعهم ومشاتهم، الوضائهم، ولتكرن قريبة منهم على إجراءاتها وبرامجها الهائفة إلى توفير الحياة الكريم لهم، وكذلك لتابعة الشاريع والبرامج المناية على يعرف المياة الكريمة للمناية بتحسين مستوى حياة الأردنين.

وربالشسب للي مؤان الإدخوار كان وسيدها الأساس لا تقييم عمل أي حكومة والإدخوار الأمم في أيي مو مدين الوراطنين من إيجاد فرص العمل، وتوفير القدمات باليجاد فرص العمل، وتوفير القدمات الدراسات التي تم تحضيرها بإدنياة على مدى السفوات الناضية، والمطلوب الآن مي مدى السفوات الناضية، والمطلوب الآن مي متنا السفوات في نقط في العاصمة، وإنما في واشعاد الله عبد الله بالعلاقات التي واشعاد الله عبد الله بالعلاقات التي

تربط الأردن بالدول العربية الأخرى، وبالذاتُ مع دول الخليج العربي، مشيداً بمساعداتها المَّالية والنفطيَّة، التي ساهمت، كما قال، في احتواء بعض الصعوبات الاقتصادية التي تواجهنا والصمود إمامها، والتي مكنتنا من المضي قدمأن تنفيذ برامجنا ومشاريعنا التنموية". وأضاف: "بالتوازي مع الدعم المربى حرصنا على الاستمرار في سعينا للاعتمادعلي الذات والتعامل مع واقعنا الاقتصادي وفق هذا للنظور، لتحقيق النهوض الاقتصادي وتوفير العيش الكريم للمواطنين". وأكدأن "الأردن لا يربط دوره القومى والوطني بحجم المساعدات التي يتلقَّاها من أي دولة، فهذا وأجبنا على الرغم من ضيق إمكاناتنا". وأكد حرص الأردن "على ترسيخ ثقافة الاعتماد على الذات، لأننا ندرك أنها تقود إلى التنمية الحقيقيّة والسندامة، ونؤمن أيضا بأن الأدوار والمسؤوليات العربيّة تكامليّة، وأن الاستثمار في قدرات أي بله عربى من أي بلد شقيق آخر سيعود بالنفع على البلَّدين والشعبين. وإلا شكَّ في أن نهوض الأردن اقتصاديًا وتنموياً، سيجعلها وجهةً للاستثمار العربي وهذا ما نطمح اليه". 🖿

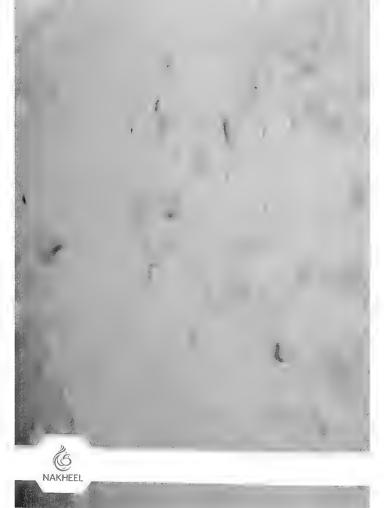
بتوصيفات فن صافت السمو السبل مقدد بين راشد الن حكموم، برانب رئيس الحولة رف برن رنجادس الوزراء - ساڪم دوي

> منظمة جديدة تهدف إلى إحداث تغيير إيجابي فيما يتعلق بمشاريع تطوير السواحل

إنها مبادرة طويلة الأمد، وجدت لترعى وتشجع مختلف الأراء والممارسات. ولاتنحصر هذه المبادرة بشركة أو حولة بل تفتح ذراعيها لكل من يود مشاركتنا في رؤيتنا وهى أن ترسم مستقبلاً ساحلياً أفضل

> للإنضمام إلينا الرجاء زيارة الموقع الالكتروني www.bluecommunities.org





وزير الاقتصاد العُماني:

جدِّد وزير الاقتصاد العُماني والشرف على وزارة المالية أهمد بن عبد النبي مكي إصرار السلطنة على ربط عملتها بالدولار الأميركي رغم ما يعانيه من تراجعات مستمرة في مواجهة العملات الرئيسية، مبرراً ذلك بأنَّ المصلحة الوطنية تقتضى عدم فكَ الارتباط بين العملتين، ومشيرا إلى وجود استثمارات خارجيّة وأصول بالعملة الأميركية.

زيادة الإنفاق في الموازنة بنسبة 19 في المئة

وأشار الوزير مكي إلى أنَّ الصادرات النفطية العُمانية تزايدت منذ انخفاض الدولار، كما أنَّ الواردات ستكون ارخص. وأبدى استياءه من ظاهرة "تهريب" المحروقات إلى الدول الجاورة عبر الحدود البرّية، مشيرا إلى أنه من للقدر أن يصل الدعم الحكومي لهذه المروقات

بطول نهاية العام الحالي إلى 250 مليون ريال. وكشف عكي عن لللأمح الرئيسية للميزانية العامة للدولة للعام الجديد، موضحاً أنَّ الإيرادات العامة للدولة للسنة للالية 2008 قُدّرت بنصور 5400 مليون ريال عُماني مقابل 4490 مليوناً في ميزانية السنة



الوزير أهمد بن عبد النبى مكى

2007، بنسبة زيادة قدرها 19 في اللثة. ومن المؤشرات الإيجابيَّة في موازنة العام الجديد، بحسب الوزير مكي، انخفاض نسبة العجز من إجمالي الإيرادات ومن الناتج المحلَّى، مع الأخذ في الاعتبار الالتزامات الجنيدة الناتجة عن التوسَّع في الخدمات الحكومية في مختلف القطاعات ومجالات التنمية.

الخليج: الشركات العائلية تُدير 90 في المئة من النشاط التجاري

بين تقرير أطلقته الثمار كابيتال، بالتعاون مع مؤسسة داو جونز، أن التعاون المتزايد بين الشركات العائلية ومؤسسات الاستثمار في الشركات الخاصة سيتيح للزيد من فرص تطوير الأعمال لكلا الطرفين. وذكر التقرير أن "عدد الشركات العائلية في دول مجلس التعاون الخليجي تجاوز 5 آلاف شركة، تدير ما يزيد على 90 في المَّة من الأنشطة التجارية في المنطقة. وتقدر قيمة الأصول الكلية لهذه الشركات بأكثر من 500 مليار دولار، وتشغل 70 في المئة من قوة العمل في دول المجلس".

وأوضح التقرير أن 30 في اللئة فقطمن الشركات العائلية، على مستوى العالم، تمكنت من الاستمرار في ممارسة نشاطها حتى الجيل الثاني من الإدارة العائلية، في حين استطاع أقل من 6 في المئة مواصلة المُنافسة متى ما بعد الجيل الثالث، إذ تمدُّاج الشركات العائلية إلى إعادة هيكلة مستوياتها الإدارية، لتتمكن من النّافسة في الأسواق المحلية والعالية، في رقت تستطيع مؤسسات الاستثمار في الشركات الخاصة لعب دوراً رئيسياً في تحقيق هذه الأهدات.

وأوضح التقرير"ان الشركات العائلية في أوروبا، التي تمتلك علاقات شراكة مع مؤسسات الاستثمار في الشركات الخاصة، تجحت في تعزيز حضورها بنسبة 60 في اللثة في أسواق جديدة. كما تمكن ثلثا هذه الشركات من الارتقاء بقدرتها التنافسية. ويتضاعف متوسط قيمة الشركات المدعومة بمؤسسات الاستثماري الشركات الخاصة عند مرحلة التخارج عقب فترة ملكية متوسطة لاتتجاوز ثلاث سنوات ونصف. كما أنَّ الجانب الكبير من نمو رؤوس أموال الشركات الملوكة لمؤسسات الاستثمار في الشركات الخاصة، مستمدة من عوائد النمو العضوي وعمليات الاستحواذ، ما يعكس التصور السائد بأن دور الاستثمار في الشركات الخاصة يقتصر على خفض التكاليف على المدى القصير، حيث تؤكد الإحصاءات أن مستويات القوى العاملة حافظت على معدلها أو ارتفعت في مرحلة التخارج مقابل مرحلة بدء الاستثمار، وذلك في 80 في المئة من الصفقات الأميركية و60 في المئة من الصفقات

اتفاقية تعاون بين غرفة أبوظبي و"أكاديمية اتصالات"

وقعت مؤخرا غرفة تجارة وصناعة أبوظبي اتفاقية تعاون مع مركز تطوير الكفاءات في "أكاديمية اتصالات"، نصت على أن يتم ربط للوقع الالكتروني ونظام تقييم الكفاءات الالكتروني التابع للأكاديمية بواجهة الوقع الرئيسي للغرفة، بحيث يتم توفير الاستبيانات الشخصية الوظيفية واختبارات القدرة المتفق عليها الكترونياً، كما يتم توفير برنامج الرخصة الدولية للكفاءات الوظيفية وجميع البرامج التدريبية والتوعوية الخاصة بنظام الكفاءات الوظيفية لغرفة تجارة وصناعة أبوظبي، إضافة إلى توفير ورش عمل لتدريب موظفي الغرفة على نظام تقييم الكفاءات الوظيفية الالكتروني.

وأكدمدير عام غرفة تجارة وصناعة أبوظبي أهمد النصوري حرص ألغرفة على الارتقاء بمستوى الموارد البشرية، ومستوى الأداء الخاص بالموظفين باعتبارهم اللبنة الأولى التي يرتكز ويقاس عليها نجاح المؤسسة ومستوى تطورها وتقدمها.

والجدير ذكره أنعدد أعضاء غرفة تجارة وصناعة أبوظبي وصل في نهاية العام 2007، إلى 63 ألف عضو، مقارنة بـ 56 اللهَا في نهاية العام 2006، اي بزيادة 12,5 في المثة.

تصويب

ورد في العدد 337 من "الاقتصاد والأعمال" (ص 88) خطأ غير مقصود إذ ورد أن فيصل إبراهيم العقيل هو رئيس مجلس إدارة شركة "مواد الإعمار القابضة"، فيما الصواب أنه منير إدارة التطوير في الشركة للذكورة. لذا اقتضى التصويب،



كان حلم الاسكال رالأكبر عام 338ق مر عز والعالم

لوعاش ليرمناه فرا الحلس يفاء البطاقة بغفط





هد روبان ماسير هود في نيين جوده. رحمة بالأياس من يون بهذا اللهائي مسير رايا خاصة المياه زاخره بالرياضة والتجابية « صور خاص للطلاقات » لتخية من المعقوب

"البنك العربي" و"يوروبنك" اليوناني يتنافسان على صفقة "بنك القاهرة"

أبدى كل من "البنك العربي" المعدود و"يوروبنك" اليوناني رغبتهما في دخول النافسة على حصة تقدر بنحو 67 في اللئة من أسهم "بنك القاهرة" للعاروحة للبيع.

وتلقى مستشار الطرح الخاص بالعملية بنك "جي بي مورشان" عدداً من طلبات المؤسسات للالية العالمية والإقليمية الراشية في دخول للزايدة، من بينها عدد من المؤسسات التي سبق أن تنافست على صفقة "بنك الإسكندرية قبل عامين، والتي قاز بها أنذاك "بنك سان ولولر الإيطالية

ومن التنظر أن يتم حصر قائدة الأوسسات الراغية في الشراء مطلع هرئيز الحائي، على أن يتم توقيع مذكرة ضمان سرية المطومات والسماح بهذه الأوسسات بمعليات القصص الشائية الشهالة تعبداً القديم العروض المائية والفتية قبل نائية أهد أو البيا للقبل، على أن يتم تشكيل لبنة حكوم بية مصرية تمثيل المعرفة على الدريق وإلا إليانة السعوية على الدريق وإلا إليانة السعوية على

سرح منسد. اخبطاً لخفر مات مصلت عليها "الاقتصاد والأعمال فإن تحالف "البنق التجاري الدولي 201" و"البنك العربي الأفريقي الدولي" قرر عدم خوص الدافسة على صفقة" بدك القاهرة، تنظراً لانشامال الطولين بترتيبات عملية الانتمام للزمم الجازة ابن الطوفين قريبا.

وحسب هدذه المسلسومسات فسإن "دويتش بنك" الألماني يسعى للقيام بمهمة للستشار الضنى والمالى للصفقة لحسنأب اصبحناب المعروض المذيمن يتقدمون للمنافسة. وكانت معلومات ترددت في وقت سابق في الدوائر المصرفية المصرية تشير إلى رغبة "دويتش بنك" في الاستحواذ على بنك القاهرة" في ضوء



السوق المدرية. ويذكر أنَّ مناك مشاوف من ضعف الإقبال الخارجي علي الشاركة في هذه الصطفة، نظراً لطروف السوق العالمية وانشخال للوسسات للسرفية الكبرى بمواجهة آذار أزمة الرفن المقاري في السوق الأميركية وإدارة الفوائض الضغمة التي ترتبت على الطفرة النخلية الراضة.

"الساير" الكويتية تؤسّس شركة قابضة في مصر

قررت مجموعة "الساير" الكويتية تأسيس شركة قابضة في مصر برأس مال مرخص به قدره 500 مليون جنيه، والمدفوع 25 مليوناً.

و من الننظر أن تعمل هذه الشركة، التي أصدرت الهيئة العامة اسوق للال المصرية فرار الفرافقة على تأسيسها، في مجال الخدمات اللية و الاستثمارات المقطقة لتصبح الذراع الاستثمارية للمجموعة الكويتية في السوق للصرية، علماً أن الحجم الإحمالي لاستثمارات المجموعة تبلغ ضور "مليارات دولار.

من المتنظرات تحم الشركة الفارضة الجيدية، التي تحمل اسم جهيلة ، كلاً من "للجمومة المتحد" الرساطة أن الأرزاق المالية، التي تمثلك "السايل" 99 باللاة من رأس مالها، أوضافة إلى شركتين جيديدين سيتم تأسيسهما لاحقاً، تعمل إحدادما في مجال الاستثمار العقاري، والكانية أن معالجة المنظفات البيئية.

و دسب مصادر فريبة من مجموعة "الساير"، فإنّ الشركة القابضة تستجدت العمل عبر 3 الرح تشمل العقارات، والقمات للالية و تقديم العلول البيئية للعصادي والشركة، ولكامن خلال استثمار ندو 100 مليون جنيه كمرحلة إولى في غضون العامين القبارين.

ومن المنظر أن تممل الشركة العقارية للزمع إنشاؤها في مجالات الاستثمار العقاري المباشر وعمليات البناء والتشييد، وكظك التمويل العقاري لتنشيط عمليات الشراء، خاصة في المن الجديدة.

كما ستبدا "الجمرعة للتحدة للوساطة" في الأوراق المالية بتوسيع انشطتها تحت مظلة "جبلة" حيث ينتظر أن تضيف ألى الشطاعة انشاط إصام عمليات التسوية في الجلسة ذاتها و نشاط التداول الإلكتروني، وهي تعتزم زيادة رأس مالها إلى 10 اطرين جنيه، بهدت توسيع قاعدة عملائها.

بنك "إنفست" الدانماركي يتحالف مع "مينا فارم" الصرية

اعلنت شركة "مينا فارم" للأدوية استحواذ بنك "انفست الدانماركي على 10 إلى الذة من اسجمها، بسعر 800 جنيها للسهم، وبهذه العملية ترتفع حصة بنك "إنفست إن "مينا فارم" إلى 70 مليون جنيه، إي ما يعادل 12,6 مليون دولار.

وقال رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي في مينا ضارم " د. وفيق برديسي: "إن من شان هذه الصفقة تعزيز خطة توسع كبيرة للشركة في السوق الملية، وكذلك على الصعيد الدولي، اعتماداً على ستراتيجية متميزة يتبناها بنك "إنفست" في نُظم الإدارة والمنتجات والتقنيات المستخدمة". وأوضح ان التحالفات الستراتيجية مع أبرز شركات الأدوية العالمية ساهمت في تمكين "مينا فارم" من الحصول على محفظة دواء متميزة، والساهمة على الصعيد الإقليمي في تقديم أفضل المنتجات للمستهلكين، حيث تمكنت الشركة من خلال إحدى شركاتها التابعة والمتخصصة فيمجال التقنية الحيوية من إجراء تحوّل جيد في صناعة الأدوية والتكنولوجيا الحبوية في الدول النامية، كما حرصت على دعم برنامج البحوث والتطوير الخاص بهامن خلال التحالف مع الشركات الأخرى.



J*1) JAQUET DROZ

A HORLOGER DEPUIS 1738

- 1900 a Mill attention that the test the track and the test to th

الإطباق الدينية المتحدة فيهم سيودات داماس + أيونظهم الديار * الهنكلة العربينة المسودية بسيد عدالديات المساديديون عنادة 4 الكونة برب بهماني * الأراق متيدرات داماس * بمهان أميد تبدير البعان الدين * الينجونية مراق البدين المجهدات * الركام معيدات داماني * بجوية والله الان

"ديار" الإماراتية تربح 535 مليون درهم

535 مليون

ىرھ سم ھ سى الأربكم الستب حققتها شركة "بربار" للنعام 2007 بزيادة 30 ف الشهة عسن الأرباح المققة ن السعام 2006. ويسرجسع هسذا

النموفي الأرباح

من اليمين: الوزير خرباش وزاك شاهين

الصافية إلى ازدياء حجم أعمال الشركة حيث شهد النصف الثاني من العام الماضي إطلاق عدد من المشاريع التي حظيت بإقبال كبير، فضلاً عن الارتفاع في مبيعات الشركة وإدارتها الفعالة للمشاريع.

وفي هذا الإطار، لفت وزير الدولة للشؤون للالية والصناعة في الإمارات ورئيس مجلس إدارة شركة "ديار" د، محمد خلفان بن خرباش إلى أن "هذه النتائج تجسد مدى قوة النهج الذي تتبعه "ديار" في أعمالها وقدرتها على إنباع أساليب مبتكرة في إنشاء المساريع وإدارتها الفعالة لمواردها". وكانت "ديار" أطلقت خلال المام 2007 مشاريع عقارية بلغت قيمتها 6 مليارات درهم في دبي.

بدوره، أكد الرئيس التنفيذي للشركة زاك شاهين أن المام 2008 سيشهد إطلاق عدد من المشاريع الضخمة في مناطَّق راقية في دبي مثل الواجهة المائية ومرسى دبي ومدينة دبي لللاحية وداون تأوَّن جبل على والمدينة العالمية للإنتاج الإعلامي، وعدد آخر من المناطق. كما ستقوم الشركة، في إطار خطط التوسُّع، بوضع قدمها في عدد من الأسواق الرئيسية.

وكانت " ديار" قد تحوّلت إلى شركة مساهمة عامة في يوليو 2007 بعد النجاح الكبير الذي حققه اكتتابها العام بتفطية بلغت 14 ضعفاً. وبعد تحوّلها إلى شركة مساهمة عامة حققت "ديار" أرباهاً صافية بلغت 411 مليون درهم في أقل من 6 أشهر.

"الوطنية العقارية": مشاريع في مصر وليبيا وأبو ظبى

أعلنت الشركة الوطنية العقارية الكويتية عن عدد من للشاريع التي تستعد لتنفيذها في كلمن ليبيأ وأبو ظبي ومصر

والأردن. واوضح مديرعام الشركة خليل العبدالله طبيعة هذه

الشاريع من خلال الآتي:

-تنظيد مشروع في جزيرة الريم -أبو ظبى قريباً على

مساحة 360 ألف متر مربع بحجم استثمارات يصل إلى مليار دوالار. ويهدف الشروع إلى بناء مجمّع تجاري و4 ابراج سكنية فاخرة ومكاتب، إضافة إلى مناطق زراعيةً ومطاعم. وستروسس الشركة لهذه الغاية شركة في أبو ظبي مملوكة بنسية 100 في المئة.

خُليل العبد اللَّه

--مشروع جديد في ليبيا سيبدأ خلال 6 أشهر لبناء 400 فيللا فاخرة على البحر المتوسط بتحالف مع "هيئة الاستثمار الليبية" وشركة مالطية. وتم تأسيس شركة مشتركة تملك "الوطنية العقارية" 50 في المئة مذها.

- تبدأ الشركة خلال 6 أشهر تنفيذ مشروع "تلال اكتوبر" في مدينة 6 أكتوبر بمصر باستثمارات تصل إلى مليار دولار، ويهدف الشروع إلى تطوير نحو 3,7 ملايين متر مربع لبناء مدينة سكنية متكاملة المرافق تضم أبراجا سكنية ومجمعات تجارية وجامعة خاصة ومستشفى.

وتم تأسيس شركة "كويت وادي النيل التنمية العقارية" برأس مال مليًار جنيه تملك "الوطنية العقارية" 80 في المئة منه، والباقي للحكومة المصرية.

ومعروف أنَّ "الوطنية المقارية" تقوم حالياً بتنفيذ مشروع في "أربيل" المراقية، وتقترب من تشفيل الرحلة الأولى من مشروع المستودعات الحدودية في منطقة العقبة

تأسيس "قطر للمقاولات" برأس مال 100 مليون ريال

أعلن، مؤخراً في الدوحة، عن تأسيس شركة "قطر للمقاولات"، كشركة مساهمة برأس مال بقيمة 100 مليون ريال قطري، تعمل ق مجال القاولات والاستثمار العقاري والصناعي، دأخل قطر

وأعلن عضو اللجنة التأسيسية ناصر الير أن الشركة، بعد صدور قرار تأسيسها عن وزارة الاقتصاد والتجارة في بداية شهر ديسمبر من العام 2007 ، أقرت نظامها الأساسي وانتخبت اعضاء مجلس إدارتها من: الشيخ نواف بن محمد بن جبر آل ثاني (ممثل "شركة الإخوة السبعة القايضة")، (رئيساً وعضواً منتدباً)، محمد راهد سريع الكعبي (نائباً للرئيس)، والشيخ طلال بن محمد بن

جبر آل ثاني (ممثل "شركة داندي المدودة")، ناصر احمد محمد النير، الشيخ جبرين محمد بن محمد حسن العبد الله آل ثائي، وقراس محمد رضوان (ممثل "شركة سيمكس التجارية") محمد جاسم سعيد المريزيق (ممثلاً عن "شركة الوطنية للأغذية") (أعضاء).

وأوضح رئيس مجلس الإدارة أن شركة تقطر للمقاولات ستسعى لاستحواذ على إحدى شركات المقاولات القائمة حالياً في السوق القطرية لتكون انطلاقتها بمشاريع قوية، إلى جانب سعيها للتحوَّلَ إلى شركة مساهمة عامة من خلالَ طرح اسهمها في السوق المالية وذلك في أقرب فرصة يتيحها القانون.

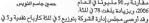




خدمات استثمارية مصرمية إدارة محافظ وأصوك وسلطة مالية الاستثمار من الشركات الخامنة

171 مليون درهم صافي أرباح "الواحة"

حققت شركة "الواحة" أعلى مستوى لأرباحها الصافية منذ تأسيسها في العام 1997، مع ارتفاع مجموع أرباحها الصافية بعد الضرائب ليصل إلى نحو 171 مليون نرهم في العام 2007، مقارئة بـ96 مليوناً في العام



الثة على شكل أسهم منحة على مساهمي الشركة. "العام 2007 كان مميزاً على جميع الصعد"، بحسب رئيس مجلس إدارة شركة "الواحة" جسين جاسم النويس، الذي أوضح أن "الشركة استطاعت أن تحقق أعلى مستويات للأرباح منذ تأسيسها، ويعدُهذا العام إحدى اللبنات الرئيسية في مسيرة تطور شركة "الواحة" وستراتيجية عملها الستقبلية. ومرد ذلك إلى مواصلة عمليات التوشع فى كل القطاعات الاستثمارية الرئيسية للشركة وستراتيجية العمل الجديدة التي تبنتها خلال العام 2007 والقائمة على الدراسة المتأنية والمتوازنة لكَّافة المشاريع، وذلكُ لتحقيق أعلى مستويات الربحية وضمان حقوق كافة المساهمين في الشركة.

وكانت عائدات شركة "الواحة" بلغت خلال العام الماضي 465 مليون برهم بزيادة 51 في للثة مقارنة بالعام 2006، كما أرتقعت الأربام التشغيلية بنسبة 97 في المئة لتصل إلى نحو 132 مليون برهم. وارتفعت قيمة الأصول التشغيلية للشركة مع نهاية بيسمبر 2007 لتصل إلى 4,35 مليارات برهم، والذي يعكس زيادة قدرها 27 في المئة.

وكشف النويس أن الشركة ستعمل على استكمال عملية إعادة الهيكلة الستغلال الفرص المتاحة في المنطقة، وفي إمارة أبوظبي على وجه الخصوص، والتي تشهد معدلات نمو كبيرة في مختلف القطاعات الاقتصادية مع التركيز على قطاعات الطيران والنقل البحري والاستثمارات المالية، الأمر الذي سيسهم وبشكل فعّال في تعزيز الفرص الاستثمارية التى تضمن أفضل العوائد لكافة الساهمين والتكون الشركة أحد الروافد الرئيسية لالقتصاد



استقطبت "هيئة رأس الخيمة للاستثمار"، الجهة الحكومية التى تتولى مسؤولية التئمية الاجتماعية والاقتصادية فيرأس الخيمة، أكثر من الف شركة خلال فترة تقل عن العامين على بدء عملياتها، و نجمت الهيئة منذ انطلاقها في استقطاب استثمارات بقيمة تقارب 2 مليار دولار في العديد من القطاعات بما فيها التصنيع

والنقل والسياحة والعقارأت

"هيئة رأس الخيمة للإستثمار"

تستقطب ألف شركة خلال عامين



د، خاطر مسعد

و الخدمات والنشاط التجاري وغيرها. وقال الرئيس التنفيذي لـ"هيئة رأس الخيمة للاستثمار"د. خاطر مسعد: "توفّر الهيئة الكثير من الفرص الاستثمارية الميزة، كونها تأتي في مقدم مبادرات حكومة رأس الخيمة الرامية إلى تنويع الاقتصاد وتحقيق التنمية الاقتصادية الستدامة في

وتعود الزيادة المعوظة في عدد الشركات، إلى مكانة الإمارة وما توفَّره من بيئة مناسبة للاستثمارات التجارية من حيث وفرة للساحات، وأسمارها المعقولة، وسرعة إصدار رخص الإنشاء، والإعداء الضريبي، وعدم وجود قيود في ما يخص انتقال رؤوس الأموال، وعدم قرضٌ ضرائب على المواد الأولية للستوردة، فضلاً عن قريها من الأسواق الإقليمية. كما تسهَّل الهيئة إنجاز إجراءات التسجيل التجاري بالإضافة إلى تقديم الساعدة في الحصول على الرخص القانونية في المجالين الصناعي والبيثي

وبهدف تلبية مطالب العدد المتزايد من الشركات التي تتخذ من رأس الخيمة مقرأ لها، أعلنت الهيئة مؤخراً عن افتتاح مركز للأعمال، بهدف تأمين الدعم اللازم لإطلاق مشاريع جديدة. ويتمتع المركز بالقدرة على أستقبال ما يصل إلى 50 شركة

"أرابتك القابضة" تمتلك 55 في المئة من "الخليج لصناعات الصلب"

استحوذت شركة أرابتك القابضة على حصة الأكثرية (55 في المئة) من أسهم شركة الخليج لصناعات الصلب. وقال الدير التنفيذي للشركة رياض كمال: "إن الاستحواذ سيسمح للشركة بالدخول إلى قطاعات إضافية في السوق

وتعتبر "أرابتك" من أكبر شركات الإنشاءات في دولة الإمارات العربية من حيث القيمة السوقية.

وهي تأسست كشركة مساهمة عامة بفرض الاستثمار في قطاع الإنشاءات والمقاو لات من خلال شراء وتملك حصص وأسهم ق



شركات مقاولات قائمة، ويبلغ رأس مال الشركة 400 مليون برهم إماراتي، موزعا على 400 مليون سهم، وحققت الشركة، وفق بياناتها المالية للعام

2007ء أرباحاً مو گدة بلغت 494 مليون برهم إماراتي، مقارنة بـ 217 مليوناً للعام 2006، وينسبة نمو بلغت 127 ويلغ صافي الربح للسهم الواحد تحو 0,82 برهم.

وقال كمال أن "أرأبتك" ستستمر ف العام 2008 في تنويع وزيادة حجم أعمالها، وهي تقوم حاليا بالإجراءات القانونية لتاسيس شركة

للركائز الخرسانية، بالشاركة مع شركة مائيزية. وبتأسيس هذه الشركة يرتفع عدد الشركات التابعة إلى 12.



ق أولى خطواتها للانطلاق من الإقليمية إلى العالية، باشرت شركة "مواد الإعمار القابضة CPC في إنشاء مجمّع صناعي متكامل الخدمات في مدينة كوني في الهند على مساحة 1,7 مليون مدر مربع،

وأشار مدير إدارة تطوير الأعمال في شركة "مواد الإعمار القابضة" د، فيصل إبراهيم العقيل إلى أن "للجمّع الجنيد في الهند يأتى فإطار استكمال خطط الشركة للتوسع عاليا بعد تدعيم وجوَّدها في السوق السعودية، ونجاح تجربتها في التطوير الصناعي في مصر وبالتحديد في مدينة السادس من اكتوبر، وذلك للاستفادة من الثوسّع العمراني الذي تشهده مختلف دول العالم وحاجة أسبواقها إلى تصنيع للواد المفتلفة البلازمة لتنفيذ خطط هذا

كماً أوضح أن "للرحلة الأولى للمشروع تتضمن إعداد البنية التحتية للأرض وتحديد مساحات القطع وستكون مدتها 20شهراً يتم خلالها تطبيق برنامج ترويجي وتسويقي للمجمع الصناعي

"CPC"؛ مجمّع صناعي في الهند

وبتكلفة إجمالية تزيد علَّى 100 مليون يورو،



والشاركة في النسهوض د، فيصل إبراهيم العليل بالاقتصاد الهندى الواعد، وذلك بتوفير أعلى مستوى من الخدمات القدمة للمصنّعين الذين سيتواجدون داخل الجمع، وتقديم كافة التسهيلات لإقامة مشاريعهم هناك خاصة لجهة توافر الأيدي العاملة والمواد

بهدف جذب الستثمرين في

قطام الصناعة من داخل وخارج الهند. أما للرحلة

الثانية، فستكون إنشاء

مصانع لشركة "CPC-الهند

"CPC" السوق الهندية يهدف

إلى توفير بيئة ملائمة لتطوير

الصناعة، والساهمة في دفع

عجلة التنمية الصناعية

وأكد العقيل أن دخول

للتطوير الصناعي".

الخام".

فينشنزو نيتشي رئيساً لـ "الكاتيل- لوسنت" في الشرق الأوسط وأفريقيا

أعلنت شركة "ألكاتيل-لوسنت عن تعيين فينشنزو نيتشى، رئيساً للشركة في الشرق الأوسط وافريقياً. وسيضطلع تيتشي بمسؤولية شركة "الكاتيل-لوسنت" المتنامي في أكثر من 62 دولة في أفريقيا والشرق الأوسط. وتقول الشركة:" إن نيتشي سيضيف خبرات عالية إلى هذا النصب، خاصة بعد أن خدمته الشركة ف النطقة لدة طويلة. و كان قد عمل سابقاً في



فينشنزو نيتشى

وظيفة نائب رئيس "ألكاتيل" في الشرق الأوسط. وعندما التحق نيتشى بشركة "ألكاتيل" في العام 1980، إحتل مناصب عدة في إيطالياً وشرق أفريقيا وبلجيكا. وقبل التحاقه بـ "الكاتيل"، عمل ف شركة 'جنرال الكتريك' في ليبيا ونيجيريا".

وتعليقاً على تعيينه قال نيتشى: "أشعر بالفخر لتعييني ف هذا المنصب المليء بالتحديات، وأشعر شخصياً بالسرور البالغ لعودتي إلى أفريقيا حيث عملت لأعوام عدة". وأضاف: "يعتبر الشرق الأوسط وأفريقيا من الأسواق الواعدة بالنسبة لشركة "الكاتيل-لوسنت"، ونحن ملتزمون بمساعدة عملائنا في هذه النطقة لتنمية أعمالهم من خلال خدمات جديدة ومفيدة. ولنينا مجموعات عمل موهوية ومخلصة لعملها سواء في هذه النطقة أو في مركز الخدمة الدولي في مصر والذي يتم من خلاله خدمة عملاتنا هذا وفي أنحاء العالم أيضاً".

"مجموعة الصايغ الإماراتية": شركة طيران، وبنك في السودان ومصنعان

تعتزم مجموعة الصابخ الإماراتية إطلاق سلسلة مشاريع متنوعة يقوق رأس مالها الـ 200 مليون دولار، بغية توسيع أعمالها داخل الإمارات وخارجها. وتتوزع هذه الشاريع بين إنشاء شركة طيران جديدة "الصايغ للطيران"، برأس مال قيمته 100 مليون دولار، وتأسيس "بنك الجزيرة" السوداني الأردني، برأس مال 80 مليون دولار، وبناء مصنع للأصباغ في أبوظبي، وآخر لصناعة الواد الأولية البلاستيكية في المنطقة الحرة في جبل على.

وأكد سليم المسايغ، الرئيس التنفيذي لشركة "الأصباغ الوطنية ناشيونال" التي تتخذ من الشارقة مقراً لها، "أن"الصايغً للطيران ستبدأ بأسطول يضم 8 طائرات. ومن القرر أن تبدأ أيضاً بتخصيص 5 طائرات للشحن و3 للركاب. وقد تم التعاقد على شراء 5 طائرات ايرياص وهناك 3 أخرى تحت التعاقد. إلى ذلك، هناك توجه إلى شراء 3 طائرات لرجال الأعمال، وتوسيع أعمال الجموعة لتشمل بعض الدول الأوروبية والدول العربية". وأشار الصايغ إلى "أن رحالات الشحن ستنطلق في الشهر القبل، فيما ستبدأ رحالات الركاب ف شهر أبريل القبل، و ستبدأ رحالات الشركة بواقع رحلتين أسبوعيا إلى الشارقة واسطنبول وموسكو والصين والهند وبيشكيك عاصمة قرغيز ستان التي سيكون للشركة مقررتيسي فيها".

وأوضح الصايغ أن "الجموعة ستطلق "بنك الجزيرة" السرداني الأردني، الذي سيباشر أعماله الشهر المقبل في كل من الأردن والسودان، ضمن مخططها لتوسيع مجالات استثماراتها".

وكشف عن "خطة لبناء مصنع كبير للأصباغ في ابوظبي وفق أحدث التكنولوجيا للستخدمة في هذا الممال. إلى جانب افتتاح مصنع لصناعة المواد الأولية البلاستيكية المستخدمة فيصناعة الأصباغ في النطقة الحرة بجبل على خلال الأشهر القليلة القبلة، والذي سيكون مزؤدا بخزانات كبيرة تبلغ طاقتها التخزينية نحو 80 ألف متر مكعب".

"بيت التمويل الخليجي" يطور "مدينة الطاقة - ليبيا"

يعتزم "بيت التمويل الخليجي" تطوير مشروع "مدينة الطاقة - ليبيا" لتشكل أول ضاحية متكاملة لإدارة الطاقة في البلاد، تقوم على تلبية متطلبات صناعة النفط والغاز التجارية والفنية واحتياجاتها من الموارد البشرية، وتصبح مركز صناعة الطاقة في المنطقة. وتناتى خطوة "بيت التمويل الخليجي" في إطار خطته الستراتيجية الرامية إلى تأسيس سلسلة من مدن الطاقة حول العالم.

ولهذه الغاية زار رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي" عصام جناحي رئيس الوزراء الليبي د، على المحمود البغداديّ لإطلاعه على رؤية البنك لشروع "مدينة الطاقة - ليبيا"، التي سيجري تطويرها على أرض تبلغ مساحتها 528 هكتار أ بالقرب من البحر الأبيض للتوسط

وعلى مسافة 70 كلم غرب العاصمة طرابلس. وسيضم للشروع مجمعات سكنية ومرافق للضهافة ومؤتمرات تكون قاسرة على دعم

مختلف مكونات الطاقة.

ووقع اختيار "بيت التمويل الخليجي" على ليبيا، كونها تمتلك أكبر احتياطي مؤك للنفط في القارة الأفريقية، حيث يساهُم قطاع النفط بحدود 95 في المئة من عائدات الصادرات الليبية، فضلاً عن أنَّ للواطن الليبي يتمتَّع بأعلى دخل فردي على مستوى الدريقيا. وفي هذا السياق، قال جناهي أن "نمو قطاع النفط والفاز أدى إلى خلَّق اهتمام متزايد من قبل شركات الطاقة العالية. وستكون مدينة الطاقة في ليبيا بمثابة الركز لشركات الطاقة التي ترغب في الاستفادة من الإنتاج المتزايد للنفط والغاز، ومن موقع ليبيا الستراتيجي والجودة العالية لمنتجات النفط الليبية، بالإضافة إلى الخزون للتنامي للغاز الطبيعي

ومن المتوقع أن تقوم ليبيا خلال السنوات القليلة القبلة بزيادة إنتاجها من النفط بنسبة 40 في اللَّهُ ليصل إلى نصو 3 ملايين برميل يومياً، بدلاً من 1,8 عليون برميل (يومياً) حالياً.



عصام جناحى

وقال رئيس مجلس إدارة "إرنست ويونغ" الشرق الأوسط أحمد العيبان: تسعى داثماً لتلبية متطلبات عملائنا حيثما يتواجدون، ومن هذا النطلق حرصنا على الدخول إلى السوق الليبية التي باتت إحدى الأسواق الواعدة في

أعلنت الرنست ويونغ"، عن انطلاق

ويضم الكتب الجديد، الذي بدأ عمله في

عملياتها في ليبيا مع افتتاح مكتبها الجديد في

بيسمبر 2007 تـمو 25 موظفاً ممن يتمتعون

بخبرات واسعة فالسوق الليبية وفاقطام

الخدمات المالية التخصصة، وتخطط إرنست

ويونغ" لزيادة عدد موظفي مكتبها في ليبيا إلى

ندو 50 موظفاً نهاية العام 2008. ويقدم المكتب

خدماته التخصصة في مجالات الضرائب،

والتأمين، وخدمات المضاطر، واستشارات

"إرنست ويونغ"

في ليبيا

الماصمة طراباس.

للنطقة. وحُرصاً مناعلي إدماج العنصر الملى، بدانا بضم عدد من الكفاءات المحلية للعمل في مكتبنا ودعم انشطة عملاثنا في

ويقود الشريك المسؤول في ورنست ويونغ ً الشرق الأوسط فؤاد علاء الدين جهود الشركة ن تأسيس مكتبها الجديد، وقال: "ما من شك أن ليبيا تتفاعل إيجاباً مع البيئة الاقتصادية الميطة بها، وذلك بفتح أبوابها للشركات العالمية، ونأمل من خلال خبرتنا العالمية والمطية أن نعمل كمحفز لإحداث تغيير إيجابي في قطام الأعمال الليبي".

"أسيك" المريَّة تشتري 35 في المئة في مصنع إسمنت جزائري

استحوينت "شركة أسيك القابضة للإسمنت" (ACH) المملوكة لـ"مجموعة القلعة للاستثمارات المائية"، على 35 في المئة من "مصنع زهانة الجزائري للإسمنت". وكانت "أسيك" قدَّمت إلى الحكومة الجزائرية عرضاً بقيمة 32 مليون يورو مقابل الحصّة الذكورة، في العام الناضي

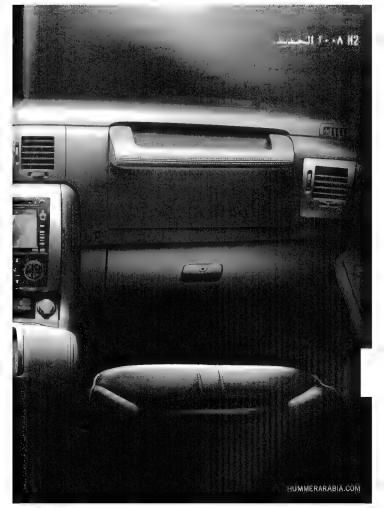
وقال المضو المنتدب لـ "شركة أسيك" (ACH) أحمد خليفة أنَّ قرار الحكومة الجزائريَّة بتخصيص نسبة من مصنع زهانة تمَّ بشرط أن تُضاعف اسيك إنتاج الصنع، فيما وعدت الحكومة الجزائرية ببيع باقي حصّتها البالغة 65 في المئة خلال فترة تتراوح من 3 إلى 5 سنوات.

وأضاف خليفة أنَّ الشركة أبرمت صفقتين ناجحتين في الجزائر: الأولى، تمثَّلت بالحصول على 35 في الله من "زهانة"؟

والثانية، بمنحها حقَّ الإدارة الكاملة للشركة، مع الالتزام بزيادة الإنتاج من 800 ألف طن إلى 2 مليون طن سنوياً.

وستقوم "ACH" بتنريب العمالة في مصنع زهانة للإسمنت لتصل بهم إلى الكفاءة اللازمة لتحقيق أهداف الإنتاج. ومن التوقّع أنتصل القيمة الإجمالية لعمليتي إعادة التأهيل ورفع الطاقة الإنتاجية للمصنع إلى نحو 77 مليون دولار. وستبدأ عملهات التحديث في يوليو 2008.

ويقع "مصنع زهانة" على بُعد 40 كلم من مدينة أوران في النطقة الفربية، ويبلغ إجمالي طاقته الإنتاجية حاليا نحو 800 مليون طن سنوياً، ما يمثُّل 70 في ألنَّة فقط من الطاقة الفعلية للمصنع. كما يساهم للصنع بنحو 7 في المئة من إجمالي الإنتاج القومي من



تعديل من هنا. تجميل من هناك.



HUMMER

"جافزا العالية" تستثمر 800 مليون دولار في السنغال



خلال حقل انتوقيع على العقد

وقعت "جافزا العالمة" عقداً مع الحكومة السنغالية لتطوير "منطقة داكار الاقتصادية الخاصة المتكاملة". ووقع العقد رئيس "دبي العالمة" سلطان أحمد بن سفهم، ووزير الاقتصاد والمالية السنغالي عبدالله ديوب، والديرة العامة لهيئة السنفال لدعم الاستثمار امهناتا نهان، و بحضور رئيس وزراء السنفال ام. صاجيهو سوماره والمديرة التنفيذية التجافزا وعالم الناطق

الاقتصادية سلمى حارب.

وبموجب العقد، ستستثمر جافزا العالمية 200 مليون دواثر لإقامة منطقة اقتصادية خاصة في داكار تمتد على مساحة 6,5 ملايين متر مربع على أربع مراحل حيث يتم تعلوير مساحة 1,5 مليون متر مربع تقريباً في كل مرحلة. ومن القرر البدء بعمليات الإنشاء في المرحلة الأولى في أو اخر العام 2008، بينما يتوقع أن يبدأ تشغيلها في العام 2011.

وأوضح بن سليم أن "هذا الاتفاق يسهم في توطيد العلاقات القائمة بين السنفال و"دبي العالمية"، حيث من المقرر أن يستضيف هذا الشروع الصناعي واللوجيستي نحو الف شركة، بالإضافة إلى تو فيره فرص عمل كبيرة على مدى أنسنوات العشرين القبلة".

بدورها، اعتبرت سلمي هارب أن ستراتيجية "جافزا" طويلة الأمد تقوم على تطوير شبكة لوجيستية عالمية بما يعود بالنفع على

وتجدر الإشارة إلى أن "موانئ دبي العالمية" مشغل المطات البحرية العالمي والشركة الشقيقة لـ"جافزا العالمية" تقوم بتشغيل وتطوير محطة حاويات داكار، بموجب صفقة سيتم قيها استثمار مبلخ يتجاوز 700 مليون دولار. وكانت "جمارك نبي العالمية" التابعة لـ"دبي العالمية" وقعت اتفاقية مع إدارة الجمارك السنغالية تهدف إلى تطوير الأسائيب والإجراءات الجمركية وإدارة وتوفير الأنظمة المختصة بمراقبة البضائع وإدارة البيانات الإحصائية.

شهادة "الإيزو" لـ "مركز دبي المالي"

أعلنت سلطة مركز دبي للالى العالم"، عن حصولها على شهأدة للنظمة الدولية للمعايير 'إيزو 9001:2000° من قبل 'سجل لويدز"، مؤسسة مستقلة لضمان الجودة وإدارة المضاطر، وذلك

تقديرا لالتزام السلطة بالإدارة المستمرة للجودة، والارتقاء تاصر الشمالي يخدمات وعمليات مركز دبي المالي العالم" وفقاً لأفضل المارسات وللعابير العالمية. وقال الرئيس التنفيذي لسلطة "مركز دبي المالي العالم" ناصر

الشعالي: "تركد شهادة الإيزو حرصنا وتصميمنا، على تلبية جميع المتطلبات العالمية لمزاولة الأعمال بما يضاهي أكثر المراكز المالية عراقة في المالم، وهو ما استطعنا تحقيقه إلى عد كبير في زمن

يضَّاف إلى ذلك، أن هذه الشهادة الدولية للرموقة، تشكل اعترافأ بجهودنا المتواصلة لتشجيع جميع قطاعات ومؤسسات "مركز دبي المالي العللي" والشركات العاملة فيه على تطبيق أفضل المعارسات المعتمدة عالمياً".

وتعتبر النظمة الدولية للمعابير (إيزو)، أكبر مطور في العالم للمعايير العالمية الطوعية القائمة على الإجماع. وتمثل شهادة الإيزو 9000 سلسلة من المعايير للعترف بها عالياً والتي تحدد متطلبات تطبيق أنظمة الجودة في الإجراءات وعماليات

عقد بين "درة البحرين " و"الطاقة المركزية"



من اليسار: خليل عيسى، الرئيس التنفيذي لشركة الطاقة الركزية وجاسم الجودر ومحمود عيد الرحمن

منحت "درة البحرين"، أكبر منتجع فاخر سكني وتجاري يجري تنفيذه في مملكة البحرين، شركة "الطاقة المركزية" عقد امتياز لدة 25 سنة لتصميم وبناء وتشغيل وحدة لتحلية مياه البحر سيستفاد منها في ري جميع مرافق للنتجع.

وقال الرئيس التنفيذي لـ"درة البحرين" جاسم الجودر: "تفي خدمات شركة الطاقة الركزية بمتطلباتنا التشددة ومعاييرنا الرقابية والقواعد البيئية المائية. ونحن على ثقة من أنها ستقدم خدمات عالية الجودة تتناسب مع تميز "درة البحرين" من حيث التصميم والتطوير".

وستقوم وحدة التحلية هذه بري جميع المساحات الزروعة في النتجع الذي تبلغ تكلفته 6 مليارات دو لأر، وتشمل جزره الـ 15 والمركز التجاري وملعب بطولات الغولف الذي صممه ايرتى إلس. وستقام الوحدة في الجزيرة الرئيسية وعلى مسافة من المنتجع.

أخبار العالم من دي اتش ال

الاقتصاد والاعمال

روسيا: إنتاج مليون سيارة بشراكة أجنبية في العام 2012 سحسل حجم إنتاج مسائم أسيارات، إلتي تساعة فيها شركات أخبية في رسيا الله فيهن سياط الحام 110 أو 2012 ويذكر أن «شركة ترييزتاء افتتحت مؤخراً مصنعاً في ضراحي سانت بطرسبورغ، كله أوقت شركا «سوزوكي» و«إنيرشا» البانينين، لاشاء مصنم في سانت بطرسبورغ حالم 2000.

الولايسات المتحدة: موجودات أسواقها المالية بلغت 53.2 تريكيون دولار كشف تقرير عن الثروات في العالم، ان الولايات المتحدة سنيقي اغنى دولة حمتي المعار آخرى، وأن موجودات اسواقها المالية بلغت 3.25 تريليون دولار من اصل 15 تريليون دولار في

الاسواق المختلفة في 100 بولة حول العالم في العام 2006.

www.dhl.com

الإمارات: أبو ظبي تستقم 15 مليار دولار في طاقة المستقبل وصلت قيمة الاستثمارات الوضوعة في مبادرة «مصنر»، التي اطلقتها حكومة أبو ظبير في العام 2006، 15 مليار دولار. وتسعى «موصدر» إلى إرساء دعائم قطاع اقتصادي جديد كلياً من شأنه ان يحول إمارة أبر ظبي إلى مقر لتصدير التكنولوجيا

الجزائر: 32 مليان دولان الغائض التجاري في 2007 ارتفع فالتحن للجزان التجاري للجزائر بنسبة 23.3 في لللة إلى 32.08 مليار دولار العام الماضي معارزة مع العام 2008. وارتفعت صادرات الجزائر الى 52.65 مليار دولار العام الماضي، شكلت الصادرات التفطية نسبة 8.78 في لللة منها.

ما الذي يجعل الاستيراد عبر دي اتش ال

في غاية السهولة؟

إجـــــراءات أقــــــل.

DHL

" القلعة " تطلق مجموعتها "جذور " الدخول في الصناعات الغذائية من الباب الواسع

♠ المسالحة "Acç5 القلعة الاستطارات "Ulluse Congina" كينا عجيدية "" لللهج" (المسالحة المسالحة المس

إن إشار خطة المجهدة المديدة الذي إشارت "مهم أول مجموعة فقائلة متكاملة أخياد"، وهم أول مجموعة فقائلة متكاملة مصرية، ورصدت لها مبلغ 250 بليون دولار. واستقطبت إلى الجموعة عدداً من الشركاء من أقراد أومر حسسات ومقلقات الجموعة خلال الأشهر الأربعة للشيئة انطلاقة قوية خلال الأشهر الأربعة للشيئة انطلاقة قوية شاخية مسلمات أشركات سرقانهجية شاخيا أسمات أشركات سرقانهجية بشاخية المساحية أسركات سرقانهجية إضافة إلى كاملها إن سوق المستاعات التذاركية إضافة إلى كاملها إضافة المتذاركة إضافة إلى كاملها .

وتعقرم الجموعة التوسّع من خلال استعوانات الاعم ما سينجها وله علم سينجها ولم تحقيم من التعقيبات اللاجة في الإسعار، تحميه من التعقيبات اللاجة في الأسعار، تحمية من التعقيبات اللاجة في الأسعار، كما يؤكّم هشام الغازندار الدير المقار للاستشارات المالية ، وتتكن "ضرح" من القاحة إلاستشارات المالية ، وتتكن "جفور" من الم إلاليان، فيم المنتجان الإزامية المتجان الغذائية الستهالاكية ، وقسم المتخالة الغذائية الستهالاكية ، وقسم استغلالها لإنتاع من اختارية أخرى،

وقدتم ذلك من خلال القيام بـ3 عمليات استحواد وباستثمار اساسي في مجال المنتجات الغذائية التحويلية. وتمثل ذلك في الآتي:

مزارع دينا"

الخطوة الأولى للمجموعة الغذائية "جذور" تمت في سبتمبر الماضي وتمثلت



هشام الخازندار

بشراء "مزارع لدينا" في مصر بقيمة إجمالية بلفت 80 مليون وجديه مصري (دهو 80 مليون دولار). وتمتير "مزارع دينا" اكبر الذارع الخاصة في مصر ولقع على طريق المثالة المرة – الإسكندرية المصحراتي»، وعلى مساحة إجمالية تبلية الأمالية الإنا أمالية المناز عمل المناز عمل المنازع المنازع منازع المنازع المنازع المنازع 20 هداداً بقيفة 20 مليون جديه مصري (نصو 3.7 ملاين دولارة عملان ملاية على الملاية عملان مالية عملانية عملا

مدين فورد). ويدين والتراق المنتجات الوليان واللحوم و النزروعات معاليه جمعالها ويقائل والمنافق المنافق المنافق

استحواذ كامل واستثمار في 4 شركات متنوعة ومتكاملة في إنتاجها

شمال أميركا ليصل الإجمالي إلى 6 آلات رأس بنهاية المام الحالي وإلى 10 آلات بطول العام 2010، ويحسب مدير الإنتاج الحيواني في مزارع ديث محمد واعر، فإن هذه للمنات للتطورة سننتج نصو 72 آلف طن من الحليب سنوياً.

"الرشيدي الميزان"

وكانت العملية الثانية في الاستحواذ رساع صدقة فحراء شرحة "الرشيدي اليزان" المصرية الشهورة في إنتاج العلاوة الطحينية، ومن خلال حزاد أجرت شركة "اكتيس" البريطانية التي كانت تمثلك غالية أسهم الشركة و تمثلت "القلعة "من الغرز بها بمبلغ 355 مليون جنيه (نحو 66 عليون دو لار) ولم مناهسة الثنتين من كبرى شركات المناهات الغذائية من كبرى شركات المناهات الغذائية من كبرى

"المصريين لمنتجات الألبان"

وجاءت الخطوة الثالثة في شراء شركة "الصريبين لنتجات الألبان" بمبلغ 44 مليون جنيه مصري (نحو 5.7) مليون دو لار) من مالكيها الأصليين، وهم مجموعة من رجال الأعمال الذين السسو اشركة "شيبسي" ثم باعرها لشركة "بيبسيكر".

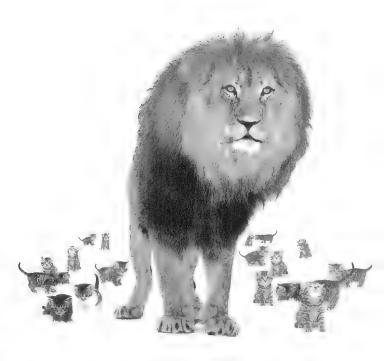
"MCMP is min"

إلى ذلك، وفي خالال يتنايس الناهسي، املنت "شركة القلمة الاستضارات بالله" عن شراء مصحة 5 إل في الناقض تا الشركة الوطنية لنتجات الذرة " (NCMP)، بمبلغ 5.23 مليون جليه (حمو 30 مليون دو لان)، ومبلغ وهي تحقير من اللاهبيا، والاساسيين إلى سوق تصغيع للواء الغذائية التحويلية مثل للسكر والنشا والغلوكرز. وقد انضمت هذه للسكر والنشا والغلوكرز. وقد انضمت هذه العملية إلى مجموعة "جذوز".

وكانت "شركة NCMP" انتجت في العام 2006 نصور 74 ألف طن من "الفروكتور" وإكثر من 237 ألف طن من الفرة المطمونة، ومققت أرباحاً صافية بلغت 25 مليورنا. جنيه من أصول إجالية تبلغ 157 مليورنا.

وهكذا، كونت "القلعة أللاستشارات المالية" مجموعة جذور" التي تعوّل على شبكة ضغمة من المؤودين والتي توفر لها المواد الخام مثل الحليب والسكر والذرة، إضافة إلى خبرة التعبئة والتغليف كما ستشكل هذه الشبكة من للم وبين

كما ستشكل هذه الشبكة من المرزيين ميزة تنافسية هائلة للمجموعة، في مواجهة مذافسة المنتجات المستوردة في السوق المداخلية (مصر)، ومستقبلاً في سوق التصادير.







التميز لايعني الاختلاف وإنما التفوق...

إننا في بنك أدكس على يقين بأنه يتطلب منا الجرأة والثروية لكي نمقيق أكبر طائدة من الطروف المستوعد والفرص النامخة في الاقتصاد النامي، هيفضل الحلول الفريدة والبيتية، التي سُؤُوماً ونقدمها لمبلاتنا فإننا معيزون عن غيرنا، مما يجالنا بلك الجهل القام، لذيد من العلومات التماثلة بالفرص الاستضارة، فضافها بالأنسال على:



بنك أدكس شهمت. (م)، صنب: رقم ١١٤/١٩ القامة، مملكة البعرين، هالفت ١٤٤٤ -١٥ ١٧ ٩٧٣، فأكس: ٩٠٧٢ ١٧ ٥٦٠٤٤، فالمس: ٩٧٣ الم١٧٢ المالية البريد الإلكتروني: general@addaxbank.com المؤم الإلكتروني. www.addaxbank.com

الوليد بن طلال يرفع حصته في "سيتي بنك" إلى 5 في المئة

أعلن الكتب الخاص للأمير الوليدين طلال أنه استثمر في اكتتاب خاص، ضمن مجموعة مستثمرين عالمين، ما مجموعه 47 مليار ريال، وهي عبارة عن سندات قابلة للتحويل إلى أسهم في شركة "سيتى بنك. وبالتالي، باتت حصة الأمير الوليدين طلال، الباشيرة أو غير



الأمير الوليد بن طلال مهتمعاً في باريس مع توماس باري وكو في بكثر

للباشرة عن طريق شركة "المملكة القابضة" التي يرأس مجلس إدارتها، في "سيتي بنك" ما يقارب الـ .351 3.5 وللعروف أنَّ الأمير الوقيد، من خلال "الملكة القابضة" التي يملك 95 في المئة من أسهمها، مستثمر في "سيتي بنك" منذ العام 1991، إذ تمتلك "الملكة القابضة" 3,6 في المئة من أسهم "سيتي

إلى نلك، أعلنت "الملكة القابضة" أنها قررت تأسيس صندوق "للملكة زفير الثاني"، الذي ستدير وشركة "الملكة زفير أفريقيا الإدارية" (كزام)، وهي شركة إدارية مشتركة بين"الملكة القابضة "وشركة "زفير الإدارية"، تركز على الفرص التاحة في المنطقة والشركات العاملة في

أفريقيا. وجاء تأسيس الصندوق بعد النجاح الذي حققه صندوق "الملكة زفير الأول"، وقررت "الملكة القابضة" طرح الصندوق الجديد، البالغ قيمة أصوله 500 مليون دولار، وفق القواعد التي تحكم الصندوق الأوّل، وستضّحُ "الملكة القابضة" في الصندوق الجديد مبلغ 250 مليون دولار"، نصفه سيشكل رأس المال الملوك من "الملكة" في الصندوق، إضافة إلى تملُّكها نسبة 75 في المئة من الشراكة العامة.

وكان الأمير الوليدين طلال اجتمع في باريس مع رئيس شركة "زفير الإدارية" توماس باري، والشريك الإداري لـ"كزام" كوفي بكثر، لمناقشة استثمارات "الملكة القابضة" بشكل عام وفي القارة الأفريقية بشكل خاص. وحضر اللقاء العضو التنفيذي للاستثمارات الباشرة الهندس احمد حلواني الذي سيشرف على إدارة صندوق "الملكة زفير الثاني".

يذكر أنّ صندوق "الملكة زفير الأول"، استثمر أكثر من 100 مليون دولار في الأسهم الخاصة العائدة لقطاعات عده أهمها: قطاع الاتصالات، الخدمات المالية، تقنية المعلومات، العقار، قطاعات التجزئة، المناجم والخدمات التجارية.

"جلوبل": زيادة 35 في المئة على رأس المال



مها الغنيم

اوصى مجلس إدارة بيت الإستئمار العالم - جلوبل" إلى

الجمعية العمومية بزيادة رأس المال بنسبة 35 في اللَّه ليصل إلى نحو 116 مليون دينار كويتى (425 مليون دولار). وقالت رئيسة مجلس الإدارة والعضو للنتدب مها الغنيم أنّ سعو السهم أن يقل عن دينار كويتي بواقم 100 فلس اسمياً و800 فلس علاوة إصدار، مشيرة إلى أن ذلك سيرفع حقوق المساهمين إلى ما يزيد على 570 مليون دينار.

وأوضحت أن السزيسادة تستهدف استقطاب شركاء ستراتجيين جدداً لمواكبة الأعمال التوسِّعية واغتنام الغرص، علماً أن 'جلوبل' متواجدة في أكثر من 14 سوقاً حول العالم.

"الملكة القابضة": ارتفاع الدخل بنسبة 25 في المئة

حَقِّقت النتائج المالية المردّنة لـ"شركة الملكة القابضة" نهاية العام 2007، ارتفاعاً بنسبة 25 في المئة، مقارنة بالنتائج المالية للعام 2006، كما تعدّت نتائج الربع الرابع من العام 2007 نتائج الربع الثالث منه بنسبة 13 في المئة. ويلغتُ قيمة الإيرادات 7,3 مليارات ريال، وقيمة صافي الدخل 1,2 مليار، بمعدل زيادة بِلَغُ 25 فِي اللَّهُ عَن نِتَاتُجِ الْعَامِ 2006.

ونجُّدت "شركة الملكة القابضة" في تحقيق أرباح عالية من محفظتها الاستثماريَّة في القطاع الفندقي، وذلك من خلال الاستثمار في "شركة الملكة للاستثمارات الفندقية (KHI)، والتي تملك الملكة الحصَّة الأكبر فيها، و"شركة فيرمونث رافلز للفنادق"، و"شركة الفور سيزونز"، التي تملك ألشركة 45 في المثة منها.

"البركة": 3 مليارات درهم لشاريع في الإمارات

"تعتزم "مجموعة البركة للاستثمارات العقارية" السعودية تطوير مشاريع تجارية وسكنية ف الإمارات العربية المتحدة بتكلفة تفوق الـ 3 مليارات برهم خلال السنوات الثلاث القبلة"، كما أفصح الرئيس التنفيذي عمران خان.

وسيكون مشروع ابراج سانالي ، بقيمة 1,3 مليار يرهم في داون تاون دبي والذي سيَّنجَز العام 2009، أول مبادرات الشركة ضمن سلسلة هذه الشاريع، إلى جانب تطویر برج عقاری مؤلف من 30 طابقاً ف عجمان، ومشروع آخر في "دبي لاند".





SERENA garbo

"جيه جيه دبليو" : أرباح فياسية وخطة لاستثمار 1,5 مليار دولار في أوروبا وأميركا

حققت مجموعة "فنادق ومنتجعات جيه جيه دبليو"، إحدى أذرع مجموعة "أم بى أي إنترناشونال" التي يملكها الشيخ محمد بن عيسى الجابر زيادةً في الأرباح من 66 مليون دولار السعام 2006 إلى 276 مليوناً العام 2007. وتعود الزيادة الكبيرة في الأرباح إلى



الشيخ محمد بن عيسى الجابر

خطة التوسع التي تنكَّذها الجموعة حيث خصصت للعام 2007 مبلخ مليار دولار للاستثمار في كل من بريطانيا والنمسا و فرنسا و البرتغال. وشملت الخطة امتلاك مجمّع "كورزو" وقصر "شوارزنبورغ" الفخم ف فيينا، ومجموعة "ايتون" البريطانية، كما أعيد في شهر سبتمبر الماضي افتتاح فندق "بلزاك" في باريس بعد تجديده، وافتتاح فندقها الجديد "ذو رينغ" في فيينا، ليصبح لدي "جيه جِيه دبلُيو" أكثر من 50 فندها في العالم، وتبلغ فيمة موجوداتها أكثر من ملياري دولار.

وتركَّز مجموعة "جيه جيه دبليو" توسَّمها على سوق الغنادق الغضمة، وقد خصصت مبلغاً يغوق الـ1,5 مليار دولار للاستثماري أوروبا وأميركا للعام 2008.

"سعودي أوجيه" تبيع 35 في المئة من "أوجيه تليكوم" إلى "الَّاتصالات السعودية"

أعلنت شركة "سعودي أوجيه"، التي تمتلك الحصة الأكبر في "أوجيه تليكُوم" المحدودة، عن توصلها إلى اتنفاق منع شيركة الاتنصالات السعودية لبيعها مصة قدرها 35 في للئة من شركة "أوجيه تليكوم" بقيمة 2,85 مليار دولار.

وقال رئيس مجلس إدارة "أوجيه تليكوم"، ونائب رئيس "سعودي أوجيه مصمد المريري: " قامت

شركة "سعودى أوجيه" بالعديد من

الخطوات الناجحة في مجال الاتصالات منذ استثمارها الأول في شركة "Cell C" و من ثم إستمواذها على الحصة الأغلبية في "Térk Tolecom". وتاتي هذه الصفقة كخطوة كبيرة في مسيرة تطور "أوجيه تليكوم"، كما أنَّها تؤكد على نجاح ستراتيجية شركة "سعودي أوجيه" في مجال الإتصالات. ونحن نركب بشركة "الاتصالات السعودية" كمساهم في "أوجيه تليكوم".

وتعتبر "أوجيه تليكوم" وأحدة من أكبر شركات الاتصالات في المنطقة، حيث وصلت عائداتها للعام 2006 إلى نحو 6,9 مليارات دولان قبل حسم الفوائد والضرائب والاستهلاك وسداد الديون؛ كما وصلت قاعدة الشتركين إلى نحو 35 مليون مشترك.

ويذكر أن بعد إتمام هذه الصفقة، سوف تبقى شركة "سعودي أرجيه محافظة على الحصة الأغلبية في "أوجيه تليكوم".

"مدينة المرفة الاقتصادية" و"سيسكو": شراكة ستراتيجية "ذكية"

وقُعت شركة مُطوِّري مدينة للعرفة الاقتصادية – المبينة المُدَّورة" وشركة "سيسكو" اتفاقية ستراتيجية تهدف لتطوير البنية التحتية الشروع الدينة الذكية التي تمتدعلي مساحة 5 ملايين متر مربع.

وستقوم "سيسكو" بتوهير المنظومة الشبكية للمدينة باستخدام حلول وتقنيات الربط العقاري "Connected Real Estate"، حيث سيتم ربط جميع مباني "مدينة للعرفة الاقتصادية" مما يسُّ عِل إدارتها مركزياً عبر شبكة أمنة تعتمد على بروتوكول الإنترنت، الأمر الذي من شأنه أن يخفّض تكاليف العمليات التشفيلية للمدينة. وستعمل الشبكة على تسهيل الاتصالات الصوتية والمرثية والمتحرّكة ونقل البيانات في مُختلف للبائي التجارية والسكنية.

وكانت الشركات الطورة لـ مدينة المعرفة الاقتصادية ، ومنها "مؤسسة الملك عبدالله لوالنيه للإسكان التنموي" و"مجموعة صافولاً، قد أنهت مُؤخراً كافة الاتفاقات الرئيسية الخاصة بالشروع، واستكملت الإجراءات القانونية استعداداً لتأسيس شركة مساهمة لتطوير "الدينة" سيُطرح 30 في المئة من أسهمها للاكتتاب

"البابطين" السعودية تتوسع في السوق المصرية

بدأت شركة "البابطين للطاقة والاتصالات"، إحدى شركات مجموعة "البابطين السمودية"، تنفيذ خطة توسّع طموحة في السوق المصرية تستهدف تنمية هجم أعمالها وحصولها على حصة متزايدة من سوق أعمدة الإنارة وأبراج نقل الطاقة.

تقدمت الشركة بطلب إلى هيئة التنمية الصناعية في مصر لشراء مساحة إضافية من الأراضي في مدينة السادس من أكتوبر لاستيعاب التوسّعات التي تعتّره تنفيذها في مصانعها، بهدف تلبية الطلب المتزايد على منتجاتها في السوق المصرية، وفي أسواق شمال أفريقيا وبعض الدول الأفريقية الأخرى التي تصدّر منتجاتها إليها. وتعتلك "البابطين للطاقة والاتصالات" 3 مصانع للأعمدة والأبراج الجلفنة وأعمدة الإنارة وصواري أبراج نقل الطاقة وتوزيع الكهرباء وأبراج الاتصالات، وكذلك جلفنة المشغولات الحديدية على الساخن من خلال استخدام

وكانت الشركة حصلت مؤخراً على عقد لتوريد أبراج نقل الطاقة الكهربائية مع "الشركة للصرية لنقل الكهرباء" تبلغ قيمته 70 مليون جنيه.

() 特殊







عثمان العائدي





زهير جراثة

ناصر الخراق

"مجموعة الخرافي" تفتتح "بورت غالب" في مصر

افتتحت "مجموعة الخرافي" أكبر منتجع سياحي في مرسى علم في مصر الملوك لها باستثمارات قيمتها 7 مليارات جنيه، وذَّلك خلال حفل حضره وزير السياحة المصري زهير جرانة ومسؤولون من وزارة السياحة ومنطقة البحر الأحمر،

وأشاد رئيس "مجموعة الخرافي" ناصر الخراق بالناخ الاستثماري في مصر، وقال انه مشجع جداً في ظل التسهيلات والدعم اللذين تقدمهما الحكومة للصرية، وأشار في كلمته التي القاها نيابة عنه الهندس نائب رئيس "مجموعة الخراق للمشاريع الصَّناعية" [بواهيم صالح، إلى أن "مجموعة الخراني" تولى استثمار أتها في مصر أهمية خاصة كتوجه ستراتيجي يقوم على أن مصر هي الأولى بالاستثمارات كواجب قومي.

وقال الخراق إن الجموعة تسعى لإقامة منتجع سياحي متكامل من خلال جنب شركات الإدارة العالمية والشركات الاستثمارية في النطقة للتوافق مع المخطط العام الذي وضعته المجموعة.

من جانبه ثمّن وزير السياحة الصري زهير جرانة الدور التنموي والاستثماري لـ مجموعة الخراني وقال إنها لعبت دوراً مهماً في تنمية منطقة مرسى علم، بداية من تشييد مطار مرسى علم الدولي الذي شجّع على زيادة الرحلات إلى المنطقة ورفع عدد السائحين إلى البحر الأحمر بصفة عامة. ووصف جوانة ما تمّ إنجازه على أرض الواقع في منطقة "بورت غالب" السياحية بأنه شهادة نجاح لمصر ومناخها الاستثماري.

خلص الشاركون في الاجتماع العام السنوي

القطاع الخاص

للاتماد العربى للفنادق والسياحة فمدينة أغابير الشهر الماضى إلى ضرورة تقعيل السياحة البينية بين مختلف الدول العربية، إلى جانب تقديم الدعم الضروري من الحكومات لاستثمارات القطاع الخاص في مشاريع

وقال رئيس الاتحاد العربي للفنادق والسياحة عثمان العائدي: "إن الهيثة العامة للاتّحاد أوصت بإعطاء العناية اللازمة لقضايا التخصص في السياحة وتأهيل الموارد البشرية للرقى بالخدمات السياحية ولواكبتها للمستجدات الطارنَّة ف هذا المجال على الصعيد العالميُّ

واجمعت الوفود الشاركة في اجتماع أغادير على أن القطام الخاص يعتبر الدافع الأساسي وراءأي نهضة سياحية، وبالتالي فإن على الحكومات تقديم التسهيلات اللازمة للمستثمرين العرب والأجانب، وأن تعمل على توفير حوافز استثمارية وفيمقدمها توفير البنية الأساسية، والقروض وتبسيط إجراءات التنقل بين الأقطار العربية وغيرها.

ووافق اجتماع أغادير على تفعيل خطة لدعم بعض البلدان العربية في مجالات التدريب وتأهيل الكوادر والعاملين في القطاع السياحي خاصة في فلسطين والعراق والسودان، إلى جانب تنظيم دورات تدريبية في الغنادق

"أجيليتي" تنخرط بالعمل الإنساني وتتوقع نّمو إيراداتها في 2007

أعلنت شركة "أجيليتي" في الكويت عن إطلاقها، بالتعاون مع شركتي "تي إن تي"، و"يو بي إس" المتخصصتين في توفير الخدمات اللوجيستية والنَّقل، برنامَج "فرق الطوارئ اللوجيستية" الموحَّد لساعدة القطاع الإنساني ومده بالخدمات اللوجيستية الخاصة في حالات الطوارئ في المناطق المنكوبة نتيجة الكوارث الطبيعية، وذلك ف إطار مبادرتين أطلقهما كل من "للنتدى الاقتصادي العالي" (دافوس)، والأمم المتحدة لتسهيل الدعم الذي يوفره القطآع الخاصّ لعمليات ألاغاثة الإنسانية.

وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة "أجيليتي" طارق سلطان العيسي إنه يترتب على التواجد العالى مجموعة من المسؤوليات والمهام الاجتماعية ينبغى الإيفاء بها، لا سيما في الأسواق الناشئة حيث تنتشر مشكلات الفقر والمرض والكوارث. وأضاف: "نحن في موقع يسمح لنا بتقديم الساعدة من خلال العمل

الجماعي المشترك".

كما أعلن العيسي أن الشركة تتوقع تموأني إجمالي إيرادأتها يتجاوز نسبة 10 أي المئة العام 2007 مقارنة بالعام 2006 حيث قاربت الـ6 مليارات دولار"، كما كشف عن "اعتزام الشركة القيام بعمليات استحواذ لا تتجاوز 10 ملايين دولار المام 2008، على أن تتراوح القيمة الإجمالية للصفقات للنوى القيام بهاما بين 150 و250 مليون دو لار".



طارق سلطان الميسي

وأشار العيسى إلى أن الشركة استثمرت مؤخراً في شركات لخدمات الإمداد والتموين في أبوظبي وكينيا، وتعتزم الاستثمار في مشروع للسكك الحديد في السعودية ومشروعات للبنية التحتية في الفيليين.



نهنئ شركة موانئ دبي العالمية على اكتتاب عام قياسي.

بفخر دويتشه بنك بعمله مع شركة موانئ دبي العالمية لسنوات عدة. لقد كنا شركاء دائمين. نواكب مسيرة التطور من مؤسسة محلية و من ثم إقليمية وصولا إلى العالمية و نحن فخورون بأننا كنا جزء من تلك الرحلة.



اكتتاب عام أولي المنظم العالمي المشترك. منظم سجل الأوامر المشترك. مدير سجل الأسهم وحافظ الأسهم لدى بورصة دبي العالمية توقمبر ٢٠٠٧

موانئ دبي العالية DP WORLD ٢٠٠ مليار دولار أميركس اعادة تمويل تسهيلات قائمة

قائد ترتيت الصفقة المشترك ومنظم سجل الأوامر أكتوبر ٢٠٠٧

موانئ دبى العالية DP WORLD

القيمة فيرمعلنة استشارة بيع أصول P&O الأميركهة لـ P&O

المستشار المالى الأوحد مارس ۲۰۰۷

استشارة التصنيف الإنصابي

ميستشار التصنيف الإتماني يونيو ٢٠٠٧

موانئ دبي العالية

DP WORLD

موانئ دبى العالية DP WORLD

ا,۵ مليار جنيه استرليني استشارة الإستحواد على P&O

المستشار المالى الأوحد و وسيط لمؤسسات

موانئ دبي العالمية DP WORLD

1.16 مليار بولار أميركي تمويل الإستصواد على CSXWT

مرتب الصفقة ومنظم سجل الأوامر الأوحد فبراير ٢٠٠٥

موانئ دبي العالية DP WORLD

المستشار المالي الأوحد

مارس ۲۰۰۷

موانئ دبى العالية DP WORLD

ة، ا مليار دولار أميركس

منظم سجل الأوامر المشترك ومدير الصفقة

استشارة بيع حصة أقلية في مبناء Shekou

صكوك لـ ١٠ أعوام

موانئ ببي العالية

DP WORLD

القيمة غير معلنة

يوليو ٢٠٠٧

1,151 مليار دولار أميركس استشارة الإستحواذ على CSXWT

المستشار المالى الأوجد قبراير ٢٠٠٥

موانئ دبي العالية DP WORLD

موانئ دېي العالمية DP WORLD

1,74 مليار دولار أميركس

سند تقلیدی اے ۲۰ عام

ووصس التستدات يوليو ١٠٠٧

10.7 ابريل

منظم سجل الأوامر المشترك

١٨٨ ماييار دولار أميركس قرض مشترك ثلاستحواذ على PRO

منظم سجل الأوامر المشترك. قائد ترتيب الصفقة المشترك و وكيل الحفظ

مواسئ دبي العالمية DP WORLD

٢٠٢ مليون دولار أميركى استشارة الإستحواذ على حصة ٣٩٪ في Asia Container Terminals

> المستشار المالي الأوحد ديسمبر ٢٠٠٤

مارس ۲۰۰۱

Deutsche Bank دويـــــشــه بـنــك

A Passion to Perform. شعف الإنجاز.

بعمسل دوبتشب بسسك في دولة الإدبارت العروب...ة المتحدة من خلال مكانب تمثيلية فسي كل من أبو ظبي وجي مرخصة مسن قبل المصرف المركزي تدوست الإمارات القريبية المتحسدة, واسته فسرع في مركز دبي الماني العالمي تحت إفسىرك مسلطة دبي للخدمــات المائية. إن أبأ مسن الخدمات الماليسة أو المبتجات المطروحة من قبل دويتشسم بنك داخسل مركز ديسي ألمالن العاقم عن متاحة أقفط لقيسائو الجملة النين يستعولون الشسروط والبعفيير الرافهيسة المحددة من قيل سطعة بني للخمصات الماليف

فهد الرشيد رئيساً تنفيذياً لـ " إعمار المدينة الاقتصادية"

عينت شركة "إعمار المبينة الاقتصادية"، المطورة الشروع "مدينة الملك عبد الله الاقتصادية" في رابغ، فهد الرشيد، رئيسا تنفينيا للشركة، مع استمرار د، عبدالرؤوف مناع كعضو فمجلس الإدارة. وسيتولى الرشيد الإشراف على تنفيذ الستراتيجيات الهادفة لإنجاز المشروح بحسب الجدول الزمنى الحدد، وتعزيز حضور الدينة كوجهة تستقطب

كبار المستثمرين من كافة أنحاء العالم. وترَّه محمد علي العبّار، رئيس مجلس



قهد الرشيد

حققت الشركة العربية للإستثمار" – مقرها الرياض – ارباحاً صافية في العام 2007 تجاوزت الـ 100 مليون دولار، مقارنة بـ 82 مليوناً في العام 2006.

100 مليار دولار

أرباح "العربية للإستثمار"

وكان مجلس الإدارة أقزن اجتماعه الأخير الموازنة التقديرية وخطة الاستثمار للعام الحاليء

قطاعات الصناعة والزراعة والخدمات.

صالح الحميدان واست مرض أداء 42 مشروعاً تساهم فيها الشركة موزعة على 13 بلداً عربياً ﴿

إدارة "إعمار المدينة الاقتصادية"، بخبرة وكفاءة الرشيد جرّاء عمله كوكيل المافظ والمسؤول عن للدن الاقتصادية في الهيئة العامة للاستثمار مما يؤهله بقوة لقيادة سير العمل في المشروع.

"صافولا" ترصد 18 مليار ريال للتوسُّع

بقعل تراجع أرباحها للربع الأخير من العام الماضي بنسبة 24 في المئة نتيجة تأثر هوامشها الربحية بارتفاع اسعار المواد الأولية، تتطلع "مجموعة صافواا السعودية للصناعات الغذائية" (أكبر مُنتِج لزيت الطعام عالمياً) إلى فرص للتوسيم العمودي ودخول قطاع النيم لتحقيق سيطرة أفضل على هوامش الأرياح، وذلك من خلال شراء حصص في شركات لزيت الطعام في كَلُّ من الهند وأندونيسيا وباكستان، إلى جانب شركات منتجة للحبوب الزيتية مثل النرة ودوار الشمس؟ بحسب الرئيس التنفيذي سامي باروم، الذي لفت إلى أن "صافولا" التي

تنتج 1,4 مليون علن سنوياً من زيت الطعام لم تحدد أي استثمار ات بعد. إلى نلك، كشف باروم "أن الشركة، التي تُعدُّ أيضاً ثاني أكبر مُنتِج للسكر ومالكة أضخم سلسلة لتاجر التُجرُثُة في الشرق الأوسطّ، رصدتِ 18 مليار ريال للتوسّع في شمال أفريقيا وآسيا الوسطى". مُشيراً إلى أن نحو 60 في المئة من المبلغ سيوجه لتوسعة نشاطات قائمة مثل زيت الطعام وإنتاج السكر ومتأجر التجزئة، ومتوقعاً بدء إنتاج مصنع الشركة الجديد لزيت الطعام في الجزائر، الذي بلغت كلفته الاستثمارية 140 مليون دولار، نهاية مايو على أبعد تقدير.

باروم، الذي أوضح أن محفظة "صافولا" العقارية تقدر قيمتها بنحو 800 مليون ريال، قال إن المجموعة تعتزم تعزيز موقعها ف القطاع العقاري السعودي من خلال عقد شراكات لإقامة مشاريع كبرى ونوعية في الملكة.

"معادن" تؤسس شركة للبنية التحتية

كشفت شركة التعدين العربية السعونية معادن أنها ستنشئ شركة فرعية تحت مُسمّى أشركة البنية التحتية بهدف تطوير البنية التحتية لموقع راس النزور الخاضع داليا

إلى ذلك، وقعت معادن عقداً مع شركة "اي بي بى" للمقاولات المدودة لبناء مصطدين فرعيدين للربط الكهربائي إرأس الزور، وتبلغ قيمة العقد 375مليون ريال ويشمل إنجاز أعمال الإنشاء والهندسة والاختبار والتشغيل التجاري للمحطتين بطاقة 380 كيلوفولت و115 كيلوفولت، على أنيتم الانتهاءمن للشروع أواخر سبتمبر

الحكم": التركيز على الإمارات و"سبينس"

صرّح رئيس مجموعة "المكير" التجارية سامي الحكير" أن الجموعة تعتزم استثمار 3,8مليارات درهم في عدد من المشاريع العقارية والسياحية والفندقية والترفيهية وتجارة التجزئة في دبي وأبوظبي، بيّنِها 3,4 مليارات لإنشاء أكبر قاعة العاب ترفيهية مغلقة في كببي لاندٌ. إلى ذلك، وقَعت المِموعة إتفاقية تعاون مع شركة "أبراج كابيتال"، حصَّلت بموجبها على إمتياز العلامة التجارية لمُتاجرً التجزئة "سبّينس" في السعودية، حيث تنوي "الحكير"، بحسب الاتفاقية، استثمار 1,5 مليار ريال لافتتاح 30 مركز "سبينس" في الملكة خلال السنوات الخمس

من جانب آخر، أنهت مجموعة "عبد المسن الحكير" تنفيذ مشروع "نو فوتيل بزنس بارك" بكلفة 250 مليون ريال، الذي تملكه بالشراكة مم شركة "عبدالرحمن بن صالح الراجحي وأولاده" والواقع على طريق الدمام - الخبر، ويضم 4 أبراج أحدها فندق 5 نجُّوم (160 غرفة) والباقي أبراج مكتبية بواقع 5 أدوار لكل



سرعة فائقة... وقدرة تدميل غير مددودة

بأفة جوال نت المترحة تتيح لك الاستمداع يحدمه الانترست عالية السريعة ويدون أي حدود القحييل أليوسي أو الضهري كمإ تقدم لك خدية جوال نت باقات متترمة لتفتار منها ما يفاميا

(Algada lange 19.) (Algada lange 10.) (Algada lange 0.) (Algada lange 1) (Algada lange 0)	٠٠٠ ديال ١٠٠٠ ريال ١٠٠٠ مريال ١٠٠٠ ريال	وسوم الاستخدام الإنساني لا يوجد	ومراتضيل ١٩٩٩ ١٠٠٠ ١١٥٠٠ ١٩٩٩ ١٠٠٠	
ال لك جوال لك جوال لك . مهما مشمولا) . (١٠١ ميما مشمولا) . (١٠١ ميما مش	٧ ريال ١٠٠٠يال ١٠٠٠يار	٣ ديال لكل ميجاه	. 440.	Company of the State of the Sta
۱۳۰۰ جوال دن ۲۰۰۰ جوال دت اپري سولان (۱۳۰ ميما مشعولان) (۱۳۰ ميما الاستخبام)	٠١ ديال		4.4	

بأقة جوال نت لا تشمل استخدام الانترنت أثناء تجوالك خارح الملكة والأسمار تخضع إلى المثنال الأخ

جميع بافات جوال نت (باستثنه بافة جوال نت ه جيميا) متا مة انكافة عملاء/يؤي و ن للإستمالام عن باقات جوال نت أرسل 9444 برسالة قصسرة إلى الرقم 500

وللاشتراك أيسل دمز التقميل الموضع بالجدول مرسالة قصيرة إلى الرقم 202

للمزيد من الملومات الرجاء الاتصال على الرقم 902

موريتانيا الجديدة: مناخ سياسي واستثمار ملائم «ملتقى موريتانيا الاقتصادي» ينعقد في يناير 2009

ر المعلى و المجادة الأول غير والسد زيسدان، وبس المعربة الورينانية النزن ولد زيدان بع سير عاد سيدي ولد الثان صناب رسناسج والإعمالان صناب رسناسج للتنمية المسلورات القبلة والتمضير له بعملية إصسلاح واسمة تتناول للشريات القبلي التحلية والتشريدات والشؤون الاجتماعية والقسائية

لقي هذا النجاح صدى ايجابياً في جميع الأوساط الخارجية، ترجم دعماً فأن التوقعات، هن حصلت موريدانيا على تمويلات لبرنامجها الإنمائي، تجارز بكثير ما طلبته رما تحتاجه للسنورات الثلاث القبلة، وذلك خلال اجتماعات الهيئات اللخمة في باريس مؤخراً.

وعلى الرغم من للسؤولية التي ألقاها هذا الدعم العربي والدولي على موريتانيا، فإن السؤال الغورج مو هل تتكسب موريتانيا، معركة التتمية و الاستثمار كما كسيت في السياسة في نمن دون التنمية والإستثمار لا يمكن المافقة على للكتسبات، ولا يمكن السير في طريق التلاهم ومعالجة الشاكل الاجتماعية والاقتصادية.

والقدادة المرينانية مريكا لمجم التحديات رئيسها الإرادة و الدن ملى المنتج المرية على والقدادة و الدن ملى ملى فتح مجمع الورشات إلى تقامات الإنتجاء فتح مجمع الورشات إلى تقامات الإنتجاء القدادات والإنتجاء القدادات والانتجاء المنتجاء المتعادية المنتجاء المتعادية المتعاد

وإذا كان الشعور في موريتانيا أنهم بيداون من الصفر في مسيرة البناء والذمو يفى حد تعيير أحد السؤولين، فإن البلاييدلك الكثير من القومات والذواب والخروات التي قوله المتلاور سرعة و شك إن شهة القومات والخروات الطبيعية، مضافاً إليها الإوادة السياسية كفلية بقيقل البلايدين والمعال الصالي السيرية طريق الشعرة عاميتان الكثيرين فرص الاستثمار الجدية و الشعة نقط اللا تحتياجات للمع في جميع للهالات، ومن الواشعة إن موريتانيا لم تلخذ حتى إلا زن مصياء مهماً من الاستثمار الكذاري، في حيث



رئيس المكومة الورينانية الزين ولد زيدان مع مدير عام مجموعة الإقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي، وبدا من اليمين: د. سيدي ولد الذاه مستشار الوزير الأول نظاريع البنى التحقية، وزير الاستثمار محمد عبدالله أياما وحسين فواز

أن الفرصة سانحة بقضل الدعم الدولي والعربي، وتحوافر الفوائض المالية. ويسرى المرشيسس المورية الني أن بالاده تمانى من تقص عاد في

ويسرى السرتسيس للوريتاني، أن بــــلاده تماني من نقص حادق الاستثمار الخارجي، قد يكون واحداً من أسباب التخلف، ومرد ذلك إلى أن مناخ الاستثمار له يكن مؤاتيا أي السابق من جميح النواحي السياسية

والتشريعية، ولذلك معد الرئيس إلى إنشاء المدويية العآمة لقرقية. الاستخراصال أسافس يرتبة وزرة تتيم مباشر قرائاسة الجمهورية، وعن على الاستخراصال أسافس المرتبة والمرتبة معنا بدائله يا أمانات بإلىت بجامة بالمائلة المستخرين بلفتهم والترويج في العمل الخاص، فعهد إليه بمهمة مخاطبة المستخمرين بلفتهم والترويج احتماعات العربي الاستخدار ومراجعة قانون الاستخمار ليواكب للتغيرات ويليي

ولا بدّ من الإشارة إلى ميزات موريتانية عدة تزيد من المية مناخ الاستطار، وهي البساطة والقراضع والكرم والترجيب فقته الإيواب والانفقاح على الغير لدى ابناء الشحب اللوريتاني من مختلف السعويات وصولا إلى أعلى السؤولين في الدولة، يميزز ذلك ما تتمتح به الداة للوريتانية من تطور وانقتاح ومستوى علمي وثقافي.

هذه بعض اللاحظات والشاهدات التي خلصت إليها الزيارة التي قامت بها مؤخراً بعثة من مجموعة "الاقتصاد والأعمال" إلى موريتانياً، حيث التقت عنداً من للسؤولين، وفي مقدمهم رئيس الجمهورية سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله الذي أدلى بحديث شامل (في مكان آخر من هذا العدد)، والوزير الأول الزين ولد زيدان، وزير الاستثمار محمد ولدياها ورئيس الغرفة ... وخلال اللقاءات اطلع المدير العام لـ" الاقتصاد و الأعمال" رؤوف أبوزكي السؤولين الوريتانيين على الدور الذي يمكن أن تلعبه الجموعة في مجال التعريف بما يجري في موريتانيا من تطورات إيجابية والساهمة فعملية الترويج لناخ وقرص الاستثمار، وأشار إلى أن المجموعة سبق إن زارت موريتاتيا في أو اخر الثمانينات، حيث و اكبت بداية حركة الاستثمار العربي التي انطلقت مع مجموعة "دله البركة". وأبدى الرئيس ولد الشيخ عبد الله أرتياحه لما تقوم به الجموعة، مشيراً إلى أنه شخصياً يعوّل على دور" الاقتصاد والأعمال" في التعريف والترويج لوريتانيا إسوة بما تقوم به في بلدان أخرى ورحب الرئيس الوريتاني بفكرة عقدمؤتمر عربي دولي تنظمه للجموعة في موريتانيا في شهريناير 2009 وأعطى تعليمات إلى المعنيين للتعاون وتسهيل عقد هذا الحدث وسيكون تحت مسمى ملتقى موريتانيا الإقتصادي".



لخبراء الغد

تمثل عملية بنماء ودعم القدرات الصناعية في المملكة العربية السعودية إحدى الأولوبات الإستراتيجية لدى طركة بي أبه إي سيستمن إذ ينضمن ذلك نقل أرقى التقنيات في مجال علوم الفضاء إلى استخدامات الصناعة الصطبة وكذلك نقل الخبرات إلى المهندسين والفنيين من الشياب السعودي، لنحقق بذلك إطراقة صناعية تحفز إلى المزيد من التطور التكنولوجي الهادف نحو جذب الاستثمارات المستقبلية.

تكمن مهمتنا في تقديم التفكير العالمي وتوظيف لخدمة شركائنا في القطاع الحكومي ولعملاننا ومواطني المملكة العربية السعودية.

للمزيد من المعلومات يرجى مراسلتنا على hq.majalis@baesystems.com

شركة بي أيه إي سيستمز ص.ب ۱۷۳۲ الرياض ۱۱٤٤۱ المملكة العربية السعودية

هاتف: ۹۱۰۰ ۵۶۵ (۲۰) ۴۹۳۹ فاکس: ۹۱۰۱ ۵۵۵ (۲۰) ۴۹۳۹

BAE SYSTEMS

الرئيس الموريتاني يتحدّث لـ " الاقتصاد والأعمال" سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله: الاستثمار والدعم يدخلان من باب الديموقراطية

يعقبر رئيس الجمهورية الاربتانية سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله من رواد نشأة الدولة الوربتانية، ومن الساهمين في وضع اسس هذه الدولة وإنجاز البني التحقية في السبعينات، حين كان يتولى وزارة الاقتصاء ووزارة الصيد البحري، وصل إلى سدة الرئاسة في معركة انتخابية تميّزت بالشفافية والنزاهة، وبادر إلى إرساء قواعد الديموقراطية وتعزير مؤسسات الدولة، ينظر الكخيرون بإعجاب إلى طريقته في التعاطي مع المارضة، وخصوصاً منافسه في الانتخابات الرئاسية، الذي يتمتع بمعاملة جورة وكولية خاصة تضمه في مرتبة مثلامة في البلد.

خُلالً الرّيارة التي قامت بها بعدة "الأقتصاد والإعمال" في موريانيا بلد موريانيا بلد موريانيا بلد الله ، اكد ان موريانيا بلد الموريانيا بلد الموريانيا بلد بحتاج إلى بمع الأشقاء والأصداء للتداهر والتطوير وبدائم عبد الله ان الستلمر الذي ياتي إلى موريانيا، انتكون عنده عبد الله أن الستلمر الذي ياتي إلى موريانيا، انتكون عنده للها الأولى فكرة مفادها أن البلد غير جذاب وهذاك بلدان أكثر المرحيب ما يلقى المستحداد لتنقي لللاصطات جاذبية مده، لكن هذه النظرة سرعان ما تتفير حين يلقى المستخدر الشرحيب والانفتاح والاستعداد لتنقي لللاصطات والأخذ بها إذا كانت في معلمية ويتحدّز ذلك من يلقى المستخدم والرئد المنافق من عده وساعات وحد يكون يكتفى المستخدم وساعات الموريانيا للتحافظ من عده وساعات معلى الموريانيا للتعافير من يلهم المستخدم والمهاغ هذا المؤسسة من الموريانيا بعدل عليها المستخدم وأن مهماغ هذا

في مُدنينه لجلة "الاقتصاد والأعمال" نطرق الرئيس سيدي معمد وقد الشيخ عبد الله إلى الدعم الدولي الذي حظيت به موريتانيا من شركافها في التنمية خلال اجتماع الهيئات الناسة الحد الوريتانيا والدولية في باريس قبل نحو شهرين، فتوجه بالشكر إلى الأصدقاء الدوليين، وأشاد بالدعم السخى من الأشقاء العرب والبنك الإسلامي للتنمية، واعتبر أن موريتانيا في مجلة مصالحة مع للذات، ولن يكون مسموحاً عرفة النستثمر أو الإساءة إليه، وترقع بالندوبية العامة لترقية الاستثمار الخاص والدور الذي

وسرم بين وأشار الرئيس الموريتاني إلى أن الاستثمار العربي لم يغب عن موريتانيا منذ السبعينات، وأمام هذا الاستثمار حالياً فرص جيدة ومجدية في مختلف المجالات، وكل القطاعات مفتوحة للاستثمار.

والمنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة عبد الله:

■اختاركم الشعب الوريتاني في إنتخابات ديموقراطية نموذجية، وهذا الاختيار هو بمثابة عقد بینکم وبین الوریتانیین، مما یشکل عبداً وتحدياً، كيف تواجهون هذا التحدى؟

القدسجلت بارتياح روح السؤولية والنضج والوعى الدني والضمير الوطني، التي برهن عليها الفرقآء السياسيون وهيئة الناخبين والشعب الوريتاني بأسره، أثناء الاستحقاقات الانتخابية. وأنتهز هذه الفرصة لتهنئة السلطات الانتقالية على الشفافية والمكمة التي أدارت بها السلسل الانتخابي.

وهذه الاعتبارات تزيد إدراكي لجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتقي، وإحساسي بالمسؤولية السياسية التي تحملتها أمام الله تبارك وتعالى، وأمام الشعب الوريثاني الذي شرفني بمنحى ثقته الغالية، التي أعتبرها في واقع الأمر تكلِّيفاً وعبثًا ثقيلاً، أرجو من الله العلى القدير التوفيق في الوضاء بالالتزامات للترتبة

اجتماعات باريس: عودة الثقة

■جرت مؤخراً ﴿ باريس اجتماعات شركاء موريتانيا في التنمية ، التي انتهت إلى نتائج فاقت التوقعات، تُمن مضرنا هذه الاجتماعات والمظنا الحماس وانتشجيع والتأييد لموريتانيا ومصداقيتها، مصداقية الديموقراطية ومصداقية البرنامج الرئاسي المتكامل الذي يبدو وكأنكم من خلاله ترسمون هوية اقتصادية جديدة أوريتانيا، ما هي أبرز ملامح هذه الهوية ؟

تنتأثج اجتماع الهيئات المولّة في باريس برهنت على استرجاع موريتانيا ثقة النظومة الدولية واستعداد مؤسسات التمويل لمواكبة مسيرة البلاد التنموية ومشاركتهم إيانا تشخيص معوقات التنمية واختيار الحلول القترحة، وتصور النظرة الستراتيجية، وترتيب الأولويات وانتقاء محفظة حزمة الشروعات للدرجة في برنامج الاستثمارات العمومية، وخطة العمل التي عرضتها الحكومة، خلال هذا الاجتمام، الذي كان ناجما بكل القاييس، بإجماع جميع

> اجتماع الهيئات المانحة في باريس برهن على ثقة المنظومة الدولية ومؤسسات التمويل

وانتهزهذه الفرصة لأتوجه بالشكر إلى الشركاء الذين ساعدونا على تنظيم هذا النتدى، خاصة أصدقاؤنا في البنك الدولسي و"الاتحاد الأوروبي" و"برنامج الأمم

المتحدة الإنمائي"، كما أشيد بالدعم السخي الذي تقدم به أشفاؤنا العرب، سواء على مستوى المكومات أو من جانب الصناديق العربية، وخاصة "البنك الإسلامي للتنمية

ولايخوتني هناءأن أنوه بالاهتمام بفرص الاستثمار في بالانَّذا، الذي لسناه لدى الستثمرين من خلال حضور متميز، عربي ودولي، في اليوم الخصص للقطاع الخاص، النظم من طرف التُدويية العامة لترقية الاستثمار الخاص، على هامش الاجتماعات يوم 6



الرثيس عيبالله مصاقماً مدير عام مهموعة الإقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي

نموذج في الديمقراطية

ولاشك أن نجاح المرحلة الانتقالية وشفافية ونزاهة الاستحقاقات الانتخابية، وما نجم عنها من إقامة مؤسسات ديمو قراطية، وآفاق إرساء دعائم دولة القانون، شجع المجتمع الدولي على تعزيز هذه التجربة ومواكبة موريتانيا الجديدة، لتكون نموذجا للسلم والأمن والوشام في عمالم تمهزه الحروب الأهممية والاضطرابات الاجتماعية والعنف السياسي والتطرف

والاشك أن نثائج الاجتماع فاقت توقعاتنا، إذ أعلن المولون عن مساهمات تزيد على الحاجيات التي عبرنا عنها، حيث لم يبق لدى الحكومة عذر في عدم تنفيذ الشروعات التي يعلق عليها شعبنا آمالاً كبيرة، والتي بلادنا ف حاجة ماسة إليها.

وقد أصدرنا تعليماتنا إلى الحكومة لتسريع وتحديد للشاريع ذات الأولوية ووضع بردامج لتنفيذ هذه الشاريع، حتى تتسنى ترجمة النعهدات إلى واقع

فتح جميع الورشات

■ المعروف أن سيادتكم صاحب خبرة عميقة في الاقتصاد والعلاقات الدولية، وانتم من رواد نشأة الدولة الموريتانية، وعندما نتحدث عن موريتانيا الجديدة لا بدُ أن تكون هذاك نقطة بداية، فمن أين



الرئيس يلتقي وقد "الاقتصاد والأعمال" بحضور وزير الاستثمار سيدي محمد عبدالله ولداياها ومدير ديوان رئيس الجمهورية سيدي محمد ولدأمجان

ستبدأون لتحسين مناخ الأعمال؟

ونبدأإن الاستغلال الأمثل لثرواتنا الطبيعية الضخمة والمؤهلات المتوفرة لناء في جميع الجالات، بغرض تسريع وتيرة النمو والحدمن وطأة الغقر، سبيلأ الى عصرنة اقتصادنا وتعزيز البنية الهيكلية لنظامنا الإنتاجي، ستغل في حكم الستحيل، ما لم نحسن من القدرة ألتنافسية لعوامل الإنتاج، ونسهل انبماجنا في فضاءات اقتصادية واسعة، و نربط اقتصادنا بدوائر العولمة، قصد الحصول على حصص معتبرة من أسواق حركة رؤوس الأموال والتبادلات التجارية وتداول البضائع وأفواج السياحة وغيرها من متطلبات التنمية الاقتصادية الستدامة.

وهذا ما يعتمد على وجود بنى تحتية عصرية, من

إقامة المؤسسات النيموقراطية بإنتخابات نزيهة شجعت الجتمع الدولي لدعم موريتانيا الجديد

موانئ ومطارات وطرق وسكك حديد وخدمات أساسية، مثل الماء والكهرياء والصرف النصنحى واللواصيلات والنظام الصرفي، علاوة على اليد العاملة

والموارد البشرية المؤهلة. إلا أن هذا كله لن يتحقق إلا بإصلاح شامل للإدارة والنظام القضائي ومراجعة وأسعة للنصوص التشريعية وتحسين مناخ الأستثمار، وضمان السلم والاستقرار.

وزارة الاستثمار

 ◄ لاشك أن تحسين مناخ الأعمال يشجع الموريتانيين على الاستثمار والمساهمة في مسيرة التنمية، لكن الاستثمار الخارجي ضروري، وجميع الدول باتت تسعى لاستقطأب رؤوس الأموال والمستثمرين. في موريتانيا حالياً مندوبية عامة للاستثمار، وتلاحظ أنها تقوم بأوسع حملة ترويجية للبلادق جميع الأوساط العربية والدولية. ما هي الأمال التي تضعونها في هذه المندوبية؟

تعانى موريتانيا من نقص حاد في الاستثمار الخارجي للباشر، على الرغم من مواردها الطبيعية الهائلة من مناجم واسماك وثروة حيوانية وأراض

زراعية خصبة ومؤهلات سياحية جذابة، بالإضافة إلى موقعها الجيوستراتيجي المتميز. وقد أدركنا أن ذلك يعود، ربما بالدرجة الأولى، إلى

عدم ملاءمة مناخ الاستثمار. ومن أجل تجاوز هذه العقبة أسست مندوبية عامة

لترقية الاستثمار الخاص، برتبة وزارة، تابعة مباشرة لرئاسة الجمهورية، عهد إليها بمهمة تحسين مناخ الاستثمار والترويج لموريتانيا كوجهة للاستثمارات الخارجية

وهى الدائرة الحكومية المكلفة بتطوير النسيج الصناعي والتجاري وتنمية القطاع الخاص الحلى وعصرنة الاقتصاد الوطني بوجه عآم وتعزيز قدرته

وتجدر الإشبارة أن الندوبية العامة لترقية الاستثمار الخاص، تعمل الآن على مراجعة قانون الاستثمار، حتى يوفّر للمستثمرين كافة الضمانات والتسهيلات والحوافز الضرورية.

المسالحة مع الذات

■ الحديث عن الاستشمار، لا بدّان يقودنا إلى تجرية السنوات السابقة التي شهدت تجارب لم تكلل بالشجاح، قام بها عدد من الستثمرين وخصوصاً بعض المستثمرين العرب، هل هذاك إعادة نظر تجاه الاستثمار الخارجي وكيفية جذب الستثمرين والتعامل معهم؟

□موريتانيا بصدد مراجعة نفسها في جميع الجالات: الصالحة مع الذات وبناء وحدة وطنية صلبة، وتعزيز تماسك النسيج الاجتماعي، وإعادة توزيع الدخل القومي بشكل يحد من وطأة الفقر، ويمنح فرصاً متساوية للجميع وترسيخ روح المواطنة في ظل سلطان العدل وسيادة القانون، وترشيد تسيير المال العام، وبطبيعة الحالء إصلاح السياسات الاقتصادية المتبعة ومن بينها تجاربنا في مجال الاستثمار، وطريقة التعامل مع الشركاء الأجانب.

لا تساهل ولا تسامح

والا أخافي عليكم أنني تألمت كثيراً، من باب الحرص على مصلحة البلد وسمعته، من فشل تجربة بعض





الستثمرين وانسحابهم من موريتانيا، لأسباب لم يعد ذكرها مفيداً، وعلى إفلاس الشركات التي أقيمت بيننا وبين عند من الدول، خاصة بعض أشقائنا العرب.

ومهما يكن من أمن أهانها والنمي ومهما يكن من أمن أهانها موريتانيا أنجيع أن موريتانيا أمجيدة أن تتسامح وأن تقبل أي تلاعب أو احتيال على مصالح للستثمرين الذين يرا منون علينا ويقبلون الخاطرة بأموالهم من أجل الإسهام في تشييد

لم يغب الاستثمار العربي

■ ما هو وضع الاستثمار العربي في موريتانيا جالياً، ما هي مصادره و إلى أي مشاريع ذات أهمية للبلد وذات جدوى اقتصادية؟

ا الاستثمار العربي لم يقب يوماً، منذ السبعينات، ورغم ترفيح معالماتنا ورغم ترفيح معالماتنا واضع حضويات، مقاردة مع استباحاتنا المناسرت العربي الليبين – الاورعدائي المناسرت العربي الليبين – الاورعدائي المناسبة أسمين عموريا في خلق رأس حال وطنحي، وأشفائنا المدرب صوحودون في الشركة العربية الأسنامة والتعدين التي تستقل منجم الشري ورأس مال استيم، منذ عقود من الزمن،

وفي السنوات الأخيرة، بنخل الاستثمار العربي في قطاعات المواصلات والنناجم والسياحة والنقل

الجوي. كما ينرس العديد من الستثمرين العرب مشاريع هامة في قطاعات المصارف والتنقيب عن النقط و الغاز و السيامة و الإهمار وصيد الاسماك وغيرها.

وأملنا كبير في أن يزداد تدفق الأموال العربية نحو يلادنا، حيث تتوفر فرص واعدة في قطاعات النفط والغاز والمناجم وصيد الأسماك والزراعة والثروة الحيوانية والسياحة وغيرها.

خليج نواذيبو: مشروع رائد

■ تستطيع موريدانيا أن تلعب دوراً محورياً في مميطها المربي والأفريقي، ثكن بعض الحوراً في مميطها المربي المائية مميطه طاقة تحدّ من إمكاناتها وعلى سبيل المثال ضعف طاقة الموادية والطارات، فهل من خطط المعالجة علاجة نلكت وهل النجال مقنوح أمام الاستثمار الخارجي، وهذي يكون منشروع مشروع منشروع

خليج نواديبو نموذجا

منها، لا سيما أن

مستثمرين عربأ أبدوا

□ تتمتع موریتانیا بموقع

رغبة بالدخول فيه؟

حصلنا من شركائنا على أكثر من احتياجاتنا ومن غير المسموح التباطؤ في التنفيذ

" جيوستراتيجي متميز، يجعل منها حلقة وصل وبوابة طبيعية بين المغرب العربي وغرب أفريقيا وشمال أميركا وأوروبا.

ومعلوم أن لذا جاليات نشطة في صقل التجارة في معظم البلدان الغربية ووسط الهريقيا، علاوة على إذه واجيئنا الثقافية التي تسهل التواصل مع الدول الناطقة باللغة الفرنسية.

صحيح أن النقص الشديد في طاقة موانئذا ومطاراتنا وغياب شبكة النقل البري من طرق وسكك



الرئيس متوسطاً أبوزكي (اليسار) والزميل حسين فواز

حديد، كفيلة بتسهيل حركة تداول البضائع وتخفيض كلفتها، تحول دون تحقيق اندساج اقتصادنا في فضادات واسعة تعوض الحجم المتواضع لسوقنا الداخلية.

ومن أجارز في هذا التحدي، الذي يطأل اعدا أبرز معودات التنمية، نعمل الآن على إعداف حرّبة مرّ الشروعات ذات الأولوية، على راسها، مشروة من الاستصلاح المندمج لخليج نواليور، الذي يتضمن ترسيح واعادة تأميل وعصرية البناء ومطابقته للمعايير الدولية، عتى يصبح ميناء عصريا قادراً على مناسة يُقية موارغ الساحل الأربقي،

و اؤكد هنا أن الباب مفتوع امام الستثمرين العرب المشاركة في إنجاز مختلف مكونات هذا المشروع الطموح . ويسرني أن اشير إلى الامتمام الذي ابداه بعض الستثمرين العرب بهذا المشروع، الذي سيفير، بحول الله ، وجه عاصمتنا الاقتصادية.

الموارد البشرية

■ تشكل الوارد البشرية أهم عناصر تحقيق براهج التنمية، ما هي تصور التم إهذا الأمر بدءًا من براهج التعليم ورفع مستوى المؤسسات التعليمية في جميع الراصل، وصولاً إلى برامج التكوين والشربيه للهني.

البلد مشكلة جوهرية مطروحة على البلد باكماه عيد نعائي من نقص الدوارد البشرية المؤاملة إلى القطاع العاص. وقصل النقابا الجريوي بسكا اكبرعائق يعترض سبيل بناء إدارة فقالة وتشييد القتصاء مصريم جديد بهامتاص البطالة والقضاء غير الفوارق الاجتماعية والعدمان وطالة اللقر

ريشكل إصلاح النظام التربوي وتكوين يدعاملة مدرية، تصدياً حقيقياً أمام حكومتنا، مين ستظل العمالة الأجيبية سنفيذ من الخادث مع اقتصاداته إلى وقت لا نجد فرصاً لتوظيف الاف حملة الشهادات الجامعية، وفهو فرى العمل باستنزات طاقات افواج شبابنا الذي يهاجر بطاً عالمة العيش.

سبيل تحسين منظومتنا التربوية والرفع من ادائها ومالاثمة برامجها الكرينية مع حاجياتسوق العمالة، والعمل على كذلك على تقديم الدعم والتسهيلات لتشجيع أية مبادرة ذات مصداقية في هذا المجال. ■

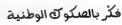
ويتطلب رفع هذا التحدي كثيراً من العمل الجاد في



إليكم ٢٠٠٣٪ العوائد السنوية الأولى على الإطلاق لحاملي الصكوك الوطنية (إحدى أعلى نسب العوائد على برامج التوفير المقدّمة في دولة الإمارات)

تتقدم شركة الصكوك الوطنية بالشكر لمملائنا على تقتهم الغالية بنا خلال عامنا الأول من الازدهار. كما نعدكم بأن نواصل النهو والتوسع وأن لحقق المزيد من النجاح مما عاماً بعد عام، مع استمرار نموً عوائدكم بما يفوق أفضل التطلعات.

> *عوائد سنوية عن الفترة لفاية نهاية ٢٠٠٧. **المعدل المادي للعوائد السنوية.



















الروامي العومات الصدر على الروم الفالة الكافر المنافزة المنافزة المنافزة المنافزة المنافزة المنافزة المنافزة



















كتب رشيد حسن

مع موجودات خارجية تقررها بعض للصادر الغربية بنحو900 مليار دولار ومع الاتجاه لزيادة إنتاج النقط من 2,6 برميل يومياً إلى 4 ملايين برعيل بومياً لواجه حكومة ابوظهي متمية بلورة مجموعة من القرارات والتوجهات الحاسمة والستروانيجية بشأن المستقبل. لكن أهم هذه المسائل على الإطلاق هي ولا شك ما هو نموزج التنمية الاقتصادية الإشاء لأبوظهي في الداخل وعيف بمكن لهذه الإمارة الصطغيرة أن تجد لنفسها للاسة لاستقبار تلك المتروة مع الأهمية المتعاظمة لشرواتها النقدية والصاجة في هذا القال عرض لأهم وتكزات التفكير المستراتيجي لحكومة ابوظهي وقوجهاتها العريضة بشأن المستقبل.

أن إدارة العام استفاقت الأوساط المالية في العالم المنافقة والرحكومة ابوظيي ضبع 7.7 مليارات دو لار المسلم على قدار حكومة ابوظيي ضبع 7.7 مليارات دو لار المسلم في دور المنافقة و هذا أو المؤمنين غروبة و حجه القابلة أو قد أو المؤمنين أن خشامة الاستشار فحسب، بل استهدائه لأول مرة ما يمكن أمتياره مدفأ ستراتيجيا حساساً في المنافقة على المسلمات المنافقة والكثرة المنافقة على ا

حقيقة الأمر أن عملية "سيتي غروب" كانت بالفعل مبابرة غير مصبوبة في تاريخ الإمارة المحافظة والتي حرصت تاريخيا على الترام أعلى ررجات الحدكة والبعد من الأضواء في إدارتها لم جودائها القديد, لدن مذه العملية الجريقة لم تحصل في فراغ، بل تمت على



الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان

خلقية جملة من للمهدات والتحولات الجنرية التي طرأت على ستراتيجية أبوظبي ليس فقط في ما يتعلق باستخدام فوائضها المالية الضخمة بل أيضا في ما

" يتعلق بالترجه الستراتيجي للمتراتيجي للمتراتيجي وقسما وتحالفاتها ودورها في عالم السور المترابط والساحة والساحة وتحدياتها أيضا. أي المعلية أم تكن في نهاية المانسسوي، مؤسلا المناسسوي، مؤسلا المناسسات المناسسوي، مؤسلا والمناسسوي، مؤسلا والمناسسات المناسسات المناسس

على مخموعة من التحولات التي حصلت أساسا في أبوظبي نتيجة لتفكير مستمر ونقاش معمق تديره

وتشارك فيه فيادات النخبة وفعاليات البلد وكفاءاته منذ سنوات. وقد تمثل هذا النقاش بجهد منهجي يبذل منذ سنوات وتبلور في مجموعة من الخطط والودائق السياسية المهمة والتي سعت جميعها لبلورة الأجندة السياسية والاقتصادية وبصورة خاصة الإجابة على السؤال التالي؛ كيف يمكن لأبوظبي أن تجد لنفسها دورأني العالم ينسجممع الأهمية التعاظمة لثرواتها النقدية والتي تمثل اليوم أكبر اهتياط قابل للاستثمار متوفر لأي دولة في العالم إذ لا يمكن لدولة تمتلك اليوم ما يقارب في بعض التقديرات الـ 900 مليار دو لار أن تلتزم السياسات نفسها التي تبلورت في عهد المؤسس يوم كانت الفوائض النقدية متواضعة بالقارنة ويوم كانت ظروف الاقتصاد الدولى تتميز بإنغلاق اكبر لأسواق الدول المتقدمة وتطور أقل في أسسواق المال الدولية وحساسية خاصة أزاء الاستثمارات التي قد ترد من حكومات منطقة الخليج. بكلام أكثر تفصيلا فإن التفيير الاساسي في ستراتيجية الاستثمار المعتمدة من حكومة أبو ظبى يمكن رده إلى عدد من العوامل والمستجدات المحلية والدولية أهمها ما يلي:

الاسرة الحاكمة بقيادة رئيس الدولة حاكم أبوظبي صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان

التحدي الكبير لتفعيل الثروة الوطنية

1— إن الحرود أالتقديمة الإسارة وفي ظل توقع استمراء التقديمة الإسارة وفي ظل توقع على الشروة ولي التقديمة الإسارة طويلاً) مستسعر على الأرجع في الشراكمية لأطوال الفلائفة السنويا عن بنط إلى المائفة السنويا عن بنظامة والناب بسبب الدامات السنوي على محقظة الاستقدارات والذي يدوع يدروه من حجم الموجدات الخارجية لا يعتقبها إلى لا الخارجية المتحقيقا إلى ولم الابحداث المتحالفة الهائلة من المنابذ المنابذ على المنابذ المنابذ

2— إن التحدي الكبير النصال والتوطيف المنتج لعلك الدورة الهائلة مرضح للازيان أو لا بالنظر للنص بالنظر أخطط أبوظهي لرفع إنتاجها من النقط من بالنظر أخطط أبوظهي لرفع إنتاجها من النقط من معلال العالمي البالغ 5.2 مليون برويم إلى ومحة ألى الم ملايين برحيها بحطل العام 2011 وهذه الزيادة للنوقعة ينطق لنقط والتي تقارب الـ 50 لما المائلة يعنن التعرف المحالم التوجة كبير منابل المائلة لللغ يعنن يضاف إلى الدورة الحالية بحيث قد نشهد وفي وقت غير بعيد تجاوز الموجودات التخارجية للإمارة للرقم الـ غير بعيد تجاوز الموجودات التخارجية للإمارة للرقم الـ عن موت من الكرات تلامل عمر وزيادة الإنتاج ليست حرّة في تقرير محملة وبلا تمان المؤرن وين التحرف محملة بستراتيجية تقرير محملة ، مرح من التراون بين الخصور والملاء عالم

محليا ودوليا

تراكم الموجودات الخارجية

والقفزة التوقعة في إنتاج النفط

تحديان يحتمان بلورة خيارات جديدة



"شمس أبوظبي" عنوان لزمن العولة والمشمعات للتقدمة

الدفط في السرق المولية وبالترابي عدم السماح بإضعراب الاقتصاد العالي وثانيا لأن النظ كسلخة لم يعد سلمة "سيادية" بل بات سلمة "كونية" لا يمكن للقرارات القبر تشخذ بطأت إلا أن تكون قرارات مستوحة من المسلحة الشاملة للاقتصاد الدولي وليس للدرلة المنتجة قصيب.

3 - إن تحدي استثمار السيولة الفائضة من الدخل السنوي للدولة والذي بات ياتي من مصدرين اساسين (مما العائد على صادرات النقط والعائد على محفظة الاستثمارات) لا يتعلق فقط بسياسة استثمارات - حسس تلك الموجودات في

أبوظبي أصبح لها مجموعة مؤسسات للاستثمار تغطي الكرة الأرضية وتتنافس على الأداء في ظل السراتيجية المرسومة من الحكومة

الخارج بل يتعلق بالدرجة نفسها من الأهمية باستثمار تــلــك الأمـــوال في الداخل أي ف تمويل النمو الاقتصادي

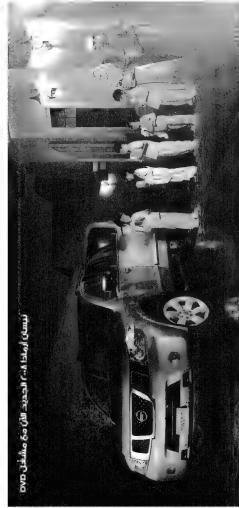
و تطوير مسترى القديشة و الخدمات القدمة للمعتمل بقاليمة في الإيمكن معلاقاً للمستخدات في الايمكن المعلق المستخدات في المعتمل و اقتصادا صغيراً أو و مصدوداً في المنافع المعتمل الاعتمال المعتمل المعتملية المعتمل المعتملية المعتمل المعتملية الأمثل المعتملات المعتملية المعتمل المعتملية الأمثل المعتملات المعتملية المعتمل المعتمل المعتمل المنافعات المعتملية المعتمل المعتمل المنافعات المعتملية الأمثل المعتمل المعتمل المنافعات المعتمل المنافعات المعتمل المعتمل المنافعات المعتمل المنافعات المعتمل المنافعات المعتمل ا

الدولية. يتمبير آخر أن الفريق الاقتصادي لأبوطني والذي يقوده ولي الحميد الشيخ ورئيس الجلس التنظيفي مصمتين برن إليه أن فيطن بريد للخصر الاقتصادي الداخلي أن لا يكون عشر الداراً أو تجريبها كما حصل إلى العديد ما الدرال المنابع بأن ارتبع منذ إلا التعرف والمالات المنابع المنابع المالية المنابع المالية للبلد وذلك من خلال التخطيط السليم والرؤية الاقتصادية روضع الأهداف الكمية التي يتمين بلوغها مرحلة بعد مرحلة.

4 - أخيراً، فإن أبوطبي لا تقفل عن أن النقط الذي



يرج "أديا"؛ صُوء ساطع في أبو ظبي





SHIFT features

ARMADA





والمساكلة الفريقة المرافقة والمرافقة بتراجية - 1917 من كالمدر والتوار الاطراف الماس معتمر المرافقة ال

تتمتع به هو خروة ناشية. قعلى أي إدارة حكيمة البلاد أن تخطط لين القرن معز وليلم أن و شنوين سنة بل أنكس فتره بالن ميز وليلمل أنه و الأنصوة أن الأنضوة كل عاماً على أول عملية تصحيح لاسعار النقط الخام العمام (1973)، وهذا يعضي أن الشروة النجمعة من استزاف اللروة السنر التبيية للقط يعب أن تتحول المنزاف اللروة السنر التبيية للقط يعب أن تتحول

، النمو الاقتصادي في زمن ما بعد النفط، وهذه

الأصول قديكون بعضها

محليا وقديكون بعضها

أومعظمها أصولا

خارجية تجعل أيوظبي

هدف أبوظبي التحول إلى قاعدة للعولة قادرة على اجتذاب أفضل المهارات والعارف والشركات القائدة في العالم

شريكة فعلية في الاقتصاد المالي عبد أن كان الاقتصاد المالي المالي عبر سلمة للال بعد أن كان الاقتصاد المالي شريكاً لها عبر استنزات ثروتها للحلية الرئيسية المنطلة بالنفط وهذه الصيغة، كيفما نظر إليها، صيغة عادلة ومنصدة للطرفين.

صيغة للشراكة الشاملة

إن مضهوم الشراكة مع السالم يمثل الأن حجر الزارية في الخيارات الستراتيجية لمكرمة ابوطنيي والغارجي من دين فصل إنسطانية في الخجالين المعلي بوضوح اقدرت السراكة في الداخل بسبب حاجدات بناما التصاد مقادم تكوفراجية و تنافسي جداريا وهم ما يعزز العلجة للشراكات السنزاتيجية مع الشركات الدائية خصوص أفي مجال المستراتيجية مع الشركات الدولية خصوص أفي مجال المستراتيجية في الشركات وغيرة، كما تطرح ابوطنيي مفهوم الشراكة فلاسها في يقدرة الاقتصاد المعالي و توطيح تلك الثورة عمير في دورة الاقتصاد المعالي و توطيح تلك الثورة عمير ترجيهها جهادت الاستخدار التي تضيف فيمة على ترجيها جهادت الاستخدار التي تضيف فيمة على



"سيتي غروب" عنوان لدور أبوظبي

أزمة السكن والفنادق تنفرج في العام 2009

في سياق الاستحداد لشلقي تبعات الانقتاح ولتطور التوقع في الرافق السياحية، بدات ابو ظهي وعبر شركات البناء والعقال الرئيسية مثل الدات و"القررة" و"صورح" تشفيد مجموعة ضخمة من الشاريع العقارية والسياحية الهادفة إلى ترفير المقافة الإيوانية والإستانية اللازمة لاستجماب العدد الكبير وللترايد من السياح وكذلك الكفاءات الكبير ولين إلى من السياح وكذلك الكفاءات والشركات اللي ترفيه في العمل انظلاقً من ابو ظبي،

ريشار بهنا آلي ال النبيتة با زالت تشكو بن نقض حاد في معروض اللوحدات الستكنية و الأخرف الغذائية ا الدي إلى تضمخ اسعار الإيجازات بنسبة 30 في المذك المثال المثال المثرف الإضاف المترض حال إنسانية و حلى السواتي المعام 1900 مع لمجاول الساح 1900 مع مستكنية في إلى العام 1900 مع لمجاول الساح 1000 مع مستكنية في ويتوقع أن يساحيم (المثل المتحد المثلل في العام 2000 الجاري مع مقابل عرض فعلي الدك الماك ويقد مشتيئية في القبل علي الدك الماك ومشتكية في المالة الماك ومدخد مشتيئية في مقابل عرض معالي الإيجازات المنافر مشتيئية في

إلا أن المسؤولين يتوقعون أن يشهد العام 2009 هن هذه انشكة بطرح نحو 15:الله وهدة جديدة مع اعتمال عدد من للشاريع السكنية الضخمة التي يجري تنفيذها من قبل الشركات الرئيسية في السوق.

كما يتوقع في الوقت نفسه طرح ألاك من الغرف الفندقية المهديدة، الأمر الذي سيسهم أيضاً في حل مشخلة التهافت على الغرف الفندقية والارتفاع الهائل في أسعار تلك الغرف في ابو ظبي.

ايجابي للغرو وليس فقط كاستثمار سالي. إن الساهمة في تدويم "سيتي غروب» وربحا أن تدويم عدد آخر س الأوسسات المالية الزمة الرمولية التي تردعت تحت اثايير المسائر الهائلة الزمة الرمن العقاري مثال معم علي الرحمة البداخة التي تدمم الشركات المتنابية به ابوظهي والدول المتقدمة. وهذه الشراكة تتجاوز في المقيقة موضوع استثمار القرائض المالية إلى سطوير المقابق موضوع استثمار القرائض المالية السراكة المتزانة معمل المالية المراتبة والمتحالة المالونة من العالم يوفر الأمان والجماية لتلك الشروة، كما يوفر معالة الدواضي المطلوبة لتسهيل استثمارها دون

إن أبوظهي تمثل حالة من حالات عدة شهده الآن اكبر عملية تحول للذورة والرساميل من الحالة الصناعي القدةم إلى الاقتصادات الناشلة في دول الطيح وأسيا المؤدية و الصين رورسيا، ويشير الرسم البياني إلى جانب مذا الحكام إلى أن الاحتياجات التقدية القابلة الاستخمار لذى ورا إن الطبح والجزائر تقارب الدـ 1500 مليون دولار (خصوصا إذا المتقالية العالية القابلة للاستخمار لذى ولار المنافقة من جموع الوجوات العالمية القابلة للاستخمار خارج الحالم الصناعي والتي تقدرها بعض الصادر بنحو 2800 مليار دو لار."

التعامل مع حساسيات الغرب

من الموجودات الخارجية

من دون تفاهم شامل اقتصادي

وسياسي مع الدول الصناعية القوية

ومن المفارقات اللفتة أن التراكم الهائل للسيولة لدى الدول الناشئة وروسيا يتم في وقت يمر الغرب و لا

سيما مؤسساته المالية في أزمات خانقة وتواجه فيه العديدمن من الصعب استثمار 900 مليار دولار الدول مخاطر تباطؤ النمو أو حتى الركود الاقتصادي. وهذا الوضع التناقض يخلق فرصأ لا سابق لها أمام الدول الناشئة ذات النفوائض لتملك أفضل الاصول المالية والصناعية في العالم المتقدم بإسعاريمكن

اعتبرها جيدة بل ومجزية. وعلى سبيل الثال بينما تباع المسارف في الشرق الاوسط بأسعار تقارب الست مرات القيمة الدفترية فإن للصارف الغربية تباع بسعر قريب جداً من قيمتها الدفترية ومن دون علاوات تذكر. لكن هذا الاختلال غير المسبوق في موازين القوة للالية والاستثمارية بين الدول الصناعية والدول الناشئة بدأ يثير بوضوح ردود فعل سياسية سلبية، إذ تشعر العديد من الحكومات والأول مرة بتهديد فعلى للعديد من صناعاتها وموجوداتها الستراتيجية بما فيَّ ذلك المسارف والشركات الصناعية والتكنولوجية

الرئيسية. وتكفى الإشارة هذا إلى إحباط مسعى دبي للاحتفاظ بعددمن للوائئ الأميركية التي كانت مملوكة من شركة "P&O" الملوكة الآن من شركة موانئ دبي، وكذلك إحباط تملك الصين لشركات أميركية عاملة في مجال الكمبيو تر والنفط وكذلك ربط الاستثمارات الأخيرة في المصارف الأميركية لعدد من الحكومات مثل الصون وأبوظبي وسنغافورة بشرط عدم الحصول على مقاعد في مجالس إدارة تلك

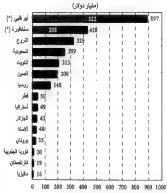
مرتكزات ستراتيجية الاستثمار

هذه للقاومة النفسية لاستثمارات الاقتصادات الناشئة في الغرب مرشحة للبقاء كعامل محدد لقدرة أبوظيي على التملك واسع النطاق للاصول الستراتيُّجية في الغرب إضافة إلى الاستثمارات المالية التى تتم في معظمها عبر الصارف والمؤسسات الاستثمارية الدولية الأميركية والأوروبية في غالبيتها. وبالطبع أن مجرد أن تكون النسبة الأكبر من استشمارات "جهاز أبوظيي" للاستشمار مدارة بالواسطة عبر مدراء المعاقظ القربيين والأميركيين هي ريما أحدعناصر الحماية الاساسية بالنظر للقوة السياسية الكبيرة لتلك المؤسسات والتي تعتبر نفسها بالتالى الستغيد الأول من العلاقة التاريخية والمستمرة في حكومة أبوظبي. لكن هذه الأخيرة لاتريد الاعتماد على هذه العلاقة وحدها كعامل مسهل لاستثماراتها المارجية بل تحل محلها أكثر فأكثر إدارة ديناميكية وحكيمة للموجودات الخارجية تقوم على مرتكزات اساسية أهمهاء

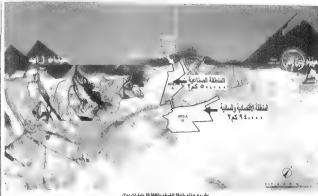
1 – أخذ حصص أقلية وعدم السعى للسيطرة على مؤسسات معينة إلا كجزء من "كونسورتيوم" أو بالاتفاق مع شريك ستراتيجي يتمثل عادة بالشركات الرئيسية في الغرب. علما أن هذه السياسة بدأت تشهد استثناءات معينة حيث بسمح الظرف ولاسيماني مجال الطاقة ريما بالنظر لتولى تلك العمليات من مؤسسة حكومية لها إدارتها وستراتيجيتها المختلفة والمعددة في مجالها. لكن أبوظبي تحافظ عموماً على نهج الاستثمار الودي الذي يتحاشى الأضواء أوالصفقات التي قد تستجر جدلاً إعلامياً أو حتى مجرد الإثارة الصحافية والتي قد تؤدي إلى تركيز الأضواء على أبوظبي. وأحد الأمثلة الطريفة في السياسة الحذرة لـ "جهاز أبوظبي" للإستثمار أنه لم يمتلك منذ تأسيسه العام 1976 شعاراً مميزاً (لوغو) وهو ربما المؤسسة الكبرى الوحيدة في العالم التي تعمل من دون أي "لوغو" مميز حتى الآن.

2-تعزيز الشراكة مع المؤسسات الاستثمارية الغربية (كما في شراء أبوظبي عبر شركة "مبادلة" الحكومية لحصة 7,5 ف للثة ف مؤسسة كارلابل غروب) أو الاستثمار الباشر في صناديق الاستثمار الدولية الكبرى مع أخذ حصة أحياناً من الاستثمارات التي تقوم بها ف أنحاء مختلفة من العالم، وتشير مصَّادر مالية مطلعة أن "جهاز أبوظبي" أحدث تبديلًا اساسياً في إدارة مصافظه الذارجية بالتصول من

الموجودات الخارجية القابلة للاستثمار



(*) يشير اللون الأربق لتكبيرات الط الأننى الموجودات القارجية.



مشروع ميناء خليفة الضمةم بتكلفة 10 مليارات دولار

الإدارة الذاتية عبر التعامل الباشر مع مدراء الحافظ إلى الإدارة غير للباشرة بواسطة المؤسسات المالية والاستثمارية الدولية. وتقدر تلك الأوساط أن نحو 80 في المئة من محفظة "جهاز أبوظبي" للاستثمار تم

تحويله إلى مدراء محافظ دوليين. 3 - تعزيز استثمارات أبوظبي في الاقتصادات الناشئة بما في ذلك الاقتصادات العربية، وهي خطوة بعيدة النظر تقوم على الوضع الخاص لأبوطيي في النطقتين وعلى تعريف مختلف لخاطر الاستثماري للنطقة العربية التي تمتلك أبوظبي علاقات سياسية حميمة بحكوماتها كما تمتلك خبرة واسعة باوضاعها الاقتصادية وفرصها الاستثمارية تضعها في موقم مفضل بالقارنة مع الستثمرين الأجانب. ف موازاة ذلك يستمر الأهتمآم القوي لأبوظبي بأسواق الدول الناشئة بصورة عامة وخصوصا الاستثماري أسهم الشركات في تلك الأسواق، علماً أن الطلب القوي على بورصات الدول النامية من قبل دول النفط أدى حتى الآن إلى ارتفاع كبير في أسعار تلك الأسهم. وفي حديث نائر أدلى به إلى صحيفة "فايننشال تايمز" البريطانية كشف أحد كبار مسؤولي "جهاز أبوظبي" للاستثمار بأن نحو 14 فمي المُسة من مجموع استثمارات "جهاز أبوظبي" بالأسهم هي الآن في الأسواق المالية للدول النامية. ولهذا السبب ربما فإن جهاز ابوظبي للإستثمار يوجه اهتماماً موازياً للأسواق الناشئة ذات الطاقة الاستيعابية الهائلة مثل الصين والهند وروسيا وبعض الاسواق الأفريقية مظهراً بصورة خاصة أهتمامه بعمليات الخصخصة في الصبن وبعض الدول العربية مثل تونس ومصر والسعونية. وظهر هذا

الاهتمام خصوصا في عرض أبوظبي شراء 2,5 في المئة من "البنك الشجاري والصناعي" للصين فيما يتركز اهتمامها أيضا على الاستثمار في القطاع المالي وقطاع البنى الأساسية في الهند وقطاعات النفط والمصارف وللراكز التجارية فيروسيا.

4 - بدأت أبوطبي، وفي سياق تنويع وتطريع ستراتيجيتها الاستثمآرية بتطبيق منحى قطاعي بدل الجغرافي على قسم كبيرمن استثماراتها وذلك عبر التركيز على تعزيز أستثماراتها في مجالات ستراتيجية مثل الطاقة وتوليد وتوزيع الكهرباء ومشاريع المياه والتحلية والطاقة البديلة فضلاعن القطاعات العقارية والسياحية والقطام المالي، وجميع هذه القطاعات تقريباً تمثل فرصاً ضَخمة للاستثمار في الاقتصادات الناشئة ولاسيما فالعالم العربى وآسيا الجنوبية والهند والصين وأفريقيا وأميركا الجنوبية، إذ أن كل تلك البلدان تعانى من نقص كبير ف كافة هذه الجالات كما لا تتوافر لها بالضرورة الموارد اللالية اللازمة لتنفيذ الاستثمارات المطلوبة لتنمية ثلك القطاعات وبالتالي تفعيل مواردها ودفع التنمية الاقتصادية في بلدانها.

ستراتيجية للتنويع ٠٠ بتفعيل اقتصاد الطاقة

على الصعيد الداخلي، قطعت أبوظبي بصورة واضحة مع المفهوم الكلاسيكي للتنويع الاقتصادي بالجاه التعويل على مفهوم تعظيم القيمة المضافة على النفط الخام بدءا بتطوير تقنيات إنتاج الخام ومرورا بعمليات التصنيع والتسويق الختلفة التي تطرا عليه وانتهاء بصناعة البتروكيمياثيات الاساسية والتخصصة والصناعات كثيفة الاستخدام للطاقة.

أفضل بنك في مصر لعام ٢٠٠٧





7

تلبية كاملة لاحتياجاتكم المصرفية

قروض وتمويلات، تجزئة مصرفية، ادارة مخاطر، ادارة أموال، أوراق مالية، تأمينات على العياة، تأجير تمويلي، هندسة مالية، استشارات مصرفية.

www.c.ceg.com



ر تستهدف هذه الستراتجيجة تطبيق نمط أي التقريع يستند إلى البزات النسبية البلد يدالا من السمي الوفيد كل شيء و فق النظوية البالية الاكتشاء الذاتي. قاتصاء العربة التي فكرة الاكتفاء ليخل محلها فكرة المعل وفق البزات التناسسة، بمعنى أن يحرّك كل بلد على الشماطات التي يمكنه الناقسة فيها والاستخدام على الشماطات التي يمكنه الناقسة فيها والاستخدام

> تأهيل الافتصاد المعلي للعولة عبر الإنفاق الهائل على البنى الأساسية وتحرير السوق وتطوير القوائين والخدمات وخلق بيئة مثالية للعمل والحياة العاصرة

الأمثل لموارده وميزاته الطبيعية تاركاً بالتالي المجالات الأخرى التي قد يكون فيها للآخرين ميزات تنافسية حاسمة.

بهذا المعنى فإن أبوظبي تنوي تحقيق أعلى درجة من التنويح لكن عجر تحميق انذراطها في اقتصاديات الطاقة بما يؤمن تعظيم القيمة الضافة على النافط الشام وبالتالي

ن ذلك الصناعات البنرو كميبائية ومشتقاها ، وقد المشارت وليقة جهدة بعضل "كوميبائية ومشتقاها ، وقد المشارت وليقة والسابقة العاملة والمسابقة العاملة والمسابقة العاملة والمسابقة العاملة والمسابقة العاملة والمسابقة المسابقة المسابقة

تعظيم القيمة التصديرية لمنتجات ومشتقات النفط بمآ

وقد ته رصد عشرات للليارات من الدولارات لتوفير المستقبل ولدولارات لتوفير السستقبل وهمو مثامات المستقبل وهمو مثامات المستقبل وهمو من أن النظافة المستأمية للفرو إقامتها حول ميدا وقد في المنافقة المستأمن المؤين الذي يربط المنافق ويدبي، عشداً أن مواشئ الوظين وقدت إختيرة المائلة المتحاون المؤين من المنافقة المناف

نهذا اللهال إنشأ أتبد مكومة أبوظيم مقتمة المنظيم مقتمة لشراكات وخلق المصل الخليف هو في استدراء الشراكات وخلق المصلحة العلمية الكري الشراكات ومؤسسات الغيرة الدولية للقدوء واستقدام قاعدتها للعرفية لتكون في تصرف البلد ونلك مبر إنضاء للشروح المشتركة القلمة أو مقد الشراكات والتمالات العامة، وهذا المنابعة في التنافيذة في التنافعات في المنابعة المنابعة في المنابعة

لكن في مقابل العمل على تفعيل الصناعات المتصلة

نخبة صاعدة ومؤسسات عملاقة تقود المرحلة الجديدة

كوف تعد أبو ظني لولوج ساهة العولة والعمل في بيئة عائلية مفتوحة على للذافسة, وقانون بقاء الأقوى؟ ومن هي القوى الجديدة التي تهيئ نظل البلد من مرحلة الى مرحلة و كيف تعمل وما هي النتائج الفعلية التي تمكنت من حقيقها في القلز السابقة؟

واقع الأمر أن الشحولات الشاملة التي تتجمع إرماصاتها إن أبو ظبي ليست فيدية طبي ليست فيدية تلفيس في وليدة . ولا يبودن تقبيم يعضها بل هي وليدة . ولا يبودن تقبيم المحافظة الشيئلة من عناصر . ورفية عنصاته لا يوقعي السنقليا لجدام المحافظة الشيئلة من عناصر ورفيس الجاس التتفيذي لا يوقع المحافظة بالشرافية الشيئلة من عناصر . وله يبدأ المحافظة بالشرافية التشويل إلى . ورفية سياسها تشوية التعاملية الجديدة المحافظة بالشرافية المحافظة بالشرافية المحافظة بالشرافية المحافظة بالشرافية المحافظة الرفية المحافظة الرفية المحافظة الشيئلة المحافظة الرفية المحافظة الرفية المحافظة الرفية المحافظة الرفية المحافظة الرفية المحافظة الرفية المحافظة المحافظة المحافظة المحافظة الرفية المحافظة الرفية المحافظة الرفية المحافظة المح

لكن النمول الجذري الماصل في ابو ظبي يتعدى رسم الفطط وبلورة الرؤية الستر اثيجية إلى خلق واقع جديد على الأرض ومراكعة الإنجازات

لتي تحوّل الرؤية الالتصادية والتضوية الى مبادرات عملية وشركات ومؤسسات تصب كلها في رسم الصورة الجديدة لاتصاد ابر فقي ودروما الجديد والتصاد ابر فقي ودروما الجديد والتصاد ابر فقي ودروما الجديد والتطبيق والدواب ودن أبيرة هذه الإميان التليس والمادة والتقوية التقويم التكويمة وتنقية مناخ الاستثمار واستثمارات من ودن خوالق، ودنية المناسبة التي تسبيل الأساس ودنية والتشاهرات من الدولارات من الدولارات من الدولارات من الدولارات من الدولارات وربية المؤسسات الإمادة ودنية المؤسسات المؤسسات التوسيع النفي سعيد بحيث يمكنها استيماب ودعم القرسع الاقتصاد ودعم القرسع الاقتصاد وذا كالقراطة المؤسسات المؤس

لكن الإنجاز الأهم الذي يجري العمل عليه هو تطوير ثقافة الأعمال

وإثارة والنادفسة ويالنالي المناسبة على مختلف المهالات بما إلى استوى الأجوزة المعومية التي يريد النشيخ مصد بن زايد الرنقاء بها إلى مستوى الأجوزة المعومية التي يريد الشفعا على الشعاص وذلك عبر استخدام مؤشرات الإنجازة الدوار المتكوبية وإن الوقت المناسبة المؤسسة كسر الاحتكارات الدكومية ليس فقط الدوارة المتكوبية وإن المقال النشاس عالى فيشر المناسبة والمؤسسة من طريق إلى المبارك شمسه مها يفيني التناسس ويسمح مع الوقت يوضع مقاييس برجعية تمانية المناسبة بإن الشركات التناسس ويسمح مع الوقت يوضع مقاييس برجعية متالية المناسبة بإن الشركات ومناسبة المناسبة والدول العربية، كما الشاعة شركة طالة للتركيز مورة خاصة على استثمالة المناسبة الدولية إلى المناسبة المناسبة المناسبة والدول العربية، كما الشاعة شركة طالة للتركيز أمورة خاصة على استثمالة المناسبة الدولية إلى إلى نظامة المناسبة والدول العربية، كما الشاعة شركة طالة للتركيز أمورة خاصة على استثمالة المناسبة والدول العربية، كما الشاعة شركة طالة للتركيز أمورة خاصة على استثمالة المناسبة والدول العربية، كما الشاعة شركة طالة للتركيز أمورة خاصة على استثمالة المناسبة والدول العربية كما المناسبة المناسبة المناسبة والدول العربة كما المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة على المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناسبة المناسبة على ا

بقطاع الطافة وتوسعة القاعدة الصناعية للاقتصاد فإن

تلك هي الآن الثورة الهادئة التي يتم تنفيذها على الارض خطوة خطوة وهي ثورة بكل معنى الكلمة، لأنها تتناول التسليم بخيارات مصيرية تتلخص ف نهاية الأمر بأنه ليس في استطاعة أبوظبي فصل مستقبلها وتطورها عن مستقبل العالم وأن حظها الحقيقي في ضمان الاستقرار طويل الأمد والرفاهية لشعبها هو في بناء نظام

اهتمام أبوظبي يتركز في الوقت نفسه على تطوير المدينة نفسها لتصبح ما اصطلح على تسميته بـــــُ للنينة العالمية" أو المدينة المفتوحة على اقتصاد وقيم وثقافة ومؤسسات العولة بما يجعل منها مقصدا جاذبا للشركات العالمية وللكفاءات والمهارات فضلأعن تحولها في الوقت نفسه إلى مقصد مفضل للسياح من مختلف أنداء العالم. و في سبيل تحقيق هذا الهدف رصدت الحكومة أكثر من 100 مليار دو لار لإنفاقها على تطوير البني الأساسية والخدمات وذلك ضمن الخطة العمرانية المعروفة بإسم "أبوظيي 2030". كما تمَّ تأسيس شركات عقار وتطوير عملاقة مثل "الدار" وصروح" و"القدرة" و"ملموح" وغيرها والتي تعكف الآن على تنفيذ عندمن مشاريع للنتهمات والفنادق والأحياء السكنية وأبراج الأعمال الجديدة بهدف توفير الطاقة الاستيعابية التي تحتاجها أبوظبي لاستقبال للوجات للتوقعة من السياح و الشركات والأعمال. وقسم كبير من هذه التدفقات سيحصل كنتيجة طبيعية للنمو الاقتصادي التسارع ولتنفيذ برامج التنمية الاقتصادية الضخمة والتي يتوقع بناؤها حول قطاع الطاقة والصناعات الأساسيّة والتحويلية والخدمات.

صناعات الستقبل حددت حكومة أبو ظبى عددا من الصفاعات الأساسية التى سيثم التركيز على إقامتها في المنطقة الصناعية ليناء خليفة بن زايد وهذه الصناعات تتضمن بصورة أساسية القطاعات التالية، – الصناعات المدنية الأساسية - المعدات الثقيلة - تجميع العربات والسيارات البتروكيمياثيات

~ أحو اض بناء وصيانة السفن - مواد ومعدات البناء - الصناعات الغذائية والشروبات

– ألصناعات الخفيفة - تكنولوجيا الطومات والاتصالات - الطاقة البديلة

الثمارة والتوصيل والدعم اللوجيستي

يقوم على التكامل مع اقتصاد العولمة والشراكة الشاملة مع المالم على كافة المستويات، كما أنه يعنى داخليا فتح السوق وإخضاعها تدريجيا للعمل فيظل قوانين المنافسة والمقاييس الصارمة للاقتصاد العولم لأن دمج الاقتصاد المملى بالمنظومة الاقتصادية العالية مستحيل من دون فتح هذًا الاقتصاد على السوق الدولية وتطوير مهاراته وخبراته وقبوله العمل وفق قوانين اللعبة وعلى قدم للساواة مع اللاعبين الآخرين. 🎟

أتشئت شركة "موانئ أبو ظبي" لتمل محلّ السلطة للوائئ. أيضاً تم إطلاق مجموعة من شركات التطوير العقاري الكبرى الحكومية والمختلطة عالية التمويل وننك بهدف اخذ البادرة في ورشة تطوير الدينة وتوفير ما تحتاجه من مرافق ترفيهية وسياهية ومشاريع سكنية وتجارية بحيث ثاتى النهضة العقارية والسياحية مواكبة للنمو الماصل والتوقع ق القطاعات الإنتاجية والخدمية فضلاً عن النمو التوقع في قطاع السياحة. ويجدر بالطبع الإشارة إلى القطاع المالي الذي يعتبر الأكثر تطوراً بسبب عمله في ظل قوانين النافسة منذ مدة طويلة ويوفر "بنك أبو ظبي الوطني" الملوك من الحكومة في هذا للجال دعماً مهماً لعملية الشمول الجارية بسبب نفوذه الكبر ل السوق الثالية ووالدور الأساسي الذي يقوم به في تعويل عملية التنمية وتلبية هاجات الشركات الجديدة إلى الخدمات المالية

ويصح القول أن هذه الشركات تمثل مجتمعة عنوان الرحلة الجديدة من النطور الاقتصادي لأبو ظبى والذي يتسم بستراتيجية الأداء والنافسة مع التوجه ويثقة متزايدة نحو الأسواق العالمية الثي باثت أكثر انفتاها وبالتالي اكثر توفيرا نفرص الاستثمار والتعاون والشراكة في مختلف المجالات، وفي كثير من الحالات ثم بروز هذه الشركات والقيادات الشابة الجديدة بصورة متزامنة مع الإصلاحات الكبرى الجارية على غير صعيد وهذه القيادات هي التي بدأت بتسلم دفة الاقتصاد وقيادة عملية الانتقال الدقيقة بين مرحلة التأسيس السابقة وبين للرحلة الحالية للتوسع والانتقال من حدود الاقتصاد المحلى الصغير إلى المهال الشاسع للعوغة ومن مرحلة للؤسسات اللطية إلى مرحلة المؤسسات ذات التوجه والتكوين العاثيين. على قطاع الطاقة بمعناه الواسع الذي يشمل الغاز الكهرباء والمياه والطاقة البديلة وأطلقت بعدذلك شركة "مبادلة للتنمية" وحددث مهماتها بصورة عريضة بحيث يمكن أن يدخل فيها الكثير مما تقوم به المؤسسات الباقية. وتجدر الإشارة إلى أن "طاقة" أضيقت إلى الشركة الدولية للاستثمارات البترولية IPIC التي تعمل منذ العام 1984 لتصبح هذه منافسا قويا للشركة الأولى الملوكة مناصفة بين جهاز أبو ظبى للاستثمار وشركة النفط الوطنية (ادنوك). هذا مع العلم أن "مبادلة" أيضا تمثلك **حصة 51 في الله من مشروع "دولفن الضخم" للغاز وتقوم بتطوير حقول** نفط ﴿ سَلَطَنَةٌ عَمَانَ كَمَا أَنَّهَا عَقَدَتَ مَؤْخُراً صَفَقَةٌ بِقَيْمَةٌ 877 مَلْيُونُ نَوْلار لتمكُ 90 في الله من شركة "برل أنرجي" النشطة في جنوب شرق آسيا والملوكة منَّ شركة "آبار" الملوكة يدورها من أبو طبي ومساهمين،

ومن أجل زيادة الشفافية وتقليد الماسبة للإدارات التنفيذية في تلك الشركات تحرص حكومة أبو ظبى رغم احتفاظها بحصة الأكثرية على تكوين معظم الشركات الجديدة كشركات مساهمة عامة يثم التداول بأسهمها من قبل الجمهور والرئسسات الاستثمارية في الداخل والخارج، وهو ما يقرض على الإدارات التنفيذية موجبات صعبة للإفصاح ونشر التقارب الفصلية عن الأداء كما يجعلها في الوقت نفسه ويسبب لجوثها إلى سوق الدين خاضعة لتصنيف طاقتها الاقتراضية ونوعية دينها من قبل مؤسسات التصنيف الدولية مثل "موديز" و"ستاندرد أند بورز" و"فيتش"

في موارَّاة هذه النَّطُورات على صعيد الاستثمار، أنشثت في الوقَّت نفسه شركة طيران "الاتحاد" لتكون الناقلة الجوية للإمارة مع العمل على تَحويلها إلى إحدى أكبر شركات الطيران حجماً وتغطية ﴿ النَّطقة، كما





Das Auto.

خطة بنك " مورغان ستانلي " في أسواق المنطقة

کٹب رشید حسن

البنوك الاستثمارية في العالم في عجلة من أمرها، فبعد عقود طويلة خانت اللنطقة، بالنفسية لهده المؤسسات، في اسفل أولوبالتهاء، وإذا بها تصعد فجاة إلى مرتبة قريبة في أهميتها من أسواق كبيرة مثل الصين وروسيا والبرازيل والهذه، وينا بالتألى سباق غير معلن على فتح الكتاب الرئيسية أو إثامة

الشراكات الكاملة مع لاعبين إقليميين بارزين، وبين هذه النوسسات، "هورغان ستائلي"، الذي لفت ستبكل خاص حجم مبادراته و فطرة النوسية المنافرة القريبة وقت قصير نسبيا، حجلت منه وقت قصير نسبيا، حجلت منه ويما أكبر البدوان الإستثمارية في الشرق الأوسط. فقا ماعي طبيعة الخطة التي ينقذها "هورغان ستائلي" وما أهدافه خذها؟ وكيف ينظر هذا البئيك الاستثماري العربي إلى المربي إلى اللهرف الجدودة وإلى مستقيل الأسواق النالية في النطقة!

العالية في السنة التالية.

3 أسواق رئيسية مستهدفة

لكن الخساش الكبيرة لـ"مورغان ستانلي" في السوق الأميركية جاءت في الوقت نفسه مصداقاً غير مباشر لستراتيجية التنويع خارج أسواق الدول المتقدمة في الأسواق الناششة الرئيسية في الصين

مباشر لسدراتيجية التتريح خارج أسواق الدول المواق الدول المقتدة في الاسراق الداشقة الرئيسية في الدسين وروسيا التي يتلاها بهون ماله منذ سنوات عقد وأثم وأرسا ومعليات قومتم ملحوظة في الأسواق الاسيوية وفي روسيا واخيراً في الشرق الأوسط وتركيا.

فهي السنتين اللاضيتين، قام البناء بتنفيذ أكبر خطة في تراييد أكبر من النطقة في تراييدة لوكبرورة و النطقة التي يعطيها التي يعطيها التي يعطيها التي يعطيها البيان المنطقة من أن رئيس مجلس الإدارة والرئيس التيان المنطقة من أن رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنظيفية وزار المنطقة من أرئيس في الأمهور الداة الأحيرية السعودية كما المناورية السعودية كما المناورية المنطقة من محلس الدارة البناء تمكن هذا العام أن يعقد إجتماعه خلري ولأنام وقبل التناوية ولي مقرق أن سركز دبي المالين.

تحوَّل نحو الشرق الأوسط

وعلى الرخم من أن ملاقة "مورخان ستلنلي" بالمنطقة تعود إلى السيعينات، فإن البتان لم يهتم بغضة مكانب رشركات مبالية متكاملة ومجوزة بالمهارات المالية وللقيمة إلا إن الكة الأخيرة، مع اتضاع حمم الخلاور المهال اللغاية وعيد الشفركات الكبرى الكبير في حجم الأسواق المالية وعيد الشركات الكبرى وتطفر وتشخر المنتجهات والادوات الاستخداء إلى المباركة برالخالي الوعباة العاجمة إلى الخيرات الرفيعة في منا المنابل الغيادات المحالاء وعاجاتهم الجديدة لذلك فإنا الأخيرة هي عمليا نتيجة القرار ستراتيجي على إعلى المسالة الغيادات بالتركيف على إعلى المنابلة المنابلة والمنابلة المنابلة الإسطاعة المنابلة في شهر نوهمبر الماضي هاجأ "مورغان ستانلي" الأسواق اللالية بالإعلان عن خسائر بلغت نحو 9,7 مليارات دولار للفصل الأخير من السنة المالية المنتهية في 30 نوف مبر 2007. وكشف البنك عن أنَّ الجزء الأساسي من الخسارة (نحو 8 مليارات دولار) يعو د إلى التعفور الستمرّ في قيمة محفظة السندات للفطاة بالرهونات العقارية. ونتيجة لتلك المسائر الكبيرة فقد انتهى الفصل الأخير من العام بخسارة صافية للبنك الاستثماري قيمتها 3,6 مليارات دولار. إلاَّ أنَّ البنك أوضح في الوقت نفسه أنَّ الخسائر التي نجمت عن رهان خاطئ من قِبَل أحد مكاتب المتاجرة في الشركة قابله تحقيق أرباح قياسية في كافة مجالات النشاط الأخرى مثل صرافة الاستثمار والشورة المالية وعمليات الأسهم. نتيجة لهذه الخسارة غير المهودة قرّر البنك بيع حصة 9,9 في الله إلى مكتب الاستثمار التابع للحكومة الصينية مقابل 5 مليارات دو لار، على أن يكون الاستثمار عبارة عن مصة دائمة "في المؤسسة، أي كاستثمار مالي محض لا يخوّل المكتب الاستثماري الصيني الشاركة في مجلس الإدارة أو اتَّخاذ القرار ات.

الملفت أنه على الرغم من الإعلان عن الخسارة، فإنَّ ثقة السوق الكبيرة بتقاليد "مورغان ستانلي" وبقيادة

محفظة السندات المغطاة بالرمونات العقارية "ينظّف" سجلات البنك من أيّ أصول ربيثة، ويمكنه بالتالي من التركيز على خطط التوسّع والمودة إلى الريحية

هيادة البنك الاستثماري زارت المنطقة 7 مرّات في 18 شهراً، ومجلس الإدارة عقد لأول مرّة اجتماعاً في "مركز دبي المالي" يتركّز عليها اهتمام البنك الاستثماري الدولي الآن، وتضمُّ هذه المناطق الـ 3 أيضاً كلاً من الصين وروسيا.

ثمار التوسّع السريع

نتيجة الستراتيجية السيراتيجية السيراتيجية السيراتيجية المسيرية بن يعمل فيه لـ"موركة مان ستانلي" مكتب إقليميي في نبي يعمل فيه يعمل فيها نحو 40 شخصاً، ومكتب في "مركز قطر إذا الياس" كما تقتم بطلب المتن فرح في مسر والم الباش، إذا الياس" كما تقد مطلب المتن في خوا يسمر والم الباش، إذا اليساعة علما أن في المتاك السيرق إذا شما ببالتالي وجوداً رئيسمياً أن في تلك السيرق إلى المساعة علما أذي فيه الانتجاب المساطقة الإرسط وممال أفريقيا، بل لإدارة الععليات الدولية في الإرسط وممال أفريقيا، بل لإدارة الععليات الدولية في

بسبب هذا التوسّع المتسارع، بات مورغان ستانلي يعتبر نفسه أكبر مؤسسة للاستثمار و الخدمات للالبة في الشرق الأوسط، بل إنَّ الرئيس الإقليمي للشركة اللبناني بمجورج مخول لا يتردد في القول بأنَّ أحد أهداف البنك ليس فقط تطوير أعماله في السوق، بل المساعدة في الوقت نفسه على توفير الزخم لتطوير الأسواق المالية في للنطقة، سواء من هيث تطوير المنتجات أم تنمية الدجم، أم الساهمة في تعزيز قواعد الشفافية. ويشدُّد د- مخول بذلك على قاعدة اساسية في عمل "مورغان ستانلي"، هي فلسفة الشراكة والعلاقة طويلة الأمد بأيَّة سوَّق يقرُّر دخولها و الانخراط مباشرة فيها، مشدِّداً على أنَّ مورغان ستانلي" كان رائداً في دخول أسواق مثل الصين أواثل التسعينات. وهذه السياسة القائمة على التوظيف ومواكبة التمؤلات في البلدان التي يعمل فيها، ساعدت مورغان ستانلي" على تحقيق آحترام خاص وموقع تنافسي قوي في ألعديد من الأسواق.

أهداف ستراتيجيّة

للثير في عملية توسّع "مورغان ستانلي" في النطقة هي انْها تترافق لأوَّل مرَّة بتبدَّل في طبيَّعة اهتمام الشركاتِ المالية الدولية بالعالم العربي، والذي كان متركَّزاً في المسابق على السعى لاستقطاب الاستشمارات والغوائض المالية من دول الخليج لتوجيهها إلى أسواق الدول المتقدَّمة. أمَّا اليوم فقد تبدّل الأمر وبرز انجاه متزايد لتوجّه استثمارات مألية من أسواق الدول للتقدّمة إلى الأسواق الناشئة بما في ذلك سوق الشرق الأوسط. وباتت هذه العسوق، وخاصة في منطقة الخليج، تحتوي على مجموعة كبيرة من الشركات العربية ذات الحجم الدولي والإدارات الكفوءة والربحية العالية. كما أنَّ أسواقُ الرساميل المربية شهدت تضاعفاً في هجم ترسملها الإجمالي مرُّات عدِّة، واكتسبت مع الوقت نضجا أكبر وأخضعتُ تدريجيا ونتيجة لعماية الانفتاح لتطبيق معايير الشفافية والإدارة الرشيدة للطبقة في الأسواق للتقدَّمة، الأمر الذي عزَّز الشقة بسهذه الأسواق وبالاستثمار فيهامن الصناديق والمؤسسات للالية الأجنبية.

لثلثاء ليس صدقة أن يكون أحدامه ألمدات حودفان سدانلي "مركز ديني اللي الحالي "للساهمة في لستقطاب الاستثمارات المادارجية إلى الاسواق المالي - للمودية خاصة الطيارجية إلى الاسواق المالي - الاستثماري في مركزه الإظليمي في ديني إدارة للأجماث والتحليل المالي سيكون من مستانها عاداته ؟ 1 سوقا المالية ودينة ولتحديد 40 من أسهم الشركات الأوسطة للتي يكن أن تستقطب استثمارات شارجية، في الوقت نقسا، عزز مروغان ستانلي "استدمادات للعبدود أنا فوت فيسا، عزز مروغان ستانلي "استدمادات المعبدود المالية المعرفة المالية المشورة المالية المالية والمنافقة والمالية المعبدود المالية المالية المعبدود المالية المالية المعبدود المالية المعبدود المعبدود المالية المعبدود المعبدود المالية المعبدود المالية المعبدود المالية المالية المعبدود المالية المعبدود المالية المالية المالية المالية المعبدود المالية والمالية المالية الما

بعض أهم العمليات التي نفّذها "مورغان ستانل" في النطقة

- تولّى ترتيب صفقة بيع "الوطنية للاتصالات" إلى "كيوثل". - تولّى ترتيب عملية الاندماج بن "مجموعة بنك الإمارات" و"بنك

- نعب دور إدارة سجلات البيع في عملية بيع الكويت لحصّتها في "شركة سانوفي –أفنتيس" للمنتجات الدوائية بقيمة بلغت نحو 4.8 مليارات يورو، وذلك على مرحلتين (أواشر 2004 ومطلع 2005).

- قام بترتيب قيام كونسورتيوم بقيادة "سعودي أوجيه" في عملية تملُك الأخيرة لـ 55 في الثلة من "ترك تليكوم" بقيمة 6.55 مليارات دولار. - لعب دور مدير سجلات الاكتتاب الشارك في إصدارين لنسذدات

بالفائدة العائمة بقيمة 625 مليون دولار لحساب "بنك المشرق".

—تونّى قيادة إصدار نسندات بالغائدة العائمة بقيمة 500 مليون دولار لمساب "بنك الإمارات"،

دوور تفسي بنه الهورات . -- تولّى دور منشق عام الإصدار في عملية طرح اسهم "شركة فنادق الملكة" للاكتاب العام.

— تونَّى دور الاستشاري المالي في عملية بيع "مجموعة انين" الإيطالية لنشاطاتها في حال الاتصالات إلى رجل الأعمال المصري تجيب ساويروس في صفقة فُدّرت قيمتها ينجو 15 مليار دولار.

ً – لعب يُور إدارة السجّلات في عملية إصدار الحكومة المصرية لسندات دين يقيمة 1.25 مليار دولار.

بين بينس. حيد رود (لاستشاري في عملية بيع "مجموعة إنيار" الإيطالية أحضتها البالغة إكارة إلى اللغة في الطركة الملوكة من لجيب ساويروس: وهي مضة كانت حصلت عليها في نطاق عملية بيعها تجيب ساويروس: الشاطائيا في قطاع (الاتصالات.

جون ماك من لبنان إلى رئاسة "مورغان ستانلي"

جون ماك من أبوين لبنانيين هاجرا إلى الولايات المتحدة في مطلع القرن افعشرين واستوطنا ف ولاية نورث كارولاينا هيث عمل الأب شارل مخول في تجارة التجزئة، وقام لاحقاً بتبديل اسم العائلة إلى ماك. ودرس جون في جامعة ديوك متخرِّجاً منها في العام 1968.

بدأ جون ماك العمل في "مورغان ستانلي" في قسم التنجرة بالسندات العام 1972 وأصبح ثاثياً للرئيس يعد 4 سنوات فقط، قبل أن يصبح مديراً تنفيذياً في العام 1979، وفي ذلك الموقع تمكّن ماك من تحويل قسم السندات دَّاتَ العَائِدَ الثَّابِتَ إلى وَاحدة مِنْ أكثر إداراتِ الشركة ربِحية في "وول ستريت"، وتبوأ منصب رئيس الشركة في العام 1993.

في العام 1997 لعب ماك الدور الأولُّ في ترتيب عملية دمج "مورغان ستانلي" بـ"شركة دين ويتر" في صفقة كلّفت نحو 10 مليارات دولار، نْتَيْجَةَ لَتَلَكَ الْصَفْقَةَ أَصْبَحَ رَثْيُسْ "دَيْنَ وَيْتَرْ" فُسِيلَ بِسُورِسَيْل رئيسَ لـ "شركة مورغان ستائلي" الجديدة، إلاَّ أنَّ الاتفاق تضمَّن أيضاً تعهِّداً من بورسيل بترك منصبه لـجون ماك بعدة سنوات، ويبدو أنَّ بورسيل استطاب الموقع فرفض الشخلِّي عنه ﴿ الأجل الدِّفق عليه، الأمر الذي أغضب ماك ودفعه لترك الشركة لتولَّى موقع رثيس "شركة كريدي سويس فرست بوسطن". لكن ماك ثار بعد سنوات قليلة عندما ساءت علاقة بورسيل بالساهمين الرثيسيين الذين اضطروه للاستقالة وسعوا لعودة جون ماك لرئاسة "مورغان ستائلي" في العام 2005.

يعتبر جون ماك شخصية دولية مثيرة بسبب الشهرة التي اكتسبها ق

مجال خفض النفقات وتركيز الىعملىيات ومعارضة الكافآت والعلاوات الهائلة التىبدأ كبار موظفى ومتاجري الصارف يضغطون للحصول عليها في مطلع القرن الحالى، وقد تبدّت

صرامة ماك في هذا الجال في الدور الكبير الذي لعبه في تقليص تكلفة

العمليات في "كريدي سويس فرست بوسطن" الذي كان يشكو من انفلات هبل المساريف على غاربه- إذ قام بخفض جهاز الوظَّفين في البنك بنحو 10 آلاف شخص وخفّض تكلفة التشغيل بشحو 3 مليارات دولار، وأجبر رئيس البنك وعدداً من المصرفيين الرئيسيين على إعادة نحو 400 مليون دولار من التعويضات التي كانت لنؤسسة التزمت بها نموهم. وتمكّن ماك بقوة الإقناع الكبيرة التي يمتلكها من جعل العديد من "نجوم" البنك وكبار موظَّفيه يقبِّلون بخفض حجم الرواتب والعلاوات الضخمة التي كانوا يتقاضونها خدمة لـ "المسلحة الشتركة ومصلحة البنك والساهمين"، حتَّى اشتهر جون باسم "جون السكين" ف"وول ستريث" بسبب فعاليته الكبيرة في إدارة التشغيل وتصحيح الاختلال في الصالح بين الساهمين وبين موظَّفي للؤسسات للالية ق "وول ستريت ٌ ، الذي أعتبر ماك أنهم أمالوا الميزان لجانبهم على حساب الساهمين والستثمرين.

> المالية التي يقدُّمها في السوق، وأنشأ وحدة للصرافة الاسلامية تعمل تحت إشراف هيئة شرعية. وأحد الأنَّلة الأخيرة على الدور المتزايد للبنك الاستثماري هو قيامه بإدراج 4 إصدارات بمنتجات مهيكلة ف"مركز دبى المالي" في غضون السنة الحالية.

دبى المالى الـمـــالى' عبر تقديم للشورة

الثمينة لسلطات دبيء كماأته عضوق

مجلس إدارة السوق

ويعتبر نفسه صاحب

مصلحة فيمتابعة

التجربة عن قُرب

بهدف تطويرها

لترتقى إلى مصاف

أفضل للراكز الدولية

من حيث الشفافية

ونظبام المعاميلات

دور في انطلاقة "مركز ديي" ومعروف أنَّ البناء لعب دوراً كبيراً في تطوير "مركز

> ستراتيجيّة "مورغان" وضعت في صيف 2007 وتم تنفيذ معظم بنودها في أقل من سنتين

> د. جورج مخول؛ أحد أهم أهدافنا تلبية الطلب الأجنبي المتزايد على الاستثمار في الأسواق المالية للمنطقة

والبئني الأساسية التي تنظُّم عمل السوق وتحقَّق فعاليته القصوي. وهذا يجعل من "مورغان ستانلي" أحد أكبر اللاعبين في "مركز دبي المالي" وفي المنطقة عموماً وقوة إيجابية في

مواكبة الأسواق المالية، لأنَّ البنك الاستشماري الأميركي العريق له وزنه واحترامه، وهو عندما يعمل في سوق يحرص على حماية مصالحها ومصالح مستثمريها بالذات من خلال لعب دور إيجابي في تطوير أفضل شروط التعامل ف تلك الأسواق.

وبمجرد اتخاذ القرار الستراتيجي ف صيف 2005 بدخول سوق المنطقة، نقد "مورغان ستائلي" ما يمكن اعتباره أسرع عملية توسع لمصرف استثمار دولي في التاريخ الحديث للمنطقة، وتمُّ التمهيد للخطة الطموعة في شبهر مارس من إلعام 2006 باتخاذ مورغان ستانلي مقرأ إقليمياً له في مركز دبي المالي العالي " والذي بات يضم الآن مقرّ الرئيس الإقليمي للشركة دجورج مخول، ومقرّ وحدة أبحاث السوق وإدارة تسويق السندات والأسهم الدولية ووحدة المؤشرات المالية وإدارة صرافة الاستثمار وغيرها من الإدارات ذات السؤوليات الإقليمية.

ثمار التوشع السريع

وفي سيتمبر من العام نفسه، أعلن مورغان ستانلي حصوله على ترخيص بالعمل كشركة مالية انطلاقاً من "مركز قطر المالي"، وتم فتح الفرع فعلياً في مطلع العام 2007.

تبع ذلك إعلان البنك الاستثماري عن تاسيس مورغانُ ستاتلي" السعودية في مارس من العام 2007، ونلك عبرتاسيس شركة مشتركة مع مجموعة

ما الذي يجعل الإستيراد عبر دي اتش ال في غاية السهولة؟

إجراءات أقرل

www.dhl.com

himse mas in a contract

الذا تعقد الأمور بينما بمكنك الانصال بدي انش ال؟ لن تفلق بعد الأن بشأن الجمارك أو المناقبة على استفساراتك وعندما الإحراءات لأنا سنطساراتك وعندما الإحراءات لأنا سنطساراتك وعندما تنتهي من خدمتك لن تكون هناك إلا فانورة واحدة يقدماً لدوحة فقط ليس هناك وسطايم لا تنقلت ومنطبة لن أخد خدمات الاستواد بهذه السهولة في أي مكان أخر، قم بزيارة www.licom



وليد شماعة صعود الخليفة المنتظر

من أبرز التحوّلات التي شهدتها "مؤسسة مورغان ستانلي" مؤخراً كانت تميين ونيد شمَّاعة (53 عاماً) اللبناني في 27 نوفمبر الماضي رئيساً أصبح الإثنان يحتلان أعلى منصبين في الشركة بعد الرئيس التنفيذي جون ماك (63 عاماً)، وقد فسّرت الصحافة الثالية في نيويورك الخطوة بالقول أنَّها تجعل من الرجلين اقوى الرشمين لخلافته في مورغان ستاذلي"، علماً أنَّ ماك أشار ريما إلى ثيَّته هذه منذ ستوات عندما بدأ بتكليف الرجلين بمهمات تتعذى مسؤونياتهما المباشرة إلى شؤون تتعلق بتطوير أعمال الشركة والتخطيط الستراتيجي.

وبرز اسم وليد شمّاعة بصورة خاصة في مطلع العام عندما قام ماك بثقله إلى لندن (وكان رثيساً للصراقة الاستثمارية في البنك) ليراس "مورغان ستانلی" اوروبا، وذلك قبل تعیینه رثیساً مشاركاً في آواخر شهر نوقمبر الماضي وهو ثاني أعلى منصب في البنك الاستثماري الدولي بعد الرثيس التنفيذي،

وعاد اسم شمَّاعة للتردُّد بقوَّة في الصحافة المالية في المرحلة التي تلت إعلان "مورغان ستانلي" عن القسط الأول من خسائره في أزمة الرهونات العقارية والتي قُدَّرتَ يومها بضحو 3,6 مليارات دولار، وقد تمَّ تحميل المسؤولية الأولى فاتلك الخسائر للرئيسة المشاركة السابقة زوى كروز

التى أجبرت على الاستقالة بعد 25 عاماً من العمل مع "مورغان ستانليُّ، ويقال أنَّ شمَّاعة الذي كُلُف بعملية ترتيب البيت بعد ظهور الخساثر الكبيرة لعب دورأ أساسياً في الموقف المشدّد ممّن اعتبرهم مسؤولين عن الأزمة، وبالتالي في إزاحة كروز التي



التعامل بالسندات، الأمر الذي كان أحد أهمّ أسباب المراهنة الخاطئة من قِبَل بعض العاملين في قسم التاجرة في البنك على السندات المغطاة بالرهونات العقارية، وقام وليد شمّاعة بسرعة بتنفيذ مجموعة من المناقلات المهمة في المواقع العُليا استهدفت تركيز بُنية الإدارة وتعزيز فريق تقييم المفاطر، كما ظهر تأثيره في التغييرات الجديدة في توجيه اهتمام أكبر لسوق الشرق الأوسط باعتبارها إهدى أهمّ الأسواق الناشثة التي تركَّز عليها الشركة، إلى جانب سوقي الصين وروسيا. وكان شمَّاعة لعب دوراً أساسياً في تطوير عمليات البنك في المنطقة وتطوير صرافة الاستثمار ف عمليات البنك الدولية،

> "كابيتال" ألتى أسَّسها فهد الثبارك في العام 2001 ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارتها والعضو النندب، وانضمٌ إلى الشركة باسل القضيب كرئيس تنفيذي في مارس 2006، وهو استمر في هذا للنصب بعد اتشاق الشراكة مع "مورغان ستانلي" في مطلع العام 2007. وكان القضيب عمل في عند من الشركات والصارف الإقليمية، وهو انتقل إلى "كابيتال غروب" من "بنك جي بي مورغان عيث عمل لدة كرئيس لصرافة الاستثمار لمنطقة الشرق الأوسط.

وفي مايو من العام 2007، أعلن "مورغان ستانلي" عن التقدُّم بطلب ترخيص للعمل كشركة مالية في السوق الصرية، كما قام بتعيين عمر دياب ممثلا له ن مصر مسؤولاً عن متابعة العلاقات مع عملاء الشركة في بلك

السبوق. عبلماً أنَّ "مورغان ستائلي" يقوم يتقديم المشورة المالية للحكومة الصرية ولعددمن الشركات والمؤسسات في مصر، لكنه قرّر ترفيع تمثيله ف السوق الصرية إلى وجود فعلى بهدف مواكبة النمؤ ألكبيرق حركة الاستثمار

وكجزء منخطة التوشع في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وفي أغمسطس من العام ننفسه، أعلن البنك

في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا برئاسة سبن غاردنو الذي كان يرأس وحدة تحليل قطاع الاتصالات في البنك. وضم إلى الفريق كلاً من مي عطية ومروة الشيخ وتمام البربير، علماً أنَّ الثلاثة كآنوا يشغلون مسؤوليات في مجال التحليل المائي في "شركة إي أف جي هرمس" المصرية، كما تم في وقت الحق تعيين فهمي الغصين الذي يأتي من "سيتي غروب" مديراً لتوزيع الأسهم والأدوات الرأسمالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال

الاستثماري عن تأسيس وحدة أبحاث للأسواق المالية

السوق التركية

ونقَدْ "مورغان ستانلي" في الفترة نفسها خطوة ستراتيجية في السوق التركية عندما قام بتملُّك شركة الوساطة المالية "أريجيل منكول ديغرلر" المخص لها بالعمل في تركيا. ومهّدت تلك الخطوة لفتح أول مكتب متكامل للبنك في تركيا مطلع العام 2007. ومنذ دخوله السوق التركية قام "مورغان ستائلي" بترتيب عدد كبير من مهمات للشورة المالية مثل عمليات التملُّك الاستثماري والاندماج وعمليات البيع وإصدارات الأسهم الأولية، وهو يعتبر الشركة المالية الأولى في تركيا في مجال تمويل الديون وتوفير الحلول لإدارة المطلوبات منذ العام 1997، كما يحتلُّ المركز الثاني لجهة ترتيب إصدارات الأسهم وعمليات سوق الرساميل، والمركز الأول في إصدارات الدين التركية الحكومية منذ العام 1997، والمركز الأول في حجم عمليات الأسهم التي يتمُّ التداول بها في السوق. 🔳

أبرز محطات التوسّع الإقليمي:

فتح شركات متكاملة في دبي

ووحدة لمؤشرات الأسواق ووحدة

لتحليل أسهم 40 شركة في المنطقة

والسعودية ومصر وتركيا وفرع في قطر

التقدير يقدم للأفضل

الفائز بجائزة التصميم و التطوير الدولى لعام ٢٠٠٧

لمشروع مدينة الفحيحيل واجهة الفحيحيل البحرية – الكوت ومجمع و أبراج المنشر





الرئيس الإقليمي له "مورغان ستانلي" د. جورج مخول: توسعنا في المنطقة قرار ستراتيجي أتخذ قبل ارتفاع أسعار النفط

دبي -- طارق زهنان

من مكتبه في طور ذريس المثالي بتابود . جورج مغول رئيس "مورغان استانتي" نطفط الدرق الأوسية تنفيذ ستراتيجية التوسع المقرود كان الاستثماري، متجود باستعرار بين مراكز نشاط البيلك النتامية في الاستثماري، متجود باستعرار بين مراكز الشاعية والمنزلة المقالية والمنزلة المقالية والمنزلة المقالية والمنزلة المقالية والمنزلة المقالية المقالية والمنزلة المقالية والمنزلة المقالية والمنزلة المقالية المنزلة على المنزلة ال

(2) في هذا الحوار يمرض به مخول لرؤية مرضان العائلي للتطورات الذيرة التي تعيشها للنطقة علياً وأستراتهجها البنات الاستطاري الهادائة للاخراط التام في هذه التخورات رئيس فقط بهدت الإفادة من فرصها العديدة، بل أيضاً في محاولة للتاثير فيها والسامة البحادة في تتمتع وتطوير السوق للالية

ستراتيجية متكاملة

■ما هو الموقع الذي يحتله "مورغان ستانلي" في منطقة الخليج العربي، في ظل التحولات الحالية؟ وما هي الرؤية السنرانيجية للشركة في هذه المنطقة من العالم؟

الاستثمارية العالمية، بولوجه

النطقة وفق ستراتيجية واضحة

المعالم، تقوم على التواجد الباشر

في عدد من أسواقها الرئيسية،

وبيطعه من انعالم؛ ت استبق "مورغان ستانلي" معظم البنوك

> ما تشهده دول المنطقة مشابه لما شهدته الصين في التسعينات

" والمنتجات الاستثمارية مماثلة، كماً وتوعاً، لتلك التي يو فرها البنك في مختلف إماكن انتشاره. و سرعان ما

نجح البنك في إنجاز عملية بناء متكاملة للبنية التحتية. على السترى اللوجيستي، كما على مسترى الكوادر اليشرية، وفق قناعة بأن هذه المنطقة من الحالم هي الأكثر بنوا مقارنة بباقي مناطق انتشار شبكة مكاتب وفروع "مورغان ستانلي".

تقتضي الإشارة إلى أن المستريات العالية لاسعار الشعري الإسارة إلى أن المستريات العالية لاسعار المحيد الملحود مالية لم حكن الدافعة أسلح المحاولة الم

خدمات الوساطة والتاجرة عدف تقتمه: الفرص التماف

■ كيف تقيّعون الغرص التوافرة في السوق و حجم استجابة البنك لهذه الغرص؟

 ما تشهده دول النطقة مشابه لما شهدته الصين في التسعينات من القرن الماضي. والدروس التي تعلمها البنك من تجربته في الصين منذ العام 1992، أكدت أن النجاح والريادة يتطلبان الاندفاع والتواصل المباشر مع حاجات السوق، ووضع كأفة إمكانات البنك وقدراته في خدمة أهدافه.

■ هل ترون فرصة لنمو خدمات الوساطة والمتاجرة على مستوى النطقة؟ وهل الأسواق المالية المحلية قادرة على جذب الاستثمارات المؤسساتية بعيداً عن المضاربة؟ نرى أن هذا النشاط هو أكثر الأنشطة المالية

قدرة على النمو، في ظل التحول الذي

تشهده أسواق المال في المنطقة. فهي ما

زالت في بداية تكوينها وتطورها، مع ما

يعنيه ذلك من إمكانات مستقبلية للنمو

سوق الدين ضرورة أساسية لتطور الأسواق المالية وليس كافيأ للمنطقة تطوير سوق الرساميل

فمنذ الأشهر الستة النصرمة، تشهد النطقة إقبالاً من قبل الستثمرين الدوليين على الاستثمار في أسواق الأسبهم الملية وغيرها من الأدوات المائية. و"مورغان ستائلي" قادر على لعب دور فعال في

وجذب الاستثمارات.

تطوير أسواق للال، والساهمة في نقلها من مفهوم المُضارِية إلى مفهوم الاستثمار المُوسِسِاتِي. وهَذَا الانفتاح التدريجي للأسواق الحلية على الاستثمار الأجنبى نتيجة تخفيف القيود القانونية أمامه، سيشكّل عاملاً إيجابياً لتطور تلك الأسواق، مع ضرورة المحافظة على السياسة المتدرجة في فتح الأسواق، وفق نظرة طويلة الأمد تتناغم مع واقم

■ ما الذي يميز "مورغان ستانئي" عن أقرائه من للصارف الاستثمارية العالمية العاملة في المنطقة؟ أترك الإجابة على هذا السؤال إلى عملاء "مورغان ستانلي" وعملاء المسارف النافسة. لكن بالإمكان الإضاءة على الالتزام الذي يبنيه "مورغان ستانلي" نحو جميع الأسواق التي يتواجد فيها، حيث يحافظ على وجوده في جميع الأسواق التي دخلها. وعلى مستوى النطقة فإن البنك قرن القول بالفعل، فدخل إلى أسواق للنطقة بكامل قوته، مؤكداً رغبته في دعم نموها وتطورها.

الخدمات الاستشارية

■ ما هي القطاعات التي تعظى بالأولوية وتحوز على الحُصة الأكبر من نشاط "مورغان ستانلي"؟ حتے تاریخه، فإن نشاط الخسات الاستشارية Advisory Services

هو الأكثر نصواً، ف ظل العدد

الكبير من الشركات الحلية

الكبرى الأخذة بالتوسع

والاندماج. يضاف إليها مشاريع

خصخصة الشركات

وللؤسسات الحكومية وشبه

الحكومية، وما تتطلبه تلك

العمليات من خدمات استشارية

دى في طريقها للتحول إلى سوق مالية دولية مع التوافر التدريجي لعامل الحجم وتدفقات الاستثمار

ذات معايير عالمية. ويأتي في هذا الإطار الدور الذي لعبه البنك في ترتيب صفقة بيم "الوطنية للاتصالات" إلى

"كيوتل"، وللساهمة في ترتيب عملية الاندماج ما بين "مجموعة بنك الإمارات" و" بنك دبي الوطني". ومثل تلك الصفقات تشكل دلالة على حجم النمو الاقتصادي الذي تشهده النطقة.

■ هل تتوقعون قيام بعض الشركات العائية بشراء إحدى الؤسسات والشركات الحلية العاملة في المنطقة؟

 □ مما لا شك فيه أن هذا الأمر سيحصل مستقبلاً. متى توافرت الفرص والأطر القانونية المناسبة. ولعل البداية ستكون قيام إحدى المؤسسات الأجنبية بتملك أحد المصارف المطية، فهناك قطاعات تحظى باهتمام المستثمرين الأجانب، وهم في انتظار الوقت المناسب للقيام بذلك. وهذا تقتضى الإشارة إلى أن فتح الأسواق أمام للستثمرين الأجانب يشكل عنصرا أساسيا لتطور ونمو الأسواق والشركات الملية، فلطائنا سناهمت للنافسة في دفع الشركات نجو بذل أقصى طاقاتها ونحو الزيد من الإنتاجية. كذلك فإن عمليات الانتماج بين الصارف الحلية ستستمر، فالشاريم الضخمة التي تشهدها المنطقة تتطلب وجود مصارف كبيرة الحجم وقادرة على مواكبة حاجات تلك الشاريم.

■ إلى أين يمكن للنطور الحالى ف الأسواق المالية الإقليمية أن يؤدي؟ وهل تعتقدون أن أسواق النطقة اكتسبت الآن الحجم الكافئ لدعم قيام صناعة مالية منطورة؟

الكي تتطور الأسواق المالية ف المنطقة تحتاج بقوة إلى تطور سوق الدين، لأن هذه السوق، وليس سوق الرساميل، هي الرافعة الحقيقية لتطور ونضبح الأسواق المالية. لكن سوق الدين تعتمد بدورها، وبالدرجة الأولى، على نمو سوق الدين الحكومي، لأن هذه السوق تلعب عادة دور مرجعية قياس، توفر بدورها الأساس لتحديد منحى العائد على الأدوات الاستثمارية الأخرى. بتعبير آخر فإن المحرك الأساسي لنمو السوق المالية ليس المنتجات الأولية بل الشتقاتُ. وهذا الجانب ما زال ضعيفاً في المنطقة، بل الذي يحصل في الخليج الآن هو تراجع الدين الحكومي بسبب الهوائض المالية وقيام الحكومات، كما في السعودية، بإطفاء الدين وبالتالي استرداد السندات من السوق.

دبي: مركز مالي دولي

■ ما هو تقییمکم استقبل دبی کسوق مالیة دولیة؟ ٥ دبي تتجه لأن تصبح سوقاً مالية دولية، لا تختلف عن أسواق أخرى. ويلعب المركز المالي الدولي الآن دور المحرك أو عامل التسميل الأساس التحول. بتعبير آخر، فإن كافة العوامل المطلوبة لتحول دبى إلى سوق مالية دولية رئيسية أصبحت متوافرة باستثناء عامل حجم السوق وعمقها والتعفقات الاستثمارية الإقليمية والدولية إليها، وهذا العامل يحصل الآن بوتائر متسارعة بسبب جاذبية البلد ومناخه الاستثماري وموقعه الستراتيجي على خريطة الأسواق المالية الدولية.

الصناديق السيادية: ومخاطر الإستثمار

مع تزايد الثروات في عدد من الدول النامية والناشئة، أغذت صناديق الاستئمار، التابعة لحكومات هذه الدول، تتكاثر، وتنمو قدراتها ونطاق توظيفاتها يتسع أكثر فاكثر. ترافق ذلك مع تحوّل أساسي في ستراتيجيات وخيارات الاستثمار لدى هذه الصناديق، من المحافظة الشديدة إلى النخاذ درجات أكبر من المخاطرة. وقد قدرت الشركة المالية "ميريل لينش" أن تصل الأموال التي تديرها صناديق الثروات السيادية إلى نحو 7/7 تريليون دولار أميركي بحلول العام 2011 إي بنعو وسطي يقدر بـ 1.2 تريليون في السنة، خلال السنوات الغمس المثبلة، في من يقدر مستواها الحالي بقيمة 2.5 تريليون دولار، وإذا أضيفت الاحتياطات النقدية لدى المعارف المركزة، يصنح مجموع الوجودات السيادية 11.1 تريليون دولار العام 2011

☼ توضعت كميريا ليندن أيضاً أن تتغلق سياسات الستخدار لهيذه الجماعات إلى المتحدار لهيذة الجماعات المستخدار في أربعة الجماعات الخديدة الجماعات المتحدات الخذيدة الميزية والودائة للصونية إلى اللوجودات الخذيدة الشركات المتحدات الشركات للمتحاه العلمية المراكبة ومن للوجودات الشركات للمتحدات الشركات للمتحدات المتحدات الشركات للمتحدات المتحدات الشركات المتحدات المتحدات المتحدات المتحدات المتزيدة المتحدات المتحدات المتحداث المتحداث المتحداث المتحدات المتحداث المتحداث المتحداث المتحداث المتحداث المتحداث المتحدات المتحداث المتح

اتجاهات توظيف جديدة

ومن أبرز الأمثاء عمل التحولات الكبرى في استخدارات المدايق السيانية، نعط التوظيفات المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة الدي أم جهال أبو ظبي للاستثمار الذي يعد أكبر مستدوق استثمارات بيان 690 مليان الرائح بيان 690 مليان دولان بحسب مصيفة كول ستريت جورنال"، و850 مليان دولان بحسب مصيفة كول ستريت جورنال"، و850 مليان دولان بحسب المداخلية ققد قام هذا

توقّع ارتفاع الموجودات السيادية إلى نحو 11,1 تريليون دولار في العام 2011

الصندوق مؤخراً بشراء حصة بنسبة 5 في المئة تقريباً من سيقي غروب، أكبر مصرف في الولايات المتحدة، بمبلغ 7,7 مليارات دو لار، حيث ستحصل الهيئة على سندات قابلة للتحريل إلى اسهم بسعر

يترارح ما بين 33,33 دولاراً و57.42 دولاراً إن الفترة المستدة ما بين مارس 2010 وسيتنجي 2010. وستتدفع "سيتي غروب" معدل فائته بنسبة 11 في اللغة على هذه السندات، وهي نسبية تتجاوز النسب الدفوعة على سندات الشركات الأميريكية العائمة. ويذلك يصبح الصندوق أكبر مساهم في فدا لموجهة المسرفية الأميركية الكبرى، يعد أن كان الأميز الوفيدين طلال. الذين المترى مصدات إلىام 1999، هو للساهم الأكبر في هذه الجموعة، كما مصل مصرات الاستثمار الاستثمار

الأميركي "ميريل لينش" على مبلغ كراء مليلرات دولار لتحزيز أمواله الشاصة من مصادر مختلفة بما في ذلك الصنائيق السيادية، بعد سجيله خساسان مصاحة في التصد الثاني من العام الماضي بلغت تحد 7.51 ملحة في دولار نتيجة لأمة القروض السكتية وتراجع فيمة يعشى الارتدان المالية المركبة أن إنفظاض سعر سهمه إلى اللصف تقريباً منذ نصو عام حتى اليوم.

و المت مؤخراً مؤسسة الاستقطار التحكومية في
سنفائورة يخطؤة مماثلة، حيث امائنت من نيتها شراب
سنفائورة يخطؤة مماثلة، حيث امائنت من نيتها شراب
سندان قابلة للتحويل إلى اسمه في بنك سويسرا
للتحد بنحو !! ملياؤ مزئن مسويسراي، وسيستخدم
للتحد بنحو !! ملياؤ مزئن المورفية "سبتي
شورب"، ردالك بعد الخسائر المأضمة التي اصافحة
شورب"، ردالك بعد الخسائر المأضمة التي اصافحة
شورب" من المؤسسة والتي تجارت متى الأن
مستوى 10 مليارات دولار لدى كل منهما، وتجدر
معمل الأن المائن المسائر الكبري خضت معمل
لللاء لذى المصرفين بشكل بلزن خطف الدى سيني
لللاء لدى المصرفين بشكل بلزن خطف الدى سيني
لللاء لدى المصرفين بشكل بلزن خطف الدى سيني
لللاء لدى المصرفين بشكل بلزن خطف الدى سيني
لللاء الذى المصرفين بشكل بلزن خطفة لدى سيني
لللاء الذى المصرفين بشكل بلزن خطفة لدى المؤسسة
لللاء الذى المصرفين بشكل بلزن خطفة لدى المؤسسة
لللاء الذى المصرفين بشكل بلزن خطفة لدى المؤسسة
لللاء الدى المصرفين بشكل بنزن خطفة لدى المؤسسة
لللاء الذى المؤسسة
لللاء الذى المؤسسة للمؤسسة
لللاء المؤسسة
للدائمة للمؤسسة
للدائمة للمؤسسة
للدائمة للمؤسسة
للدائمة للمؤسسة للمؤسسة للدائمة لدى المؤسسة
للدائمة لدى المؤسسة لمؤسسة
للدائمة لدى المؤسسة لدى للمؤسسة لدى للمؤسسة
للدائمة لدى المؤسسة لدى لمؤسسة لدى للمؤسسة للدائمة لدى المؤسسة لدى للمؤسسة للدائمة لدى المؤسسة للدائمة لدى المؤسسة لدى للمؤسسة لدى للمؤسسة للدائمة لدى المؤسسة لدى للمؤسسة للدائمة لدى المؤسسة للدائمة لدى المؤسسة للدائمة لدى المؤسسة للدائمة لدى المؤسسة لدى المؤسسة لدى المؤسسة للمؤسسة للدائمة للمؤسسة لدى المؤسسة للدائمة للمؤسسة للدائمة للمؤسسة للمؤسسة للدائمة للمؤسسة لدى المؤسسة للدائمة للمؤسسة للدائمة لدى المؤسسة للمؤسسة للدائمة للمؤسسة للدائمة لدى المؤسسة للمؤسسة للدائمة لدى المؤسسة للدائمة للمؤسسة لدى المؤسسة لدى المؤسسة للدائمة لدى المؤسسة للدائمة للمؤسسة لدى المؤسسة للدائمة للمؤسسة للدائمة للمؤسسة لدى المؤسسة للدائمة لدى المؤسسة لدى المؤسسة لدى المؤسسة لدى المؤسسة للدائمة لدى المؤسسة للدى المؤسسة لدى المؤسسة للمؤسسة للدائمة للمؤسسة للدى المؤسسة للمؤسسة للمؤسسة للدى المؤسسة لدى المؤسسة للمؤسسة للمؤسسة للمؤسسة لدى المؤسسة للمؤسسة للمؤسسة للمؤسسة للمؤسسة للمؤسسة للمؤسسة للمؤسسة للمؤسسة للمؤسسة للمؤس

استثمارات مباشرة

والواقح أن تشأك الصناديق السيادية حصصاً في شركت في أوريا والولايات للتحدة ليس انجاماً فريدة، بل يندرج في سياق موجة عامة من الاستخدا ليأسفر في الشركات الغريجة من قبل للأوسسات والشركات الحكومية في المول ذات الغرافض النقنية الكبيرة، ياتي ذلك في ظل انتقال القفل والدروة المالية الكبيرة التي أمسجت اكبر دولة مدينة المالية التي أمسجت اكبر دولة مدينة المالية التي أمسجت اكبر مجاة المركبة الأميركية المنازية التي أمسجت الكبر مجاة المركبة الأميركية المنازية التي أمسجت الكبر مجاة الأميركية المنازية على الدولار وانخفاض سعر صرفه إنضأ المنازية على الدولار وانخفاض سعر صرفه إنضأ إلى الإستخدادة، أضف إلى ذلك أن تراجع معدلات المنازية على الدولار وانخفاض سعر صرفه إيضاً إلى المتعددة وإلى السنتمان المكومية



"سيتي غروب": 7,5 مليارات دولار من "جهاز أبو ظبي للاستثمار"

الستقوة، مما دفع الصنائيق السيادية قو نده البلدان إلى السعة بحو تعزيز مردود مما نظيا، وبالتالي إيادة المتامها بالتوظيفات الأكثر خطابرة كالإسع والأموات المالية القريبة من الأسهم. كما أن حجم الأموال المتراكمة وللتنادية لمن المساهم. كما أن حجم يقوق بكثير للستوى الطلوب للغوض الذي الشخة يقوق بكثير للستوى الطلوب للغوض الذي الشخة

"جهاز أبو ظبي للاستثمار" الأكبر عالمياً، التعلق المالة المستواه على الاستقدار والامكار والتعلق التالية والتقلق الالمتاسة إذا ما أنشأت المتحالمة والتحريف يسمع لها أن حمل مراكل مستوانها إن حمل مراكل التروقة التعريف مناطرة والتحريف التعريف التعريف

خلال المقرل في جهالات وللهدا لكر مخاطرة تسبياً.
و تعتبر ميثة الاستثمار الكوريتية القم صندون
سيادي قائم، مديث داسس في الحاء (1933 بليها
سيادي قائم، مديث داسس في الحاء (1939 بليها
ما 1974 مجهاز أبو طبي للاستخمار" الذي إنشي مند
الماء (1976 ليصب اليوم (كبر صندوق سيادي في
الماء ميث إلى السنوات القليلة للأشية تسارع حاسيس
العالم، وفي السنوات القليلة للأشية تسارع حاسيس
التعالم، وفي السنوات القليلة للأشية تسارع حاسيس
التعالم، وفي السنوات القليلة للأشية تسارع حاسيس
التعالم، وفي المستوات القليلة المناقبة الشراع حاسيس
التعالم، وفي المستوات القليلة (العام 1980). والعمين

وروسيا العام 2007 وتأتي أموال الصناديق السيادية بشكل اساسي من مصدوري رئيسين: القرائض التقديدة الضدة الدراكة لدامي الدول التغطيط كالسعودية والإمارات والكويت روسيا والنوري والفوائض الفقدية الاتية من التصدير لدى عدد من الدول الأخرى غير التغطية ولي مقدمها الصين الدي تتمتع باكبر احتياطات تندية ول العالم تبلغ تبدعها ? المتديرة ولا المعالم تبلغ تبدعها ? المتدين ولا العالم تبلغ تبدعها ? المتدين ولا العالم تبلغ تبدعها ? المتدين ولا العالم تبلغ المتدين الاستويال المتياطات تندين ولا العالم تبلغ المتعالم المتدين المتالم المتعالم المتعالمات تندين ولا العالم تبلغ المتعالمات المتعالما

فئتان من الصناديق السيادية

وتنقسم الصناديق السيادية إلى فثتين رئيسيتين، صنائيق للواد الأولية، التي تنشأ من خلال إيرادات تصدير المواد الأولية. وتنفذم هذه الصناديق أهداها متعددة، لا سبِّما تثبيت إيرادات الموازنة والادخار للأجيال اللاحقة ودعم ميزان الدفوعات عند الحاجة. لكن بالنظر إلى الارتفاع الجاد والستمر ف أسمار معظم المواد الأولية في السنوات الأخيرة، تحوّل العديد من الصناديق النشأة أساساً لتثبيت إيرادات الموازنة أو دعم ميزان المدفوعات إلى صناديق إدخار حيث يمكنها الاستثمار في نطاق أوسع بكثير من صناديق التثبيت أو الدعم المالي التي تركز عادة على التوظيف في موجودات سأثلة ومتدنية المفاطر. أما الفئة الثانية من الصناديق، فهي تنشأ بشكل أساسي عبر تحريل للوجودات من احتياطات العملات الأجنبية التراكمة لدى المسارف الركزية نتيجة الفوائض الكبيرة في الحسابات الجارية من موازين للدفوعات لدى الدول الناشئة المصدرة. الفرق بين هاتين الفئتين هو أن موجودات صناديق المواد الأولية تأتى من الحملات الأجنبية المقبوضة من الحكومات حيث لا تتحول هذه العملات إلى العملة الحلية أو تدخل في الاقتصاد المملى، وبالتالي لا تحتاج إلى إجراءات مقابلة لعزل الضغوطات التضَّخمية عبّر إصدار سندات دين محلية. ق القابل فإن الصناديق التي ليست ناشئة عن بيع المواد الأولية تحقق جزءاً أسأسياً من موجوداتها من العملات الأجنبية للتراكمة والمتأتية عن تثبيت العملة ويمكن اعتبارها بالتالي كموجودات مقترضة.

ولا تقصر موجة أيضاء الصدائيق السيائية على الدول لطيع والدول السيع الدول الطيع والدول سريعة النمو كالهند والصحن بالنسبة من الدول الطيع والدول سريعة النمو كالهند والصحن بيا ما صححت دول نامية عديدة تعمل على إنشاء معناديق سيائية جديدة أن إدعياء مصدائيق تدعية قائمة معظميل سياساتها الاستذمارية تحديدها وتخذية موجوداتها عبر تحويل أية فواشض نقدية قد تحققها الشركات والمؤسسات العامة بي القابل، فإن العيان الذي يتمتر باحتياطات تقدية في سعونه الركزي بقيمة الذي يتمتر باحتياطات تقدية في مصدف الركزي بقيمة الذي يتمتر باحتياطات تقدية في مصرف الركزي بقيمة الذي يتمتر باحتياطات تقدية في مصرف الركزي بقيمة التطافر على سينات في مصدف الركزي بقيمة التطافر على سينات في مصدف الركزي بقيمة التطافر على سينات الطيعة بي ان تطبيعات مددية التطافر على سينات الطيعة برائي مصدف

حجم بعض الصناديق السيادية الكبرى في العالم (مليار دولار)

مصدر الأموال	سنة الإنشاء	الحجم	الصندوق	اثيق
تقط	1976	875	جهاز أبو عابي للاستثمار	الإمارات
تقط	1996	380	صندوق التقاعد الحكومي	النروج
مختلف	1981	330	شركة الاستثمار الحكومية	ستغافورة
نقط	-	300	عدة صنائيق	السعودية
نقط	1953	250	هيثة الاستثمار الكويتية	الكويت
مختلف	2007	200	أشركة الاستثمار العامة	المسين
مختلف	1974	160	هولدنغتماسيك	سنقافورة .
	_	100		المقرى
دهط	2005	50	مسندوق احتياط النفط	ليبيا
تقط	2005	50	· هيئة الاستثمار القطرية	Edg.
<u>Las</u>	2000	43	مندوق شبط الإيرادات	الجزائر
مختلف	2004	40	صندوق السنقيل الأوسترالي	أوستراثيا
نفط	1976	35	مؤسسة الصندوق الستمر	آلاسكا (الرلايات المتحدة)
تفط	2007	32	صندوق الأجيال القادمة	روسيا
دشط	1983	30	هيئة استثمار بروناي	بروناي
		100		الفرى

مجموع كل الدول الصدر: "مورغان ستانلی"

معدل فائدة بنسبة تتجاوز 4 في المئة، أي أعلى بكثير من معدلات الغائدة على السندات الحكومية الملية التي لا تتجاوز 1 في المئة. لكن العديد من الخبراء يتوقعون أن تطال اليابان موجة إنشاء صناديق الاستثمار السيادية، خاصة وأن احتياطاتها تعتبر عالية جداً بالقارنة مع دول صناعية رئيسية أخرى، حيث لا تتجاوز 67 مليار دولار في الولايات المتحدة، و50 مليارا في كل من بريطانيا وألمانيا وفرنسا. وبذلك تصبح

إلى الأسواق الأمير كية

مرُ خَراً تَدخُل في مجال الاستثمارات البديلة كأسهم الشركات الخاصة غير المدرجة في اليورصة Private) (Equity) بالإضافة إلى صناديق التحوّط التي تتميّز بنرجة عالية من المفاطرة ف سياساتها الاستثمارية.

2875

جدل دولي حول الراقبة

الحكومية المجلية. وحتى الآن، تعتبر سياسة "ساما"

محافظة جدأ ومقتصرة على الاستثمار في سندات

الخزينة الأميركية بشكل رئيسي، إلى جانب بعض

التوظيفات المحدودة في الأسهم. لكنُّها قدَّ تلحق ببعض

المسارف المركزية في دول الخليج الأخرى التي أخذت

ومع تنامى أهمية وحجم صناديق الاستثمار السيادية، أخذَت جهات وهيثات دولية عدة تنادى بوضع قواعد لراقبة عمل هذه الصناديق، خاصة وأنَّ معظمها يشكو من عدم الشفافية وقلة الإفصاح، حيث لاتنشر ميزانياتها أو تعلن عن سياساتها ووجهات استثمارها. وفي أكتوبر الماضي، اتفق ممثلون عن الدول الصناعية السبع الكبرى وعددمن مدراء صناديق الاستثمار السيادية على وضبع قواعد عامة للعمل، حيث يقوم حالياً صندوق النقد الدولي بتحديد القواعد للصناديق السيادية فيما تعمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية على وضع إجراءات خاصة بالأطراف الذين يتلقون الاستثمار. غير أن بعض الصناديق السيانية وسيلة لتحقيق إيرادات أكبر من دون صناديق الدول النامية تعيد الاستقرار الاضطرار لتغيير سياسات للصارف الركزيسة أو

وقد تسبق الملكة العربية السعودية اليابان في إنشاء الصنائيق السيانية، حيث أعلنت الملكة مؤخراً عن نيتها إطلاق صندوق سيادي للثروة قديتجاوز حجمه "صندوق أبو ظبى للاستثمار"، ليحثل بدوره المركز الأول في العالم. ومن للتوقع أن يتم إنشاء هذا الصندوق تحت رعاية "صندوق الاستثمار العام"، أو تحت رعايته الذي تحد قو أنينه من مجالات الاستثمار السموحة له والتى تقتصر كذلك على الوجودات الملية فقط. وفي السَّابق كانت الثروة الللية السعودية المحققة من الزيادة في الصادرات النفطية تتوزّع بين "مؤسسة النقد السعودية" (ساما) والمؤسسات

تعريضها لخاطر أعلى.

التوجهات الاستثمارية الجديدة لعام 2008: دور المؤسسات المستثمرة في منطقة الخليج

markaz.com/panel التقرير و تسجيل النيديو متوفران للتشريسل الأن



مجموعة من الأدام والقرصيات التي طرحها نطبة من المختصصيين من الجهات الثالية المركز / مركز قطر المالي/ بالترن فأيانشالز / إولك / ستاندارد شارتيرد بالله / إم أي بي سي جروب إنقسمت بالكيلك سيرفيسيس / جينيس-آتيسين اسيت مانيجمينت / ماكزي / كريدت أجريقول / أسلك إنقسمتت مانجيز / يورو ماني

+965 224 8000 | markaz.com



2008 عام جديد... تحديات جديدة

ماتحن نبيش بواكير عام 2008. وماهي الأ التحديات التي تواجهها مؤسسات ادارة الد الاصول تتنامى على مستوى المنطقة الد والمالم، يجمع هذا التقرير مجموعة من زيا

الأراء والتوصيات التي طرحها نخية من المتخصصين في حكفة نقاشية استضافها المركز. للعصول على نسخة من التقرير يرجى زيارتنا على markaz.com/panel



قمة الدول الصناعية السيع الكيرى: هنهس الرقاية والشفافية

الصناديق اعترض على هذه الخطوات، لا سيما "صندوق التقاعد الكندي" للذي عطر من وضع قرات مناديق عديدة قامت أساساً على الاستثمار في القطاع صناديق عديدة قامت أساساً على الاستثمار في القطاع طائل صناديق القطاع وعلى تجديل المرات عالمية وتتالسية طلاس مناديق القطاعة دو فلك موماً كلور حجومها كما أن الدرج، لكن معظم الصناديق الأخرى لا تهدف إلى المراتج، والكنات مصدة، والبالتاني لا تخضع إضعف وطات المناديق المناديق المناديق المناديق المساديق المسادية المساديق المسادية المساديق المسادي

التي يديرونها تابعة لها وليس للقطاع الخاص. أضف إلى نلك أن مجموع موجودات صحابيق الاستثمار ألسيانية في العالم اليوم لا يتجاوز 1.5 في للأة من مجموع الاستثمارات العالمية الخاصة والعامة وللقدرة بنصو 256 ديليون دو لار.

غير أن النمو السريح لبده المصاديوق والرو على الاسواق للالية هو السبب وراه سعي بعض الهيئات للدولية إلى تحديد قواعده معلية المحلية الكون شدافية. للدولية إلى تحديد قواعد عملها لمجلية أن معناديق الشحوط بالدولية والمنافية المسادية توظف المحتوط المحلية المسادية المحلوط المحتوط المحت

ن القابل، وشدير وحض الخبراء الماليون إلى الأهمية المتزايدة الماليون إلى الأهمية المتزايدة الماليون إلى الأهمية المتزايدة الماليون الماليو

الكويت: 5 مليارات دولار في "سيتي غروب" و"ميريل لنش"

اطلات" الهيئة العامة الاستثمار" في التوجيد من استثمارها ما قيمت ضو 5 طيارات دولار توزّعت بين "مجموعة سيتي للصديقة"، و"مؤسسة ميزيل للشاركة (Metery Limps). فقد تم استثمان هيئة ضورة بطيارات، من شلال للشاركة في إصدار السهم ممشارة قابلية كلتحوق الى السهم عادية للشاركة في إصدار السهم ممشارة قابلية كلتحوق الى السهم راس ما "مجموعة سيتي النصرية" والذي يبنغ إجمالي فيضة شور 2,72 طيار دولار. "مجموعة سيتي النصرية" والذي يبنغ إجمالي فيضة شور 2,72 طيار دولار. أما الليمة للتطبق والبالغة عليار دولار الشاركات بها في الإسدار الأخير في شمو "مويل الميالي" (Convertible Preferred Stoot) (للذي تبلغ فيضا في شورة كميارات دولار، وتلتي هذه الخطوة النطاط من الدور الذي تلميه الهيئة بصفتها مستشراط المواق الأسم الطالية وخاصة في الطورة الذي تلميه المهندة ومنظرة في السورة الأسم الطالية وخاصة في الطورة المالي.

الاستثمارات للطية

وتُعدُ "الهيئة العامة للاستثمار" في الكويت من أكبر للؤسسات العامة



"الهيئة العامة للاستثمار" على ة شركات البرزة "لبيت الشمويل الكويتي" وبما قيمته نحو 1,230 منيار دينار كويتي» وشركة الإتصالات التنقلة "زين" بما قيمته نحو 1,739 منيار دينار كويتي، كما تساهم في قل من "الشركة الكويتية للاستثمار" "بناد بوبيان" "الشركة الدولية للتمويل"، "شركة إسمنت الكويت"، "الشركة الوطنية للاتصالات. وشركة الواشي"، وسبق لجلس الوزراء الكويتيل أن خصص نسبة 6 ق

لئَنَّة مِنْ حصة الْحَكومة في الشركة الثالثة للهاتف الْتَقَّالَ لـــ"الهيئة العامة

76

المتى تستثمر ف سوق

الكويت للأوراق المالية، حيث بطغ إجمالي

استثماراتها نحو 3,9

مليارات ديثار من إجمالي

البسيغ السذي تسوظيف

للؤسسات العامة والقرر

بنحو 6,2 مليارات دينار

كويتي، وتتوزّع استثمارات

الولايات المتحدة. وقد ساهمت "صناديق الاستثمار السيادية" تحديداً في التخفيف من أثر أزمة القروض السكنية على المسارف الدولية من خلال ضنح نحو 27 مليار دولار في هذا القطاع.

٠٠ وحول أثرها على السيادة

ني مذا الإطار، شكل استشمار "جهاز أبو ظبي للاستثمار" بقيمة 7 مليارات من لاني رأس مال "سيتي غروب"، الذي تعرض لخسائر كبيرة تتهجة أزمة القروض السكنية، إشارة إلى الاسواق الحالمية بال الدول النظمية العربية تسهم أن إعانة الاستقرار إلى

استثمارات الصناديق السيادية تثير حساسية "سيادية" في بعض الدول الفربية

على قيمة استثماراتها فيها. من جهة أخرى، يفسر اهتمام "هيئة الاستثمار الكوري العربية الاستثمار المستخدم القروض السكنية مرسها على إيجاد فرص المتثمار جيدة يمكن أن تؤدي إلى مردود عال في الستقبار، فيحد تركيزها على

الشركات والأسواق الأميركية حفاظأ

الاستثمار في الأسواق الاسيوية في الأشهر الأشيرة. تحولت تحو القوفيف في الأسراق الاوريبية والاميركة. بشكل خاص، التم أصبحت اليوم بديد ودون فهمتا الطيقية و تقدم بالتالي فرصا جيدة التطفيق نصب نصر أملى بكثير من غيرها. لكن على الوغم من الشارف التذاريخ من أتصاط القوطيف الميدية لدى "صناعيق الاستثمار الصيابية" والجماميا المنتمي نصاطيق والمروحات المائة المناطرة والاستثمارات الاستثمارات الاستثمارات الاستثمارات الاستثمارات الاستثمارات المناطقة المناطقة والمؤلفة و

من جهة ثانية، صدرت بعض الخطابات المنددة أو للعارضة لاستثمارات الصناديق السيادية في الشركات والمصارف الغربية، حيث أعلن الرئيس الغرنسي أنه

سيدافع عن المدراء الفرنسيين تجاه الصناديق السيادية "العدو آنية"، كما أعرب بعض السياسيين الأميركيين عن قلقهم تجاه تنامى الاستثمارات الباشرة للصناديق السيائية في المؤسسات الأميركية وهن الحاجة إلى ضبطها ومراقبتها عن كثب. فعلى الرغم أن الاستثمار الخارجي للباشرهو أمر محبذ في الأنظمة الليبرالية الغربية، فإن الصناديق السيادية هي تابعة لحكومات ألدول التى تنتمي إليهاء مما يجعل موضوع استثمار اتها أكثر حسَّاسية إذ يحمل في طياته عنصراً سياسياً، ويالتالي يمكن اعتباره بمثابة تدخل سياسي وليس مجرد توخَّليف عادي. غير أن حاجة الشركات الغَّربية، لا سيِّما في الولايات للتحدة، إلى التمويل بسبب تباطؤ النمو الاقتصادي والخسائر الرتبطة بأزمة القروض السكنية الأميركية، يجعل هذه الشركات وحكومات بلدانها الأم أكثر تقبلأ لشراء الصنايق السيادية حصص فيها، ما يشكل فرصة لهذه الصناديق لتنويع مجالات استثمارها وتعزيز مصابر دخلها.

ربيبر أن المستابين السيابة المثلثة قد تشأمت من تجربة "ميثة الاستئمار الكويتية" التي افسطرت في شركة "النفط البريطانية" (British Petroleum) عند تجهازها المنطقة الكوية التي تجهازها المنطقة الكوية التي المنطقة الكوية وتشهر آخالية و المنطقة الكوية المنطقة المنطق

> للاستثمار"، ولعبت "البهرثة العامة للاستثمار" دوراً مهماً في السوق المعلية، من خلال المعل على رفع مستوى الوعي الاستثماري لدى الستثمرين، وتشجير الشركات على طرح الورات مالية كعمناديق الاستثمار للمد، من الاستثمار الغردي، وتساهم الهيئة في العديد من الصناديق الاستثمارية النامية لشرة كان الاستثمار الكويتية.

> و كان جهاس (إدارة البيئة المامة الاستثمار" أصدر القرار البرقم 222— (يون 2002) وإنساء 2009، وللذي تشمين اللوافقة على السندر الجميدة المستدر الجميدة الميثارية وثلث بعد دراسة النشاء الإستثماري للهيئة والكفع والإجراحات الإدارة للتيمة. دراسة النشاء الاستثماري للهيئة والكفع والإجراحات الإدارة للتيمة. المستراتيجية التوزيع الدوني الدوني والميثران بالاصول إن المتياطي الأجيال القائمة. وقع تعديل بعض النسب الوجودة المعول بها إن السراتيجية السابقة عاملياً من الاستبارة والجهيا المسابقة تماشياً مع الرائحة وللتي الوجودة المعول بها إن السراتيجية المسابقة على الاستبارة وليعيا الدونية والتيمة والتيمة

> > الرابعة عالياً

وتمثل "الهيئة العامة للاستثمار" في الكويت الرتبة الرابعة من حيث

للوجورنات بين الصناديق السيادية على مستوى العالم، إذ تقدر موروداتها بنحو 193 هايان ولان رينكران رين لا الكويت تدانة القرم صندوق فرو مسيادة إن المساطق (1933-193) أيا العالم، والتأت المستو إلى العالم، 1932 تم تأسيس 1933 - الميامن الاستثماري الكويشيّ إن لندن، وفي العام 1932 تم تأسيس "البيئة العامة للاستثماريّ تجهاز حكومي مستقل مسؤول عن إدارة الأصول والإحتيامات الكلية للدولة.

أبرزُ الشركاتُ التي تُستثمر فيها الهيئة في الكويت

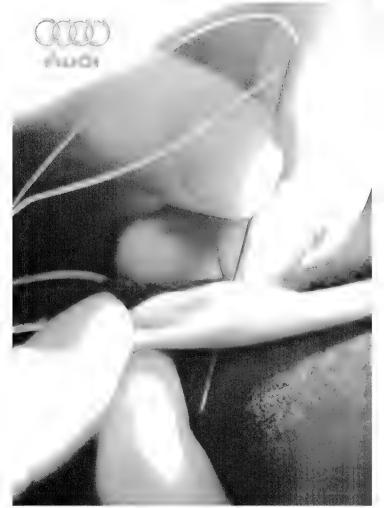
نسبة الساهمة (في اللثة) 24.079	نؤسسة التي تستثمر فيها الهيثة بيت التمويل الكويتي	
20	بنك بوبيان	
24.608	شركة الإثصالات التنقَّلة "زين"	
23.54	الشركة الوطنية للاتصالات	
29.363	اسمنت الكويت	
76.194	الشركة الكويتية للاستثمار	
18.40	الدولية للتمويل	
51.549	للواشي	



وفصل سيارتك على كيفك

S TUTOMOTIVE

السراعي المناسي لمنتدى جددة الاقتصادي





اعداد: "مركز الاقتصاد والأعمال للأبحاث"

في الحام 2005، وعندما كان معدل سعر النقط في مدود 40 دولاراً للبرجياء صدر عن فرنسسة "قوليمان ساكس" تقوير تطليل توقع أن يصل هذا السعر إلى 100 دولار للبرجيل، وقد قوبل أنك التوقع في حيث بالتشخيف من قبل العديد من العللين، أما اليوم، وبعد بلوغ سعر البرجيل علية الـ 100 دولار باسرح مما كان متوقعة، فلم يعن هناك من يشكك بإمانان تعدي هذه العتبة بسهولة في المستقبل المنظور، وعلى يشكك بإمانان تعدي هذه العتبة بسهولة في المستقبل المنظور، وعلى وأربعة أضعاف مستوى العام 2000، فإن البعض يرى أن الحالم في المستقبل سينظر إلى الوراء بحسرة لسعر الـ 100 دولار للبرديل بانه كان منطقعاً تسبياً.

(ث) هذا الرأي القلق تشارك فيه. إلى حد كبير، وكالة الملحة الدولية التي تضمن تقريرها السنوي المستوي الأخود في شهر توضع المنافق مضاوف وتحذيرات من الاتجاه المتوقع لسحر النفط مضاوف وتحذيرات من الاتجاه المتوقع لسحر النفط للمنافق... مستقبلاً ووقعه على الاقتصاد العالم...

ورأت الموكسالسة أنسه إذا لم تستسخشذ

الحكومات قرارات جريشة وسريعة

بشأن ترشيد استعمال الطاقة، فإن

وكالة الطاقة الدولية تحذّر.. والحل بترشيد الاستهلاك

العالم مقبل على نقص كبير في إمدادات النفط خلال عقدين من الزمن قد يؤدي بدوره إلى صراعات حادة على النطاق العالى..

الذا الارتفاع السريع؟

اصبرح واضماً اليوم ان ما حدث ويحدث لا سوق النظمة ويحدث لا سوق النظمة المربية المنظمة الأمد، ويضفح المنطقة المربية الأسلام المنطقة المربية المنطقة الدولية تتعلق بشكل خاص بالتطورات النظمة الدولية تتعلق بشكل خاص بالتطورات النظمة الدولية تتعلق بشكل خاص بالتطورات النظمة الدولية تتعلق بشكلام أغض بالتطورات النظمة الدولية النظمة الانتظاء الولية الإنتاج من جهة اخرى.

ارتفاع الطلب

قالخالد العالمي على القذف برشق مذت دوات بروتة مردة سدوات بوتية مسروات الدولة الكبيرة أسروات الدولة الكبيرة أسراء الخالف على العالمة في كل من الصين والهداء وهذان البلدان، الذان يقددى عدد سكان كل الماسية منهما الليان إسماء القدائل المنافزة المتصرفة اقتصادات فيزه مسيوفية ن محمدها وجها التهام المنافزة المنافزة وطلباء أمسارها على الطاقة الأوراش المنافزة المنافزة المنافزة الإدارات المنافزة ال

رديات المصابات والمسير الهند بحصى معادية. وفي المصابال، فيإن البولايسات المشتصدة والبدول الصناعية الأخرى المتحقى عنى الأن تقدماً كانياً إن شريف السنجة لاكها من الطاقة بها وؤثر في تسببة تضر أدا برمولي يوميا خلال الساح 2000، فإن و كالة الطاقة أدا برمولي يوميا خلال الساح 2000، فإن و كالة الطاقة الدائية تشريف رايبين برميايي برمياي برمياي برمياي برميايي برمياي برمياي برمياي برمياي برمياي برمياي برمياي بر

هو حالياً، إلى 140مليون برميل في الرقطاع الأسعار نتاج تطورات اليوم خلال 25سنة، أي بنسبة 56 في المادة.

... وتراجع الإنتاج

والسؤال المطروح هو هل سيكون بإمكان الدول المنتجة والمصدرة للنفط تلجية هذا الطلب التنامي؟ وتبدو الإجابة على هذا السؤال غير مشجعة في ضوء للعطيات الجالية. فاحتياطات

بصر الشمال رخليج الكسيه الدهلية آخذة بالاتخفاض و قد تستهاك كباً خلال المقدين القبليت من الأبرا لنهمة أن العديد من الدول التنطية ، وكلام بان من الأبرا لنهمة أن العديد من الدول التنطية ، وكلام بان تقديرات الاحتمادة للركة في بعد المقول الكبيرة ، كان مبالغ فيها، وفيما تولجه "دول الأويات" صفوطاً مستمر قرارة إنتاجها من المال الكافير أسوى النظم، يغيرو أنه ليس ليمها المعافدة الإنتاجية الإضافية . الضرورية لذلك أن الوقت العاضر حتى لو أرادت رفيم الانتاء.

ويبدو واضماً أن الرحلة القبلة استخداب إنفاذاً متزايداً على مضاريع (استكشاف والتطوير وصيانات الحقول العالية ومصاراتي رفع انتاجيتها واستعمال التطورات التكنولوجية المستحرة إضغا الجالى، وذلك كاسمية إرواء مجم متقاص من الحتيامات النقط و الغاز الحالية. وقد يضحل العالم في النهاية إلى استغارات التخطية حالة المنافية الي

الرملية وغير ذلك من احتياطات تبدو محلفة جداً أو بحيدة النال حالها. خاصة من حيد الأصرار البيئية التي ستترتب على استغلالها، وبالإجمال، فإن كل ذلك عليه عني ان تكلفة استخراج المكال المنال المنال المنال المنال المنال المنال المنال المنال المنال وهو ما سستعرائيات أن بطرت المنال المنالة، وهو ما سستخران المنال المنال المنال المنال المنال المنال المنال المنال المنال الاستخراج أن تكون ذات جدوى القصائية إلا إذا كان

سعر النفط على مستوى مرتفع. ولو كانت معطيات العرض والطلب في السوق لا



تتراك حياً الشائد بأن متحي سحر التفط سيقي نحو الارتفاع في السرقيات القبائة فإن مفحراً أساسياً أخير سيكن له دور كبير في هذا الجال، ومو تطور طراً على ميكلية سرق التفط في العقيين الأخيرين، يمثل بالدور المهم جداً للسرق الإجالة المتحدة أن حصيد والأسحاب وال والمشاريات التي تحصل فيها، وذاكرها بالكثير من العوامل والتطورات قصيرة الأجار، وقد كانت السرق الجياة هذه عاملاً بسها في أضحات تتره "مخلفة الأوياة على التحكم بسرق التخط في السنوات الأخيرة الأوياة على التحكم بسرق التخط في السنوات الأخيرة

ومن خلال هذه السوق والمضاربات التي تحصل فيها، كان هناك مجموعة من المؤثرات الآدية التي أدت في الفترة الأخيرة إلى قفزات متتالية في سوق النفط أوصلته إلى عتبة الـ100 دولار للبرميل، منها مثلاً،

- الاضطرابات في نيجيريا والتفجيرات التي حصلت في الجزائر.

-- اغتيال بنازير بوتو وحال عدم الاستقرار في باكستان، التي تعتبر من ركاثر السياسة الأميركية في للنطقة كما في الشرق الأوسط.

-- العلاقات للضطرية بين الولايات للتحدة وإيران والتحرشات التي حصلت في مضيق هرمز في الرحة الأخيرة.

— أنضفاض للشزون النفطي الأميركي في آخر أرقام صدرت بهذا الشان، هيث أن السوق الأجلة تتابع للأشرات فصيرة الأجل وتتاثر بها إلى حد كبير. — التقلبات في سعر الدولار واتجاهه نصو الانظاض بشكل هاء.

وتنوع المؤثرات أعلاه ومداها، هو خير تفسير لحال الاضطراب في أسواق النفط العالمية، والأهمية الدول الصناعية الأقل تضررأ

والدول النامية هي الضحية

من ارتفاع الأسعار،

هيكلية بعيدة الدى

وئن يعود

عصر النفط الرخيص انتهى...



الوزير على النعيمي متحدثاً خلال قمة أويك الأخيرة

المتزايدة لعنصر الخوف في تمديد سعر النفط ومدى تقلباته، ومنحى ارتفاعه السريع في الأونة الأخيرة في ضوء الأوضاع العالمة المضطربة.

النفط الرخيص

وفي همره كل ما سبح، فإنه ليس في الاقتى الدين التحريم على وضع علمي ولنقط ألي سبح على توقع تراجع علموط في سمير النفط في الدين القصيدي والتوسط، ولفله باستخداء محسول ركود القصادي على حال المناب المناب المناب المناب المناب في أصدى المناب في وأسلس المناب في وألى المناب في وألى المناب في المناب المناب في المناب وسيدرة فيل أن يعود ويتحسن ربما أي الذي الطوراء، وسيدرة فيل أن يعود ويتحسن ربما أي الذي الطوراء، وسيدرية المناب في المناب وسيدرية فيل أن يعود ويتحسن ربما أي المناب المناب المناب وسيدرات المناب المناب

ماذا يعني سعر النفط على مستوى 100 دولار للبرميل أو أكثر للدول المنتجة والستهلكة؟

لقد انتهى عصر النقط الرخيص إلى غير رجعة على ما يبدو. و فيما تبع فورات نفطية حادة في السابق، كما في أو اثل السبعينات

أو الشمانينات من

المقسرن الماضيي،

انخفاض سريع في الأسعار، فإن ذلك لن

يحدث هذه المرة، إن

لم يعدّ هناك مجال

لإغسراق الأسسواق

والسيطرة على حركة

للضاربة في السوق

الدول المنتجة أمام تحدّي تراجع سعر الدولار، والضغوط العالمية لزيادة الإنتاج

"الفاو" تتخوف من اضطرابات اجتماعية سببها ارتفاع أسعار الواد الغذائية

الأجلة. والسؤال المطروح اليوم هو من سيكون الرابح والخاسر مما حدث ويحدث وما هي بالقعل موازين الربح والخسارة؟ وفي مصاولة الإجابة على هذه الاسكة يمكن تسجيل لللاحظات الآمة:

الدول الصناعية الأقل تضررا

أولاً: إن الدول الصناعية هي الأقل تضرراً حتى الآن مما يحدث لسعر النفط. والتُحذيرات السابقة من هنا وهنالك بأن الارتشاع الستمر في تكلفة الطاقة سيؤدي إلى ركود في تلك الدول لم يحدّ يؤخذ على محمل الجدعلي الأقل في المرحلة الحالية. والسبب الرئيسي لذلك هو أنه مع أخذ نسبة التضخم في الاعتبار فإن السُّعر الحقيقي للنَّفط اليوم وحتى على مستوى 100 دولار للبرميل لم يزل أقل مما كان قد بلغه ق أواخر عقد الثمانينات الماضى عندما كان قدبلغ بالسعار اليوم أكثر من 101 دو لار للبرميل. يضاف إلى ذلك أن دول للجموعة الأوروبية، كما بريطانيا، تدفع تكلفة وارداتها من النفط والغاز بالدولار، فيما ارتفع سعر صرف اليورو بأكثر من 30 في اللثة مقابل الدولار منذ العام 2003، والجنيه الإسترليني بأكثر من 10 في اللثة. وكل ذلك لا يعنى أن سعر النفط يمكنه أن يستمر على منصى الارتفاع الأخير إلى ما لا نهاية من دون التأثير باقتصادات الدول الصناعية، كما أيضا باقتصادات الهند والصين والدول الأخرى حديثة التصنيع. وبالنسبة للدول الصناعية، سيبقى لها خيار حتى في حالة كهذه للحد من أثر أرتفاع سعر النفط على اقتصاداتها وذلك من خلال تخفيف الضرائب المغروضة على المنتج النهاش للمستهلك، أي البنزين والمشتقات الأخرى والتي تشكل بالفعل الجزء الأكبر من سعر التجزئة.

ارتفاع أسعار للواد الغذائية

ثانياً: وبغض النظر عما سبق، فإن ارتفاع سعر النفط كأناله وقع وأضح على معدل التضخم في الدول الصناعية وفي الاقتصاد العالمي ككل، وهذا الوقع سيستمر وربما يتفاقم في الستقبل لو استمر منحى الارتفاع في سعر النفط ف المدى للتوسط بحسب ما يمكن توقعه. ومن التطورات القلقة في هذا الجال الارتفاع الحادث أسعار للواد الغذائية الأساسية على النطاق العالى وارتباط نلك بشكل وثيق بسعر النفط. وقد شددت مُنظمة الفاو" على هذا الترابط في تقرير أخير لها صدر في شهر نوفمبر الماضي وحذّرت فيه من أن إرتفاع تكلفة أسعار المواد الغذائية سيزيد مشاكل الجوع في العالم ويؤدي إلى اضطرابات اجتماعية واسعة في الدول النامية. فبالإضافة إلى انخفاض الخزون الغذائي العالى إلى أدنى مستوى له منذ 35 سنة والنمو الستمر في الطلب على الأغذية في الهند والصين، فقد أسهم سعر النفط في رفع أسعار الواد الغذائية بشدة من خلال تأثيره على تكلفة النقل والشحن الضروري لإيصال الأغذية إلى الأسواق، وكذلك من خلال التحول الجارى لتخصيص مواره زراعية كبيرة للمحاصيل التي تستعمل في إنتاج الوقود البديل. وكما يمكن توقعه، فأن الدول النامية والفقيرة هي الأكثر تأثراً بارتفاع أسعار الغذاء، علماً أن الأرقام الأخيرة تشير إلى ارتفاع سعر منتجات الحليب بنحو 200 في اللَّهُ خلال المام 2007 في بعض الدول، والقمح

معكم في كل مكان

بفضلكم دائماً في الصدارة ورمزاً للثقة والمتانة.. واليوم نبني أسساً جديدة من الالتزام لأعمالكم مهما توسعت أفاقها، تستحقون دعمنا الكامل.





أي خيارات أمام دول الخليج

هل تكون بإطلاق

لاستثمار فوائضها المالية التعاظمة؟

نهضة اقتصادية عربية شاملة؟

عنسبة 50 في اللئة، والرز بنسبة 16 في اللئة، قيما ارتفع سعر النبرة إلى أعلى مستوى له منذ 10 سنوات، وذلك بحسب مايقول الخبراء نتيجة لتخصيص نحوريع محصول النرة الأميركي لإنتاج الوقود البيولوجي البديل عن النفط.

اضطراب الأسواق المالية

ثَالثاً؛ إن الارتفاع الحاصل في سعر النفط، أو الذي قد يحصل مستقبلاً، ساهم و سيساهم من دون شك في

تعظيم حدة الاختلالات الاقتصانية العالية، مع ما لذلك من تأثير على أسواق المال والعملات العالمية. فتزايد قيمة واردات الولايات التحدة التفعلية مثلاً بسبب ارتشاع أسعار النفط الخام والمشتقات كان عاملا أساسيآ فنمو العجز التجاري الأميركي، وهو الذي أثر

بدوره في التراجع الحاد الذي حصل في سعر الدولار، خاصة في الأشهر القليلة الماضية. وتراجع سعر صرف الدولار يزيد من صعوبة اختيار السيأسات المالية والنقدية الملائمة لإدارة شؤون الإقتصادات الصناعية ككل بمفردها. وارتفاع سعر النفط يدخل مرة الخرى هذا وبطريقة مباشرة من خلال تأثيره فيرفع معدلات التضمة في تلك الدول. وهذاك اختلال واضح ف مدى تأثر الدول الصناعية أو حديثة التصنيع بارتفاع سعر النفط من حيث أن الدول التي ترتبط عملاتها بالدولار أو تتحرك معه تعانى بنسبة أكبر من سعر النفط الرتذم، من تلك الدول التَّى ارتفعت أسعار عملاتها مقابل الدولار. وكل ذلك يظّهر مدى ترابط تأثيرات ارتفاع سعر النفط في الإقتصاد العالى.

الدول النامية هي الضحية

رابعاً: تبقى الدول النامية غير النتجة والمسبّرة للنفط الأكثر تأثراً بما يحدث أو قد يحدث مستقبلاً ق سوق النفط، ومن بينها بالطبع عدد غير قليل من الدول العربية. فهي تواجه اليوم ارتفاعاً في تكلفة الطاقة بشكل عام، وارتشاعاً في أسعار الواد الغذائية الأساسية. وارتفاعا كبيرا أيضا في أسعار المواد الصناعية



الأساسية والآلات والعدات ومواد البناء وكافة وسائل الإنتاج، وذلك بسبب الطلب العالمي التزايد على هذه المواد والسلم. إضافة إلى ذلك، وحيث أن عملات أكثرية هذه الدول مرتبطة بالدولار بشكل مباشر أو ضمنياً، فإنها تعانى أيضاً اليوم من انخفاض قدرتها الشرائية في الأسواق الأوروبية بشكل خاص وفي البابان وأسواق عالمية اخرى. وفي ضوء كل ما سبق، فإن أوضاع هذه الدول وما قد تؤول إليه تستدعى دق ناقوس الخطر، إذ أنهاهي المرشح الأول للقلاقل والإضطرابات الاجتماعية التي حنَّرت منها "منظمة الفاو" مثلاً. وعلى صعيد العالم العربي بالتحديد، فإن المطلوب اليوم هو تنبه الدول النفطية لأوضاع الدول العربية الأخرى وإمكانية تفاقمها في المستقبل وتحديد الطرق والخيارات التي يمكن اعتمادها لتجنب ذلك، سواء من خلال المساعدات المباشرة لشاركتها بجزء ولو قليل من الأرباح النفطية، أم من خلال توجيه المزيد من الاستثمارات المباشرة إليها، أم من خلال تعزيز البادلات التجارية، أو غير ذلك.

تحدّيات الدول المحدّرة

خامساً: بالنسبة للدول المسترة للنفط، وخاصة في العالم العربي وفي الخليج بالتحديد، فعلى الرغم من كل ما حققته لها الفورة النفطية الستمرة منذ سنوات من نمو اقتصادي قوي وتبراكم سيربع لليفو اثبض والاحتياطات وفيض من مشاريع التنمية الضخمة التي غيرت معالم للنطقة بأكملها تقريباً، يمكن القول أيضا أنّ هذه الدول تواجه اليوم، وقد تواجه مستقبلاً، معضلة أو ربما معضلات أساسية. فبسبب دورها كأكبر منتج ومصدر للنفط، وحيث أنها تحوى الجزء الأكبر من احتياطات النفط والغاز الطبيعي للتبقية في العالم، فهي أصبحت تتحمل مسؤولية كبرى أمام الإقتصاد العالى، وعليها أن تنتج بأقصى طاقتها لسد الطلب العالمي المتنامي، ومحاولة المدمن ارتفاع سعر النفط، وهي مسؤولية تشاركها فيها بالطبع "منظمة الأوبك" ككلّ. لذلك، فإن الدول العربية النفطية مضطرة، لإنفاق مبالغ كبيرة خلال السنوات القبلة على مشاريع تطوير طاقة إنتاجها تقدريما بين 200 و300 مليار دولار، وهي أضحت محط أنظار العالم ومحور اهتمام أساسي قي لعبة الأمم، وذات موقع ستراتيجي حيوي قد لا يخلو من

وفي مقابل الدور الطلوب منها باستخراج مواردها النفطية القابلة للنفاذ في النهاية بأقصى طاقة ممكنة، فإن الدول العربية النقطية تتقاضى سعر النفط بعملة تعرضت النخفاض حاد في الأونة الأخيرة كما منذ العام 2003. ولا تستطيع على ما يبدو تغيير عملة التسعير هذه بسهولة، وهي تواجه تحديات متعددة وغير بسيطة في إيجاد أفضل السبل والخيارات ونماذج التنمية لاستثمار مواردها وفوائضها المالية المتعاظمة، سواء على نطاق اقتصادها الحلى أم على النطاق العالي. ولعل أفضل ما يمكن توقعه أن تكون الفورة النفطية الستمرة الدافع الأقوى والنتظر لحصول نهضة اقتصادية عربية شاملة من خلال إلقاء جزء متنام من الفوائض للاستثمار ف المنطقة. ■

Best of Breed Supply Chain

- ✓ Demand Management
- ✓ Transportation Management
- ✓ Product Lifecycle Management
- ✓ Sales & Operations Planning

Complete. Industry-specific. Information Driven.



oracle.com or call +971 4 390 9390

"نهاية حقبة الغذاء الرخيص"

..... دعبد الله بن ابراهيم القويز(*)

(2) قديظاً القارئ الأعدان مذا المقال يتعدل المذاء في المداع بالمداع بالمداع المداع في اسمان المداء حول المداع المداع

ولما تتمتّع به هذه الجلة من احترام واحتراف، فإنّ تنبؤاتها و تعليلاتها ينبغي الوقوف عندها طويلاً وتدبّرها ودراسة مدلولاتها، فقد اشارت إلى أن سعر القمع ارتفع من 200 دولار للمان الواحدين شهر مايو، من العام اللعمير،

إلى 400 دولار للطن في شهر سيتمير. وتعتبر هذه الزيادة هي الأعلى منذ بدأ تسجيل أسعار هذا المصول.

أما الغرة فقد ارتفت اسمعاره ا بمعدل 20 في المقة من مستواها في العام 2005. كما ارتفعت اسمار الريد ينسية كبيرة . ومعوماً فإن الارتفاع العالمي إسمار المعبوب بجميع انواعها قد وصل في العام الماضي إلى الثلث وهو الأطبع منذ أن بدات مجلة "الإيكرنويوست" تسجيل هذه الأصعار في العام 1843. ويتوقع "المعهد الدوابي لإبحاث المقادة" أن ترقيق اسمعار الحيوب ما بين 10 إلى 20 في المقاد حتى العام 2015. كما نذهب "منظمة الأهذية و الزراعة" التابعة للأهما لملتحدة الى أن الزيادة في الأسعار ستكون أعلى من ذلك.

والخلاصة التي تخرج بها المهلة هي أن الزيادة الحالية في أسعار المواد الغذائية ليست زيادة مؤقتة لا تلبث أن تزول، بل علينا التعايش معها لفترة طويلة قد تصل إلى 10 سنوات.

وقد القت المُباة باللائمة على الدول الصناعية التي معدت منذر من طويل إلى قديم كل آدواع الحوافز
والإعنات اذار معيا الدهيم نصور أويادة الإنتاج بالأو عمالة ممكنة وبيعه للدول النامية بأسمار (وهيدة، مما
ادى إلى قيام منافسة غير عالملة لنرجة أن الزراعة في
الدول النامية أصبحت غير مجينة. وكان تتيجة ذلك
تدهور القطاع الزراعي فهذه الدول رهم أنه يمثل أكبر
نسبة من الدهل القومي واكبر مشكل للممالة وزحت
للزارعين للعدمين إلى المن بحثاً عن فرس عمل جديدة
ومية القصة معروفة. ولان الزراعة في الدول النامية
أصبحت غير مجينة، ققت معمت حكومات هذه الدول
إلى تقليل الامتحام بهذا القطاع وتخفيض الامتحادات
المي تقليل الامتحام بهذا القطاع وتخفيض الامتحادات
الميانية المناسبة عبدة القطاع وتخفيض الامتحادات
المالية الخصصة كا، وقد قدر "الينك الدولي" أن تصيير



الزراعة من الاعتمادات المالية قد انخفض إلى نصف مستواه في العام 1980 ما أدى الى تحول الدول النامية من مصدّر للمواد الغذائية إلى مستورد لها.

أسباب ارتفاع الأسعار

يمكن رد أسباب هذا الارتفاع الحاد والدائم في أسعار للواد الغذائية إلى ١٧٠٠.

ا – السياسة الزراعية الهوجاء 1 – المدن الدول الصخاعية، وللولايات المتحدة على وجه الخصوص، وللتعالمة في تقديم الإعانات السخية للقلاحين

لتشجيعهم على زراعة الذرة بهدف استخدامها لإنتاج وقود بديل للبترول، ما أدى إلى ارتضاع إنتاج الذرة بشكل قياسى في العام 2007، رُجِه ثلثه تقريباً الى إنتاج الوقود البديل. وقد تم ذلك على حساب تغيير نمط الزراعة بحيث حلت الذرة مكان الحبوب الأخرى. وقد زاد استخدام النرة لإنتاج الوقود البديل بمعدل 30 مليون طن في الولايات المتحدة النعام 2007، وهوما يساوي تقريبا مجموع النقص الحاصل في الخزون العالمي من الحبوب خلال السنة نفسها. وإذا ما عدنا إلى الوراء سنجد أنه في العام 2000 كان مجموع ما استخدم من الذرة لإنتاج الايثينول لا يتعدى الـ 15 مليون طن، ثم قفز هذا الرقم إلى 85 مليوناً في العام 2007، متجاوزاً ما تستخدمه الولايات للتحدة من الذرة لإنتاج الوقوى البديل وما تقوم بتصديره من هذا المصول، مم الأخذ في الاعتبار أن الولايات المتحدة هي أكبر دولة مصيَّرة للذرة. وأدى التوسّع في تقديم الإعانات لإنتاج الذرة إلى زيادة أسعارها ، إضافة إلى زيادة أسعار المواد الغذائية الأخرى. لذا فإن برنامج الإعانة الأميركي لإنتاج الذرة يعتبر أهم سبب في زيادة أسعار للواد الغذائية.

التقور الكبور للمادات القذائية لسكان الذاملة السكان الذاملة الصاعدة. فالهزر الصينين، على سبيل للقال، كان يستهائية إلى المام 1891 العام 1892، أما العام 1892، أما العام 1892، أما أن إنتاج كيلو غام أو احده من اللحم يشعب الستهالاته كان على المعرب، ومكن القول أن شهية الصعينية لاستهالاته كان المحدوب، ومكن القول أن شهية الصعينية لاستهالاته كان المحدوب ومكن القول أن شهية الصعينية الاستهالاته كان المحدودة من الشرعة أن يؤداد المحدودة من الدينة عن التقديم الأبديا على المحدود مما سيدفع باستمار الحيد المحدود إلى المتحوار للزياد من هذا الاصتفاد المستمرار.

التحسَّن في معدلات النمو الاقتصادي لهذه الدول.

3— انخفاض المصول في بعض الدول الرئيسية مثل أوستراليا، بسبب الجفاف الذي ضرب البلاد للعام الثانى على التوالي.

4- أرتفاع أسعار البترول الذي ساهم في ارتفاع تكاليف الوقود والأسمدة الزراعية.

5-من العروض أن زيادة سعر أي سلعة تؤدي عادةً المربوب فإن زيادة المعروض منها . في حالة العربوب فإن زيادة الراض الخصصصة المستواحة المعروض الخصصصة لزراعتها ، وإلى استواحة المتكونوجها لزيادة التلجها. إلا أن فراسة لجواها "للعجه الدولي الإسان سياسات أن المناه " الغيامة " الطبحة " الغيامة المعروضة المناه إلى المعروضة المناه بالكثر من 2 في للثانة للمورض منها بالكثر من 2 في للثانة للمورض منها بالكثر من 2 في للثانة للمورض منها بالكثر من 2 في للسعاد للسعاد للسعاد السعاد السعاد

الرابحون والخاسرون

1- أول الرابحين هم المزارعون في الولايات للتحدة على اعتبارها أكبر مصدر للحبوب، حيث يتوقع أن ترتفع مداخيلهم في العام 2007 بمعدل 50 في الثَّة لتصل إلى 87 مليار دولار. أما في الدول النامية فإن الصورة ليست بهذا الوضوح، هَالِزارعون في الهند وجنوب أَفْرِيقِيا والعديد من الدول الفقيرة سيستفيدون حتماً من ارتفاع أسعار المواد الغذائية. إلا أن الوضع العام يعتبر أكثر تعقيداً. فالدول النامية مجتمعة ستنفق ما يقارب من الـ 50 مليار دولار لاستيراد ما تحتاجه من الواد الغذائية في العام 2007 بزيادة 10 في المئة عن العام الذي سبقه. ومن حيث للبدأ يمكن الاستنشاج بأن الفلاحين الفقراء في هذه المناطق، سيستغيدون من ارتفاع الأسعار؛ إلا أنه من الناحية العملية سنجد أنّ نسبة كبيرة ستتضرر. ويقدّر الاقتصادي جري بكر، الحاصل على "جائزة نوبل في الاقتصاد"، بأن ارتفاع أسعار المواد الغذائية بمعدل الثلث سيخفض مستويات دخل الفرد بمعدل 3 في الثة في الدول المتقدمة، وبأكثر من 20 في المئة في الدول الفقيرة.

سيون المستعدة و ويندو خراب وي سيون مستون 2- يدخل ضمن الدول الأكثر تضرراً تلك التي تستررد كميات كبيرة من احتياجاتها الغذائية ومن ضمن هذه المجموعة اليابان وللكسيك ودول مجلس التعارن.

أن ارتفاع أسمار المواد الغذائية قد يساعد على

2- إن ارتفاع أسمار المواد الغذائية قد يساعد على
فعاتورة الغذاء في الدول المساعدة
فياس مستوى الأسعاد وبالتالي فإن ارتفاعها بمعدل 5
فياس مستوى الأسعاد وبالتالي فإن ارتفاعها بمعدل 5
لا أسلة ، كما هو المال، أن يؤثر كثيراً على الستوى العام
المعيشة ، أما في الدول النامية فإن نسبة المراد الغذائية
في السلة فيزيد على التحسف، وقد زائت أسعار للواد
الغذائية في العام الماضي بمعدل 11 في المئة ، ما دفع بمعدل
التضاعة في غذه الدول إلى الارتفاع من 6 في المئة العام
الماضي المعدل الماضي المعدل المؤاد
المناسقة في هذه الدول إلى الارتفاع من 6 في المئة العام
الماضية العام الماضي .

ولر الهجة تربانة السحال القذاء وفسعت بعض المكومات تيوداً على ارتفاع الأسعار مثل الأرجنتين والكسية والقوب ومصر والصين . وفرضت كومات أخرى مشراك العقدائية أو قيست أخرى مشراك المصنيع على النتجات الغذائية أو قيست مصمروها على المنافذة ويقيتام ومرحيا وأو كرانيا، وورمض المكومات اتبحت خليماً من السياسستين مثل روسية والأرجنتين . أما حكومات نول مجلس التحاون التحاون التحاون التحاون التحاون التحاون التحاون المتحاونة عمد التحاون الإنانات استروري للوال التحاون المحاونة عمد الى المعاونة عمد إلى المعاونة المتحاونة المتحروري للوال الغذائية .

ولكل من هذه السياسات عبوريها، وبشكل عام يمكن القول إن مساعدة الققول التحمل أصباء طلاء المواد الفذائية أمر مطلوب وإن أفضل طريقة عي أن تذهب هذه الساعدة للمحتاجية مباشرة من طريق الزيادة في مداخيلهم الشهرية، لكن ذلك يتطلب نزامة وكفاءة إدارية عالية، لذاة فراق معظم الدول لا تلجأ اللى مذا الأسلوب و تتبع عوضاً عن ذلك برامج مددة وإمانات مؤقعة على إمانات الطعيق والإعلاد والحايب.

الخلاصة والتوصيات

من الواضح إن جميع الدول التي تتارت سلياً بزيادة اسمار الواد الخذائية لم تحدث مستحدة إما الذا أفران السياسات الاقتصادية التي إليتمنها كانت حيارة من درود دفعل وقتية لم تتم دواستها بحناية. وللطلوب هو وضع برامي طويلة الأحد للتصامل مع هذه المظاهرة وضع برامي طويلة الأحد للتصامل مع هذه الظاهرة المستحدة، ويمكن أن تشمل مثل هذه البرامج بالنسبة المسلمة المستحدة المستحدة المستحدة المناسبة المستحدة المستحدة الموربية السعودية ويقعة دول مجلس التعاون ما

يسي - تقديم إعادات مؤقتة لاستيران عدد من للواد الغذائية الميوية، ولكن من المهم أن تتسم هذه الإعادات بالوقتية بميث يثم توجيه وتخصيص الإعادات على للذي الأطول للطبقات الاجتماعية الأكثر احتياجاً، وذات من طريق العمل على زيادة عداخيل هذه الجماعات.

2— الاتفاق مع الدول التي لديها إمكانيات زراعية كبيرة لتخصيص تُراض للاستثمار الزراعي تكون ملكيتها وإدارتها وتسويق محاصيلها في أيدي الشركات الخلجية التي تنشأ لهذا الفرض.

3— توعية الستهاكين في دول الخليج لتغيير أنماط الاستهلاك الغذائي بما يتلاءم مع وضع السوق. 4— إنشاء تكتلات على الستوى الوطني وفي إطار مجلس التعاون للتفاوض مع للنتجين الرئيسيين للمواد

مهاس التمارن للتفاوض مع النتجين الرئيسينين للموان الغذائية الأساسية كما مصل في هالتي الأدوية والرز بهدف المصول على ميزات سعرية وضمانات الإمداد.

5 — اعتماد مبالغ في الميزانيات الحكومية القابلة الإلترامات الإضافية الترقعة من جراء هذه الزيادات في الأسعار وإنشاء مراكز أبحاث وطنية متخصصة وعلى مستوى مجلس التعاون لمراسة هذه الظاهرة وإيجاد علول طويلة الأمد لعالجتها.

(*) اقتصادي سعودي

الشرق الأوسط بين التسابق الاقتصادي والتراجع السياسي

...... بقلم د.شفيق المصري

يث فئة عوامل كثيرة وقلقة تدفير المول الكبرى إلى اعتمادها السياب المتمادها المياد أو المقادها المتحددة المياد المي

- أنَّ الاقتصاد المعرلم الذي تجاوز حدود الدول والأقاليم، والذي بات يتمحور حول الاستثمار والتصدير والخدمات الديمة، مو الذي يفرض منطقه النباشر على سياسات الدول الخارجية، ويترسَّل الأنظمة السياسية من أجل الإيشاء

ىلى ئىلىنى ئىلىنىڭ چەر ئاگىلىنى ئىلىنىڭ

— أن أقتصادات بعض الدول الكيرى تتدؤ إما بسبب تباطؤ المسبب المسبب

أن مراكز الثقل المالي التي تُشكَّل، اليوم، الماور الثلاثة
 الماستقطاب المالي في العالم تتمثل بالصين و دول الخليج
 وروسيا، و تقدّر احتياطات هذه الراكز العملاقة بما لا يقل عن 3000 ميلوا رد لار.

ولهذا السبب تتسابق الدول الغربية على اقتناص فرص الاستثمار في هذه المراكز، كما تسعى روسيا، من خلالها، إلى استعادة دورها كقوة إقليمية قادرة.

الثقل المالي

كان "معهد التمويل الدولي" قد أصدر مؤخراً تقريراً بارزاً يحظى بدلالات مهمة، رمنها:

 أنَّ هجم الموجودات الخليجية في العالم سيتجاوز، في نهاية السنة الحالية، حدود تريليوني دولار.

- أنَّ أسعار النفط الرتفعة سنسمع لحكومات دول مجلس التعاون الطبيعي بتحويل مبالغ كبيرة من القوائض المالية إلى الاحتياط وإلى صناديق إدارة الشروات المستقمرة في الخاري، والتي أصبحت تلعب دورا كبيراً في استقرار الأسواق العالمية وفي تحريكها.

واستناداً إلى هذه الوقائع لم يعدّ مستقرباً ما نشاهد من تسابق مار ومنواصل باتجاه هذه الدول التي تُشكّل اليوم القدرات الشرائية المالية الهائد وإذا كان التسابق الأساسي الذي شهدناه مؤخراً بين

الولايات المتحدة وقرنسا باتجاه دول الخليج قد أسفر عن نتائج مائية كبرى لصالح شركات الدولتين ودعم اقتصادهما بأحجام عملاقة تقدر بعشرات مليارات الدولارات... إذا كان الوضع كذلك، فإنَّ هذا التسابق لم يقتصر على الدولتين المذكورتينَّ وحسب وإنما يمكن تعميمه على دول أخرى متسابقة وفي أماكن أخرى أيضاً؛ فبريطانيا، مثلاً، أعلنت لدى زيارة رئيس وزرائها إلى الصين في 16/1/2008، أنه يريد "أن تكون بريطانيا المكان المُفضِّل للاستثمارات الصينية في أوروبا والعالم أجمع". كما أعلن السؤولان البريطاني والصيني أنَّ حكومتيهما تهدفان إلى رفع قيمة المبادلات التجارية بين البلدين إلى 60 مليار دولار في العام 2010. وروسيا، بعد صفقاتها المربحة مع إيران وبعض دول آسيا الوسطى ومحيط قروين، استطاعت، مؤخراً، الاتفاق مع بلغاريا على للشاركة في مشروع النبوب "ساوث ستريم" الروسي الإيطالي لنقل الغاز بعد محادثات أتاحت توقيع اتفاق قيمته 1,4 ملياريورو... كما كانت روسيا واليونان وبلغاريا قد وقّعت منذ مارس 2007 اتفاقاً لدُّ أنيوب لنقل النفط الروسي بين البحر الأسود ويحر إيجه...

بوش- ساركوزي

أماً في ما يتعلق بالشنان السياسي الإقليمي، فلأبلنطقة الطفهوبية شهدت تنسيقاً فيمن الزيارتين الأميركية والفريقية والفريقية في معالى بديغها، وللدول والفريقية بالشيفية دانها، وكذلك للشماريع التي طالب بها الرئيس الأميركي الطفيقة بالمسالمة المسالمة ال

- الدعوة إلى تكتّل عربي لواجهة إيران والساعدة في عزلها، وريما استعداداتها من أجل وقف مشروعها النووي.

الدعوة إلى تيسير المفاوضات الفلسطينية - الإسرائيلية،
 ومن ثمّ التساهل الخليجي إزاء التطبيع المتدرج مع إسرائيل.

 الدعوة إلى زيادة الإنتاج النفطي من أجل الحدّ من الأسعار الرتفعة، والإسهام في مساعدة للستهلك الغربي عموماً.

 النعوة إلى اعتماد للبادرة التي أطلقها وزراء الخارجية العرب من أجل انتخاب "فوري" لرئيس الجمهورية اللبنانية، وحل السائل اللبنانية الأخرى.

ويبدو أنَّ الرئيس الفرنسي أعلن، بشكل أو بآخر، ما يمكن اعتباره تأييداً لكلَّ هذه الدعواتِ الأميركية.

وليس من للستبعد أيضاً أن يكرن ثمّة تنسيق أميركي — فرنسي في للسائل الدفاعية الخليجية بروحة أيّ تهديد إيراني مستقبلي أروارهابي طارئ، ويمكن إدراج السلاح الأميركي التطور إلى السعودية وبداء القاعدة المسكرية الفرنسية الدائمة في دولة الإمارات العربية... في سياق دفاعي إقليمي منشق مم في دولة الإمارات العربية... في سياق دفاعي إقليمي منشق مم

القرّة العسكرية الأميركية في العراق.

المهم أنَّ العلاقات الأميركية - الفرنسية تؤكَّد على تكامل ثنائي بين الرئيسين حول السياسة الشرق أوسطية المعتمدة من دون أيَّ تصادم ولا حثَّى تعارض.

وأذا كانت السالة اللبنانية تحديداً قد شهدت في للاضي بعض الآثار الإيجابية لهذا التنسيق الثناثي ولاستُما بعد الإصرار على إنشاء الحكمة ذات الطابح الدولي، فإنَّ على عالق لبنان اليوم أن يسخى إلى توظيف ذلك في محاولة التفويج عن أزماته الدمة:

أميركا وإسرائيل

ولاريب في أنَّ النقطة الأكثر سخونة في الزيارة الأميركية كانت مسالة التفاوض الطسطيني – الإسرائيلي، والرئيس الاميركي مدفوع الي مقاوية هذه السائة باسباب كليرة هنها: – أنه اعلن، منذ سنوات عدَّة، رؤيته لدولتين، إسرائيلية و فلسطينية في قلسطين، ولعله الرئيس الآميركي الأول التريقام

بهذا الإعلان. بهذا الإعلان. ويمققد الرئيس الأميركي أنَّ نجاحه في توفير للناخ التفاوضي من أجل التوصّل إلى الاتفاق حول الدولة الطسطينية

المعاق سي من نجن التوسين إلى الانقاق خون التبوته الفلسطينية خلال العام 2008 سيشكل رصيداً إيجابياً و تاريخياً له شخصياً، كما سيشكل دعماً انتخابياً كبيراً أنذر به.

– إنه أعلن خلال زيارته لإسرائيل أنّه سيعود ثانية إليها في منتصف مايو 2008 للمشاركة في الاحتفال الذي ستقيمه بمناسبة مرور 60 عاماً على إنشائها.

— أنه يرضي العرب والمسلمين عموماً بعد أن تكاثرت ضدّه الانتقادات بسبب سياسته العدائية لهم بشكل مباشر أو غير مباشر. كما أنه يرضي يهود إسرائيل ويهود أميركا في أن معاً إذا

استطاع أن يرسي الأسّس الوهافية الطلوبة اذلك. إلاّ أنَّ موقف الرئيس الأميركي المُفن لم يساهم، عملياً بإنجاح وتوفير هذا المناخ التفاوضي المطلوب، وذلك:

— لأنه ثم يقم بنايٌ ضغط علَى الإطلاق على الحكومة الإسرائيلية من أجل وقف سياستها الاستيطانية من جهة ووقف اعتداءاتها اللاإنسانية على للدنيين الفلسطينيين، ولا سيما في قطاع غزة، من جهة ثانية.

- لأنه اعترف بيهونية الدولة الإسرائيلية وتعهّد حمايتها، كما التزم تقدّمها النوعي المسكري واقرّ عقّها في الدفاع من النفس، وذلك من دون إنة إشارة على أحكام الشرعية الدولية وعقّة إذا لانسان.

— ولأنه لم يشر إطلاقاً إلى المبائرة العربية للعام 2002 وكذلك اعتبر التعويض صلاً مناسباً اسالة اللاجشين الفلسطينيين.

سراب السلام

والواقع ازَّ مَدْه الواقف الأميركية ابعدت أية فرصة لتأييد عربي، كما أبعدت أيضاً أيَّ مجال لقبول فلسطيني، ويذلك يمتقد معظم الراقبين أنَّ رُوْيه ً الرئيس بوش حول إمكانية الدولة الطسطينية أصبحت بمهيدة ومتراجعة، بضلاف ما كان يعلنه

ويرغب في توفيره. يضاف إلى ذلك أن ثمة موانع وعقبات أخرى تقود إلى

التراجع على هذا المسار، ومنها: — أنَّ وضع الحكومة الإسرائيلية الراهن لا يسمح لها بالقيام بمثل هذه المقاوضات، كذلك فإنَّ وضع السلطة الغلسطينية ليس

بأفضل حال، وذلك بالنظر إلى الانقسام بينها وبين "هماس" من جهة، وبالنظر إلى سياسة الحرمان القصود، وإزاء ذلك فإنَّ إمكانية التفاوض تُصبح أصعب مثالاً وابعد سبيلاً.

- قد يتفاقم الوضع ويصبح أكثر صحوبة إذا حاولت إسرائيل (وقد تعاول ذلك من بون ريب ولو بعد حين) توظيف الاعترات الأميري بيهويية الخلاطينية وحسب، وأضافيني أن معنيه اليس وفض العوبة الفلسطينية وحسب، وأضا طرد القلسطينين - الإسرائيلين (أي حاملو الجنسية الإسرائيلية وكانت "مازس" أعلنت في 1/ / 2008 أن مسالة التفاوض مي القلسطينين التدييرية فتمها أوفرت لكي بيرئر هذا التفاوض ولكن هذا الصحيفة الأحد الله لا يومن لله المثال المبكن المناسبة المبكن عالى إسرائيل ولن يتم الضعط عليها لتقديم "منازلات". وكذلك اعلن الهائية القسطينين

سورية وإيران

أمًّا في الوضعين السوري – الإيراني فإنَّ التراجع السياسي للمساعي التي يُذلت بصددهما كان لافتاً. ويمكن، لذلك، إبداء بعض الملاحظات:

— أنَّ للساعي الغرنسية في الاتصال التذكر بسرية من أجل تسهيل الانتخاب الرئاسي في لينان لم تسفر من آية تنيها إيجابية إلى يرجة الاعتراف الفرنسي على لسان الرئيس ساركوزي نفسه بذلك القشل، وكذلك فإنَّ الإدارة الأميركية أكّمت على هذه النتيجة أيضاً، رلفان السبب في عدم تعقيق أيَّ تقدم يعود إلى اعترازات منها.

أ — أنَّ سررية تُصرَعلى "ضيط" المكم اللبتائي بما يكفل مصاحتها الأمنية والسياسية والقضائية والاقتصادية. وهي تُدرك أنَّ رونة الإنتفايات الرئاسية في لبنان تضمن لها التقاوض على مصتها اللبنائية والاقليمية معاً.

ب — ولذلك تسمى سورية — في مقابل الورقة اللبنائية هذه — إلى فكُّ العزلة السياسية و الاقتصادية للفروضة عليها عربها و أوروبياً في أن معاً، ومن هذا تاتي أهمية استثناف العلاقات القريبة معهاً من مههة، كما تاتي ضرورة التأكيد على انعقاد "لقمة العربية" في دمشق في مارس للقبل من جهة ثانية.

ج - وهي، بكلّ الأحوال تنتظر مآل التحقيق الدولي وللحاكمة القبلة بصدد الاغتيالات التي حصلت في لبنان.

- يبدو أنَّ تأجيل الاستحقاق البناني إلى مارس المقبل يعطي سورية مجالاً معقولاً لعرفة هذه الأمور واتَّخاذ ما يناسبها

- إنَّ الحملة الأميركية (والفرنسية) على إيران قد ابتعدت نسبياً عن أيَّ طابع عسكري تصادمي،.

ومع تلك فرأن الإدارة الأميركية لم توقف هملتها ضد إيران وطالبت الدول العربية بانشان المراقف الزاجرة ضدها. إلاَّ أنَّ هذه الدول رفضت التجاوب، واكّدت أنها تريد تعزيز الحلاقات مع إيران وليس تهديدها رلا قطعها.

وبانتظار نلك فإنَّ الوعد النتظر لإمكانية التغيير في توجّهات النظام الإيراني يمان في شهر مارس القبل. ولهذا يمكن تأجيل الاستحقاق اللبناني إيضاً إلى مارس القبل، وذلك من أجل تقرير أيُّ قبل أو ردّ قبل محتمل.

والخلاصة أنَّ التراجع السياسي يتمثّل بأوضاع مأزومة في معظم بول المنطقة من جهة، ويقدر أتٍ معدومة لدى المجتمع الدولي من جهة أخرى. ■

مسوِّقو المنتجات الفاخرة وتحديات البقاء في الصدارة

.....بقم: مازن خوري*

پنظري مصطلع "الرفاهية للجميع" على تذاقض الصفي، فعندما أصبح الرفاهية إن متناول الجميع، مل تيقين رفاهية ؟ وي ظال عالم يزداد ثراة كال يوم، ما الذي سيبقى حصرياً، وكيف سيؤثر ذلك على مزوّدي الخدمات وللنتجات القاغرة الحصرية؟.

رمع تغيّر مفهرم الرفاهية، يصارع مسوّقو المنتجات الفاخرة تحدّيا كبيراً للمصافقاً على مصرية العلامة التجارية وتصفيت مبيعات أعلى في الوقت ذاته، ألا وهو هماية أنفسهم ضدّ تأكل العلامة التجارية في غمرة "دمقرطة الرفاهية.

وطبقاً أشكر الأزياء الاسطري جورجيو (دانس، فإن التغيير الشاسم في قطاع النتجابات الفاخرة خلال السامين للاشيين كان الانتقال نصو الخصوصية والتطريع حسب الأهواء الشخصية، من رغبة متنامية في المصول على المصرية الطيقية — وهي نتيجة مباشرة لتحريل الزفاهية إلى سائمة جماعيرة.

وكُسهم فروات الستهاكين التنامية في ظهور توجّه جديد وملحوظ نصح السلح الفائمة ذات الشعبهة الاستهالاكة ، وفي دين يبدو هذا الترجّه شكاة بحدٌ ذات فألا يعني إذا لوت نضب النزيد من الناشسة ، وفرصاً جديدة القديم السالامات التجاريّة الطامحة ضمن الشريحتين الوسطى والعالاما، وصصصاً اكبر باستورا.

ويسلّط تقرير مستقل أشر هديداً بتكليف من "أمريكان إكسيريس" بعفوان الصادي [الصادي] الموادي الصادي والمشروع على التوجّهات الجديدة التي أسم والمشروع على التوجّهات الجديدة التي أسم نظال في تغيير مفهومنا للرفاهية في القرن الجديد. ومن خلال سلسلة من القابلات مع ضيرا مستواتيجيين بارزوين في خطاع الأحمال ومصمّدين وميدسين معروت علم المشروعية المتحديثة مثم التوضل إلى أراه تؤمة هول رفاهية المصراعية الذي يتمسور في الوقت الحاضر هول التقابلة التحرير التجديث الذي يتمسور في الوقت الحاضر هول التقابلة التجريرة التجريرة على التحريرة التحرير

دورة حياة الرفاهية

تبرز في سوق الرفاهية الطالية 4 دورات مختلفة ، ونلك في شوء تطؤر هذه السوق على إيقاع الاقتصان المحلي ونهنية المبتهاك الغرب. وتمثّل غذه الدورات ما يمكننا أن نطاق على "منضى تعلّم سوق رفاهية"، إذ يتّجه صعوداً نحو مستويات اعلى وأشكال أرقى من التقدير.

الدورة الأولى: الرفاهية الاستعراضية -- هي الفورة الأولي التي يسببها الشراء. في هذه الدورة، تكون الرفاهية مرادهاً المؤخفاق والتباهي، مثل شراء حقيبة يد تحمل شعار علامة تجارية فاخرة.

الدورة الثانية: الرفاهية الاستقصائية – تشهد للرحلة الثانية نشره مصاكمة عقلانية وأسلوب أكث تروياً في التعامل مع الرفاهية. وهذا بيدا المستهلك التمييز بين النتجات المثلقة ، كان يلارق بين بنلة مفصلة بعناية وأخرى جاهزة على رفوت المتاجر.

المورة الطائفة، الرخامية الانتقائية – بصبح استهلاك السلع الفاخرة في هذه المرحلة شخصياً أكثر منه تدبُّماً أضطروط المؤضة , وكما هو الحال بالنسسية للمؤرشفين، يصبح هؤلاء الاستهاكون "فاقلي الخيرة" بحيونا لا يؤمن بشراء السلح إثمانيا المؤلون للمقور عليها بالتضميم، على عشارة القطريات التادرة.

القورة الزوامة الزفامية الثانية - يخطل المديد من الاقتصادات التقدّمة الدورة الرابعة للوفامية. ويدفل الاقتصادات التقدّمة الدورة الرابعة للوفامية ويدب السنجيات ويقد مده الرحاة أنَّ للهم في الأمر هو تلبية الصاحة وخوض تجارب جديدة، مثل السفر إلى وجهات غير معهودة لغوض تجوية غمس 5 نجوم في البيئة الملية للمكان القصور بالميانة الملية للمكان القصور بالميانة

ومن الأملاء على هذه التجارب مطعم في بوينس أيريس معيث يتام استقبال المضاهية يقومين بدور مع نظف الاستقبال ورئيس الخدم والخائل والساعد مو نظف الاستقبال ورئيس الخدم والخائل والساعد الشقصي، ورطاقات بسقت الاتعاني مقتوع بتام تقديما إلى الأشخاص بالغي الزام فقط وكون متهمة بخمات غير متاحة إلا للنخبية، ومتاجع تتم إدارتها على غزار ومتاجر تجزئة يقوم اصحابها مقام البراب وبالخالي، ومتاجر تجزئة يقوم اصحابها مقام البراب وبالخالي، غيرها يؤتر إلى إلا رفتانة ما الجهارية عن الزائما.

ويتوقّف الأمر على أسواق العلامات التجارية الفاخرة في تزويد الستهاك للسلمة على الذي الطّفى وتحقيق رضا امتلاك الستهاك للسلمة على الذي الطويل، وهو ما يزداد صعوبة في ظارٌ تموّل العلامات التجارية الفاخرة إلى سوق شعبية.

* مدير عام الأسواق الناشئة في "شركة أمريكان إكسبريس الشرق الأوسط وشمال افريقيا"

THE ARAB WORLD'S LEADING PRIVATE EQUITY FIRM

With US\$ 7 billion of investments under

control, Citadel Capital has executed some of the most compelling and successful private equity transactions in Egypt and the Middle East.



LOCAL INSIGHT ● REGIONAL FOOTPRINT ● WORLD-CLASS EXPERTISE

1089 Corniche El Nil, Four Seasons Carden City, Cairo 11519, Egypt Tel: +20 22 791-4440 Fax: +20 22 791-4448 www.citadelcapital.com

أزمة الائتمان

..... بقام: أنطوان مسعد *



وقد بدأت للخارف حول أزمة الرهون العقاريّة الأميركية، وهي عبارة عن رهونات عقاريّة لا تلتزم بمعايير وشروط الإقراض الأساسيّة، وبالتالي فهي تُمكّل مخاطرة أكبر لأنَّ اهتمالات تسميدها تكون أقلّ:

بالنظهور في العام 2006 مع تباطؤ نمو السعار العقاوات. فعندما كانت الاسعار تنحو نحو اتجاه تصساعدي، كان باستطاعة المقترضين المازومين استخدام المكاسب الناشئة عن هذا الريضاع لاقتراض المزيد من الأموال، ولكن فور احتشاء هذا الطلب. ارتفعت جالات النطاف من السداد بشكل ملحوظ وكبير.

ورفقاً لتقديرات "صندوق النقد الدولي"، فرأك يّ نهاية العام 2000 كانت 15 أي اللغة (نصو كرا تريليون دولار) من الرهون المقارقة في الولايات المُحدة الأميركيّة هي هونات تحت معثل الإهراض الأساسي، بينما كان 90 فرائقة من هذه القروض المقارقة ذات فائمة قابلة للتعديل والمُصمّة لجنب المقترضين براسطة معثل فائمة تعاني سيرتقع كثيرا مع مرور الوقت، ونصو ولك في اللغة (600 مليار دولار أميركي) من هذه الديون للقضة تحت سعر الفائدة الأساسي غُضت في العام 2000.

انتشار العدوي

في البداية، وإجهت المؤسسات الفقصة بالإفراهي، باقارًا من سعر الفائمة الأساسية . «الات التقلق عن السيداد، ولكن تأثير ذلك النشر سريع أبطاول متجها الاقتمال البيلاة التي مُسترية التي أسر الدين ذات الدوات الدين المسلّة في مقابل محفظة متنوَّعة من الدين ذات الدوات الدين المسلّة في مقابل محفظة المتنوعة من الدين ذات 7007. كانت المدوري قد انتشرت إلى اسواق التنات المؤدي وسي يحدما إلى اسواق الأسهم عندما يدا ماملو سندات منتجات الانتمان التي تنتقر إلى السياة تتنقيل المسواق الانتخاب المناسوات المتحالة في المواق

كماً وتأثرت أيضاً أسهم الخدمات لذاليَّه بقدر كبير بسبب خوف العديد من الستقمرين من أنَّ للمساوف والجموعات الكبرى الأخرى ستتاثر كثيراً من جزاً مع ايمدت في أسواق الانتمان ومع ذلك الم تدم حركة البيع طريلاً لاستياً وأنَّ السواق الاستمار ومع نشاك الم تعوَّض معظم خسارتها على الرغم من أنَّ



بعض صناديق التصوَّط - التي اعتمدت المديونيَّة للاستثمار في هذه الأسواق -سجّلت خساش كبيرة وأجبرت على تقليص مديونيَّتها حتَّى تتمكَّن من تجاوز تقلبات السوق.

توقعات متباينة

على الرغم من ذلك، ما زال الغموض يكتنف الأجواء، ولم يتضح بعد ماذا سيكون التاثير النهائي لحركة البيع الأخبرة.

ردهيره. وفي كلمة القاها خلال شهر سبتمبر الماضي، قبال رودريضو دي راتو، الدير الإداري لـ "صندوق النقد الدولي" "ب الوقت الحالي، نحن نرى السيولة تماود

الظهور ونرى إقبالاً تدريجياً على الخاطر، كما الل الستخدرين الباحثين من الاستغدارات طويلة الاميدون فرصاً للشراء ويستخدران الخوال ، ولكن محتى ولم عابر بعض الاستغرار في وقت قريب فإنَّ عملية التعديل وتبعات التظابات التي حصات في الاسواق المثليّة ستكون طويلة على الأرجع، ولن تكون مورَّعة بشكل مختلف ستكون طويلة على الأرجع، ولن تكون مورَّعة بشكل مختلف ستكون طويلة على الأرجع، ولن تكون مورَّعة

ومن الاصتمالات المقيقية ان تواجه البينوك المفرضة صعوبة أكبر أن التفلس من خاطر الانتمان، وبالتالي فهي ستفرض شروطاً أكثر صعوبة وصراءا علي الفقرضين، وهذا من شائه أن يلجم معذل الإنتاق الاستهلاكي الذي ارتفع بسبب عدود بطاقات الانتمان السهلة، ويسبب ارتفاع المدوداتية الناتجة عن تصاعد أسعار العقارات في الدول التطورة، علماً أنْ المناتجة عن تصاعد أسعار العقارات في الدول التطورة، علماً أنْ معمالي في السفرة الأقورة علماً أنْ الساسية في تعفيز النمز النمؤ المساسية في تعفيز النمز النمز المؤلفة المعمالية المعمالية في السفرات الأقوام المعالية المعمالية في العمالية في المعالية المعمالية في السفرات الأقوام المعالية المعالي

و في حين أن ألسمر الاقتصادي المالي قد تباطأ بعض الشميء إلا أنه يظارة هيأ، كما أن أراديا الشركات ديس جيدة ودواصل الاسواق المناشئة ادامعا الجيد، ومن للمتعل جدان تتجاوز الأسواق صلية إمادة التصدير بسهولة، وبإمكانها إيضاً الاستفادة من السيولة الإضافية التي تنجيعا البنوك للركزية، كما يمكن أن تعو داسعار القائمة للنبذي إلى معلاكها السابقة

وليس من السنطور، في ظار هذه البيئة، أن يشعر السنطورون بالقلق وأن يتماملو إشكل إنتظيم من الجنران السيئة يوبمذره الأخبار الجائد، ويبيب أن تكون الأسواق متقلية ألق حتى موسم معدور أدياج الشركات في العام 2008 عندما يتمكس تأثير أزمة الاثنمان هذه أن مواردة الشركات، وسيستطيد بعض السنظمرين البارعين على معالمين التحوط من ذلك.

* الرئيس التنفيذي لــــــّشركة مان إنفستمنتس الشرق الأوسط



دای

الدمج والتملك

لمة منافسة متزايدة بين بول الطنيع المقتلة المقتلة على منافسة متزايدة بين بول الطنيع المقتلة و الإسارات، هيئة و بموات عدة لاسيما والإسارات، هيئة أقدر مطار في العالم، بعد أن أن الإسارات، هيئة أقدر مطار في العالم، بعد أن أن والمنافسة والمنافسة والمنافسة والمنافسة والمنافسة والمنافسة والمنافسة والمنافسة والمنافسة منافسة والمنافسة المنافسة في فضون أد سنوات، حيث تدوى بين القيام البعث مع فضون ك سنوات، حيث تدوى بين القيام البعث مع تخصيص ما بين 5 إلى 10 مليارات دولار يتمثل في المنافسة المنافس

² وتشكّل هداه الخطوة التجاها أجديداً في سلولية التي غائدية المي خاندية التي خاندية كون الخوائض التقدية لذى الطابق الطنية المقابلة المقابلة المقابلة المقابلة المقابلة الخوائد التي والمقابلة المقابلة المقاب

والتزايدة و المنطقة.
وكانت بضم للمسارف لجأت العام الماضي إلى
موال سفات دين زئيادة مواردها وتعزيز قدراتها
اللمويلية، لكن البعض الأخر بدا يوبد أن الدجع يعنن
ان يعرّز سيولتها الداخلية محققاً في الوقت نفسه
وأمها لتحقيق التصادات حجم عبيرة لإنتائة عواله
وأمها تحقيق التصادات حجم عبيرة لإنتائة عواله
إلى المسارة على المرحلة بالذات هي التي يعكن
إن تشكّل لدافع الأبرز وراء سعي الصارف العربية
لحقو التيام بعمليات نحج وتطلبة أنت العربية الماد
المدافق الكر الحاحاً وضرورة من الأهداف العادية
المروفة للدمع، وإن عان ذلك ققط للحاق بعدويات ديلية.

داص دافل دافل _{الما}

"يونيكورن" للاستثمار

إلى ماليزيا

نظلت ركالة أتباء "رويترز" من صحف ماليزية قولها، "إنّ تبنك ير ينكورن" حمسل إنّ الوية الأخيرة على ترخيص من البنة للزكزي لإقامة وحدة للعمالات المصريفة "لإسلامية الدولية تحت مسمى " "بناف يونيكورن الإسلامي الدولي—اليزيا"، وقد اختار" تهنك يونيكورن الإسلامي الدولي ماليزيا" الرئيس السابق لبنك "ل.اشتربي الإسلامي للليزيا" في المسيهار حسن عبدالرزاق، رئيساً لرخت الليزية.

ونقل عن أفسيهار قوله أنّ البنك يتطلع إلى الاستحواذ على حصة لا تقل عن 20 في اللغة في بنك إسلامي محلي خلال فترة تتراوح ما بين 12 و 18 شهراً.

مصرف استثماري خليجي يستثمر في قطاع التعليم السعودي

علم أنّ أحد للمسارات الاستثمارية الطليجية، قام مرّ فرزاً بتعلّك حصة مرّدوة من رأس مال شركة متضمصة في قطاع التعليم، تملك سلسلة من كبرى المدارس الخاصة المنتشرة في مدن للملكة العربية السعودية.

مصرف إماراتي يتوسع

في مصر

علم أنّ أحد الصارف الإماراتية ذات التواجد القديم في السوق المسرية، في صندعقد صفقة توسّعية على مستوى السوق المسرفية المسرية، سيكون لها انعكاس كبير على العمل المسرفي في مصر.

المحتوبات

	4_200_000000000000000000000000000000000	_
94	- البنك الإسلامي للتنمية	
	-بيت التمويل الكويتي	
	- بنك قطر الوطنى	
	- بنك لبنان والهجر والهجر	
.02	– الإثماد الوطني	
	– البنك العربي في قطر	
06	– أخياء الصابق	

البنك الإسلامي للتنمية: صندوق لمكافحة الفقر ومؤسسة لتنمية التجارة

دبي— الإقتصاد والأعمال

منذ تأسيسه في ديسمبر من العام 1973، يعمل "البنك الإسلامي للتنمية"، على دعم التنمية الاقتصادية والتقدم الاجتماعي لشعوب ومجتمعات الدول الاغضاء وغير الاعضاء، انطلاقاً من هذا الهدف، وضع البنك مؤخراً قيد التنفيذ مشروعين حيويين هما: "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية ومكافحة الفقر"، و"للؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة".

> (2) بدایات إنشاء "صندوق مكافحة الفقر". العروالي الإستماع السندوي لجلس معاظفي الليك الإسلامي التعرفية بحايات المساهدين من العام 2008، حيث كلف المساهدين المجلسة مهام المساهدين الإجراءات المناسبة لقاسيس منا المستدوق، تعليمة المغلمة المكاركة الذي يتم المتاسبة المناسبة المساهدة الذي يتم المتاسبة المناسبة المتاسبة المتاسبة المتاسبة المتاسبة الذي يتم المتاسبة المناسبة المتاسبة المتاسبة المتاسبة المتاسبة المتاسبة الذي يتم المتاسبة الم

لكن التأريخ الفعلي لانطلاق عملية بناء وتجميع رأس مال هذا الصندوق بعود إلى مجلس بدما قطي المستورة بعود إلى المستورة بعد المالم للنصوم 2007 بعد القرار المستورة . حيث يقول المستورة . حيث يقول المستورة . حيث يقول المستورة عملية " المستورة عملية " المستورة معلية اللمتحديد وقد استحانت إدارة البناء مجلسه المستوليق بم بعدد من المشتورة بي مجال مكافحة المقور ، الساعدة المتورة بل مجال مكافحة المقور ، الساعدة وتجهيز اللوائح التنذيذية لتحريك عجلة المتعدي مجالة المتعديد من ورتجهيز اللوائح التنذيذية لتحريك عجلة المعلى ومعد المحالمة المعلى ومجالة المعلى ومجالة المعلى ومجالة المعلى ومجالة المعلى بدا البناء عمد من هوانات المعلى ومشد الموائد المحالة ومعدا المعلى ومدانة المعلى ومشد الموائد المحالة ومدانة المعانة المعانة ومدانة المعانة المعانة ومدانة المعانة ومعانة ومدانة ومدانة ومدانة ومدانة ومدانة ومدانة ومدانة ومدانة ومدا

تجميع ۶٫۶ مليار دو لار

ويضيف د. على: "بدأ البتك بقطف ثمار جهوده، حيث أعلنت 30 دولة من الدول الأعضاء عن استعدادها للمساهمة في رأس مال هذا الصندوق، و انطلقت عملية ضمّ الدم

يْ شرايينه، بحيث تمّ تجميع ما قيمته 2,6 مليار دولار من السامات، وكان المملكة العربية السمو دية الدور الأساسي في عملية تكوين رأس المال، إذ بلفت مسامحتها مليار دولار، فيما تركّز البليغ المتيقي أي 1,6 مليار على مسامات من 12 دولة.

"وسارع البناتي إلى إدارة عجلة المعدوق، مستخدما جزءاً من السيولة التي بخم في جدمها، وفي هذا السياق، وقع الصندوق للكروة نشاهم مع منظمة United Aid للتماون أمع منظم الصحة العالمية، بغرض الساهمة في مشروع كالفحة اللارياق القارة الأفريقية، فتم تخصيص 50 مليون دولاً من المرال الصندوق لشرواء الانوية المسرورية كالخمة هذا الوار وراسعار مغضة.

ويشديد مداهلي إلى آن آل البناة وضع ويشديد دعطيي إلى آن آل لبناة وضع مجلس إدارة البنك متصدف فبراير الحالي، وتشكل تصدق إلى المالي، يوجب البناة بتمويلها و الإشراف على تتفيذها، اساعدة اكثر من 400 عليون شخص من قداد المساعد الإسلامي، مس استكمال الممل على تنديد جمع الصندوق حتى بلوغه الهدف الحدد

د. أحمد علي: جمعنا حتى الآن 2,6 مليار دولار لصندوق مكافحة الفقر والهدف 10 مليارات

د، لمعد على

بـ10 مليارات دولار".

تنمية التجارة

عن الشروع الشاتي الذي اطلقه "البنك إلا سلامي للتنمية", وهر" المؤسسة الدولية الإسلامي التعدية التجارة ... فيول رئيسيا التعديدي د. ولهد الوهيب" إن جهود "البنك الإسلامي للتعديد" في مجال لنمية التجارة بين دول الأعضاء شعور السالم 1771 وذلك من خلال بردامج صويل الواردات. ودلك من خلال بردامج صويل العقدة في مجال صويل التجارة منذ إنشاء "البنك الإسلامي تصويل التجارة منذ إنشاء "البنك الإسلامي فيه قد الدولار. وقد إذا إذا الا

الأعوام الخمسة الماضية، حِتى وصلت إلى

حدود 2,7 مليار دولار سنوياً

ريشيق د، الوههيه، "بداءً على تلك العطبات ريش عنه على تلك العطبات ريش قعلين المعلق المعرفة على تلك المثلث الإسلامي للتشيع"، التأثير المتالجة المتال

أما الستراتيجيا التي ستتبعها للؤسسة لتحقيق منا الهيئ فتقوم, وفق. در وفهيه، "على تنمية القدرات التجارية لدى خطته الأعضاء وتأمين الشواصل في ما بينها، إضافة إلى تطوير الاورات التمويلية للبئك وتوسيح خطوطها لتشمل العمليات للتخصصة والصغيرة."

في نهاية العام 2015".







اجعل أعمالك أبسط مع WPro من الوطنية. اتصل اليوم على 131

إن إدارة الأممال تنظف الكثير من الدوم والنس لاسها عثما تشريفها مثال مسرد سرعان ما تصبح عقبات كبيرة وهدا الوطنية للاتصالات الذين على تربية بالعطل الشرك والصيل أصالته إليها تعايات شركات عدمة 1970 السيم بالمكاففة ويقد عسيس فواتوان أو حيث الشركة المها إلا الأصال ولا تعالى فيذك الله يقدم حاجلات، والتي رسائل البرية الالاكتروني ما همالت القدان و ويقد تامينية عن خلال الترثيث المبلكي فاقل إلسرعة تمسئد الان إلى مستشار معالى 1970 من تعديد كاميال الأعمال، العمل على الرقم 131 الفاصل بعدمة عملاء 1970 لتيها كافة

بيت التمويل الكويتي يطلق "بيت إدارة السيولة للاستثمار "

الكويت-الإقتصاد والأعمال

أطلق "بيت التمويل الكويتي" شركة "بيت إدارة السيولة للاستثمار"، وهي شركة تابعة تعمل وفق أحكام الشريعة الإسلامية في مجال الصكوك، ويبلغ رأس مالها نحو مئة مليون دينار، هدفها خلق سوق ثانوية لتداول الصكوك وتعزيز دور الصكوك كأداة تمويلية قابلة للتسييل، وأهمية هذه الخطوة أن السوق الكويتية تفتقر إلى هذا النوع من الاستثمار، ما يجعل الشركة الجديدة الأولَى من نوعها في الكويت.

> يقول رئيس مجلس إدارة الشركة والعضو النندب عماد المنبع: إن تأسيس الشركة بهدف إلى تطوير سوق الصكوك الإسلامية على للستوى المحلى والإقليمي والعالى، وتوفير عنصر التداول الفقال لهذم الأداة الأستثمارية التي باتت تشهدنموا مطرداً، حيث بلغ حجم سوق الصكوك مع نهاية العام الماضي نحو 24,5 مليار دولار مشيراً إلى "أن تأسيس الشركة بعتبر تطوراً في مجال عمل الصكوك، وهو مجال تميّز به "بيت الشمويل الكويتي"، وكان سباقاً في إدارة وترتيب وإصدار مكوك بقيمة نحو 4 مليارات دولار لشركات وحكومات في الطيم والعالم". وتتطلع "بيت إدارة السيولة للاستثمار"، حسب المنهع، إلى ترتيب و إصدار صكوك خلال النصف الأول من البعام الحالي، بالتعاون مع "بيتك"، وهي ستوفر خدماتها في السوق للعلبة وفي مجال تمويل الشركات من خلال قيادة عمليات ترثيب وإصدار صكوك توفر مصدراً مهماً لتمويل التوسعات والنمو المتوقع فالشركات الكويتية والظيجية والأخرى الراغبة في تمويل مشاريع كبرى.

نشاط الشركة

ويوضح المنبع" أن الشركة ستعمل على استحداث أدوات استثمارية ذات عوائد مميزة لتوفير منصة للأفراد والمؤسسات الذين يتطلعون إلى الاستثمار في أوراق مالية وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، وهي تهدف إلى معالجة دال عدم التو ازن التيّ تعاني منها العديد من الرُّسسات المالية الإسلامية، حيث ستقوم الشركة بعملية شراء أو توريق الوجودات على سبيل الثال

(مدينون مرابحة، مدينون مساومة، مدينون إجارة) وطرحها على شكل أدوأت مالية (صكوك) لتلبية حاجة المؤسسات والمستثمرين للأدوات المالية ذات العوائد للميزة والتدفقات النقدية الثابتة المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. ومن الأهداف الرئيسية للشركة إيجاد قنوات لتوريق الأصول في الأسواق الإقليمية والعالمية، وتقديم أدوات مالية قابلة للتداول وذات أجل قصير يمكن للمؤسسات المالبة الإسلامية الاستثمار فيها عن طريق الفائض في سيولتها، وتوفير قنوات سيولة لتمويل العجز التي تعاني منه الشركات، وتقديم الخدمات الاستشارية في كل ما يتعلق بالصكوك، والتعامل بالصكوك والمتاجرة بها عن طريق البيع والشراء."

خطوة نوعية لـ"بيتك"

يضيف المنهع من للتوقع أن تضيف النسركة مجالات جديدة لعمل البنوك

مجلس الإدارة

اختير عماد يوسف النيع، رئيساً عُمِلس إدارة شركة "بيت إدارة السيولة للاستثمار"، وعضوأ منتببآء فيما اختير عبد الوهاب عيسى الرشود، نائباً للرئيس، ويضم مهلس الإدارة أيضاً الأعضاء: محمد سعيد عبد الوهاب، ليليان حمزة، شريف المولى، سامي البصيري، وعدنان السالم.

يذكران عماد يوسف النيع يشغل ايضا منصب مدير إدارة الاستثمار الدولي في "بيت التمويل الكويتي".



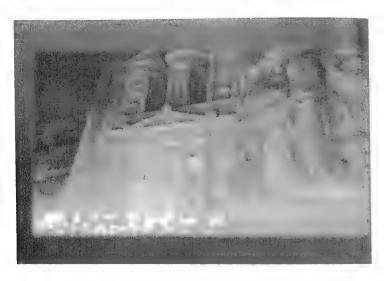
عماد يوسف المنيع

الإسلامية، إذ تختص بتطوير سوق الأدوات المالية الاستثمارية وفق الشريعة الإسلامية خاصة الصكوك التي تعد البديل الشرعى للسندات؛ مما يمهد لإقامة سوق لتداول الصكوك التى تصدرها للؤسسات المالية الإسلامية حول العالم وذلك لأول مرة في تاريخها. كما أن مبادرة "بيت التمويل الكويتي" تعزز دوره، كصانع سوق من خلال السّاعدة في تحقيق عمليات إصدار ومن شم بيم وشراء الصكوك الصدرة والمصنفة ائتمانياً، وبالتالي تحقيق ما تفتقده الصناعة للالية الإسلامية."

واقع الصكوك

من جهة أخرى، يوضح المنيع أن حجم سوق الصكوك بلغ مع نهاية العام للاضي نصو 24,5 مليار دولار، في حين من المتوقع طرح صكوك بقيمة نصو 16 مليارات في الأسواق العالمية في نهاية العام الحالي. وكانت للؤسسات والشركات في دول مجلس التعاون الخليجي اصدرت صكوكأ بقيمة 6,3 مليارات دولار في النصف الأول من العام 2007 مقابل إصدارات بقيمة 9 مليارات دولار في العام الذي سبقه، ومن التوقع أن يبلغ حجم الصكوك الدولية التى لم يتم سداد قيمتها، سواء كانت صكوك سيادية أو صكوك الشركات، 70 مليار دو لار في منتصف العام 2008 و 225 ملياراً بحلول العام 2010، ويتراوح معدل تداول الصكوك في الوقت الحالى بين 100 إلى 200 مليون دولار في الشهر، وتستحوذ ماليزيا على نسبة 36 في المُنَّة من إجمالي إصدارات الصكوك التي لم تسدد قيمتها، في حين يمثل المُصْبِرون في الخليج أكثر من 30 في المثة منها.

تعرف على إحدى عجائب الدنيا بين معالم البتراء الساحرة



يفخر موظفو خدمة العملاء لدينا بمعرفتهم المحلية للبلد ويقدرتهم على مساعدة الضيوف لخوض تجارب مثيرة واستكشاف معالم أصيلة تترك لديهم ذكريات لا يمكن نسيانها.

وهل من حدث يخلد في الذاكرة أكثر من التجرل بين معالم مدينة البتراء العريقة، المنحوبة في الجبال الصخرية الشاهقة على أطراف والدي عربة في الأردن منذ ما يزيد عن ٢٠٠٠ سنة، ولقد احتلت هذه المدينة المرتبة الثانية بين عجائب الدنيا السبع الجديدة في تصويت جرى مرّخراً على نطاق العالم.



بنك قطر الوطني أرباح قياسية في العام 2007 ورخصة مصرفية في موريتانيا

الدوحة - الإقتصاد والأعمال

حقّق "بنك قطر الوطني" خلال العام 2007 نتائج مميّزة، سواء على صعيد الأداء او زيادة رأس المال أو التوسّع خارج قطر، ما يكرس دوره الريادي في قطر بحصة سوقية تتجاوز الـ-45 في المئة، فضلاً عن موقعه الميز على صعيد المنطقة.

على صعيد الأداء، أشار الرئيس التنفيذي
 العي شريف العمادي "أن البنك تخطى من
 عيش أرياحه الصافية عنبة ألد 202 مليارات
 ديال للمرة الأولى، فيلغت الأرباح 2008 ملايين
 ريال يلمرة الأولى، فيلغت الأرباح 2008 ملايين
 ريال في مقابل 1998 مليوناً تماية العام 2006
 منيوناً كبريات نسبتها 2,52 في للكة".

و قرر منجلس الإدارة الشوصية إلى الجمعية العمرمية بتوزيع أرباح نقدية بنسية 50 في الملة من رأس المال، بالإضافة إلى توزيع أسهم مجانية بواقع 20 في الملة".

م أدامل الععادي إلى "أن النمو للحلق نتج من كالـة مد كونت السنط ليحقق نتج الإسرات السنط ليحقق نتج الإسرات السنط ليحقق نتج الإسرائية والمنافية والم

ومما زاد في إنتاجية البنك نجاحه في مجال تعصيل الديون غير النتظمة وسياسات البنك المافظة، الأمر الذي أدى إلى خفض نسبة القروض غير المنتظمة إلى مستوى 0,7 في الللة من إجمالي محفظة الله القروض والسلف.

وفي ضوء ذلك، حقق البنك على مدى السنوات المتدة من 2003 إلى 2007 تسبة نعو سنوية مركبة في صاني الأرباح بلغت 39,2 في للكة، إذ انتقلت الأرباح من 667 مليون ريال في 2003 مليون في 2007 ل

أما على صعيد النمو، فقد وصل إجمالي الموجودات إلى 114,4 مليار ريال نهاية العام 2007، أي بارتفاع نسبته 59,6 في المدّ. ويعود

ذلك بشكل رئيسي إلى ارتضاع القروض والسلف بنسبة و24 في المُثَّة (من 46.3 الى 66.1 ملياراً)، وكذلك ارتضاع ودائع العملاء رودائع الاستثمار للطلق بنسبة 42.3 في المُثَّ لتصل آم. 42.6 مليار ريال.

رأتجر "الوطني الإسلامي" تفاهر جيدة فران إجمالي المودات ينصور 22 في الماد ليصل إلى 27 مليارات ريال كما ارتفعت فمو م إنوستة الأشمة التمويلية بنسبة 252 في الماد المصل إلى 50 مليارات ريال ولـ"الوطني الإسلامي" 10 فروح ومكاتب جنمات الصحرة الإسلامي" 10 فرصح بخديات

زيادة رأس المال

ونتيجة الهذا النحو والتوضع اللذين حدقه مما الباركة خلال السندو ال الفصس المنافقي للناضية ، بدأ الاستعداد أولخر العام للناشي التحقيق إنياء ملموست في رأس المال بما يمكن البنائه من منافقة الرئيسة وترضه و قائل الخطفة الرسوسة طبي المال على مرحلة بن جيث بات علياً 1833 رأس لمال على مرحلة بن جيث بات علياً 1833 مليون ريال ويعد شهر من الآن ، وتنيجة للوار منافقة من الساحة كل السجم اليونان فحزي، رأس لمال إلى 1921 علين ويال فحزي، رأس لمال إلى 1921 علين ويال فحزي،

وخلال شهر ابريال القبل سيرتفع راس المال مجدداً بنسبة 10 في المثة ليصل إلى نحو 2.5 مليار ريال نتيجة لاكتتاب للساهمين بهذه الزيادة وعلى اساس 120 ريالاً للسهم الواحد.

التوسع الخارجي

وكان العام 2007 بالنسبة إلى بنك قطر الوطني عام التوسّع الخارجي بامتياز حيث افتتح فروعاً له في اليمن وسلطنة عُمان



على شريف العمادي

والكويت، إضافة إلى فرعيه في باريس ولندن. كما افتتح مكتباً تمثيلياً في كل من ليبيا وسنفافورة، إضافة إلى مكتبه التمثيلي في أدان.

وأضياف البيئة إلى تواجده الخارجي بلداً عربياً جديداً بعد أن حصل على رخصاً للعمل في مورياتناء بيضائي الى ثلاث إنساء على شراء 30,5 في اللثة من "بنك الإسكان للتجارة والتعريات – مقره الإرنن – القراء بلا من المنطق والمحريات بسورة في كل من خلس طسطين والسحريات والجزائر وسورية والإمارات العربية للتحاة وليبيا والمعراق ريضات إلى ذلك توفيع للبناء على المقافية للتصبيب بدئك سوري قطري مشترك مع مؤسسات عامة وخاصة توليه عباء الارادة .

ويذلك، يمكن القول، أن تبنك قطر الوطني" بات أكثر البنوك الخليجية تواجداً في الخارج لا سيما في البلدان الحربية سواء مباشرة أو بصورة غير مباشرة عبر بنك الإسكان للتمويل والتجارة.

ويطهر دور البناة الاساسي إلى القطاع للالي واضعاء من خلال تسلمه جائزة "افضا بدلك في قطر" في الحام 2020 من قبل مجلات مخصصة تعنى بالشؤون المالية ومضا كما اختير "الوطني" كافخيان الإينانس" أعمال الإنترنت المصرفية في الشرق الإوسط ومنح "جائزة جي يلم مورغن تشهيس للجودة ومنح "جائزة جي يلم مورغن تشهيس للجودة "الوطني" البنك الأول في قطر الذي حاز على شهادة أزارو (2707) للرموقة الخاصة بإدارة أمن للطورة الخاصة بإدارة أمن للطحوة الخاصة بإدارة من

وكانت مؤسسة "ستاندود أند بورز" للتصنيف الائتماني وفعت تصنيف "الوطني" إلى (+4)، وهو التصنيف الأعلى على مستوى للنطقة... خطبك بلا حندود!



Advantamental in the property of the property

33300333



"بنك لبنان والمهجر" صندوق استثمار في لبنان وشركة استثمار في السعودية

 دراعها الاستثمارية "بنك لبنان وللهجر للأعمال"، مجال خدمات صناديق الاستثمار (Funds) من خلال أول صندوق تصدره ويحمل أسم "بلوم سيدرز المتوازن" BLOM) (Cedars Balanced برأس مال متحرك تحدّد عند إطلاقه بمبلغ 65,4 مليون دولار.

۵ دخلت مجموعة "لبنان وللهجر"، عبر

وقمال مدير عمام "بنك لبنان والمهجر للأعمال" د. قادي عسيران "إن هذا الصندوق موجه نحو صغار الدخرين، وتكمن أهميته في أنه أنشئ في لبنان لبلاستهمار في الأسهم والأوراق المالية اللبنانية، أي أسهم الشركات السرجة في البورصة، إضافة إلى السندات الحكومية وشهادات الإيداع اللبنانية".

وهذا الصندوق، الذي يستند إلى أحكام القائون الرقم 308 ويخضع لموافقة مصرف لبنان، هو الأول من نوعه في لبنان من حيث: 1- أنه يجمع بين الأسهم والسندات معاً

وفقاً للمعادلة الآتية: - تخصيص 75 في المئة من الصندوق كحد أدنس في أدوات المدين المكومية الصادرة عن الحكومة والبنك للركزي والفثة

الأولى من المؤسسات اللبنانية (يورو بونيز، شهادات إيداع...) - تـ مُصيص 25 في المئة كحد أقصي

للاستثمار في أسهم الشركاتِ اللبنانية للدرجة، سواء كانت أسهماً عادية أو تفضيئية.

(Open-ended) بحيث يفسح في المجال أمام الدخرين الدخول فيه، أو الانسحاب منه أسبوعياً، الأمر الذي يفنى عن إدراجه ق البورصة كونه ينطوي على إمكانية التسييل أسبوعيا ووفقاً للسعر السائد.

وتم تحديد الحصبة الدنيا للاكتتاب ق الصندوق بــ 5 آلاف دولار أميركي مع إمكانية مضاعفة الحصة. يدير الصندوق 'بنك لبنان والمهجر للأعمال" وتتولى شركة "ميدكلير" دور الوديع والجهة الإدارية، وتتولى عملية تسعير الصندوق يومياً.

ويوضح مدير عام "بنك لبنان والمهجر للأعمال" د. فادي عسيران "أن الهدف من الصندوق خلق أداة استثمارية جديدة أمام المخرين الصغار، وتنمية ثقافة الاستثمار في مجالات تبتعد عن أسلوب الإيداع ف المصارف، ومن خلال توفير عائد ثابت ذات مخاطر مخفوضة ومدروسة، مع إتاحة الفرصة للانسحاب من الصندوق أسبوعياً ولدي أي من فروع "بنك لبنان والمجر".

وقال عسيران إن هذا الصندوق هو خطوة أولى باتجاه التوسع في طرح صناديق اخرى متنوعة، تكون متاحة لزبائن البنك في لبنان والخارج وكذلك لغير الزباثن. وأشار إلى أن الصندوق الثاني يرتقب أن يطرح من خلال بنك "بلوم / مصر"، أو ريما من خلال بلدان أخرى تتواجد فيها مجموعة "بنك لبنان والمهجر".

وختم قائلاً:" نطمح إلى استقطاب أنواع مختلفة من المحرات الوطنية وفي الأوقات الناسبة، لفتح الجال أمام المضرين الصفار وللتوسطين للإفادة من فرص استثمارية متاحة في أسواق مختلفة لا قدرة لهؤلاء على الوصول إليها والتعاطى مع أوراقها المالية

"بلوم للاستثمار السعودية"

من جهة أخرى، أعلن البنك عن حصوله رسمياً على ترخيص بإنشاء شركة "بلوم للاستثمار السعودية" BLOMINVEST) (Saudi Arabia برأس مال قدره 100 مليون ريال، توزعت نسب المساهمة فيها كالآتى:

"بنك لبنان والمهجر" (10 في المئة)، "بنك لبنان والمهجر للأعمال" (50 في المثة)، شركة "الفوزان القابضة" (15 في اللثة)، شركة "الهيدب القابضة" (15 في النَّة)، شركة "عبد

> قرض بـ 101 مليون دولار لشركة "العبدلي" الأربنية



د، فادي عسيران

العزيز الصغير للاستثمار التجاري" (5 ف المُّة)، عبد السلام عبد الرحمن العقيل (5 فَ

وسيتولى عبدالله بن عبد اللطيف البقوزان رئاسة مجلس إدارة الشركة الجديدة، بينما يتولى سعد الأزهري نيابة الرئاسة، علماً أن الأزهري هو رئيس مجلس إدارة ومدير عام "بنك لبنأن والمهجر"، و"بنك لبنان والهجر للأعمال".

أما الشركة ، التي مقرها الرياض، فيحق لها فتح فروع اخرى في الملكة، فهي متخصصة بالعمليات الاستثمارية وسوف تو فر الخدمات الآتية:

- خدمات استثمارية واستشارية وإدارة الثروات.

- إنشاء وإطلاق صناديق استثمار للشركات الخاصة وصناديق استثمار

متعلقة بالعمليات العقارية. عمليات الوساطة المالية ف الأسواق الحلية والإقليمية مع خدمات المتاجرة

المِناشرة عبر الإنشرنت، بالإضافة إلى الدراسات والأيحاث المنتلفة. - خدمات استشارية للشركات الكبيرة

ومن ضمتها في مجال الأسبهم والصكوك وترتيب المافظ المالية وإصدار الأسهم وإدراجها في البورصات.

قرض لشركة "العبدلى"

وعلى صعيد آخر، فاز "بنك بله م الأردن" بتقديم قرض قدره 101 مليون دولار لمدة 5 سنوات لصالح شركة العبدلي للاستثمار والتنمية الأردنية التي تنفذ مشروعاً عقارياً ضحماً (العبدلي) وسط العاصمة عمّان.

يذكر أن البنك وفر أفضل الشروط وسط منافسة مصارف اخرى من بينها "البنك العربي". 🔳



has selected from the first day of its inception a defined practical path and this was reflected very clearly in the size of development and diversification of activities and specialties in the group in a very short time. Our hands were doing actual works while our eyes ensuing the future.







بنك الاتحاد الوطني من مصرف تجاري إلى مجموعة مالية

أبوظبى ـ طارق زهنان

شكّل العامان الماضيان تحدياً لقدرة المصارف الإماراتية على تخطى انحسار موجة الأرباح المرتبطة بقورة الأسهم المطية، لاسيما تلك المتأتية منّ عمليات تمويل الاكتتابات في الإصدارات الأولية، والتركيز على تنمية نشاطاتها الأساسية لتكون هي النَّصدر الرئيسي لإيراداتها، فما كان من بنك الاتحاد الوطني إلا أن تلقف التحدي وكسب الرهان، مقدماً نموذجاً لأصول استثمار الموارد والأرباح القياسية، واضعاً إياها بتصرف مشاريعه التوسعية على الستوى الجغرافي كما القطاعي، ومعلياً كما خارجياً.

> علوال الخترة المتدة من العام 2006 وحتى نهاية العام الماضي 2007، شهدت مسيرة بنك الاتصاد الوطنى التوسعية خطوات سريعة ومثلاحقة. فعلى مستوى السوق الإماراتية، تغيرت صورة "الاتحاد الوطني من مصرف تجاري متكامل الخدمات، إلى مجموعة مالية متعددة الأنرع، تغطى أعمالها أكثرمن نشباط وقطآم اقتصادي، وبعيداً عن حدود الدولة، نجح بنك الاتماد الوطني في اللحاق بركب كبرى المصارف الإماراتية، مطلقاً مشروعاً للتواجد الخارجي وصل صداه إلى القارتين الأفريقية والأسيرية.

سلسلة شركات تابعة

عن توسع البنك في السوق الملية الإماراتية، يتحدث الرئيس التنفيذي لـ "بنك ألاتحاد الوطئي" محمد عابدين، كأشفاً عن "حصول البنك على ترخيص صادر من قبل المصرف الركزي الإماراتي، لتأسيس شركة للاستثمار العقاري براس مال مصرح به يبلغ 5 مليارات درهم إماراتي وراس مال مدفوع قدره مليار برهم، يستحوَّذ "الاتحاد الوطني" على نسبة 40 في اللئة من أسهمها، فيما تتوزّع الحصة الباقية بين مجموعة من مساهمي البنك، وستبدأ الشركة بممارسة تشاطها رسميناً، فور حصولها على التراخيص النهائية المنتظر صدورها عن وزارة الاقتصاد

وإذاكان نجاح البنك فإنشاء تلك الشركة، يشكُّل تحقيقاً الشُّروع طالما راود

قيادة البنك ومجلس إدارته، بغرض مواكبة فورة الشاريع العقارية التي تشهدها دولة الإمارات عموما وإمارتا دبي وابوظبي على وجه الغصوص، فإن وأسوج الاتصاد الوطئي" القطاع العقاري، من خلال شركة متخصصة ومستقلة إداريا ومالياعن الجموعة الأم التمثلة بالبنك، يشكل استكمالا لولوجه سابقا قطاعي الوساطة والتمويل الإسلامي، ووفق الأسلوب نفسه. فبعدمضى سنوات على إطلاق شركة "الاتماد للوساطة"، تم منتصف العام 2006 افتتاح القر الرئيسي للشركة في إمارة أبوظبي. ويلفت عابدين إلى أن "شركة "الاتحاد للوساطة" تعدّمن أواثل الشركات الوطنية المارسة لنشاط الوسياطة ف الإمارات، ويوجد لديها، إضافة إلى القرع الرئيسي، خمسة فروع أخرى تتوزع ف، سوق أبوظبي المالية، سوق دبي للالية، العين، الظفرة، الفجيرة، ورأس الخيمة. كما فامت الشركة بتوفير خدماتها للتعددة عبر التداول الالكتروني".

كُذِلْك شهد أَلْعام 2006، إطلاق البنك شركة "الوفاق للتمويل" برأس مال مدفوع

شركة عقارية وأخرى للتمويل الإسلامي ترفعان عند الشركات التابعة لـ"الاتحاد الوطني" إلى ثلاث



محمد عابدين

بالكامل وقدره 500 مليون درهم، يساهم البنك بنسبة 80 في المئة منه، ويشير عابدين، إلى أن "الهدف من إنشاء الشركة، هو تقديم الخدمات المصرفية والتجارية والاستثمارية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية للشركات والمؤسسات، إضافة إلى التمويل الخاص بالأفراد. وتخطط الشركة من جانبها الفتتاح فروع لها في مختلف مناطق دولة الإمارات. ومع إنشاء تلك الشركة بكون البنك قد ارتقى بقسم العاملات الإسلامية الموجود ضمن إدارات البنك، إلى مصاف الشركة المستقلة و الخاصة".

وفي ظل تلك الخطوات المتلاحقة من قبل

"الاتحاد الوطني" على مستوى التوسع والنمو القطاعي يؤكد عابدين، أن "اعتماد البنك لنموذج النمو وفق اسلوب الشركات التأبعة، يأتى تطبيقاً لستراتيجية البنك القاضية بنقلّ أنشطته المالية الخارجة عن نطاق العمل للصرف التقليدي، من الإطار الضيق للخدمات الإضافية إلى أفق الشركات المتكاملة، وذلك بهدف مواكبة تلك الأنشطة وبلوغها مستوى متقدما من حيث الحجم والكم والنوع، ونضوح أعمالها بشكل يستدعى فصلها عن الأعمال اليومية للبنك، ويسمح لها بتنمية نشاطها وتوسيع

قاعدتها من العملاء، وبالتالي تشكيل مصدر إضافي لإيرادات وأرباح البنك.

توسيع الشبكة الحلية

مقابل هذا الانتشار الأفقى لـ الاتحاد الوطني"، يشهد البنك نمواً متواصلاً في حجم شبكة فروعه، وهي خطوة مرتبطة بسعى البنك من جهة لتمتين وجوده في قطاع صيرفة الأفرادن ظل سيطرة القروض التجارية وعمليات تمويل المؤسسات الحكومية على حصة أساسية من محفظته للقروض والتسليفات، ومن جهة أخرى تأكيد حضوره ضمن نطاق واسع، يشمل كافة أنحاء الإمارات، ويشير عابدين إلى "أن صيرفة الأفراد تعتبر جزءأ أساسيأمن نشاط وستراتيجية البنك، وهو يسعى إلى زبادة إبراداته من هذا القطاع بالتوازي مم دوره التاريخي في تمويل القطاع التجاري الإماراتي، بناءً عليه، فإن البنك يطبّق على مراحل مشروعه لرفع حجم شبكة فروعه الصرفية من 50 فرعاً حالياً (30 فرعاً العام 2005) إلى 80 شرعاً، تكومن له طموحه بالانتشار على مستوى السوق الحلية، وذلك باعتماد نموذج الفروع صغيرة الحجم ذات الوجهة التسويقية والمعمة بمختلف الخدمات الالكترونية، وبما يسمح لها بتلبية

كامل المجاونة الممارة".
ويضيها مهابوين" قالممارة".
ويضيها مهابوين" قالم البلك في العام
على هذا المنوال، حتى اللوصول إلى المجم
المنافرة المحتى اللوصول إلى المجم
المنافرة مهم بمطول العمار 100. لكن هذا
التوشيم في الفروع، لا يعني خروع البناك عن
ستراتيجيته المحددة في التركيز على مخاطبة
شات مختارة من التحدادة في الدين عن مخاطبة
للوسان الواطنية الإماراتيين، ودور النخل
للوسان والمنوال الماراتيين، ودور النخل
للوسان والدين المناورة من اللعوسان اللوسان والسان

بعد مصر ١٠٠٠ الصين

الترسم متعدد الأوجه الخل صدود دولة
الإمارات، شكل المعذول المعلى المعروة البنات
أسكر الاستحراء الكن القدارة المستورة البناة
الستر البيجيم بالكروشي يتخطي السوق
المدارة المعلقة من أرضح مصالية، ودخوا
الدالية متمالية ودخوا
الرأسمالية التي يتمتع بها البناى التي مة
خلال ضبح 2 مليان درمم إضائي في المي من
خلال ضبح 2 مليان درمم إضائي في رأس مال
البناء مروراً بتنوع مصائح المعرفي بواسمة
القروض المشتوكة وبردامج السندات
الأوروبية متوسطة الإجل الذي بالتجاه المتحاهة
عليانات دولا ميزي، والتجاهة المتحاهة
عليانات دولا ميزي، والمتحاهة
عليانات دولا ميزي، والمتحاهة
عليانات دولا ميزي، والمتحاهة
عليانات دولا ميزي، والمتحاهة
عليانات دولا ميزي، والمتعاهة
عليانات دولا ميزي، والمتعاهة
عليانات دولا ميزي، والتجاهة المتحاهة
عليانات دولا ميزي، والمتعاهة على التيانات بالمتحاهة
عليانات دولا ميزي، والمتعاهة على التجاهة المتحاهة
عليانات دولا لميزي، والتجاهة المتحاهة
عليانات دولا لميزي، والتجاهة المتحاهة
عليانات دولا لميزي، والتجاهة المتحاهة
على على المتحاهة والتجاهة المتحاهة
على على المتحاهة المتحاهة
على المتحا

الاتحاد الوطني: أول بنك إماراتي في الصين

التمثلة بكونه المسرف الوحيدي الدولة الذي تساهم فيه كل من حكومتي ابوظبي ودبي، بما مجموعه 60% من اسهم البنك.

رق وقت يؤكم عابدين أن اصواق الدول وقي وقت يؤكم عابدين أن اصواق الدول بالنصبة 1 بحرك الإحداد الوطني " وامتدال عليميا لتشخطه في السوق المليا الإماراتية، با يجمع بهن العالم الامراق المالي ودناغم على مستوى النشاء لذا اللي والصدي بكشم الدقاب عن أن البيات قشم من الجهات التمان للترخيص له بتأسيس فروع.

إلا أن القيدي جامن القلب الآخرة فقد أما نبث الإلحاد الوطني عرفرا محصوله أما نبث الالحداد الوطنية عرفرا محصوله المعنى الخلسيس كتب تمثيليل أن أن المعنى الخاسسيس كتب تمثيليل أن أن المحكن الخاسفيات إلى المحكن المحكن المحكن المحكن المحكن المحكن المحكن المحكن المحكن المحكنات التجارية المحتل المحكنات التجارية المحكنات التجارية المحكنات التجارية المحكنات المحكنات التجارية المحكنات التحارية المحكنات التحارية المحكنات التحديد والمحكنات التحديد والمحكنات المحكنات المح

"بنك الإسكندرية التجاري البحري" تحول إلى "بنك الاتحاد الوطني- مصر"

وتأتى خطوة الانقتاح باتجاه الصبن بعدمرور تحو السنتين على ولوج "الاتحاد الوطني" القارة الأفريقية، مستكملًا في العام 2006 عملية تملكه "بنك الإسكندرية التجاري البحريّ، باكورة مشاريعه للانتشار الإقليمي. ويشير هابدين إلى أنه قد تم مؤخراً تقيير إسم البنك في مصر إلى بنك الاتصاد الوطني-مصر" في الوقت الذي يجري العمل على قدم وساق، لتطوير البنك وتنمية نشاطه، حيث تشهد مختلف فروعه عمليات تجديد وإعادة تأهيل بالترزامن مع إنجاز عملية تجهيز وبناء 13 فرعاً إضافياً يتوقع إدخالها فالخدمة مع نهاية الربع الأول من العام الحالى 2008، ليرتفع بذلك حجم شبكة فروع "الاتحاد الوطني-"مصر" إلى 22 فرعاً.

السيرة مستمرة

واضحة إن تحقيق ستراتيجية التوسعية. خطوات وما تحقق حتى الأن محليا و خارجية هو وما تحقق حتى الأن محليا و خارجية هو وقع عابدين، جزء من مشروع مستمن خالبتك لنيه خطط مدروسة للوصول إلى مزيد من الأسواق الخليجية منها والعربية، مع الاستمراريّ منح كامل الأولوية للسوق المعلمة الإماراتية.

ويُسجل إ- "بنك الاتحاد الوطنى" نجاحه في المحافظة على مستوى مرتضع من الأرباح على الرغم من التكلفة الثي ترافق أي عملية توسع، محلية كانت أم دولية. فمع نهاية المسام 2006، تجاوزت أرباح البنك حدود للليار برهم إماراتي، كما أن نتائجه المالية للعلنة للأشهر التسعة الأولى من العام 2007 كشفت عن "تحقيق ما مجموعه 833,3 مليون درهم من الأرباح الصائية وهي أرباح قريبة جداً من ثلك المحققة في الفترة نفسها من العام 2006، والبالغة 833,6 مليون نرهم، وذلك على الرغم من ارتفاع مصاريف التشغيل بنسبة 27,7 ف اللثة، عاكسة خطوات البنك نحو النمو والتوسع داخلياً وإقليمياً "سواء فمايتعلق بشركة الوضاق للتمويل الإسلامي، وبنك الإسكنترية التجاري والبحري، أو الاستثمار في التطوير التكتولوجي ودعم العنصر البشري".

ويشكُّلُ ارتفاعُ الربح المسانُ العائد إلى الأعمالُ المسانُ العائد إلى الأعمالُ المسانُ المسنَّة بالأسمَّة 45 ألفاً مقارعةً عالمًا ألما مقارعةً بالأسمَّة الأولى من العام 2006، مؤشراً واضحاً ومهماً علي ضو أعمالُ الليك وخبات ربحيت، ومن المتوقع أن تبلغً الليك وغيات المسانية للعام 2007 نسبةً تتيادرةً 10 أن المائد، #

50 عاماً في قطر البنك العربى: أكبر حصة سوقية بين المصارف غير القطرية

الدوحة - الإقتصاد والأعمال

احتفل البنك العربي (ش.م.م.) بمرور 50 عاماً على تواجده في دولة قطر، كأول مؤسسة مصرفيّة غير قطّرية تأسست ق العام 1957، وقد ساهم البنك ولا يزال في تعزيز دعائم الاقتصاد القطري ومواكبة ازدهاره، ويداوم البنك العربي على تُوظيف إمكاناته البشرية والتقنية والمصرفية لتعزيز قدرات الجهاز المصرفي في دولة قطر، وذلك استناداً إلى إيمانه بمبادئه منذ التأسيس والتي تعني بتقديم أفضل الخدمات المصرفية لعملائه ف كافة أرجاء الوطن العربيء

> في قطر، قال الدير الإقليمي سعيد أبو الم فريبة "مانظ البنك العربي على وتيرة نموه المطرد إيماناً من إدارته بضرورة مواكبة النمو الذي تشهده كافة مناهى الحياة الاقتصادية، حيث يقدم البنك خدماته المتنوعة والتي يداوم على تطويرها بمسب احتياجات ألعملاء ومتطلبات السوق لختلف القطاعات الحيويية والشراثح الاجتماعية على تنوع فئاتها. فها هو "البنك المربى " يحافظ على مكانته ف مصاف الدرجة الأولى للبنوك الأجنبية المعاملة في قطرمن حيث العصة السوقية فيحجم الودائع وحجم محفظة التسهيلات على حد سواء. لقد حقق البنك العربي نمواً ملموس في إجمالي موجوداته في العام 2006، مقارنة بالعام الذَّي سبقه، بلغت نسبته 27,7 في المَّة.

كذلك، يستمر البنك العربي ف عطائه المتميز كشريك فغال لقطاع الشركات الكبرى الملية والأجنبية، ذات التصنيف العالى، والعاملة في قطر، سواءً من حيث تنوع الحلول المصرفية لديه أو التزامه بتقديم أكبر شبكة من الفروع والبنوك للراسِلة في للنطقة. حيث يسجل تواجداً ملحوظاً ف القطاعات الاقتصادية الأساسية؛ مثل النفط والغاز ومشتقاتهما، البتروكيميائيات والأسمدة، الطاقة، الثقل البحري والبري، بناء السفن، المقاولات العامة والتخصصة، التطوير العقاري، الصناعات الثقيلة، الصناعات الإسمنتية، التبريد الركزى، الستشفيات، التجارة العامة ومنها على سبيل الذكر لا الخصر مواد البناء، وكالات السيارات،

للواد الغذائية وغيرها. هذا، واستناداً إلى النمو المتتابم الذي تشهده قطر والتوسم اللموظ الذي يحققه قطاع الشركات الكبرى، ينهج البنك العربى على تقديم خدمات التجمع البنكى كدور ريادي للترتيب لعمليات التمويل الضخمة بالإضافة إلى مجموعة متميزة من البنوك والمؤسسات المالية المصلية والدولية. وكنان أحدثها مساهمة البنك العربي في قرض تجمع بنكي لتمويل ممطة كهرباء "مسيعيد" لتوليد الطاقة بقيمة إجمالية بلغت نحو 1,23 مليار دولار أميركي، وذلك ضمن الغثة الأعلى لتنظيم التجمع البنكي بصفته Mandated

Lead Arranger إضافة إلى ما سبق، يتمتع عملاء قطاع الشركات الكبرى بمستوى متقدم من الخنمات المالية المتعلقة بأعمال الخزيئة من حيث عمليات القطع الأجنبى وللشتقات المالية، الأمر الذي يوفر للعملاء هامشاً إضافياً في برجات الأمان.

من جهة أخرى، واصل البنك العربي في قطر تحقيقه عوائد مرتفعة في العام 2006، حيث بلغت أرباحه قبل الضريبة ما قيمته 31 مليون دو لار، محققاً بذلك عائداً على صافي حقوق الساهمين بلغت نسبته 22,4 في المئة، وعاثدا على إجمالي الأصول بلغث نسبته 2,0 في المئة. في المقابل، أشارت البيادات المالية لـلـنـصــف الأول مـن البعـام 2007 إلـي نمـو ملموس في نتائج الأعمال، حيث بلغت الأرباح قبل الضريبة ما قيمته 20 مليون دو لار، بنسبة نمو فنرها 22,2 في الثة سنوياً، مقارنة



عيد الحميد شومان

بنتائج المام 2006، ما يرفع بذلك العائد السنوي التحقق على صافي حقوق للساهمين ليبلغ نسبة 28 في المئة، وكذلك العائد السنوي المتحقق على إجمالي الأصول ليبلغ ما نسبته 2,6 ف المئة.

وكنائت أرقنام البنك (ضروع قنطر) قد أظهرت في نسهاية الحام 2006 إجسالي الموجودات بقيمة 3894,5 مليون ريال، وإجمالي القروض والسلف وأنشطة تمويل العملاء بقيمة 2328,9 مليون ريال، فيما بلغت ودائع العملاء 3274,7 مليون ريال.

وقددأبت مجموعة البنك العربى على التواجد كبنك ريادي في طليعة البنوك العاملة في منطقة الشرق الأوسط وشمال القارة الأفريقية، مستفيدة من تاريخها العريق الذي يمتد على مدى 77 عاماً من الخبرة الصرفية التي عبرت إلى خمس قارات حول العالم، ومستندة إلى قوة قاعدة رأس مال البنك البالغ نحو 6 مليارات دولار وكفاية أصوله والتزام إدارته بتطبيق أعلى مستويات الرقابة المصرفية حسب المعايير الدولية وتبنيه لأحدث التقنيات والأنظمة المعلوماتية للصرفية عالمياً. لقد حاز البنك العربي على اهتمام وكالات التصنيف الإئتماني الدولية التي أدرجته في مصاف البنوك العالمية الرموقة حيث أعلنت وكبالة Moody's تصنيفها لجموعة البنك العربى ضمن فئة (A3)، كما أعلنت وكالة Poor's & Patandard تصنيفها ضمن فئة (-A)، ف حين أكدت وكالة Fitch على ذلك بأن أعلنت تصنيفها ضمن فئة (-A) وتجدر الإشارة إلى أن "البنك العريي —قطر" حصل على تصنيف مرتضع من قبل وكالة S&P وقع ضمن قئة (-A). ■



الحدث **الرائد** في الشرق الأوسط لقطاع الخدمات **المصرفية و المالية**

۱۵ – ۱۷ أبريل ۲۰۰۸

مركز دبي الدولي للمؤتمرات والمعارض

www.mefxevent.com

- MEFX يركز بشكل مكتف على الاستفادة من الإمكانات الهائلة المتمثلة في نمو الأسواق المحلية ويستكشف في الوقت داته الفرص الإقليمية الجديدة
 - MEFX يستجيب للاهتمام المتثامي بقطاع التمويل الإسلامي على المستوى العالمي
 - MEFX يتميز بتنظيم قمة استر اتيجية شاملة بمشاركة كبار الرواد الدوليين والإقليميين في هذا القطاع
 - MEFX يُعدُّ بمثابة تجربة فريدة لتطوير الأعمال وتعميق المعرفة وتدريز التواصل
 - MEFX يتبح للمارضين والزوار على حد سواء تبادل الخبرات والأراء حول تحديد أفضل المارسات المناحة
 - MEFX يقدم أحدث الإبتكارات في عالم التقنيات المالية
 - MEFX يوفر مصادر الشراء الرئيسية في قطاع الخدمات المصرفية في الشرق الأوسط

بتنظيم



در در درب الجاري العالمات

لزيد من المعلومات، برجي الاتصال بفريق مشروع MEFX هاتف: ۳۰۸ ۲ ۲۲۳۷ / ۴۳۰۸ ۹۷۱؛ ۹۷۱ • بريد إلكتروني: mefx@dwtc.com

اشتركوا مجاناً بنشرة معلومات MEFX الإلكترونية، بريد إلكتروني، mefx@dwtc.com مع كتابة جملة "MEFX Updates" في حقل الموضوع



"بنك الكويت الوطني"

أعلن "بذك الكويت الوطني" عن طرح أول صندوق متعدد الأصول لعملاء "الذهبي"، تمت مسمى "صندوق الذهبي متعدد الأصول اس بي سي". ويستطيع عملاء "الذهبي" من خلال هذا الصندوق، الإستثمار في 8 أصول متنوعة.

وقال الرئيس التنفيذي

السؤولة عن إدارة "صناديق الوطني" صلاح المقليج: "إنّ

الصندوق يمنح عملاء "الذهبي" تنوعاً عالمياً متعدد الأصول، عبر محفظتين متنوعتي الخاطر بمبالغ إستثمارية تبدأ من 20 ألف دو لار، وبمضاعفات ألف دولار للمستثمر الباشر، وسوف يقدم الصندوق خطة توفير تستثمر في مصافظ الصندوق عن طريق توفير مبالغ شهرية ويحد أدنى ببلغ 500 دو لار أميركي شهرياً، وبمضاعفات 100 دولار للمستثمر في خطة التوقير، كما أن الصندوق مفتوح مع إمكانية الإكتتاب والإسترداد بشكل شهري". يذكر أنَّ المعافظ الإستثمارية الماثلة تقدم عادةً للمستثمرين النين يمثلكون اصولاً كبيرة أو للمؤسسات الكبرى فقط، وذلك بمبالغ إستثمارية ضخمة.

ومصافظ الصندوق تتفاوت من حيث الخاطر التوقعة. فالستثمر للمافظ يستطيع الدخول في المفظة متعددة الأصول المصافظة، والتي تستهدف ما يقارب الـ 50 في المُهُ من المُاطر المصاحبة للإستثمار بالأسهم. أما الستثمر للعتبل، فيستطيع الإستثمار في المفظة متعددة الأصول المعتدلة والتي تستهدف ما يقارب ألـ 75 في المئة من المخاطر المصاحبة للإستثمار بالأسهم.

وأضاف الظليج: "إنَّ الصندوق هو إستثمار مُصمَم لتحقيق نمو طويل الأجل لرأس المال. كما تسعى ستراتيجية الإستثمار لتقديم محافظ تحقق عوائد مستقرة، قليلة التذبذب وذلك عبر التنوع العالى للأصول".



حقِّق "البنك السعودي للاستثمار" أرباحاً صافية في العام 2007 بلغت نحو 822,2 مليون ريال، بانخفاض نسبته 59 ف للثة عن العام 2006. وعزا البيان الصادر عن البنك هذا التراجع إلى حصول إرباح فير متكررة في العام 2006، نتيجة تحقيق أرباح رأسمالية ف بيم استثمارات بلغت 672,6 مليون ريال، وكذلك الانخفاض في أتعاب الخدمات البنكية المتمثلة في عملات تداول الأسهم وإدارة الصناديق بنسبة 59 في المئة لتصل إلى 344,3 مليون ريال.

وكان الغصل الرابع من العام شهد خسارة بلغت نــمو 45,6 مليون ريال نتيجة للخسائر الناتجة من بيع جزء من المفظة الاستثمارية، والزيادة في مخصص خسائر الآئتمان خلال الربع الأخير بمبلغ 51,7 مليون ريال. إلا أن رصيد المعفظة الاستثمارية في نهاية العام أصبح إيجابياً وانعكس ذلك في رصيد حقوق المساهمين. واستمر البنك في اتباع سياسة محافظة ببناء مخصصات





د،عيد العزيز العوهلي

2 (2)

أما على صعيد النمو فزادت القروض والسلف بنسبة 11,8 ق المئة لتصل إلى 23129 مليون ريال، كما ارتفعت ودائع العملاء بنسبة

إضافية كافية لتمكينه من الاستمرار

ولذلك، فإنّ نتائج العمليات

17,3 في المئة التصل إلى 32768 مليوناً؛ أما إجمالي الأصول فزاد بنسبة 13,9 في المئة ووصل إلى 46542 مليوناً. واشار رئيس مجلس الإدارة د،عبد العزيز العوهلي إلى أنَّ العام

2007 كان استئنائياً ولا يعكس إمكانات البنك وقدرته علَى النمو. من جهة أخرى، أوصى مجلس إدارة البنك الجمعية العمومية غير العادية بزيادة رأس للال من 3910 ملايين ريال (391,016,000 سهم) إلى 4500 مليون (450 مليون سهم)، أي بنسبة 1,11 في للثة.

واقترح الجلس أن يتم ذلك من خلال منح السهم الماني عن كل 6,63 أسهم ما يوازي زيادة 58,984,000 سهم، مع إعمااء أحقية أسهم المنحة عند نهاية التداول، يوم انعقاد الجمعية العمومية غير العادية.

"مصرف دی"

افتتح "مصرف دبي 6 فروع جديدة في مُختلف مناطق الإمارات العربية التحدة، ضحن خطتهللتمو



محمد الشيباني

عبد العزيز الهيري

والتوسع، ليصل بذلك عدد الفروع التي افتتحها مؤخراً إلى 10؛ وقد توزّعت الفروع الـ 5 على كل من: دبي، الشارقة، عجمان، الفجيرة، ابوظبي. وتم اختيار المواقع في أماكن تسهل وصول عملاء "مصرف دبي" إليها.

وقال رئيس مجلس إدارة "مصرف دبي" محمد الشيبائي: " بعد أن سبق لنا افتتاح 5 فروع في يوم واحد خلال شهر أبريل الماضي، أثبت المصرف قدرته على تكرار الإنجاز، اللاحق لإتمام عملية التحوّل الناجح للمصرف إلى مؤسسة مالية متوافقة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية في زمن قياسي، وقبل الوقت المقرر لذلك بعام كامل".

وقال الرئيس التنفيذي للمصرف عبد العزيز الهيري: 'قطع "مصرف لبي "عهداً بأن يكون خيار العملاء الأمثل ، ونحن نعمل على تحقيق هذا الوعد بالتوسّع في نقاط التواصل مع العملاء، وسيبقى هذا العهد القوة الدافعة التي تلهمنا نحو الزيد من العمل الخلاق في مصوف دبي"

من ناحية أخرى منحت مؤسسة التصنيفِ الائتماني الدولية " فيتش ريننجس "مصرف دبي" تصنيفاً ائتمانياً من فئة "A" للودائع طويلة الأجل مع توقع مستقر"، وتصنيف من فئة (F1) للودائع قصيرة



"BUSINESS GROWER, SUCCESS PARTNER"

FROM 14 TO 17 MARCH 2008 PARIS EXPO PORTE DE VERSAILLES

CHOOSE AMONG

450 top franchise concepts
75 industry sectors

DISCOVER

The international tranchising concerns.

The international village third Asab Emirates, Guest of Honour

WIN WITH

Exclusive "one-to the meetings with franchiso's

ORDER YOUR FREE BUSINESS BADGE: BUSINESS@FRANCHISEPARIS.COM

CONTACT PROMOSERVICES - TEL: 00 971 50 597 50 90 - FAX: 971 (4) 268 1996 - PROMOSERV53@HOTMAIL.COM - PO BOX 21699 - DUBAI - U.A.E.

NAME COMPANY C

AS A VISITOR AN EXHIBITOR

0.

L'EXPRESS





"بيت أبوظبي للاستثمار"

اتجر" ويت الوظي الاستثمار"، علية التخارج البحرة المناسة، وتحديدا من استثمارات المستثمن ذات من استثمارات المستثمن ذات بدلالة ويلطئوا من المراسطة والمتاركة والمناعات الجرية، ويعائد داخلي على الاستثمار يصدل إلى 25 للك. وياتي هذا المتشار البحيدية، إما تمان خضارح ناجع آخر أما نصفة مؤخراً من صدرون "الفور"، والذي



إمقاب تخارج الخر امان منه مؤخراً من صندون "الخور" والذي المؤخراً من صندون "الخور" والذي المقاداً على الاستثمار لبلغ 30 أن رها، جناعي والنال المؤخراً المؤخر

و تسبر يذكر أنَّ بيت أبوظبي للاستثمار "داسس في العام 2005، وركَّز منذ ذلك الوقت على قطاعات أهمال رئيسية عدة منها الأسهم الخاصة، وتمويل الشركات والعقارات وإدارة الأصول. وتشمل ممطظته الطالبة استثمارات عبر منطقة الطلبح في البحرين

ذلك قدرته على رسم ستراتيجيات التخارج التى تتميّز بالحكمة

والسعودية والكويت وقطر.

أما محفظة "بيت أبو ظبي للاستثمار" الحقارية، فتشمل مشاريع سكنية وتجارية تطويرية، من العنها مشروع الفؤر، تلال القروب، وبورتا ريف في مملكة البمرين؛ بالإضافة إلى سينة قطر الترفيهية وهو مشروع يتم تطويره ضمن منطقة لوسيل الطبوية.

"بنك البحرين الإسلامي"

حمَّق "بنك البحرين الإسلامي" (رباداً صافية للعام 2007 هي الأعلى تي تاريخه فزائت بنسبة 92 أن اللثة لتصل إلى 25 مليون دينار بحريض، وقرَّل مجلس الإدارة التوصية للجمعية العموميّة بترزيم أرباح بواقع 23 أن اللثة من رأس المال الدفوع منها 13 أن اللثة أسهما تقليم.

وأشارت النتائج إلى ارتفاع الدخل التشغيلي ينسبة 64 في الثة ليصل إلى 2,22 مليون دينار، كما لرتفع إجمالي الموجودات ينسبة 51 في المثة ليصل إلى 659 مليوناً.

ي الله يقصل إلى 170 مناهديات. وقال رئيس مجلس الإدارة خالد عبد الله البسام: "إنَّ تحقيق هذا الأداء يحود إلى نجاح البناك في مصليات التمويل والاستثمار ذات الحوائد المجزية، فضالاً عن التطوّر المستمر في الخدمات

و استجات . يشار إلى أنَّ العائد على حقوق للساهمين زاد بنسبة 40 في للثة. وبلغ نهاية العام لللضي 66 فلسبا السهم الواحد.

"بيت التمويل الخليجي"

أمسة بيت التمويل الخليجي ، مؤسسة ميرويل لينش قد ماذي من موسيل لينش قد ماذي من موسيل لينش قد ماذي من موسيل الموسيل المستجهد من خلال المحام المحالي المستجهد من موسيل المستجهد من المسادات الإيداغ المعلوبين المستويل المتلاجي ألي المولية المسادات الإيداغ المولية المسادات الإيداغ المساولة المساو



المحرين الأوراق المالية. وقالت تمييل النش في تقريرها: "إن تصييانا للرتفع لأسهم "بيت التصويل الخليجي" جمعت على العارج السنتير أشماريع جديدة، وإعادة تصديد الاقتصاد الكلي الخطة الخليجي، و قداعة السنتيريين والمستورات المنتجة في مشاريط البيجة التحديث و مطقة العارض الأوسط رشمال افريقيا، ويقدم "بيت التصويل الخليجي" استثمريه التن من تكثر تطاعات الأعمال نمو في مطلة الشرق الأرسط، وهما مضاريح البنية التحديد التطويرية العمالاة، والاستثمارات للتوافقة مع أحكام الشريعة، وتحديد ترفع أن ترتبط العوائد بنسبة 62 إذلكة عما تحقاد الأسهم خلال للعام الماشي".

"إثمار كابيتال"

اعلنت "إثمار كابيتال"، العاملة في
هااع الاستثمار في الشركات الخاصة
في منطقة الغليج» عن شراكة
ستراتيجية جديدة مع "ديوان
للإستشارات الهندسية". وستقوم
إلاستشارات الهندسية"، وستقوم
المساركة، بالساهمة في نعم "ديوان"



فيصل بلهول

لتنمية أعدالها على الصعيدين الطهلي والإنتهي، وقال للدير الشريك في التنميذ كالمنافئة أعدالها على الصعيدين الطهل والإنتهية، وقال للدير الشريك في الخدمات البدين 25 عاما يأ مجال الخدمات البدين المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة عالم أحدالها المنافئة عالم المنافئة منافئة القطوية المنافئة عنافئة المنافئة القطوية المنافئة الم

وقال للنير الشريك في "إنمار كابيتال" خلدون العاج حسن: "تكرّس "كبوران" جهورها لتقريع مجالات نشاطها و وحدات أعمالها لتشمل إضافة مجالات خدمية 1 أمرى و دخول السواق جليدة إما من خلال القمو الطبيعي عبر إستمدات إنسام لذكلية، أو من خلال تنفيذ عمليات إستمواذ ستراتيجية بربعم من "إثمار كابيتال".

يشار إلى أنَّ الشراكة مع "عيوان" هي الثانية لـ"إثمار كابيتال" في قطاع المعارات في دول مجلس الثعاون الطّليجي، وذلك عقب إتمامها عملية الإستحواذ على كافة أسهم الإكتتاب لشركة "مشرف للتجارة وللقاولات "لكريتية.





ملتقي الأردن الاقتص

٢ - ٣ مارس مركز الملك حسين بن طلال للمؤتمرات - البحر الميت ٢٠٠٨

بمشاركة القيادات العليافي المؤسسات المصرفية والمالية والاستثمارية العربية والدولية أبرز المواضيع،

• تطورات الاقتصاد الأردني • المخاطر الناتجة عن حالة عدم الاستقرار الإنليمي وتأثيرها على الأداء الاقتصادي • تطور برامج الخصخصة • مناخ الاستثمار وإجراءات الإصلاح الجديدة • مشاريع التطوير المقاري وأفاق الاستثمار فيها • القطاع المصرية • استراتيجيات وهرص الاستثمار في سوق عمان للأوراق المالية • واقع الأعمال في الأردن تجارب حية استثمرين عرب • الاستثمار في النعليم و التكلولوجيا





الشريك الاستراتيجي

ORION HOLDING **QVERSEAS**

www.ikfissad.com



AWARED

الرعاية البلاتينية



الرعاية الماسية



جوردإنفست



خرجين الكفالا وتنابياناك





الرعاية الفشية



AOABA Dockersu Commiss







LORIZON



بنك الرياض

قال رئيس مجلس إدارة "بنك الرياض واشد العيد العزيز الراشد بأن البنك حقّق 3,011 مليارات ريال أرباداً صافية لعام 2007 بنسبة نمو بلغت تنصو 4 في المَّة عن العام 2006. كما صاحب نلك نمو في أرباح الربع الأخير لهذا العام ليصل إلى 793 مليون ريال، أي بنسبة نعو بلغت 13 في المئة عن العام 2006.



راشد العبد العزيز الراشد

وذكر الواشد بأن مجلس إدارة البنك أقرّ التوصية إلى الجمعية العامة للمساهمين بتوزيع مليار ريال، كأرباح عن النصف الثاني من العام 2007 ، بواقع 1,6 ريَّال للسهم الواحد، ليصل إجمالي الأرباح

الموزعة عن العام 2007 إلى ملياري ريال سعودي.

وأوضح الواشدان الأداء المالي لـ "بنك الرياض" وأصل نموه المستقر لهذا العام مقارنة بالعام الَّاضي، مستمراً في التركيز على الأنشطة المصرفية الرئيسية، والذي تترجم بالارتفاع الجيد في صافي الدخيل من العمولات الخاصية بنسبة 12 في الله مقارنة بالمام 2006، وبزيادة نسبتها 92 في المئة في أرباح تحويل العملات

ومن جهة أخرى أشار الراشد إلى ارتفاع موجودات البنك في نهاية العام 2007 بنسبة 29 ف اللَّهُ، نظراً للزيادة للستمرة واللَّحوظة في محفظة القروض والتي بلغت 29 في للثة، كما ارتفعت وداشع العملاء بنسبة 22 في الله.

وأشار الراشد إلى تقدم البنك من الجهات المختصة ، لزيادة رأس ماله من 6,250 مليارات ريال إلى 15 ملياراً، والذي يترتب عليه زيادة عدد أسبهم البنك إلى 1,500 مليون سبهم.

بلغ صافي أرباح "ساب" للعام 2007 (2,61 مليار ريال سعودي) بانخفأَضُ تسبِته 14,2 في المئة عن العام 2006. إلا أن الأرباح الصافية للربع الرابع من العام للنصرم ارتفعت بنسبة 20,5 في المئة، عما كانت عليه في الفترة نفسها من العام 2006؛ كما بلغ إجمالي أصول البنك 98,2 مليار ريال نهاية العام 2007، بزيادة قدرها 27,2 في المئة، مقارنة بما كانت عليه نهاية العام 2006.

وقال العضو المنتدب في "ساب" جون كفرديل: "الزيادة التي حققها البنك في قروض وسلف العملاء وينسبة 45,9 في المَّة مقارنةً بما كانت عليه نهاية 2006، تعكس تواصل قوة سوق الشركات جنباً إلى جنب مع النمو الجيد المعقق على صعيد المنتجات الشخصية. ومن العوامل التي عززت هذا النمو في حافظة القروض والسلف، الزيادة في ودائع العملاء بنسبة 21,1 في المئة، واستخدام مبلغ 6,8 مليارات ريال سعودي من النقد الناتج عن استثمارات مستحقة، مما حقق دخلاً إضافياً بلغ 475 مليون ريال سعودي من دخل المعمولات الخاصة مقارضة بالمعام 2006. وياستثناء انخفاض المساهمة من أعمال الوساطة و صناديق الاستثمار، نما الدخل من الخدمات المصرفية الأساسية بنسبة 22 في المئة

مقارنة بعام 2006.

وأضاف كفرنيل: "انحصرنمو التكلفة بنسبة 1,8 في المئة مقارنة بما كانت عليه في السنة الماضية، والتي شهدت استثمارات متتالية تمثلت، ف تغيير شعار البنك والتوظيف وتطوير الأنظمة. كما أن مستويات الميون الشكوك بتحصيلها تتماشى معنمو الأصول وزيادة أعمال البطاقات والتمويل الاستهلاكي في السوق. كما حافظت



نسب السيولة والكفاية الراسمالية، على قوتها التواصلة".

واشار كفرديل إلى أنَّ البنك سجل تقدماً كبيراً خلال العام 2007 ندو تحقيق أهدافه في أن يصبح مقدماً شاملا للخدمات للالية في الملكة العربية السعودية، حيث بدأت شركة التأمين التابعة له، "ساب تكافل" أعمالها في ا يوليو 2007. كما تعتبر شركة "HSBC العربية السعودية المحدودة" – التابعة له أيضاً – مساهماً مهماً ق نتائج "ساب" وتعكس المزايا المشتركة التي تحققت من جزاء الشراكة مع "مجموعة HSBC".

"بنك البلاد"

قال رئيس مجلس إداراة "بنك البلاد" مساعدين محمد السناني "أنَّ الأرباح الصافية للعام 2007، بلغت 72,5 مليون ريال بنسبة انخفاض قدرها 59 في المئة، مقارنة بالصام 2006. في دين بطفت موجودات البنك 16,6 مليار ريال سعودي، بنمو 47 في المئة عن الفترة نفسها من العام السابق، وزادت ودائع العملاء بنسبة 61 في المئة، ونمت حقوق المساهمين بمعدل 2,6



مساعد بن محمد السناني

في المئة لتبلغ 3,1 مليار ات ريال". وأشار السناني إلى أن "إجمالي دخل العمليات قد نما بنسبة 19 في المئة، كما تحسن الدخل من الأنشطة الرئيسية للبنك، حيث ارتفع صافي دخل الاستثمارات بنسبة 49 في للثة، وذلك مقارنة بالعام 2006. في للقابل زادت جملة مصاريف العمليات بنسبة 48 في المئة"، وأرجع هذا الارتفاع إلى التوسع في أعمال البنك من حيث إنشاء الفروح واستقطاب الموارد البشرية المؤهلة، والاستهلاكات الماسبية، وتدعيم مخصصات محفظة الاستثمارات. كما بلغت حسائر الربع الرابع من العام 2007 ندو 27 مليون

وأكِّد السناني أنَّ بنك البلاد "شهد خلال العام السابق تطوّراً ملموساً في مجال تقديم الخدمات للصرفية التي تلبي حاجات عملائه المصرفية باختلاف شرائحهم، من خلال الفروع المنتشرة ف جميع المناطق والتي بلغت 60 فرعاً، ووحدات الصرافة "انجاز"، وعددها 84

ماثلية ...بروح رياض

LZ SUZUKI

"المصرف العقاري"

وقدم المصرف المعقباري --المؤسسة الحكومية التخصصة بتسهيل الائتمان العقاري للمؤسسات الحكومية فيدولة الإمارات-اتفاقية شراكة مع "بنك

أبو ظبى الوطني"، لتوفير خيارات

التمويلُ العقاريُ الشروع "برج المها" في أبو ظبي. ويتوقع أن يكتمل العمل

في كبرج المها "خلال العام 2009. ووقع الاتفاقية كل من المدير العام لـ "المصرف العقاري" عبد العزيز عبد الله الزعابي، والدير العام القطاع الممريّ الملي يْ "بنك أبو ظبي الوطني" سيف على منخس الشحي. وسيقوم "بنك أبو ظبى الوطنى" بموجب هذه الاتفاقية بتوقير خدمات التمويل بنسبة 90 أن المئة للمستثمرين العقاريين والمشترين

ني "برج المها" السكني الواقع في "جزيرة الريم" في مدينة أبو ظبي. وقال الزعابي: "حقق "المصرف العقاري" أهدافه السترأتيجية المتمثلة بتوفير مشاريم التطوير العقاري في مختلف مناطق الدولة وذلك تماشياً مع ستراتيجية حكومة دولة الإمارات الهادفة إلى تحقيق التنمية الستدامة والنمو الاقتصادي.

من جهته، قال سيف الشحيء" أننا ملتزمون بدعم مبادرات "المصرف العقاري" إيماناً منّا بأهمية الشاريع المهمة التي يقوم بها الصرف، خصوصاً "برج الها".

"يونيكورن للاستثمار"

أعلن بنيك يونيكوون للاستثمار" مؤخراً عن استثمارين في شركات أميركية، حيث استحوذ على 75 في المثلة من أسبهم "شركة أوبن سيليكون الأميركية أ العاملة في تصميم الرقاقات الإلكترونية وخدمات تعهيد تصنيعها، والتي



A 100 A

عبد العزيز عبد الله الزعابي

تقع في ميلبيتاس، ولاية كاليفورنيا الأميركية، وبلغت قيمة الصفقة 190 مليون دولار أميركي. كذلك تملُّك "بنك يونيكورن للاستثمار" 80 في المئة من أسهم "شركة فيكترون الأميركية"، المتخصصة في تزويد الشركات بخدمات تصنيع الإلكترونهات المعقدة والمتنزعة، والتي تقخذ من منينة فريمونت، ولاية كاليفورنيا، مقرألها.

وقال الدير التنفيذي لقسم الاستثمارات الباشرة الخاصة في "يونيكورن" عامر خان: "نتطلع إلى الحمل مع فريق إدارة "أوبن سيليكون لدعم نمو الشركة الستقبلي على السنوى العالى، حيث تتواجد "أوبن سيليكون" في 6 مواقع في الولايات المتحدة الأميركية، والملكة المتحدة، والهند وتايوان، كما أن لها شركاء تصنيع في تايوان، وكوريا والصين، ومنشأة لفحص أشباه الموصلات ف ماليزياً

وأضاف خان: "كما تتطلع للعمل مع فريق الإدارة الخبير في 'فيكترون''، لدعم الرحلة التالية من نمو الشركة في عدد من الأسواق الواعدة خارج الولايات المتحدة الأميركية."

منير دين

عينته "HSBC إنفستمنتس" رئيساً لقسم البيعات المؤسساتي لنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، ويتميز دين بخبرته التي تمتد إلى نــو 23 عاماً في مجال أعمال الخدمات الاستثمارية. ومن ضَّمن المهامّ التي سيتو لاها دين توفير خدمات إدارة الأصول من "HSBC إلى الجهات الحكومية والمؤسسات الاستثمارية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

وأنضم دين إلى" HSBC إنفستمنتس" من مؤسسة "ويسترن أسيت ماناجيمينت ليمتد". وسبق له تولي مناصب في "سيتي غروب لإدارة الأصول"، وفي "بنك البحرين الوطني" ولدى "بنك نومورا" في كل من لندن وسويسرا.

ساري ماهر عنبتاوي

عينته "أبراج كابيتال" في منصب الدير التنفيذي، السؤول عن إدارة التفطية. ويتمتم **عنبتاوي** بخبرة عملية تتجاوز العشرين عاماً في القطاع المصرفي العالمي، وقد شخل العديد من المراكز التنفيذية في شركات عدة من ضمنها "دريكسيل بورنهام لامبرت"، و"سميث بارني"، و"مورغان ستانلي". كما يتمتع عنبتاوي بخبرة تعند لعشر سنوأت في قطاع استثمارات اللكية الخاصة.

وكان عنبتاوي قد بدأ حياته المنية في الولايات المتحدة، حيث عمل هناك في شركات عدّة. وهو يحمل بكالوريوس في الهندسة لليكانيكية من كلية "مانهاتن" في نيويورك، بالإضافة إلى للاجيستر في إدارة الأعمال من جامعة "جورج تاون" في واشنطن.

كمال البكري

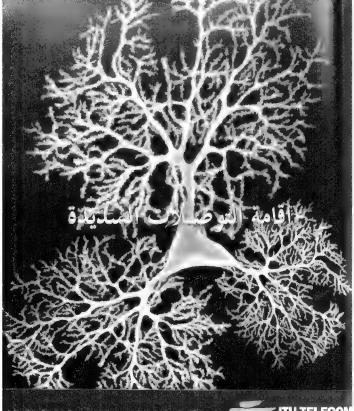
أعلن مجلس إدارة "بنك القاهرة عمّان" عن تعيينه في منصب الدير العام للبنك اعتباراً من بداية العام 2008، وذلك في خطوة تهدف إلى تعزيز الهيكل الإداري للبنك وتحقيق خططه الستراتيجية

وكان البكري مزاولا للمحاماة ومستشارا قانونيا للعديدمن الشركات الملية والعالمية، وعضو مجلس إدارة في العديد من الشركات الساهمة العامة، وقبيل توليه منصب الدير العام تولي مناصب إدارية عدة في البنك منها منصب مدير الدائرة القانونية ومستشارها القانوني، ومسؤولا عن تعديل الائتمان والرقابة على الائتمان وتوثيق عقود وضمانات البنك، ثم نائباً للمدير العام حتى 31 ديسمبر 2007.

خالد حميدان

قام َّبي. أن. بي باريبا ّ في الخليج، بتعيينه مديراً إقليمياً جديداً للمالية.

و أنضم حميدان إلى أسرة كبي. أن. بي. باريبا" في العام 2001، وعمل في مجال الملكية الخاصة، ومن ثمّ تولى رئاسة المكتب المالي في مملكة البحرين. ■



رسم والله و يسمر الموثل والمد الرميات السميد في يت الصديد و البكرة الالاله والمالية . - فاع 2000 وفي عباد سعد حامد والأماد الوصل الشكي في المال كفرو ما القودات والاصالات بالبياء إلى الفرة الإراقية الصدر إلى مثول القالب الصديد والكودات والبيات المقيبة و إمام البياكار والقد البيد والمستكف قاعل في المالية مات والاصالات في الرباية رمالية عرابه دريس منا السنيف فيد بلك الإضار الدول الإصالات وجن روة قدائع 2000، المستقدد المدا



TELECOM المسلم TELECO

ٌ نزار شقير يُحوَّل "باتشي" من متجر صغير إلى ماركة عالميَّة

بيروت - سناء الطويل

تواضع البداية لم يكن عائقاً امام أهفية الهدف الذي سعى إليه نزار شقير، رئيس مجلس إدارة "شركة بانشي الملليّة"، لخلق اسم تجاري له صبغة عاليَّة في صناعة وتجارة الشوكر لا والهدايا وعِلْب الأفراح.

فلي العام 1974، كانت الانطلاقة الأولى ومن محل تجاري صغير في منطقة المحراب يدوروت، إلى 12 فرماً منتشرة على كافة الأراضي اللينائية، ليدوّجها فرم سوليدير، الليلى الكون من 5 الوزاء الذي أقيم في وسط بيروت ليكون في هندسته الإبداعيّة وتصميعه وميكوره نموذجاً للمحلات التي تعمل اسم بالشيّ، إضافة إلى مبنى الادارة العامة في منطقة كركاس الده شة

تلك كانت باختصار نتاج الرحلة التي قطعها نزار شقير، والذي تمكّن بفضل جهوده التواصلة وطموحه من خلق هويّة خاصة لاسم "باتشي" البت تميّزه وتفرّده ليس



محلياً فقط وإنَّما عائياً وذلك من خلال سلسلة المعلات التي تمَّ افتتاحها في أكثر من 35 دولة، ليصل عدد فروع "باتشي" اليوم حول العالم إلى 130 فرعاً تغطي القارات الخمس،

ا تمكن نزار شقير بفضل خبرته ونظرته الثاقبة والجهود التي بذلها على امتداد سنوات طويلة من تحويلٌ اسم "باتشي" من مجرد علامة تجاريَّة محليَّة إلى ماركة عالميَّة تضاهى بجودة النتج الذي يحمل اسمها الأسماء والماركات العاليّة المشهورة، وذلك بفضل حرصه الدائم على اختيار الكؤنات والمواد الأؤلية التي تدخل في صناعة الشوكولا ومن أفضل الأنواع وأجودها، علارة على اهتمامه البالخ بالشكل والظهر الخارجي لحبّة الشوكولا والمواد الستخيمة في تغليفها. من هنا فإنَّ سرَّ النَّجاح الذي مَطْيت به 'باتشي' جاء نتيجةٌ للَّعملُ الحثيث والمتواصل والاهتمام الدائم الذي كان و لا يزال يبذله شقير، و تلك الخطوة التم أقدم عليها للجمع بين الهدية وحبّة الشوكولّا في تزاوج إبداعي رائع تلبية لمتطلبات زبائن "باتشي"، ولمضاطبة كافة الأدواق من حيث النوعية والأسعار.

"بانتشي" تلبي كافة المناسبات الشوكولا وعلب الأفراح والهدايا هي عناوين لرحلة طويلة. فالتحديث والتطوّر

احتياجات تلك الأسواق، فكان المتتاح الآل فرع لـ "شركة بالتشي" في مدينة عشان الأردنيّة، ومنها إلى الملكة العربية ■■ 130 فرعاً في 35 دولة

ومواكبة الموضة هي مستلزمات رافقت

صناعة الشوكولا، حيث أنَّ الاهتمام لا

ينصبُّ فقط على الذاق رفيع الستوى لطعم

حبَّة شوكولا باتشي ، إنما يرافق ذلك

الاهتمام بنوعيَّة المناسبة التي تقدَّم خلالها.

لقد تمكُّنْت "شركة باتشى" من تثبيت موقعها

كشركة رائدة في تقديم الخدمات بشتى أنواع

المناسبات لجهة بيع الشوكولا الـ "لوكس"

لم تحدّ الأحداث والحرب الأهليّة التي

اندلعت في لبنان العام 1975 من طموح نزارً

شقير الذي توجه إلى الأسواق العربيَّة لتلبية

وهدايا الشركات الخاصة بالمناسبات.

فروع "باتشي" حول العالم

130 فرعاً في 35 دولة تغطي القارات الخمس

السعودية، ثمَّ إلى مختلف الدول العربيَّة وبعض الدول الأوروبية وشبرق آسيا و أفريقيا وأميركا وأوستراليا.

لقد أدوك شقير المدية توزيع المنتجات التي تحديد المنتجات اللي تحديد التي تحديد التي الاحداقيات من إفسط ما المنتجات على الاسم والعلامة التجارية، المنتخذ على الاسم والعلامة التجارية، من المنتجز على المنتجز وحسل المنتجز على المنتجز على المنتجز على المنتجز على المنتجز على مستجدات بالدوم في مستجدة المنتجز على مستجدة المنتجز على المستجدة المنتجز على المنتجز على المنتجز على المنتجز على مستوى المنتجزة ونقل مسروة مشرفة عنها إلى المنتجزة ونقل منتجزة عنها إلى المنتجزة ونقل المنتجزة المنتجزة

صناعة الشركولا كانت وراء الشورة والرواج اللذين مطاورة تباتشيء والدافع لافتتاح الزيده من الغزوة في مختلف الدول التي تتواجد فيها، ولم يكن لدي طموح شاقير من حدود الذلك فقد سمى للتوشية من حدود الذلك فقد سمى القرشية والشرق الأقتساح عبد أسمه با اشتشاح 6 ضروع في مالينزيا، وضرعين في

اندو نيسيا، و3 قروم في الهند، وقرم في باكستان، و 3 فروع في هوئغ كونغ.

وفي مونخ كونخ، رأى شقير ضرورة تقوية الفروع القائمة وتوسعتها، حيث أدرك أنَّ هذه الدولة هي المدخل الرئيسي لإطلاق "باتشى" في كلُّ من اليابان والصين، علماً بأنَّ الصين تعتبر المستقبل الواعد للاقتصاد

وأنطلاقا من الطفرة التي يشهدها الاقتصاد العالمي، فإنَّ الخطة التوسَّعية التي سوف تقوم "باتشي" بتنفيذها خلال العام 2008 تشمل فمضمونها افتتاح 10 فروع إضافية في دول الخليج العربي التي تتواجد

إضافة إلى ذلك، وصلت شهرة "باتشر إلى دول الاتصاد السوفياتي السابق، وأصبح الطلب على "فرانشايز" "باتشى بكثر يوماً بعديوم. فبعد افتتاح أوّل محل أي كاز الخسسان العام 2005، ثم توقيع عقد في اوزباكستان خلال رشهر سيتمبر 2007. وتقوم الشركة حاليا بالتفاوض مع عدد من الجموعات ف كلُّ من روسيا، أرمينيا، أنربيجان وجورجيا. كما تتفاوض الشركة الأن للدخول إلى أسواق جنوب أفريقيا وليبيا والجزائر وإيران وغيرها.

مصانع "بانشى" في لبنان والدول العربية

انُّ التكامل الذي تتميّربه "باتشى" يأتى انطلاقاً من قيامها بتصنيع المنتجآت التي تحومل اسمهاء ممًا يتيم لها فرصة التحكُّم بالجودة وتطوير منتجاتها ومواكبة الحداثة وفق احتياجات ومتطلبات الأسواق المحليَّة والعربيَّة والعاليَّة. من هذا فقد شكِّل للصنع الذي أقيم في منطقة سبلين اللبنانية مطلع التسعينات من القرن للاضى محطة مفصلية في تاريخ "باتشى"، قهو يضمُّ ضمن خطوط إنتاجه تسمأ لصناعة الأزمار الاصطناعيَّة، وقسماً لصناعة الفضيات والأوانى الطلية بالفضة والذهب، وآخر لصنَّاعة السلال وعلب الأفراح والهدايا والعاب اليولوش، وقسما لصناعة الأكياس والستيكرز وعلب الكرتون وإدوات التغليف والطباعة، وقسماً للرسم والزخرفة على الزجاج والبورسلين، إضافة إلى مصنع الشوكولا الذى رافق رحلة

"باتشي" منذ خطواتها الأولى. فالعامل للؤثر ف نجاح "باتشي"

5 مصانع في 5 بلدان عربية؛ لبنان، السعودية، الإمارات، سورية ومصر

خطة العام 2008: افتتاح 10 فروع جبينة في دول الخليج

يكمن في أنَّ نسبة 60 في اللَّهُ من مبيماتها مصدرها خطوط إنتاج المسانع، في حين أنَّ نسبة 40 في للئة من المبيعات هي من الماركات العاليَّة الأخرى التي تملك توكيلًا لها.

كما ثملك "شرَّكة "باتشي" 4 مصانع للشوكولا في الدول العربية، إضافة إلى مصنع في لبنان. ويوزّع إنتاج المسائع الـ3 على فروع "باتشى" النتشرة حول العالم. مصنّع لبنان، يغذّي فروع لبنان وأوروبا

والولايات التحدة. مصنع السعودية، يغذِّي فروع السعودية والكويت والبجرين.

مصنم الإمارات، يغذَى فروع "باتشى" في الإمبارات وسلطنة عُمَان وباكستأن والمقرب.

مصنع سورية، يغذّى فروع سورية. ومصنع مصر، يقذى فروع مصر.



والصانع باتشي اسم اشتهرت وتمينزتبه فعالم الفضة حيث تقوم بتصنيع منتجاتها تحت اسم "رويال سيلفر" ليتم تسويقها وبيعها من خلال الحلات التي تحمل إسم "باتشى" فقط. ولقد سبق لمسانع باتشى أن حصلت على إجازة في تصنيع الأوائى التي تحمل الإسم والماركة العالمية كريستيان ديور"، التي كانت تُنفَذ بحرفيّة عالية، ثمَّ حصلت علَّى إجازة بتصنيع الأوائى التي تحمل اسم "روبيرتو كفالي".

ونظرالا يمثله القطاع الصناعي من ركيزة أساسية للاقتصاد، فقد تمنَّى نُزار شقير أن تولى الدولة هذا القطاع القمر الذي يستحقّه من ألدعم والتشجيع وإزالة بعض المعرققات التي قدتعيق وتمد من نمرة وانطلاقته، حيث أنَّ الصناعة هي عماد الاقتصاد الوطني.

الهيكلية الإدارية

إلى الرئيس نزار شقير، يتألَّف أعضاء مجلس إدارة "شركة بأتشى" من أبنائه الـ 5، الذين يشاركونه في إدارة مجموعة باتشى العالميّة "، إضافة إلى جهاز إداري يفوق عدده الـ60 موظفاً يتمتُّعون بالمؤهلات والكفاءة الإدارية والخبرة العالية التي تؤهلهم للقيام

يذكر أنَّ هذا العدد من الموظَّفين يمكن أن يتزايد لولا الظروف الصعبة التي يمرُّبها لبنان، ممّا يستنبع قيام العديد منّ الكوادر

للؤهلة بالسفر إلى الخارج. علماً بأنَّ فروع "باتشي" في الخارج لديبها إدارة مركزية تعمل على إدارة شؤونها وذلك تحت إشراف وتوجيه الإدارة العامة في بيروت.

نزار شقير الذي يناهز الـ66 عاماً فخوريما أنجزه إذ تمكّن بجهده الخاص أن يصنع واحدة من أشهر الشركات وأنجحها في العالم. فهو يشعرهو وعائلته بالإعتزاز لرفع اسم لبنان عالياً عبر الانتشار الذي تحقَّقه "باتشى" في الدول المعربيّة كما في العالم ألفربي، بحيث تصوّلت إلى ماركة مميّرة تنافس أهمّ الماركات في صناعة الشوكولا وسحر

وطموح عائلة شقير لايتوقف هنا، بل هم يطمحون إلى تحقيق انتشار أوسع في السنوات القبلة يطاول السواق العالم بأسره، خاصة أنَّ استهلاك الشوكولًا في العالم يشهد نموًا ملحوظاً يتعدّى نسبة الـ 10 في اللثة سنوياً. 🖿



خالد الجوهر

د، هون إسفكهاناكيس

سوق الأسهم السعودية: تصحيح أم مضاربة؟

الرياض – سليم بو دياب

خلف "اللون الأخضر" الطاغي على سوق الأسهم السعودية مؤخراً، تتجه الأنظار إلى كيفية إطالة أمده عبر "تعميق السوق". ويعتبر رئيس لجنة الأوراق المالية في الغرفة التجارية الصناعية في الرياض وعضو مجلس إدارة بنك البلاد خالد بن عبد العزيز بن سليمان القيرن "بأن عمق السوق هو من مقومات آية سوق مالية.

> ﴾ پرى خالد بن عبد العزيز بن سليمان الفيرن ان عمق السوق يتمقق من زيادة عدد الشركات الدرجة والنتجات والادوات الاستثمارية، بحيث يتم تصنيف الشركات من دون أن يضر ذلك بالستثمرين عموماً. "مؤكداً على وجوب إعادة النظر في مسالة تقييم الشركات، سواء الجديدة أو القديمة والقائمة متى ما تحولت إلى مساهمة"، مطالبا بتطوير بنية السوق وهيكلتها، كخطوة لابدً منها."

هاجس النوعية

ويشدد المقيرن في القابل على "أهمية الاستشمار المؤسساتي في السوق على حساب الإستثمار الفرديَّ ، قائلاً : لا بدّ من ضبط تذبدب الاسعار ارتفاعاً وانخفاضاً ويجب أن تكون السوق السعودية سوقا للإستثمار وليس سوقاً للمقامرة." متوجّها بالنصح للمستثمرين كلإبتعادعن الشركات الضعيفة." ويضيف ان سوق المال السعودية

تشهد "عمقاً تدريجياً وخاصةً مع طروحات الاكتتاب المام الكبيرة على غرار شركة "دار الأركان" ومن قبلها شركة "جبل عمر"". الرئيس التنفيذي لجموعة BMG المالية

باسل الفلاييني يشير في هذا السياق إلى "طروحات مقبلة مثل"بترورابغ" و"شركة سعودى رى" في قطاع إعادة التأمين التي ستطرح في السوق نحو 400 مليون ريال سعودي، هذا إلى مجموعة من الشركات العقارية وعدد من المن الاقتصادية.

ويضيف: "كلما ارتفع عند الشركات كلما أدى ذلك لتطور صحى في السوق المالية السعودية، فمن غير للنطقي أن سوقاً بهذا المجم تضم فقط نحو 108 شركات في دين أن سوقاً مثل السوق الكويتية على صغرها تضم نحو 300 شركة".

لَكنه يشدد في القابل على أهمية نوعية الشركات للطروحة في السوق، مفصحاً: 'صحيح أن شركات التأمين لم تحقق عمقاً للسوق ، لكنها على الأقل شكلت زيادة في

عدد الشركات. لكن ، وللأسف، فإن قطام التأمين شكل أرضاً خصبة للمضارية وارتفاع الأسعار غير النطقي".

التعميم صعب

رئيس اللجنة الصناعية في غرفة الرياض والرئيس التنفيذي للشركة الوطنية للصناعة أحمد الراجحي يقول في هذا الصدد، "لا نستطيع أن نعمم بالقول إذا ما كانت للرحلة التى تمربها السوق الآن تصحيحية أو مرحلة مضاربة. أستطيع القول بأنه بوجد في السوق كاليا شركات أداؤها ممتاز وشركات أخرى ضعيفة".

وفي سياق الحديث عن الشركات القوية

في السوق، يقول الراجحي: "إن الشركات الصناعية هي من أفضل الشركات أداءً في سوق الأسبهم السعودية، بالإضافة إلى المصارف طبعاً، وقد حققت هذه الشركات خلال السنوات الأربع للاضية قفزات ممتازة من ناحية البيع والأرباح، ليس فقط في قطاع البتروكيميائيات بلءتني الصناعات التحويلية وصناعة مواد البناء والصناعات الإسمنتية وغيرها. وسوف تحث هذه النجاحات الصناعيين على تحريل شركاتهم الصناعية العائلية إلى شركات عامة".

ويرى الراهمي أن السوق السعودية، مقارنةً بتجارب استثمارية في أسواق الأسهم العربية، "من أفضل الأسواق من حيث الشفافية والضبط من قبل هيئة سوق المال ومن ناحية المراقبة والمتابعة وضبط التلاعب، كما إنها سوق كبيرة يصعب تمريكها على عكس بعض أسواق المنطقة التي يسهل التلاعب فيها".

عام أخضر

يجزم الدير العام لشركة "جمال وخاك الجوهر للأسهم والإستثمارات خاك الجوهر بأن "السوق السعودية أصبحت متَّزنة و صعودها بستند إلى مبررات قوية تتركز على القطاع الصداعي والصارف".

ويتوقع عآمأ اخضر لسوق الأسهم السعودية جرّاء تزايد السيولة وتوجّهها نحو الشركات ذات العوائد الجيدة ما يعزز القدرة على استمرارية السوق ويمنح المبرر للإستثمار فيها. أما الشركات الأخرى فما زالت تتحرك ولكنها لم تعد الأبرز في السوق. ويعتبر في هذا السياق، خطوة هيئة

سوق المال في فصل السلطات نقلة نوعية سيتم تفعيلها في العام 2008. معتبراً " أن فصل شركة "تداول" عن هيئة سوق المال ومنحها الصلاحيات الطلوبة لإدارة سوق المال بالخطوة الهمة، حيث تتفرخ شركة

تداول" بموجبها إلى الإدارة والإجراءات التنفيذية، في حين تتفرغ هيئة سرق للال للجوانب التشريعية المنظمة لأداء السوق ومراقبة أداء شركة "تداول"".

المضاربة مستمرة

لكن القريرة إصائرا عن مجموعة بغيت الاستخصارية أو هي إصدى الشركات الأستخصارية الرخصة من مهيئة السعق المستخصصة من مهيئة السعق المستخصصة من مهيئة السعق عبد يشير التقرير إلى "أن شما للضارية لا يزال يشيب إقبال هن المستخصرية، إلا سجلت الأستجوبة أوبال هن المستخصرية، إلا سجت 20 إلى المثان السجت 20 إلى المثان السجت 20 إلى المثان السجت 20 إلى المثان السجت 30 إلى المثان المستجت 20 إلى المثان المثان المستجت 20 إلى المثان المشان المستجت 20 إلى المثان المشان المستجت 20 إلى المثان المشان ال

ومقارَدة باداد الاسدواق الطلبوجية، يسلط التقوير الضرء على أن"اداء الاسدواق الطلبجية مدنبدالية العام الحالي، والذي شهب إلى حديجيد السرق السحونية من حيث الأرضارات الاقتصادية و المؤضرة لللية للشركات، قد مرت جميحها بحركات منتصد العام 2005 حيد العام 2006 منتصد العام 2006 منتسد العام 2006 منتصد العام 2006 منتسبة على العام 2006 منتسبة العام 2006 منتسبة على المستحد العام 2006 منتسبة على 2006

للكنه و هذا أن هذه الأسواق قد المثالث التحاق بدات بالارتفاع باستثناء السوق السعودية التي قل اداؤه امتر انصاحتى بداية أكثور " 2000 معيث بالاحظ تسجيل الأسوق الطبيعة لعندل إرتقاع بنسبة 20 قل للثة صند الذي نقطة وصلت إليها عند التصحيح وحتى أخر قيهة أغلاق إن 12 التصحيح وحتى أخر قيهة أغلاق إن 12 سبعات المحلق المستوات المحلق المستوات المتحدة المتحددة المتح

توقعات خاطئة

حول تاثير إضغارايات (السواق العالمية على سوق الاسمة السعودي البريكاني الاتصادييين إلى البنك السعودي البريطاني د. جون السكوليكيوس "سلايكيوس" الإليوسية الأسهم السعودية إلى الدى القريب مغولة الأسهم عمليا عادات السواق الأسهم العالمية بسبب إلى الانتها امامة الإمانية من ذلك سوف يذال أي تراجع إن أمام الإنتصاد الطالبي من عدتا القلة الزرق عدالية إلى الملكة رسيكون من المسعدية تصور إلى التي في من المسعدية من المساحية بشاحي من

الأسهم السعودية في التصرف على نحو إستباقي يحول دون تأثرها في حال حدوث تباطؤ ملصوظ في الإقتصاد العللي أو التصديح كبير في أسواق الأسهم

ويرى بانه من الخطأ "توقع حدوث عرد ميرية أرؤوس الأموال السعودية إلى المودوية إلى المودوية إلى المودوية إلى الموال السعوا لعالمية معتبراً بأن المستقدول السواق الأسهم العالمية معتبراً بأن المستقدوية الأسواق الأسهم العالمية الأسطوق المستقدولة فيها في الاستقدال الإستقدال في المستقدولة عند المستقدال المستقدال فيها بالامن عاملة وقروس أموالة إلى منطقة الشروة الأوسطة





ناصر الخليوى



طَافَر القَحطائي

الشقق المفروشة السعودية: غياب "الرقيب" والتمويل

الرياض - الاقتصاد والأعمال

يُدِوُّ قطاع الشُقَقِ الفَندقية في السعودية إيراداتِ تصل إلى نحو 4 مليارات ريال، كما يشبد نموأ سنوياً يضل إلى 12 في المُنة. إلا أنه يواجه تحدُياً هيكلياً يكمن بالفقاره للوحدات المُناس وعدم وجود الله بل المُناسِ.

يرى الدير العام نشركة "بودل للأجنحة الفندقية" فاصر الخليوي، وعضو لجنة الفندانيق والشقق الفررشة في الخوفة المغذفة المخدوشة في الدياش، أن "اللوحدات السخنية الفروشة تعتم بإنتشار واسع على مستوى الملكة، والإنتشار واسع على هذا على ع

الفوع من 'المسكن المؤقت' من قبل المراطنين والقيمين والزوار على حمّ سواء، والسبب الأساسي وراء ذلك هو قبلة الضنادق في السعودية هفي العاصمة الرياض على سبيل المحودية هفي العاصمة الرياض على سبيل الملك لا يقتمنني عدد فنادق الـ كنجو المبعة، ويعدد غرف لا يتجاوز الـ 2000.

نمو سريع

يلفت الغليوي إلى "أن قطاع الشقق (8 في القدسية يشهد نمو أعلموطأ يتراوع البين آ ترسب الإشغال تتخلف بين موقع وآخر ومدينة وأخرى بومسم وآخر نفي مينة الغير بالشقاقة الشرقية مماذ اكترن نسب الغير بالشقاق الشرقية مماذ اكترن نسب حين تصمل إلى مئة في الملة في المقاتف المناسبة الإنفاذي إلى 10 في المناسبة الإنفاذي إلى 10 في المناسبة الإنفاذي ومنتيات تشبيمه للبينة من مؤسرات ومنتيات تشبيمه للبينة من مؤسرات ومنتيات تشبيم المينة في مرقسرات ومنتيات التي تجذب من إليال السعودين من خارج الرياض فضالاً عن نظرائهم العرب خارج الرياض فضالاً عن نظرائهم العرب والإجانب"

ولا يرى الطهوى "أن هنداك نقصاً إن الملكة، للمحرض من السقوى للدورسة بين الملكة، وهذا الله الملكة، ولا الملكة، ولا الملكة الملكة، ولا الملكة الملكة، ولا الملكة المل

توزُّع الوحدات السكنية المفروشة بحسب المناطق والدرجة

	284-1t)	الدرجة الأولى	الدرجة الثانية	الدرجة الثالثة	إجمالي عدد للنشآت	إجمالي عدد الوحدات	النسبة من اجمالي الوحدات
الرياش		85	165	95	345	6874	11.8
مكة الكُ		301	445	228	974	26344	45.2
المدينة ا	للتؤرة	37	28	38	103	5778	9.9
القصيح		27	40	41	108	1743	2.9
النطقة	الشرقية	137	164	92	393	8443	14.5
عسير		81	116	44	241	4606	7.9
تبوك		3	10	2	15	418	0.7
حائل		17	15	8	40	923	1.6
	الشمالية	10	3	1	14	297	0.5
چاڙان		5	34	5	44	717	1.2
نجران		5	19	19	43	562	0.9
الباحة		7	53	41	101	1321	2.6
الجوث		5	7	4	16	212	0.3
الجموع		720	1099	618	2437	58238	%100
النسبة ا	لثرية بحسب النرجة	30.67	45.09	25.35	%100		
the state of the	2-12 -0-2 (-202.12	40.0.007600					

المصدر؛ وزارة الشجارة والصناعة، الهيئة العليا للسياحة، مركز ّماس"

شفق فندقية بمستوى رديء جداً يُسىء إلى القطاع ككل. فنحن مثلاً عمدنا إلى تُغيير الإسم من شقق مفروشة إلى أجنحة فندقية لأبات يكتنز الأول في طيّاته من سمعة غير إبجابية لناحية الستوى".

تضاغف الأسعار

بالنسبة للإيجار اليومى لهذه الشقق، يُوضِح الخليوي أنه "يختلُّف باختلاف الواسم طبعاً. ففي النطقة الشرقية تتراوح الأسعار في الأيام ألعادية ما بين 200 و 300 ريال، في حين تصل خلال الموسم إلى أكثر من 700 ريال". لافتاً إلى أن "وزارة التجارة والصناعة قامت بوضع لائحة أسعار للوحدات السكنية بحسب تصنيفها مع نسبة زيادة قصوى تصل إلى نحو 70 في الثة، إلاَّ أن البعض لا يلتزم بهذا السقف غاصة فالمواسم".

وحول التحديات التي تواجه القطاع، يُعتبر أن أبرزها يقع على عاتق الدوائر المكومية، لاسيما مكتب العمل وإجراءاته التى تُمثِّل أكبر الصعوبات لناحية للوافقة على منح التأشيرات للعمالة ممّا يُشكِّل عاثقاً قويماً في وجه تطور ونمو شركات إدارة الشقق الفندقية؛ ويسأل: "كيف بإمكاننا مُجاراة الستوى الإقليمي للشقق المفروشة ونحن نفتقر إلي العمالة التي ستدير هذا القطاع؟. مُطالباً، من ناحيةٍ ثانية، ب تنظيم القطاع عبر حسن إدارته ورعايته ومراقبته، فما نشهده اليوم هو قيام أصحاب البائي

السكنية بتحويلها إلى شقق مفروشة دون حسيب أو رقيب".

لكن رغم هذه التَّمديات، فإن "الإيرادات السنبوية لقطاع الشقق الفندقية لايقل عن 4 مليارات ريال، ما يدعونا للنظر بتفاؤل لستقبل هذا القطاع"؛

بحسب الخليوي. اللغوضى تجتاح القطاع

من ناحيته، يَعتبر نائب للنير العام في شركة "الجنابرية" للوحدات السكنية للفروشة ظافر القحطائي أن "الشقق النندقية في الملكة مطاوية بشكل أساسي من قِبل العائلات، سواءً السعودية منها أو الخليجية أو العربية. فالفندق يُوفِر غَرِفة أو جِناحاً لنز لائه، في حين أن الأسرة للكوَّنة من 5 أو 6 افراد بصاجة إلى مساحة وهامش تدرُّك أوسح، ما يجعلها تنحو باتجاه



تحويلها إلى شقق فندقية مفروشة".

نريد صنده قا

يلفت القحطاني إلى "نقطة مهمة تتمدُّل بافتقار قطاع الشقق الغندقية إلى صندرق كومى للتمويل أسوة بصندوق التنمية العقارية أو الصناعية مثلاً، وهذا الأمريحه من توسعنا، إذ تقف مسألة تأمين التمويل حجر عثرة فروجه تشييد أبنية راقية مخصصة ومجهزة لأن تكون شققاً فندقية ذات مستوى راق". مُعتبراً أن ذلك "يُشكّل أحد الأسباب الركيسية ألتى تدفع لتحويل الأبنية العادية إلى شقق فندقية".

وبالنسبة للإيجارات، يصرّح بأنها

تستراوح منا بين 150 و800 ريال يومياء بحسب الموقع والمستوى وللوسم، فالأسمار قد تتضاعف مئة في المُنة خلال فترات الأعياد معدل إشفال متوسط عدد متوسط مدة متوسط مدة وللواسم وفقآ للعرض والطلب وَهُذَا أُمْرُ طُبِيعي جِداً في قطاع السياحة، لكن السَّقف الموضوع من قبل وزارة التجارة والصناعة يلعب دورأ فالجم الارتشاعات الجادة والبالغ فيها بالأسعار. ويختم بالإشارة إلى أن "هناك بعض الأمور الخدماتية

تُشكِّل صعوبة في عملنا تتمثّل تمديداً بالفواتير المرتفعة لوزارة الباء إذللشقق للقروشة تعرفة خاصة مُضاعفة مرّاتِ عدّة عن تعرفة الشقق العادية، ولا نعلم الأسباب للوجبة لذلك، وقد قدّمنا شكاوي كثيرة للمسؤولين بهذا الخصوص ولم نلقَ أيّ استجابة". الشقق الفندقية التي تُقدِّم خيمات متكاملة كالمطبخ كامل التجهيز على سبيل المثال". وتختلف معطيات القحطاني عن تلك

لدى الخليوى لجهة النمو السنوى لأعمال الشقق الفندقية السعودية، إذ يصل برايه إلى 12 في المُنَّة على الأقل. كما أنه لا يوافقه الرأي لناحية تشبُّع القطاع، حيث يُعتبر أن مناك نقصا فالعروض من الشقق الفروشة"، مُشيراً إلى أن هذا القطام "يُعاني من عدم الاهتمام به ومراقبته، فالغوضيّ تجتاحه من حيث تحويل الباني السكنية إلى وحدات فندقية مقروشة، إذ تُقترُ الإحصاءات أن نصو 95 في المَّة من الوحدات الموجودة اليوم هي شقق سكنية تم

نسب إشغال الوحدات الفندقية بحسب الأشهر

الإقامة لطير	2.clBy1	الأشخاص	الوحداث	-
السعوديين	للسموديين	ً للوحدة	(%)	
2.11	2.05	2.07	51.7	يثاير
3.85	2.06	2.72	39.8	قبراير
2,27	2.10	2.13	34.3	مارس
2.19	2.03	2.08	39	أبريل
1.83	1.91	2.05	46.7	مايو
2.41	2	2.13	52.3	يوثيو
2.30	2.25	2.37	61.26	يوليو
2.25	2.03	2.26	58.77	أغسطس
2.25	2.03	2.26	53.45	سيتمير
2.11	1.88	2.10	47.68	أكتوبر
2.08	2.06	2.23	41.59	ثوقمير
2.05	2.02	2.08	46.50	فيسمير
2.22	2.04	2.21	47.76	الجموع
		و "ماس"	لعليا للسياحة، مرة	للصدرة الهيئة ا

مجموعة "آل سرور السعودية" تتوسّع عربياً ودولياً في مشاريع النفط والزراعة والعقار والسياحة

الخُبر- "الاقتصاد والأعمال"

متواضع وطموح، يحب التطوّع في الأعمال الاجتماعية، يهوى الصيد البري والبرمي... هذه بعض ابرز صفات الشيخ علي بن سعيد آل سرور الذي يغض بتحدره بن بيئة قبلية، ويأنه تعلم الكفاح والأمانة والمصداقية على يدي والده، رجل الأعمال الناجج، الشيخ سعيد بن على آل سرور.

إضَّافَة إلى تروُّسهُ مَجِموعة آل سُرور المتحدة التي اطلقها العام 1989، يشغل الشيئة على آل سرور مسؤوليات عامة عدة، فهو عضو اللجنة السياحية ورئيس قطاع الاستثمار والتطوير السياحي في الغرفة التجارية والصناعية في المنطقة الشيئة المنافقة إلى كونه عضواً في اللجنة العقارية، وعضواً في اللجنة التقادية، وعضواً في اللجنة التقادية للتقادية التقادية التقا

 وهنا حديث مع الشيخ علي آل سرور
 يلقي من خلاله الضوء على خطط مجموعته التوسّعية، وهنا الحوار:

البداية، هل لنا بنبذة مختصرة عن مجموعة آل سرور التحدة وأهم نشاطاتها؟

ا مجموعة أسرور المتحدة هي مموموعة مثالية مضيعاً نحو مموموعة ماثلية مضيعاً نحو ولا مستعادتها كانت تصبيع أن من من المتعادة معادة المتعادة والمتعادة المتعادة المتعادة المتعادة والمتعادة المتعادة المتعادة والمتعادة المتعادة المتعادة والمتعادة المتعادة والمتعادة المتعادة والمتعادة وال

تطوّرت للشاريع بعدها، إلى أن أصبح لدى المجموعة حاليا أكثر من أقسام، منها العقار، بحكم أن العائلة تملك عقارات كثيرة وكبيرة وعلى مستوى المنطقة، وتقنية وأمن المقلومات حيث لدينا بعض الشاريع مع البنوك في هذا الجال.

في الكويت ومصر

■ في السندتين الماضية بن ، مضلت مجموعتكم السوق الكويتية ، ثم السوق المسرية ، فما هي نشاطاتكم في هاتين

السوقين؟ • في العام 2006، وبشراكة مع الشيخة حصة سعد الصياح، أطلقنا "مجموعة آل

صمه سعد الصباح، اطلقنا "مجموعة ال سرور" في الكري التي تعتبر النزاع البعض للشركة الأم في السعودية، وهي متخصصة في النفط والفاز والبتري كهيامياتيات، كما نشلا من النامية التجارية، لدينا لسم متخصص في الليكور الداخلي، وبالتحديد الأهجار أن المناعية والطبيعة للظال والقصور، حيث المناعية والطبيعة للظال والقصور، حيث انتا الوكلا والمصريون لشركة كورية، نصة

في العمام 2007، أطلقنا اذاعة "صوت العرب" من القاهرة، و"مجموعة آل سرور المتحدة للاستثمار وتنمية العقار" التي تضمّ تحت مطلتها الاستثمار السياحي، العقاري، الصناعي، والزراعي، حالياً نحن في طور

> نعمل على إنشاء مصنع أسمنة في الجُبيل بكلفة 600 مليون دولار



الشيخ علي آل سرور

تنظيذ مشروعين: الأول زراعي في تربية المواشي، والثاني عقاري مع وزارة الإسكان للصرية التي كانت متعاونة معنا إلى أبعد الحدود.

مصنع أسمدة في الجبيل

■ لا شك أنكم تشكرون بمشاريع وقو شعات أخرى، بدءاً من السعودية، وانتهاء ببعض الدول الخليجية والعربية الأخرى، ما هي أبرز هذه التوشعات؛

ت بعد إذاعة "صوت الحرب"، نذكر بإطلاق محطة تلفزيونية اقتصادية خاصة بالمالم العربي من القاهرة أيضاً.

في الملكة العربية السعوبية، نامل الحصوبية، نامل الحصوب على ترشيص من وزارة البترول المرتبول على ترشيص من وزارة البترول الإمريني (أو العربية) في عدية الجبيل ما ماسعية مصنع الأسمدة في عدية الجبيل الصناحية عدية الجبيل ويضاحية الماسل إلى 2000 مليون ويضاحية المفارة بويضاحية المفارة بويضات المفارة توجهات المسارعة مدينة، نامل للوزارة توجهات وسياسات معينة، نامل المستعنى الماسلة عدينة، نامل المستعنى المستعنى المستعنى المستعنى المستعنى المستعنى المستعنى منها ليستعنى المستعنى المستعنى المستعنى المناحة المنابقة منها ليستعنى المناحة المناحة عدينة منها ليستعنى المناحة المناحة عدينة منها ليستعنى المناحة المناحة عدينة المناحة عدينة منها ليستعنى المناحة عدينة المناحة عدينة منها ليستعنى المناحة عدينة عد

اننا تقديم الدراسة الكاملة بعدها، والثي تنطلب الكثير من الجهد و الوقت و المال. ليس لدينًا مشكلة في السيولة، ولا في الموقع، كما نطمح بالوصول إلى الأسواق العالمية تباعاً، مما سيعود على الدولة بالوظائف، وبرؤوس الأموال التي ستدخل الملكة عبر شركائنا الأوروبيين

الآن، ويسعد أن تم اعتماد السوق الخليجية المشتركة، ننوي التوجّه إلى قطر، وبداصة إلى قطاع النفط والشاز والبتروكيميائيات، حالما تتضم لنا آلية عمل هذه السوق، تليها البحرين كمركز إقليمي لنا، ومنها نتدرج إلى أسواق خليجية وعربية

وتأتي المغرب وتونس فيطليعة أهدافنا في مجالي الاستثمار السياحي والعقاري، إضافة إلى الجزائر في الاستثمار السياعي والعقاري، كما البتروكيميائيات.

■ من أين سيكون مصدر السيولة غصدم الأسمدة في الجُبيل؟

اللاسف، وهذا مأخذى على بعض البنوك العربية وليس جميعها، التمويل سيكون عبر بنوك خارجية ستدخل معنا مرابحة عملاً بالشريعة الإسلامية. أيضاً شعيدُرْم طرح 30 الى 35 في المشة من أسبهم الشركة، التي لم نحدد اسمها التجاري بعد، للاكتتاب المَّامُ. أَضْفَ إلى ذلك مسأهمات الشركات الأوروبية التى ستدخل معنافي هذا المشروع.

إلى موريتانيا

■خلال ملتقى القاهرة للاستثمار " الأخير، التقيتم بالوزير الوريتاني المُوِّوصُ بِشُقُّ مِنَ الاستثمارِ ، فَهِلَ لَديكُمْ نيَّة لدخول السوق الموريَّتانية؟

 هذا صحيح، فالصدفة خير من المعاد كما يقال، ويعود الفضل في ذلك الى مجموعة الاقتصاد والأعمال التي نظمت هذا الملتقي

الواقع أن الوزير دعانا لزيارة موريتانيا، وهذاما سنأقوم بهمع وقدمن الجموعة قريباً. المستثمر يتردد حيال الاستثمار في موريتانيا بسبب الوضع الأمنى فيهاء إنما بعد الاطلاع على الوضع على الأرض، ستقرر ما إذا كنا سنخطو مثل هذه الخطوة أم لا. وفي حال وفرث لنا الدولة الموريتانية التسهيلات الطلوبة للأماكن والولقع، فإن أول ما سخفكر فيه هو مشروع زراعة الأشجار التى لهاعلاقة بإنتاج الديزل الصنيق للبيئة. الملكة العربية السعودية نجدت في هذه التجربة، وكذلك



أودً أن أنوه هذا بمداخلة وزير الاستثمار الصري خلال هذا المنتدى، وبتواضعه المفعم وطريقة مخاطبته الصحيحة للمؤتمرين إلى درجة أننى قلت له أنه كان بودى استنساخه وتعميمة على باقى الدول العربية؛ ورد ضاحكاً: هل تريد توريطي مع الجماعة أم

نادي رجال الأعمال العرب ■ أخيراً، ماذا عن نادى رجال الأعمال العرب الذين تنوون إطلاقه؟

ى يهدف هذا النادي إلى جذب رؤوس الأموال العربية وتبادل الأفكار والشاورات والخبرات عبير اللقاءات والشمالشات والشراكات بين أعضائه وعلى الستوي الـمـربـي. سـيـقـدم هـذا الـنــادي ايـضـــأ المسومات لرجال الأعمال في الفضادق والمرافق الأخرى، إضافة إلى سيارات النقل، المكاتب، السكرتيريا، وغيرها من الخدمات

بعد الكويت ومصر نتطلع إلى قطر والبحرين ودول خليجية وعربية أخرى أنشأنا في القاهرة إذاعة صوت العرب وقريبأ محطة تلفزيونية إقتصادية

الجانية عبر نظام الـ"تايم شير". من أهداف النادي الرئيسية خلق تزاوج بين الصناعات العربية، ونقل التقنية العالمية إلى الوطن الحربي، وهو سيكون بمثابة "لوبي" اقتصادي عربي مؤثر عربياً ودولياً. عضوية النادي ستندرج ضمن 4 إلى 5

فثات، منها العضوية الفخرية لبعش الوزراء العرب، العضوية البلاتينية، الذهبية، الخضية، ولن ننسى طبعاً الأكاديميين والاستشاريين.

سنركز أيضاً على المنشآت الصغيرة (وهى الأعلى نسبة في السالم العربي) وُ التوسطة، كما الكبيرة، ابتداءً من نصفُ مليون ريال وما فوق، خاصة أن اهتمامنا لن ينصب فقط على الشركات الكبرى التى لديها الأموال الطَّائلة. أمنيتي أن ننجح في استقطاب ما يصل إلى ألف شركة.

مركز النادي الرئيسي سيكون في الخُبر، وقد تستغرب أن يكون مركزه الاقليمي في مدينة فانكوفر الكندية بحكم أنه يوجد فيها شركات متخصصة ومستعدة لنقل التقنية. وهذه، برأيي، أهم من مجرد انشاء للصانع، بعدها سيكون للنادي مكاتب موزعة على مستوى العالم العربي.

أضف إلى ذلك أننا سنصدر جريدة خاصة بهذا النادي، سيكون عدد صفحاتها 22، أي يعدد الدول العربية؛ وهي ستصدر مرة كلِ 10 أيام كمرحلة أولى، شم أسبوعيا

ئحن الآن في طور الدراسة وطرح الأفكار مم استشاريين متخصصين، وتتوقع الحصول على الترخيص لهذا النادي نهاية شهر يناير (الماضي).

الكويت: حزمة قوانين جديدة لتحسين بيئة الإستثمار

الكويت-عاصم البعيني

تدخل الكويت مرحلة جديدة بعد إقرار سلّة من القوانين الجديدة بدأت مع قانون الشركات الإستيم المشركات الاستركات الإستيم التي تربيع على إدباع راس مال الشركات الإجديبة التي تستثمر في سوق الكويت للاوراق المالية ، كما خفضت نسبة الشرائب على الشركات الأجنيبة إلى 15 في اللغة، هنا يفتح الجهال لاستقطاب رؤوس أموال الصناديق والمحافظ الإجنبية للدخول البورصة، وتزامن هذا القائن مع اقرار قانون أملاك الدولة والذي من المتوقع في ضوفه طرح مشاريع للقائن مع اقرار قانون أملاك الدولة والذي من المتوقع في ضوفه طرح مشاريع المتثمارات، ويؤمل أن مساهم هذه القطوات في خلق توازن وردم اللغجوة بين ورؤوس الأموال المصارة من الكويت والتي تجاوزت 8 مليارات دولار في العام وهنا التي نخاوز 110 ملايان دولار في العام وقائلة في "الإدخات البلاد في العام نفسه والتي لم تتجاوز 110 ملايين دولار وقائلة في "الؤدنات".

و الواقع أنَّ هذه الفطوات جاءت نتيجة الانتظام المعلاقة بين المسلطتين التشريعية والتنفيذية بعد فترة طويلة أسمت بتجاذبات حادة تطللتها اتهامات متبادلة وعمليات استجواب.

سلُّةٌ من القوانين

أقرَّ مجلس الأما قانون الاستشمار الأجنبي الجيدية الأما قانون الشراكة بين المراكة بين المداكة بالمراكة بين المائية الم

سوق المال وهانون جديد للشركات والمناقصات والضريبة وغيرها. وتأتي هذه الخطرات بعد أشرى مماثلة ألضفنها المكرمة تمثلت في إقرار قانون تبنك جابر الإسلامي وراس مال 100 عليون بينار علي أن يخصص منه نسبة 76 في المئة للمواطنين.

قانون الاستثمار الأجنبي

وقت قانون الاستثمار الأجنبي على مدى السنوات السابقة سدا منجية أمام استقطاب استقضارات من الأسواق الخارجية، وكان القانون القديم ينمُّل على مغربية تصل سبتها إلى نحو 55 في الله على الشركات الأجنبية، كتدبير احترازي تم الضرادة فيل عقود حماية للتروية الوطنية .

التقطدة، وعلى الرغم من التداعيات السلبية لهذه الخطوة و للطالبة الستمرة من جانب للعنيين في القطاع الاقتصادي بضرورة إعادة النظر بهذا التشريح، إلاَّ أنَّ مجلس الأمة بقي متمسّكاً بهذا التوجه.

وقبل نهاية العام الماضي، أصدر للجلس قانوناً جديداً خفض بموجيه النسبة على أرباح رأس مال الشركات الأجنبية من 55 إلى صفر في المئة على الاستثمار في "سوق الكويت للأوراق المالية"، وفي الوقت نفسه خفضت نسبة الضرائب على الشركات الأجنبية من 55 إلى 15 في المئة. ومع إقرار القانون الجديد شهد المؤشر السعرى ف سوق الكويت للأوراق المالية قفزة نوعية مخترقاً حاجز ال 13 ألف نقطة، في وقت استيشر فيه المتداولون غيراً بتحقيق للزيد من الأرباح بعد عامين من حركات التصحيح الحادّة وعدم الاستقرار في النسوق، ولنعل هذا التفاؤل عبرت عنه بشكل مهنى مؤسسات متخصصة ومراقبة للتطؤرات الاقتصادية کان فی مقدّمها "بنك اتش. اس. بی. سی (HSBC) الذي اعتبر أنَّ الكويت تُعدُّ من بيِّن الدول الأكثر جاذبية للاستثمار بين سائر دول مجلس التعاون الظيجي، وبعد الخطوة الأخيرة التي اتخذها مجلس الأمة بإقراره قانونا جديدا للضريبة الأجنبية يرى التقرير أنَّ الفرصة باتت متاحة أكثر من أيَّ وقت مضي لدخول صناديق الاستثمار والمافظ المالية الأجنبية إلى السوق. وتوقع التقرير أن تساهم هذه الخطوة بفتح الجال أمام المستثمرين الأجانب للاستثمار في سوق الأوراق المالية، إلى المساهمة برفع حجم التدفقات النقدية إلى الكويت خلال السنوات القبلة، خاصة وأنَّ هذه التدفِّقات كانت ضعيفة جدامع نظيراتها فدول الخليج. ويشير تقرير "الأونكتاد" إلى أنَّ قيمة الاستثمارات الأجنبية التي دخلت إلى الكويت في العام 2006 لم تتجَّاوز الـ 110

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الكويت 2006

الصادرة من الصويت 2000			الوارده إلى الكويت 2000			
من التكوين الرأسمالي الإجمالي 6	مليون دولاو		من التكوين الرأسمالي الإجمالي %	مليون دو لار		
47	7892	الكويت	0,7	110	الكويت	
1,3	753	السعونية	32	18293	السعونية	
2,5	379	القطو	12	1786	الأسلو	
8,6	2316	الإمارات	31	8386	الإمارات	
33,2	980	ألبحرين	98,7	2915	البحرين	
4,4	247	غمان	16,8	952	عُمان	
صديد بالأم ذكتان	.tt		مدره الأو نكتاد	الص		

ملايين دو لار، مقارنة مع نحو 18 مليارا إلى السعونية، و8مليارات إلى دولة الإمارات العربية المتحدة. من جهة أخرى رأى تقرير صادر عن "المركز المالي الكويتي" أنَّ إقرار القانون الجديد سيسمع بخلق توازن بين الاستثمارات الصائرة من الكويت وتلك الواردة إليها، إذ إنَّ الاستثمارات الصادرة بلغت مستويات قياسية نتيجة وفرة السيولة والتي تقدّر بنحو 8 مليارات دو لار، وهي تأتى في صدارة دول النطقة في هذا

"قانون أملاك الدولة"

ينتظر أن يعيد قانون أملاك الدولة الجديد الثقة إلى المستثمرين خصوصاً بعد أزمة فسبخ العقود ائتى تمت قبل عامين والحقت أضراراً كبيرة في شركات تيادية في مقدَّمها الشركة "الوطنية العقارية" و"شركة أجليتي" ("المفازن العمومية" سابقاً). وتشير التقديرات إلى أنَّ قيمة المشاريع التي من المتوقِّع أن تسلك طريقها إلى التنفيذَ تقدَّرْ بنحو مليار دينار كويتي. والواقع أنَّ إقرار القائون الجديد ينقل الكرة من ملعب مجلس الأمة إلى القطاع الخاص، إذمن التوقّع أن يتمّ طرح المشاريع الجديدة في صيغة شركات مساهمة عامة، علَى أن تطرح نسية 40 في اللئة من رأس مالها للمزايدة العلنية، وبالتالي فإنَّ العامل الحاسم في الموضوع سيكون القوة المالية للشركات ورؤيتها الاستثمارية، أي فرز الشركات الحقيقية عن تلك الورقية. كما من المتوقِّم أن يرفع القانون الجديد الطلب من الشركات على السيولة النقدية ممّا يترك أثرا على غريطة وقيمة التوزيمات النقبية للشركات مع إعلانها عن نتائجها المالية. هذا إلى جانب أنَّ القانون الجديد سيطمئن للصارف الكويتية أكثر من أيَّ وقت مضي على هذه الشاريع ما يقتح الجال أمام منح للزيد من القروض.

كما أنَّ مدَّة استثمار هذه للشاريع أصبحت تصل إلى 30 سنة، ما يسمح للشركات بتحقيق العائد على الاستثمار فيها. ولكن الشكلة الجديدة التي ستطل براسها مجدداً هي أنَّ بعض الشركات التي سبقلها أن ابرمت عقوداً وفق أحكام القائون القديم وتم فسخها نهاية العام 2006، لجأت إلى القضاء وكسبت الدعاوى ضِد الدولة، ف حين أنَّ القانون الجديد نصٌّ، على أن يلغى كل حكم يتعارض مع أحكامه ممًا قديلدق ضرراً ببعض الشركات مجدداً.

خصخصة "الكويتية"

كان لافتاً في الخطوات التي إتَّخذها



بورصة الكويث

مجلس الأمة إقرار قانون خصخصة مؤسسة الخطوط الجوية، وقد أتت الخطوة بعد استقالة مجلس الإدارة الجديد للشركة برئاسة برَّاك الصبيح. ولعلُّ قرار الصبيح شكّل عامل ضغط ودفع، إذ نصّ القانون على خصخصة المؤسسة خلال ستتين بعد تقييم أصولها وطرح جزء منها ف للزاد وجزء آخر للاكتناب، ومن المتوقع أن يتمَّ طرح الشركة الجديدة، على أن تخصص نسبة 40 في المئة من رأس مالها للبيع في الزاد العلني، فيما تذهب نسبة مماثلة للاكتتاب العام، على أن تحتفظ الحكومة وموظفو المؤسسة بالنسبة المتبقية. ومن المعلوم أنَّ التحدِّي الرئيسي الذي تواجهه المُسسة هو معضلة للوظفين وارتفاع عددهم، وفي حال تم وضع القانون موضع التنفيذ، فإنه من المتوقع أن تشكل تجربة خصخصة للؤسسة العملية الأولى من نوعها في الكويت على هذا المستوى، مما يفتح الجال لتعميم التجرية على قطاعات أخرى.

قراءة بين السطور

اللافت أنَّ قانون تأسيس شركات تطوير وتنفيذ الستودعات العامة والنافذ الحدودية منح الحكومة مجدداً إمكانية إعادة النظر بمشروعين سبق طرحهما: الأول: خاص بالخدمات الجمركية وغيرها عبر المنافذ الحيودية والذي فازت به "شركة أجليتي؟ والثانى: "مشروع مستوىعات العبدليّ. وبموجب الصيغة الجديدة الثي تضمّنها القانون سيتمُّ تأسيس شركة هدفها

تطوير وتنفيذ الستودعات العامة والمنافذ الحدودية، مما يخلق مجدداً فجوة خصوصاً وانَّ الموضوع يذكر بحالة فسخ العقود التي شهدتها البالادي ديسمير منّ العام 2006، والتي مازال صداها يتردد عتى اليوم مع لجوء الشركات للقضاء. من جهة أخرى أقرَّت القوانين الجديدة سلَّة من الخطوات التي تعزُّز الشفافية في طرح الشاريع الجديدة لاسيِّما في مشاريع أملاك الدولة، بعدان كانت هذه الأشيرة تتم وفقاً لمبدأ المسوبيات، ممّا يفسح المال أمام فوز الشركات التي تتمتِّع بالملاءة المائية.

مستقبل الإستثمار في الكويت؟

لعبت الكويت على مدى السشوات السابقة دوراً ريادياً في المجال الاستثماري على مستوى المنطقة، إلاَّ أنَّ الظروف التي مرِّت بها كالحروب والفزو العراقي ومن ثمٌّ عدم وضوح الرؤية الاقتصادية، دفعت بالبلاد إلى التراجع مقارنة بسائر دول الخليج الأخرى.

ومنذنهاية القرن اللاضيء دخلت الكويت في مرحلة المخاض والبطء في اتخاذ القرارات على الرغم من أنَّ شركات القطاع الخاص يسطع نجمها خارج العدود في مجالات المسارف والاستثمار والعقار والاتصالات وغيرها. وفي ظلَّ الواقع الجديد يبقى السؤال: هل سيتمُّ استكمال هذه الخطوات بالخرى مماثلة؟ وهل يزدهر الاستثمار في الكويت على غرار ما هو حاصل ن دول الخليج الأخرى؟.

تعديلات جوهرية على قانون السياحة اليمني الفقيه: نستهدف نمواً نسبته 15 في المئة

صنعاء ـ لندن ـ "الاقتصاد و الاعمال"

تخوض وزارة السياحة اليمنية هذه الأيام ورشة تشريعية لإبختال المعديلات جديدة على ثانون السياحة لليمنيس بخطط الوزارة الرامية إلى تحقيق نمو في القطاع لاستثمار، فلا نمو من دون رفع الطاقة الاستيمائية أولا، حيث أن هدف الوصول الاستثمار، فلا نمو من دون رفع الطاقة الاستيمائية أولا، حيث أن هدف الوصول إلى 300 ألف غرفة فدفية على مستوى اليمن يمثل بحد ذاته فرصة للمستثمرين الحليين والأجانب في بلد يملك تنوعاً سياحياً فريداً، وكان اليمن شهد خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة نموا وأضحا في القطاع السياحي، فأرتفع عدد السياح من القطاع دخلاً فأق 300 مليون دولار، أي يزيادة 40 مليونا عن العام 2005، ويأتي هذا النمو نتيجة للإمتمام الذي الوقع من الدورة عن الدور ويأتي الترويجي الذي تلوم به الوزارة من خلال الفعاليات (الإليبية والمائية.

> عشير وزير السياحة اليمنى نبيل الفقيه إلى أن الوزارة تعمل على تعديل قانون السياحة على أن يُعرض بعدها على مجلس الوزراء لإقراره خلال أسبوعين، ومن ثم يُحال على مجلس النواب، ولقت إلى أن "هذه الشعديلات ستكون جوهرية لناحية إدخال أنماط سياحية جديدة واعتماد وسائل ترويج حديثة، فضلا عن تعديلات مرتبطة بالموارد السياحية، بما يؤمن تشجيع القطاع الخاص للاستثمار في القطاع السياحي". كما أوضح الفقيه "أن وزارة السياحة تعمل على إدخال أنماط سياحية جديدة غير تقليدية وتختلف اختلافأ كبيرأ عماهو متعارف عليه في السياحة اليمنية لناحية ترويح السياحة الثقافية والتاريخية من خلال إدماج عناصر جنيدة كسياحة للغامرات والسياحة الصحراوية والسباحة الترفيهية وسياحة المؤتمرات والمعارض وغيرها".

> رق مذا الإمار، يرى الفقيه "أن اليمن ينفود من سراء مرا للبلدان بسروت ثقاق مضاري والمبيعة بكنان تكون وجهة لأنماط سياحية مختلفة، وبالتالي فإن وسائل الترويع التي يعم استخدامها نختلف من مرجى السائل بالتحريف من مرجى السياحة التاريخية والشائلية والمراتية من السياحة التاريخية والطبيعية والبيئية من جهة الذي المناحة الداريخية والطبيعية والبيئية من جهة

ريضيد القليم "ان القرويع للمن ياتي ضمن برنامج وزارة السيامة ومجلس الترويج السيامي للتعريف باليمن و الترويج لسيامت و تراتي هذه الحملة بعد انقطاع اليمن عن الشراري إن الذمالية الورلية و الإلليمية الذا كان لابدة ما الهردة التصحيح الصروة الخاطئة التي رسمها الإمالام عن السياحة اليمنية ولطمانة الأسواق والشركات.

تضافر الجهود

يقول وزير السباهة البعني إن وزارته

تستهند تعقيق ندو في القطع السنام
نسبته 13 في الفقاء الأمر الذي يعللب تضافر
نسبته 13 في الفقاء الأمر الذي يعللب تضافر
لتحقيق الهدت للرجو من خلال تحسين
المنصات ورضح مستواها ، ويركد ان
المنصات ورضح مستواها ، ويركد ان
المنصل الي نمو 15 في الفقة يتطلب وضح
الطاقة الإيراثية من 21 ألف غرفة مطلب إضح
تصو 30 ألف شرفة بنصابات الضطة الخمسية
الطالمة في الحام 2010 والفرصة ما والتح
مؤاتية السد هذه الفجرة من خلال التدفقات
الاستغارية ...

وعن مدى جهوزية البنية التحقية السياحية في اليمن، يعتبر الفقية أن وضع الخدمات السياحية لا يزال في طور النمو وما زنا تستهدت جذب استثمار سياحي أكبر مما كان عليه، فهناك المديد من الشوكات التي تم



ماجه ألى الذيرة من الشاريم. ولدينا غلة المطرحة إلى الذيرة من الشاريم. ولدينا غلة أن محرجة إلى الذيرة من الشاريم. ولا ين المالت المتحدية الخدماتية والى ربة من الموجودة إلى المالتورية الما

ويؤكد الوزير الفقيه أن قطاع السياحة في اليمن يعدّ من القطاعات الوآعدة، وقد أثبت مناعته تجاه الظروف والأزمات السياسية بدليل أن الحادثة الأمنية الأخيرة التي وقعت في حضرموت لم تؤثر على حركة الحُجوزات. ويضيف ّإن أعمالاً إرهابية مثل هذهلن تكون حجر عثرة أمام مواصلة تنفيذ السياسات والخطط الرامية إلى الارتقاء بالقطاع السياحي وتنميته بفاعلية للدفع بعجلة البناء والتنمية. فالحكومة تولي قطاع السياحة جلُّ أهتمامها لإسهامه الفَّعَال فيَّ عملية النمو، وتطوير المناطق والمجتمعات الحلية، وخلق فرص تحسين المعيشة". كما يلفت إلى "أن اهتمام الدولة بهذا القطاع يندرج في إطار توجهها العام نحو تذمية القطاعات الاقتصادية الواعدة والتي يمكن أن تشكل بديلاً حقيقياً عن النفط، مُشدداً على ضرورة أن يضطلع القطاع الخاص بدوره في المجال السياحي". 🔳

Caro ICT 2008

۲۲ - ۲۷ فيرايير ۲۰۰۸ مركز القاهرة الدولي للمؤتمرات



The WORLD as we know it.. is now changing



Organized bu

TradeFairs

www.cairoict.com

4(1-1) FIR1 - VRF/P/E/0/1/V conduit +(1.1) [£1 04A0 [...] + بريد إلكتروني، info@cairolct.com















CommsMEA IIIIII

السياحة اليمنية حضارة تجذب الاستثمار

صنعاء – "الإقتصاد والأعمال"

شهدت اليمن خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة نموأ واضحأ في القطاع السياحي، فارتفع عدد السياح من 154,7 الف سائح العام 2003، إلى 382,2 الفاً العام 2006، محققة دخلاً فاق الـ300 مليون دولار، بزيادة 40 مليوناً عن العام السابق، ويأتى هذا النمو نتيجة الاهتمام الذى أوئته الحكومة للقطاع، لاسيما من خلال التشريعات الحديثة التى ساهمت في تطويره وجذب الاستثمارات اليه، فضلاً عن الدور الترويجي الذي تقوم به الوزارة من خلال الفعاليات الإقليمية والعالمية. ووفقاً لأحدث البيانات الصادرة عن الهيئة العامة للاستثمار فإن الجمهورية اليمنية شهدت في القترة من منتصف 2007 نمواً ملحوطاً في تدفق الاستثمارات الخارجية، ولاسيما الخليجية وبنسبة زيادة بلغت 57,5 ق المئة مقارنةً بالفترة تقسها من العام 2006،

 كانت الهيئة اليمنية للاستتمار استناس
 الترخيص لـ361 مشروعاً خلال العام 2006 بتكلفة إجمالية تصل إلى 292 مليار ريال أي نحو 1,5 مليار دولار. وأشار تقرير للهيئة إلى أن القطاع الصناعي احتل الصدارة في عدد المسروعات، حسيث تمّ الترخيص لـ187 مشروعاً بتكلفة استثمارية بلغت 165 ملياراً و754 مليوناً، توفّر 6116 فرصة عمل، فيما احتلت مشاريع القطاع الخدماتي الرتبة الثانية بواقع 72مشروعاً وبتكلفة 97 مليارا و987 مليون ريال، توفّر نحو 3378 فرصة عمل. وجاءت الشاريع السياحية فالرتبة الثالثة ميدتم الترخيص لـ54 مشروعاً بتكلفة 18 ملياراً و557 مليوناً، يليه القطاع الزراعي 29 مشروعاً بتكلفة مليارين و642 مليوناً، ثم القطاع السمكي 19 مشروعاً بتكلفة 7 مليارات و 493 مليون ريال. وتجاوزت نسبة المشاريع المنجزة 53 في الله من إجمالي المشروعات الرخصة خلال العام 2006. وقدُّ



شهد اليمن خلال الفترة الماضية التي امقيت مؤتدر استكشاف فرص الاستكمار المنعقد في صندهاء (ابديل الماضي) إعلان شركات عالمية عن توجهات جادة التغيد مشروعات ضخمه و عملاقة في اليمن رق مقدمها مجموعة شركات مقددة الهنسية اعلنت عرضها تنظيف نشروعات استقدارية في قطاعات واعدة عدة ويكلفة 70 مليار نولار. على مدى عقد من الزمن وشركة خليجية شرعت في استكمال إجرادات تغييد مليات تغييد مليات

النور السياحية الصناعية في منطقة باب للندب المطلة على البصر الأحمر مع تنفيذ جسر بحري يربط اليمن بحيبوتي ضمن مشروع ضمّم يتوقع أن تتجاوز تكلفته الـ20 مليار ولار.

ودشتت شركة إماراتية باكورة استثمارات عملاقة بمشروع أبراج مسنعاء وعدن العقارية والسياحية، فضلا عن شروع مستثمرين خليجيين ومصريين ويمنين ن إجراءات تنفيذ مشروع مدينة فردوس عدن

السكنية والسياحية بتكافة تقدو بـ 10 مليارات دو لار واستكمال إجراءات بدء ننفيذ مشروع مدينة جنان مدن السياحية التابعة لمجموعة سعودية مع شركاء يمنين و خليجين وبتكلفة تقدر بـ 4 مليارات رولار.

ورهم أهمية قطاع السياحة وفرص نهاحه الكبيرة إلا أنه ما زال قطاعاً بكر أبه يميز تماره الرجوة للاقتصاد الوطني وققاً بالمحلكة من ملومات، حيث يمثل نسبة إسهامة بأن المذائق العلمي الإجمالي نسبة متدنية كما أن حجم ما يستوميه من القوى العاملة منخفض, وتسمى الدولة لتحقيق لتطرف قمال إن هذا القطاع من للارخطاط لتطرف التي تتجه لترفيز البيئة الاستثمارية لللائمة لمحمو هذا القطاع وتنفيذ برامج لللائمة لمحموهذا القطاع وتنفيذ برامج الترويج السياص ويؤاناة حجم إلشطاة.

ويرى وزير السياحة اليمني نبيل الفقيه أن البيمن تتفرد عن سواها من خلال موروث ثقافي حضاري وإرث تأريخي وبيثة طبيعية يمكن أن تكون وجهة لأنماط سياحية مختلفة. فاليمن عرفت منذ زمن بأنها وجهة للسياحة التاريخية والثقافية لكننا نقدمها اليوم من وجهة أخرى، سياحة المفامرات والسياحة الطبيعية والبيثية وهوما نسعى إلى إدخاله على الأنماط السياحية اليمنية، وبالتالى فإن وسائل الترويج التي يتم استهدافها تختلف عن السابق بالتعريف عن مزيج من السياحة التاريخية و الثقافية والتراثية منجهة والسياحة الطبيعية والبيئية من جهة أخرى. ويضيف الفقيه "إن الترويج لليمن يأتي ضمن برنامج وزارة السياحة ومجلس الترويج السياحي للتعريف باليمن والترويج لسياحته، ويأتى ذلك بعد انقطاع اليمن عنَّ الشاركة، لذا كانَّ



لا بدّ من العودة لتصحيح الصورة الخاطئة التي رسمها الإعلام عن السياحة اليمنية ولطمانة الأسواق والشركات".

وعن مدى توبيّة البنية التحقية بالنسبة للسياحية لا يزال في النسبة الخدات السياحية لا يزال في طور النحو وما الخدات السياحية لا يزال في طور النحو وما ما كان عليه، فهناك المديد من الشركات المراحة المتالية المتالية

التي لا تزال بكراً في مذا القطاع، وقانون الاستثمار وضع الكثير من التسهيلات التي يمكن أن يستفيد منها الستثمر".

ريضيف الوزير "سنيضة نمو 12 إلى القاء إلسيس لم يك الاسبيلة وثناء سنيسلام وثناء سنال المحارض الدورلية والتشاعات المتعددة التي تشارك بها بالتحاون مع القطاع الطامية هذا بالإساطة إلى التركيز على رضح الإجراء الفندة في الى 100 كل المنافقة من فياية الطعاقي والموادقة المنافقة تصل إلى 150 المنافقة على الاستثمارات إلى المائة تصل إلى 150 المنافقة على المنافقة المنافق

وأكد الوزير على أن قطاع السياحة في اليمن يعدّ من القطاعات الواعدة، التي توليها الدولة جزّ الامتمامها الإسهامها الطاعل في عملية النمو، وتطوير المناطق والجتمعات الطية، وخلق فرص تعسين المعشة.

رفدت إلى إن امتدام الدولة بهذا القطاع يندرج في إطار الامتدام بإردشال مناصر جديدة عالي أداط السياحة، وقدستي خدماتها وتنوعها، مشيراً إلى أن إجراءات تتخذ ماليا لتدمقيق النمو في القطاع السياحي، والإنقاء به من خلال تعديد قانون السياحة في اليمن ليواكب عملية

و الكد على ضرورة أن يضطلع القطاع الخاص بدوره في المجال السياحي، وتحسين بيشة السياحي، وتحسين تحقيق قفزا القطاع. ■



ارتفاع الاستثمارات الخارجية في اليمن بنسبة 60 في المئة

صفعاء – ياسم كمال الدين

194 مئيار ريال هي قيمة الاستثمارات التي تدفقت إلى البعن غلال العام الماضي بزيادة
نسبتها 60 أن ثلثة مقارنة بالعام 2006. وفي البحث عن أسباب هذا النمو يبرز
كلام لوئيس الهيئة العامة للاستثمار في اليمن صلاح المطار الذي يرد هذه
الزيادة إلى "الإجراءات والسياسات و الآليات الذي انتهجتها الهيئة لجنب
المستثمرين و المتعلقة بتنفيذ نظام النافذة الواحدة ونجاح مؤتمر فرص
الاستثمار في اليمن باستقطاب كبريات الشركات العربية والعالمية، للمقاظ
على هذه الاستثمارات وتعظيمها، عمدت الهيئة العامة للاستثمار إلى تخصيص
فردي عمل نتائجة النشاريم الستراتجية الغلجية النادي قامتها في البين،

 كانت الهيئة العامة للاستثمار باشرت العمل بخطة عمل جديدة للأعوام 2008 -2010 ضمن الستراتيجية العامة الموضوعة لفترة 10 أعوام. ويشير العطار إلى أن الهيئة ستركّز خلال الفترة المقبلة على 4 مسارات. يتمثل الأول منها بتطوير السياسات بالتنسيق مع الجهات للعنية حيث ستتم مراجعة القوأنين ذات العلاقة بالاستثمار مثل قانون البنوك وقانون الضرائب وقانون البنك المركزي وقانون العلامات الشجارية. وق هذا السياق، يشدد العطار على أهمية إنشاء سوق المال لمواكبة التحديات والمتغيرات الإقليمية تمهيدأ لاشخراط اليمن في منظومة دول مجلس التعاون الخليجي ومنظمة التجارة العالمية. وفي المسار الثان ستعمل الهيئة العامة للاستثمار على بنآء صورة إيجابية لليمن في الخارج مقابل نشر الثقافة الاستثمارية والوعى الاستثماري داخلياً. ولا يخفى العطار صعّوبة هذا العملّ خاصة وأن اليمن كما يقول تعرض لحملة من الإشارات السلبية الجحفة مؤخراً، علماً أنه كأن شهد تطؤرات كبيرة على مختلف الصعد خلال السنوات القليلة الماضية. ويبدوأن الهيئة العامة للاستثمار متجهة لتلزيم هذه المهمة إلى شركة عالية متخصصة في مجال الإعلام والتسويق.

وإذكان المسار الثالث سيركّز على إعداد ستر التجهة ترويجية وطنية تقوم على تحديد القطاعات التنافسية، فإن العمل وفق السار الرابع يتميز بقربه فن المستثمرين، فلا يكفي بحصب العطائر أن تقوم باسسقطان للستثمرين بل يجب أن نبقى إلى جانبهم للستثمرين بل يجب أن نبقى إلى جانبهم

ونعمل معهم لتذليل جميع العوقات التي تعترضهم في سبيل بنناء قصص نجاح استثمارية حقيقية في اليمن".

2007 عام الاستثمار

ف نظرة سريعة الى النمو المقق ف التدفقات الاستثمارية منجهة وإلى عدد الاتفاشات الموقعة، يمكن القول أن العام 2007 كان بامتياز عام الاستثمار في اليمن. وكان لافتأ خلال العام للاضي الاهتمام الخليجي بإقامة للشاريع في اليمنّ في دلالة وأضحة أنه بات على قاب قوسين أو أدئى من الانخراط الفعلى فامتظومة دول مجلس التعاون الطبيعي. واحتلت السعودية للرتبة الأولى بين نظيراتها الخليجية من حيث الاستثمار في اليمن. ويشير تقرير حديث صادر عن الهيئة العامة للاستثمار إلى تسجيل 17 مشروعاً استثمارياً سعودياً خلال العام 2007 بكلفة إجمالية بلغت نحر 12,48 مليار ريال يمنى. واحتلت المساريع السياحية المرتبة الأولى فيها من حيث القيمة الاستثمارية مع تسجيل 5 مشاريع تصل إلى 10,743 مليارات ريال. وفي موازاة البشاريع السجّلة، شهد العام

وفي موازاة للشاريع للسجّلة، شهد العام 2007 توقيع عدداً من الاتفاقيات الاستثمارية ما بين الجهات اليمنية الختصة وشركات

العطار: "النافذة الواحدة" و"مؤتمر فرص الاستثمار" ساهما في جنب المشاريع الاستثمارية



صلاح العطار

خليجية أبرزها:

مفالل مؤتمر فرص الاستثمار في اليمن الذي انمقد في أبريل النصرم، وقعت وزارة السيامة اتشاقية مع مجموعة ميدروك العمودي جولدن السعودية لإنشاء فندقين في صنعاء و الحديدة من شأة معس تجرم بكلة ق

150 مليون دولار أميركي.

- تلا انمقاد المؤتمر أيضاً التوقيع على التفاقيتين لإنشاء مصنعي إسمنت إسدهما لتفاقيتين لإنشاء مصنعي إسمنت إلمدهما للاسمنت كلاسمنت كلاسمنت كلاسمنت كلاسمنت مليونا تنقذه مجموعة العيسائي السعودية.

" توقيع اتفاقية ما بين ألهيئة الحامة للاستثمار وشركة القدرة الدولية، ذراع الاستثمارات الخارجية الشركة القنرة القايضة، تقوم بمرجيها الأخيرة بتطوير مشروح أبراج صنعاء.

 شركة آلديار القطرية ستباشر هذا العام تنفيذ الأعمال الإنشائية لشروع ريان هيلا" بتكلفة إجمالية تبلغ 600 مليون دولان لتبدأ مرحلة التطبيق الفعلي للاتفاقية الموقعة خلال العام الناضي...

العام الماضي. • اتفاقية مبدئية ما بين الهيئة ومجموعة الإمارات للاستثمار برئاسة الشيخ طارق بن فيصل القاسمي لإقامة مجمع فلل سكنية ومساحات مكتبية في ظهر حمير" في صنعاء • (تفاقية مبدئية ما بين الهيئة ومجموعة

بن هم البترولية الإماراتية لتشييد فندق 5 نجوم ومجمع فلل سكنية.

«اتفاقية مبدئية ما بين الهيئة وشركة "كابيتال بالاس للاستخمار والتعاوير" لبناء فندق كنجوم وظل سكنية في منطقة فج عطان في صنعاء، وإخرى الإقامة سلسلة من الجمعات التعليمية والصحية والقرفيهية في منطقة ما بعدراس عمران.

 اتفاقية مبدئية مع شركة مدينة النور لإنشاء مدينة النور الاقتصادية في منطقة باب للندب.

الملتقع الاقتصادي التركي-العربي

١٣٠١٤ يونيو ٢٠٠٨ فندف انتركونتيننتاك جيلات - اسطنبوك







مشاركة روساء حكومات ووزراء وموسعات مالية ومصرفية واقتصادية عربية، تركية ودولية



أبرو الصحاورة

- ا فرس الاستثمار ف ضوء سياسة الخصخصة المتمدد
- التدرة النفطية وإنعكاساتها على تدفق رؤوس الأموال العربية إلى السوق التركي
 - را فرص إستجواد الشركات العربية للشركات الالية وشركات الطاقة
 - الشاريم السناجية والعقارية العملاقة للأتركيا ودور الشركات العربية فيها
- 1/ أفاق التعاون في مشاريع الصناعة، الطاقة، البتروكيماليات والبني تحقية في تركيا ودول الجوار

بالتماوث مم



بالاشتراك مع



نظيم

Al-iktissad Wal-Aamai

حضر مـوت: محافظة الفرص الاستثمارية المتنوعة

مضرموت– باسم عمال الدين

تحتل هضرموت موقعاً متميزاً على الخريطة الاستثمارية لليمن، فالوقع الجغراق للمطاقظة الطل على بحر العرب وغناها بالموارد الطبيعية من نفط ومعادن ومياه جعلاماً قبلة انظار الستثمرين العرب، وعلى الرغم من ان معافظة حضرموت هي الأكثر إنتاجاً للنفط، غير ان الرؤية الستقبلية للمطاقظة ترتكز على ستراتيجية تقويع الناخيل من خلال استقطاب الاستثمارات نحو قطاعات مختلفة في مقدمها القطاعين السياحي والعقاري.

> (2) مع ترجكه المحكومة البعدنية نحو تعزيز الحوافظة مقبلة على حقية جديدة قوامها المحافظة مقبلة على حقية جديدة قوامها الشراكة المتلقيقة ما بين السلطة المطلحة والقطاع الخاص لتحقيق التديية الاقتصادية والنهوض بالمحافظة إلى مصاف الدن الأكثر جاذبية للاستشمار على مستوى الحالم العربي.

السعودية الأولى استثماريأ

تها مضارموت بكانة إلى مضارموت بكانة إلى مضارموت بكانة إلى مصوباً الطبيع مصوباً السحودين على وجه المستحارات السمودية المستحارات السمودية البلدان السمودية البلدان السمودية بمورة واضعة من خلال المصال الشاريع المستودية الشارية الأصال الأصمال المستحدة المستحد

للمشطان الذي يمكن وصفه بدع كواب المستقمون في مضروت استشراف يدا على ورا تجيز أو ترويج مضروت استشراف يدورا تجيز أو ترويج مضروت استشراف المنال المسعودي، والواقع أن يدين واسط أو الخمال المسعودي، والواقع أن منذا المشاريخ التي منذات مثل الشركة العربية للمنافقة من مضلال المشاريخ العربية وشركة "الكلا للمشاريخ العربية وضركة "الكلا المنافقة المنافقة الجاهزة الجاهزة الجاهزة الجاهزة الجاهزة المنافقة المنافق

وتسير مضرموت نحو للستقبل، وقق رقية سحراتيجيد للعام 2000 مساعتها المسلطة العلية في المناطقة انطلاقاً من السمي إلى وفي معدلات النحو و تمسين السمي الي وفي معدلات النحو و تمسين الدولة تعريز نظام المراحركية و الدول الدولة تعريز نظام المراحركية و الدول الدولة لتكون متكاملة مع السخراتيجيات الرفية للكون متكاملة مع السخراتيجيات الوطاف التنمية الألفية على مستوى اليمن ككل و تجدف مذه الدولية إلى الاستخدادة اللحية إلى المستوى

النسبية لـ عضرموت في سبيل تحقيق زيادة في معدلات النمو الاقتصادي وفرص العمل وللتخفيف من الفقر.

"الخاص" يقود السيرة ولللغت في حضرموت أن قطاع الخاص فيها بابر، منذ

واللغت في حضرمور من القطاع الفاص فيها بادرو تجهات البداية ، إلى تطبيق توكيهات الحكومة صدالة الشراكة ، مساولاً الاستشادة من الإجسارات الشديد علم الماسات الماسات القطاع الماسات ممثلاً بفرفة تجارة الماسات ممثلاً بفرفة تجارة الماسات ممثلاً بفرفة تجارة الماسات ممثلاً بفرفة تجارة الماسات الماسات ممثلاً بفرفة تجارة الماس ممثلاً بفرفة تجارة الماسات المعرفة تجارة الماسات الما

وسندامة صضرمرت، إلى مراكبة منذ النهضة العاصلة, وقد عمدت الفرفة مؤخراً إلى تنفيذ معلية إعادة ميكلة مشاملة، عين يوضع دئيس مجلس ارارة الفرفة عمر عبد الوجعن باجورش أن "الدافة الرئيسي وراء إعادة الهيكلة يكنن في إعطاء المطلع الخاص روز أكبور في تنفيذ بولمج التنمية و تصفيق أعدافها الاتصالية الراجعاتية الركزية على تنويع مصائر الدخل و توسيع القاعدة الانتصائية و توقيد فرص العمل، ويضيف

مع التوجّه العام نحو تخصيص النشآت العامة كي يتولى القطاع الخاص إدارتها وتشغيلها".

وتسكند غرفة تجبارة وسسامة في حضرمون على تنفيذ ستراتيجية تطوير للعام 2000 تتمحور حول تنبيع وتطوير خدمات وعلاقات الغرفة، فضلاً عن رفع كناءة (دائهة، ويلفت باجرش إلى أن الغرف ستباشر تقديم مجموعة جديدة من القدامة تتلام مع النور التناعي الذي تلعبه في ضوم التفيرات المحلية و إلاقليمية و الدولية وستقرم بإنشما و وحدات الرابية جديدة بشكل مرحملي هيء مركز الاستشار، مركز التطوير التتغين والمودية مركز التعليش، مركز التعليش المركز المهنية المسادرات ولاحسائية، مركز المعنية المسادات الإحصائية، مركز الصغيرة المؤسطة،

ويؤكد باجوش حرص الغرفة على جعل محافظة مصدافظة حضد وحد وجعة مضاد الإجهاد الأعلى المتعادل وحكان المتعادل وحكان المتعادل وحكان المتعادل وحكان المتعادل وحكان المتعادل وحكان المتعادل المت

معلماً رئيسياً في المصافحة. وقد المصافحة. وقد التجهيئا من وضع التجهيئا من وضع المصافحة المصا

للأحداث والفعاليات على مستوى اليمن ككل.

ويتابع باجرش: "كما تقوم الغرقة متابعة العديد من الشاريع الستراتيجية في المافقة للخروج بها إلى مرحلة التنفيذ ومن هذه الشماريج، مشروع ميناء الكلا المجديد، النطقة الحرق في الوديعة ومصاحة تمو 7/4 ملايين متر مربع، بالشقلة المساحية شمال الضبة على مساحة 1200 مكتار، ومشروع أنبوب الغاز من بلحاف إلى النطقة المناعدة (لكلا). "قا المناعدة (لكلا). "قا



وزير المالية السوري د.محمد الحسين: افتتاح البورصة قريباً وهيئة عامّة للضرائب

بمشق - "الاقتصاد والأعمال"

الهمّ الأكبر لوزارة المالية الصورية هو تامن موارد للخزينة تعوّض النقص في إيرادات النظم فو الشماسات الاقتصادية، التي سجّلت تراجما يقوق الـ 1950 عليار للخوافية و المؤتفية فو المؤتفية التي سجّلت تراجما يقوق الـ 1950 عليار المؤتفية المؤتفية أي مجال التشريعات، تنصبُّ جهود الوزارة طالياً على استعمال عملية الإصلاح الإداري، حيث يعترف وزير لقائية السوري د.محمد الحسن بنان الوزارة لم تصل بعد إلى تقديم بالمؤتفية المؤتفية وضمان خصة بقضة المؤتفية المؤتف

⊕ (وضح وزير المالية السوري «مهمه الساس» أن ورازات تصل لإحداث الهيئة الصابقة المستوت أن ورازات تصل لإحداث الهيئة المالية المشروات المالية المشروات المالية المشروات المالية المشروات ولتابية من المالية المشروات المشروبي أو نشر ظافة الرغي مكافحة التؤير المشروبي أو نشر ظافة الرغي أل أسروات إن المديريات أن المديريات أن المديريات إن أسرات لإدارات إن المديريات المشروبية إن أسرات لالميئة من المشروات لا المشروبية. ومن المشروات المشروبية. ومن المشروع المشروبية. ومن المشروع المشروبية على الميئة المشافة.

القانون المالي الأساسي

ون ما يتعلّق بالإنشاق ألعام، يوضح الرزيد أنّ التركيز هذا العام سيكرن على كسن الرزيد أنّ التركيز هذا العام سيكرن على كسن لتعليق المناتزية أنه العام الموجيد المصافرة في لقام المالية العاملة، يقول لقدام الداهمة، يقول أسمار الداهمة، وأمّ المناتزية المعامل بالأوراق للالية المحكومية، وهو العمل على تأسيس المركز المحكومية الإوراق المالية المحكومية المواقل المناتزية المحكومية خلال العام العامل العامل المناتزية المحكومية خلال العامل العامل العامل المناتزية المحكومية خلال العامل العامل العاملة عكن أن ترويمه المناتزية المنتزية المنتزية

يجب أن بكون هناك عائد اقتصادي يقطي يجب أن بكون هناك عائد اقتصادي يقطي تكلفة هذه السندات و إلاً ستخسر وزارة المالية مع وضحاً أنَّ الوزارة "أجرت سؤخراً مزالة المتراضياً بمساعدة "صندرق النقد العربي".

أتمثة المصارف الحكومية

ويلفت وزير المالية السوري إلى ما أنجز على صعيد تحديث تشريعات وانظمة المُصارف الحكومية الداخلية، ويقول: "بقى استجفاق أساسي، وهو أتمتة هذه المصارف لتتمكّن من تقديم خدمات متطوّرة وسريعة وحديثة أسوة بالمسارف الخاصة. مؤكِّداً ترحيب سورية بأي تعاون مصرفي بينها وبين الدول العربية، لافتاً إلى التوجُّه مؤخراً نحو التعاون مع الصارف العربية لتأسيس مصارف جديدة، ويقول في هذا الصدد: °وقّعنا، قبل فترة، اتفاقية مع مصرف قطر الوطني"، وأخرى مع "بنك دبي الإسلامي"، والآن نصاول أن نوثق علاقاتنا مع الدول العربية عبر دفع للصارف الحكومية للدخول في شراكات لإقامة مصارف جديدة". أمَّا قطاع التأمين، فشهد تحوّلات مهمة، حيث بوجد حاليا 8 شركات للتأمين، إضافة إلى "الشركة

إيرادات النفط وفوائض المُوسسات الاقتصادية تُسجُّل تراجعاً يفوق الـ 250 مليار ليرة سورية



يءمحمد الحسين

السورية للتأمين" و"شركة الاتّماد العربي لإعادة التأمين".

عجز الموازنة

وحول عجز الفرازلة، الذي يبلغ 192 اعليار ليرة سيدي وحول عجز الفراز المنافع 600 بطنيخ به مواردة الماجة 600 بطنيخ على الأولم التمامل معها إينجابا، من خلال الضغط مل الحكومة على الإضافة المعام، ومركداً أن القصود لديس الإضغاق الاستخداري وأضا الإنفاق الإداري، مسيرا ألى أن إزاده قام عزمة من الإصلاحات تتضمن مسيرا فق مع خرفة من الإصلاحات تتضمن مسيرا فق مع خرفة من الإصلاحات تتضمن و مستدوق الشعمال الشخصان التضمن الاجتماعي وغيرها، بحيث لا يكون لها الشعمال الشخصان و مستدوق تأليد سالم المستدون و مستدوق تأليد سالم المستدون ال

منشأت غير مسكلة

وحول آليات الكشف عن اقتصاد الظالم بدول آليات الكشوب دادا ليوضع الوزيد "إنّ الرسيم 16 الذي بدائنا بدائنا المناب والمسابقة المنابقة الذي بدائنا كالشركات القريدة والعائلية، الذي والعائلية، الذي والعائلية، الذي والسوم، بالتحوّل إلى شركات مساهمة متهيداً للدفول سوى الأوراق المالية، ما يقرض متهيداً إلى أن المنابقة عدد الأسسات كيور، أن تتبين في العام للناصي أن نسبة للشات عبير الدشت غير السخلة وغير المنابقة وغير المنابقة وغير المنابقة والإجمالي". طدور 25 إلى للأمنان الإجمالي". حدود 25 إلى للأمنان الإجمالي".

وعن مرعد افتتاح البرترصة، يوضح أنَّ القطاع الخاص تسلم عجلس ادارة البروصة، وتَّ وضع مجور الأساس للمقرَّ الدائم، كما تَّا حلُّ مشكلة إيجاد نظام التداول الإلكتروني، ويقيق إيجاد مقرَّ مؤقت للسوق، موضحاً أنَّ تأخر القتاح البروصة مشكلة تقنية فنية إكثر منها قراراً حكومياً. ■



سير ولمورس تملك من والى مطار دي بسكل مجاني . كمث الاستقبال محمد مثليف لضمر الحجروالمديق وأجروات المقدورة وجيه بطفل بومية. يجهروان ولهية هي العرض مركز لابارة الأعمال مع تأكمة مؤتمرات واجماعات أو مكالت حاصد أنه التم تستقبال للقائم الصورة من برجال الأعمال والعنوف المعينين . خمعات ولية لابتر الحيلات العصرة وتموسرات الدائي القصيم مع صاله للهانة المدينة وحماس سحنة والاثمام المدينة ومقار سحنة والاثمام المدينة والمتحدث ومقار مستقبر و مصد من مع حدمت الوسائل القلاف على مدينة المدينة المدينة المدينة المدينة و مدينة موسدت سيستم حدمت الوسائل القلاف على مدينة المدينة المدينة المدينة الكرس من مصدرة مدينة ومدينة موسدت سيستم المدينة الم





السِدَّالُ وَالْمُنْالِدُ فِي

شارع للبهدة الطوار صندوق بديد ۲۰۱۰، دبي الإمارات الغربية المتحدة هانف ۱۳۰۰، ۱۹۲۶ (۱۹۷۰ ماکس ۲۰۰۵) ۱۹۷۱ و البرند الإلكتروني «Obusian@emirales nel. as»



ظاهرة "الأبراج" تغزو العاصمة الكويتية

الكويت-عاصم البعيني

ارتدى القطاع العقاري في الكويت ثوب الأبراح مواكباً بذلك ما حقّقه "شقيقه الخليجي"، إذ قدر بعض المدين عدد الأبراج الناتجة عن حركة الإعمار بنحو 201 برجاً متعدد الاستعمال يتراوح حجم الاستثمارات فيها ما بين 20 و20 مليون دينار كويتي، واللافت أن تطوير الأبراج يحركه عاملان متاثقفانا: الأوراد أن النوكية نحو بتطوير الأبراج ياتي نتيجة سيطرة الدولة

على مساحات واسعة من الأراضي مأة يساهم في تضييق للساحات لنتاحة للبناء والاتجاء نحو البناء المعودي، غير أن هذا الواقع تحصده عامل آخر يناقضه وهو أن القوانين المرعية الإجراء في الكويد تحصيم بالتحقيد وبعاء اتخاذ القرار، وقد ترك هذا الواقع الرد على بعض الشاريع كـ "مشروع العاصمة" الذي توقف العمل به. ومع ذلك يامل المعنون أن يفتح الرار قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPE) كو في الجدار لإقرار سلَّة من القوانين التكاملة تساهم في تطوير القطاع بشكل عام.

تداعيات فورة الأبراج

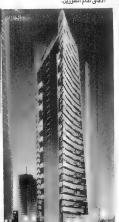
وإذا كاند الشركات المعاربة جهاروت الديمة المجاروت المديمة الحرافية والمجاروت المديمة لوجها المديمة لوجها على مديرة لوجها الحاصل في دول الطفيع الأخرى، على في المشركات بمجمون على مشرورة أن تتواكب حركة الإعمار العقاري مع مديرة المرتبعة المدينة على المرتبعة المدينة على المرتبعة المدينة على المؤمد من أن مجهة أخرى، وعلى الرفيم من أن

تطوير الأبراج يُعدُّ تطوّراً حتمياً، فإنَّ اللافت أنَّ هذه الحركة تفتقر إلى التنظيم، إذ إنَّ بعض الأبراج يتركَّز في محيط ضيِّق كما هو الحال في برج الحمرا" الذي يفصله عن "مركز صباح الأحمد المالي" شارع ضيّق، وهو بدوره يقم على مقربة من "برج الرابة الأول" و"أبراج 25 و26 هبراير" و"أبراج الداو" و إنجازات ، والتي يفصلها عن مدينة الأعمال" شارع ضيَّق أيضاً، وفي الجانب الإيجابي ساهم تطوير الأبراج وارتفاع نسبة العروض من الكاتب، في الدفع بالأسعار إلى السير في رحلة العدُّ التنازلي بعدأن بلغت مستويات مرتفعة. واللافت في الطلب على الأبراج أنَّ النسبة الكبيرة منه تتركَّز في الإيجأر ويقدر الطلب السنوي على الإيجار بنحو 50 ألف متر مربّع سنوياً، في حين أنَّ الطلب

على التملُّك

لايتعدى 10

آلاف مــــــر برج العاصمة هندت البرال أمام صيدة الأبراج المؤهدة معدان وكست في العام 1900 بيناء يميل وكست طيئة أم يكسل وكست وكست المنابقة المنابقة المنابقة المنابقة المنابقة المنابقة المنابقة على المنابقة على المنابقة على المنابقة على المنابقة على المنابقة على المنابقة الأرض على المنابقة المنابقة الأرض على المنابقة الأرض على المنابقة المنابقة



ساهم ارتضاع عدد الشركات التي يتم " تأسيسها أن الكويت بارتفاع الطالب بشكل ملحوظ على الدقارات التجارية والمكاتب، فعلى سبيل للثال بلغ عند شركات شركة معظمها أم تساهد كلا من 80 شركة معظمها أم تأسيسه على الماضية الماضية، وتؤكد بعض التقارير المقارية للتخصمة أنا التركية من تطوير الأبراج وال كان قد الى متأخراق الكويت، فإنه عا والي إ

مراحليه الأولى شيصوصيا واثا التشريعات للرعية الإجراء والبيروقراطية الإدارية تقف عائقا أمام حركة التطوير هذه، وما تمُّ بنباؤه ضلال الرصاحة الأولي خصوصا على الواجهة البحرية أتى نتيجة استثناءات على اللوائح النظمة للرخص وجدود الارتفاع. ولعل ما شهده مشروع العاصمة من تجاذب أدَّى إلى بقائه حِيراً على ورق، ويُعدُّ نموذجاً صالحاً يمكس التعقيدات التى تواجه مراحل التطوير العقارى، وذلك على الرغم من الخطوات التي اتَّخذت مؤخراً في الكويت بعد سنوات وعقود من الانتظار كـ "قانون الشراكة" بين القطاعين العام والخاص (PPP). وتأتى هذه الخطوة بعد المبادرات للتتالية التى اتَّخذتها بلدية الكويت، وستمحت بموجبها رضع الحد الأقصى المعمول به للارتفاع من

20 إلى 30 طابقاً، فمُ



وليد الحسون

مربع سنوياً، أمًّا على المعتوى الطلب فتشير التقديرات إلى أنَّ الشركات المحلية تستحوذ على نسبة 60 في المئة من إجمالي الطلب، في حين تستجود الشركات الأجنبية على النسبة المتبقية. ويرى بعض العنيين في القطاع أنَّ هذه النسبة من للمكن أن تشهد تغييراً في صورتها بعد إقرار مجلس الأمة قانونا خفض بموجبه الضريبة على الاستثمارات الأجنبية، ممّا يفتح الجال أمام دخول شركات أجنبية جنيدة تسعى للطهور بأبهى حلَّة، وبالتالي قد تجد ضالتها في الأبراج الجديدة.

"برج العاصمة"

يقول الرئيس التنفيذي في شركة الدار الوطنية للعقارات" وليدعبد العزيز الحسون: نقوم بتطوير مشروع برج العاصمة (Capital Tower) الذي يقم في شارع الأحمد الجابر، والذي يختلف عن "مشروع العاصمة" الذي تقوم بتطويره "شركة الصالحية العقارية"، وذلك على الرغم من الالتباس الذي يقع فيه البعض نتيجة التشابه في التسمية". مشيراً إلى أنَّ اسم الشروع مسجّل بإسم الشركة لدى الجهات المختصة منذ تأسيسها. موضحاً أنَّ البرج يقع على عقار مساحته نحو 6,393 متراً مربعاً، وهو يتكون من برج مكاتب مؤلِّف من 65 طابقاً بارتفاع نحو 340 متراً، ويقع إلى جانبه مبنى يرتقع نحو 18 طابقاً منها 7 طوابق متخصصة لفندق من فئة 4 نجوم، فيما تشكّل الطوابق الخمسة الأخرى شققا فندقية؛ وأمّا الطوابق المتبقية فهي مخصصة للخدمات، ويبلغ إجمالي للساحة المبنية في الشروم نحو 170 ألف متر مربح، وهو يضمُّ كذلك مواقف للسيارات تتسع لنحو 150 سيارة، ويوفّر خدمات ترفيهية منها "مول" تجاری و محلات، و 3 نور للسینما، ویبلخ إجمائي الاستثمارات نحو 125 مليون نينار

كويتي. ويضيف المسون أنَّ للشروع يجري تطويره وفقاً لأعلى معايير الجودة العمول بها في مجال البناء، وهو ما تمّ العمل به في الفندق الذي سيجري تطويره بما يتوافق مع الفنادق من فئة الـ 5 نجوم، وذلك بهدف ترك الخيار أمام تحويله من فئة 4 إلى 5 تجوم. ومن التوقع أن يضعُ الفندق 200 غرفة، على أن تديره 'شركة ريفاد لإدارة الفنادق". أما عدد الشقق الفندقية فيصل إلى 30 شقة، مشيراً إلى أنه من المتوقع انتهاء الأعمال ف مختلف أقسامه نهاية المام 2010، في حين أن الأشقال فيه تجري على

قدم وساق. وتمّ مؤخراً توقيع عقد تنفيذ أعمال بناء الهيكل الخرساني. ويوضح المسون أنَّ الشركة تقدّمت بمباترة لتطوير مواقف سيارات إلى جانب للشروع يتألف من 11 طابقاً وذلك على نفقتها الخاصة.

"برج بينك"

يقول مساعد للدير العام لقطاع التمويل ي "بيت التمويل الكويت" عماد عبد الله الثَّاقَبِ: "تعود ملكية البرج إلى "بيث التمويل الكويتي"، وتقوم بإدارته "شركة النخيل المتحدة العقارية"، وهو يتميّز بموقعه في قلب مدينة الكويت في ساحة الصفاة، ممّا يجعله على مقربة من المؤسسات المالية الهمة و"سوق الكويت للأوراق الثالية"". مشيراً إلى أنَّ البرج يتكون من 34 طابقاً وثثراوح مساحة الأدوار التي ستخصص كمكاتب ما بين 680 و750 متر آمريعاً، ويضمُّ مواقف للسيارات تستوعب نحو 450 سيارة، كما أنه مجهز بأحدث وسائل التكنولوجيا ويوفر

> مكاتب تجارية وفنادق وشقق سكنية

طارق عبد السلام

خدمات متطوّرة؛ كما يضمُّ 12 مصعداً بهدف تلبية متطلبات الشركات والمؤسسات التجارية.

'برج إنجازات''

لعبث "شركة إنجازات للتنمية العقارية" دوراً مهماً في مجال التطوير العقاري على مستوى دولة الكويت، خاصة وأنها تُعدُّ من أقدم الشركات العاملة في هذا القطاع، وقد عملت الشركة على مواكبة التطورات التي يشهدها القطاع، وفي هذا السياق يقول العضوّ النتدب في الشركة محمد إبراهيم القرحان، "تعمل الشركة على تطوير "برج إنجازات"، وهو برج مكتبى يتكون من 28 طابقاً، وتبلغ الساحة الإجمألية للبناء نصو 15 ألف مثرّ مربع، وتمَّ الانتهاء من أعمال الحفر والمباشرة بأعمال التشييد، ويتوقع انتهاء الأعمال فيه خلال العام 2009، ويناتي تطويره تجسيداً لاهتمام الشركة بتطوير النطقة الحيطة ب"برج الداو" والذي سبق للشركة أن قامت بتطويره وإنجازه قبل نهاية العام الماضي، حيث تمّ بيع نسبة مهمة منه وتأجير القسم الأخر، فيما احتفظت الشركة ببعض الطوابق متخذة منها مقراً رئيسياً لأعمالها". ويضيف الفرهان: "إنَّ هذه المشاريع تأتي تلبية لاحتياجات السوق الحلية، التي تثيح للمستثمرينِ فرصة امتلاك مقار دائمة ألهم، كما يلبي أيضاً حاجة الشركة إلى مقرّرئيسي دائم لهاً بليق بمكانتها ويفي بمتطلبات توسُّعها في الستقبل". مشيراً إلى أنَّ البرج في منطقة (شرق) بتألف من 33 دوراً، في حين تبلغ مساعة البناء الإجمالية فيه ندو 24,129 مثر أمريعاً.

"مدينة الأعمال"

تساهم "شركة بيت الاستثمار العالم" ("جلوبل") بنسبة مهمة في "شركة مدينة الأعمال العقارية وذلك إلى جانب مساهمين

آخرين، وسيق لـ "شركة مدينة الأعمال العقارية أن طرحت مشروعها في منطقة شرق في الكويت، وفي منطقة تزخر بالأبراج كــ برج الراياة، برج إنجازات" و"بسرج 25 و26 فبرابر"، كما تقع على مقربة من كلُّ من "أبراج المتحدة" و"برج الحمرا". ويتكوّن مشروع مدينة الأعمال" من 6 أبراج تجمع بين المكاتب والممتعات الشجارية وفندق من فئة 5 نجوم، ويمتد الشروع على أرض مساحتها نصو 23 ألىف مىتسر مسريسم،

باستثمارات تقدّر بنحو 65 مليون دينار، ومن المتوقع أن تنتهى الأعمال فيه السام 2009. وسبق للشركة أنّ طرحت بعض الوحدات في المشروع للبيع، وتمَّ شراء برجين من قِبل كلِّ من "شركة للزايا القابضة" و"الشركة الوطنية المتحدة"، ثمَّ تمُّ في مرحلة الحقة طرح وحدات أخرى من المشروع في مزاد علني تم على أشره بيع وحدتين إلى "شركة بيت الاستثمار العالِّي" ("جلوبل"). وهذا وقدتمُّ الإعلان مؤخراً عن طرح الناقصة لبناء 4 أبراج كجزء من تطوير بما قيمته نحو 250 مليون دولار. ويتألف البرجان الأول والثاني من 27 طابقاً، في حين يشتمل الثالث على 26 طابقاً والرابع على 29 طابقاً. ومن المتوقّع أن يتمُّ خلال الفترة المقبلة طرح مناقصة تطوير البرجين الأخيرين أي الخامس والسادس، وهما يتكونان من 40 و36 طابقاً على

أبرج المتحدة

يدةً طوير "رس التمدة من قبل "شركة" "فركة العقرارات التحدة" (بحدى شركات "ضركة العقرارات التحدة" (بحدى شركات القابضة "1960 مشاورسع الكحويت القابضة العمالية" و"شركية بين الاستثمار العمالية" ("جلوبل")، ويتكوّن العربي من 60 طبلة أرتبلغ مسامة البدأة الإجمالية تحو 80 المنتقب المتحاوية والشركات، فيما الوقع، بالإضافة إلى موكز تجاري ومواقف السيارات، وتصل تكاليف إلى نحو 70 طين ليسارات، وتصل تكاليف إلى نحو 70 طيني الماليا اللاما فيه نحو 3 سعرات إلى آنها تنتين العمال اللاما فيه نحو 3 سعرات إلى آنها تنتين العمال 100 وي في هذا السيان تحول المحيان الماليا والمنالة إلى نحو 10 طيني الماليا 100 وي في هذا السيان تحدق الميال



التنفيذي في "شركة العقارات التحدة" طارق عبد السلام أنَّ هذا الشروع بأتي في سياق التطوّرات التي يشهدها القطاع العقاري في الكويت، والتي عكستها تطوير عدد من الأبراج السكنية والإدارية.

آبرج الحمرا"

يعةً "برج الممر" من أكثر الأبراج ارتفاعاً للكريت، ويتمّ تطويره على عقار مساحته نمور 22 الم متر مربع، وهو يتكوّن من 77 طابعًا بارتفاع اجمالي يصل إلى نمو 122 متراً وبلغ للساحة المنية نمو 218



متر مربع، ويبلغ حجم الاستثمارات 150 مليون دينار كويتي أي ما يعادل نحو 900 مليون دولان ويتوقعنائبرئيس مجلس الإدارة ف"شركة الحمرا العقارية شالد العثمان أن تنتهى الأعمال فيه خلال النصفّ الثاني من العام 2010، يقع البرج في منطقة شيرق مقابل فندق الكورت يارد وقاعة الراية، وسيأخذ شكله النهائي الرقم اللدلالة على أنه أطول ناطحة سحاب مجوّفة في العالم. وينضمم المشروع مركزأ

تجارياً ضخماً، ومواقف تتسع لنّحو الف سيارة، فيما تميط به من الخارج مناطق خضراء ومساحات مزروعة.

"برج الراية"

يقول رئيس مجلس إدارة "شركة الصائمية العقارية " غازي النفيسي: "يعدُّ "برج الراية" امتداداً لـ "مشروع الراية" الأول، ويبلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 25 مليون دينار كويتي، يتع تطويره على عقار مساحته نحو 1058 متراً مربعاً، فيما تصل الساحة الإجمالية للمشروع إلى نحو 78 ألف متر مربع، ويضمُّ مواقف للسيارات تتسع لأكثر من 1500 سيارة، ومن المتوقّع انتهاء الأعمال فيه العام 2009". إلى ذلك كانت "شركة الصالحية العقارية تساهم في تطوير "مشروع برج العاصمة"، والذي كان مِن المتوقّع انتهاء الأعمال فيه العام 2010، إلاّ أنَّ التأخير في البثّ ببعض الإجراءات وعدم الوضوح في الرؤية لدى الجهات المعنية في القطاع العام دفع الشركة إلى الإعلان عن صرف النظر عن تطوير الشروع وطرحه للبيح، علماً أنَّ الأرض التي يقام عليها جزء منها يعود للدولة. ولكن إقرار قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)، شكِّل فسحة أمل لدى المنيين، وقد عبّر عن هذا التوجّه النقيسي بالقول: "أنَّ الشركة ستتقدم مجدداً لوزارة المائية وادارة أملاك الدولة لإحياء مبابرتها السابقة بتنفيذ مشروع العاصمة التجاري. يمتد المشروع على مساحة إجمالية تبلغ نحو 40,152 متراً مربعاً، منها 21,414 متراً مربعاً عقارات مملوكة للشركة، و18,738 متراً مربعاً عائدة للدولة، ويبلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 250 مليون سينار كويتي . تحت رعاية سيادة الدكتور أحمد نظيف رئيس وزراء جمهورية مصر العربية

الملتقى العربي للنقل البري والبحري و النهري



11-10 مارس 2008 1 فندق سمير اميس انتر كونتيننتال - القاهرة

المالك المالية الماستي

- للإطلاع على دور قطاع النقل في مواكبة الطفرة الاقتصادية العربية
- للتعرف على خطة وزارة النقل المصرية لتطويرالشراكة بين القطاعين العام والخاص
 - لدراسة تجارب المستثمرين في تنفيد مشاريع النقل البري والبحري في مصر
- الإستكشاف دور التكنولوجيا الحديثة في قطاع النقل ومدى تطبيقها في مصر والعالم العربي
 - للإطلاع على تحديات شركات التخزين والتوزيع في مجال النقل
 - المرساع على تحديث عربات المحرين والتوزيع عياد للبحث في دور قطاع التأمين في دعم قطاع النقل



استعراض أهم فرص الاستثمار المتاحة في قطاع النقل المصري والعربي على مستوى:

- الموانئ ووسائل النقل البحري
- الطرق السريمة وشبكات النقل العربي
 - السكك الحديدية والمترو
 - النقل النهري

شارك الأن وتواصل مع الضادات الحكومية والخاصة والستثمرين والخبراء عُرقطاء. النبل ويعاعل مع اسحاب القرار

بالتعاون مع









بالاشتراك مع

ferman





"الأولى" للتطوير العقارى: مرحلة الهيكلة والتمركز

الدمام- الاقتصاد والأعمال

"تزامناً مع تطويرها مشاريع تتراوح ما بين 70 و90 مليار ريال، داخل المملكة العربية السُّعودية وخارجهاً، ثقوم شركة "الأولى" للتطوير العقاري بعملية إعادة هيكلة سعياً لاكتساب "حصة الأسد"، على حدّ قول نائب رئيسها التنفيذي ابراهيم بن فهد العساف.

> يُشير العساف إلى أن رؤية "الأولى"
> وستر انيجيتها، للمدى القريب والبعيد فيما خصّ خططها التوسعية، تتمحور حول التركيز وبشكل أساسي على السوق السعودية، لأن هذه السوق بكر من ناحية التطوير العقاري، كماً أن الفرص الاستثمارية فيها تُعِدُّ الأكبر فِ النطقة، باعتبارها الأقل تشبُّعاً بين الدول المُيطة في

نحو العالية

ويكشف العساف عن قيام "الأولى" حالياً "بعملية إعادة هيكلة ذاتية من حيث إدارة الشاريع التي تطورها والشركات التي تملكها، لاسيما لجهة ضمَّ الكو إنر المؤهلة ، لكى تكون في مركز يسمح لها بأن تتوسّع بشكل يتناسب مع طموحاتها الآنية والمستقبلية، بما يتواكب مع الشاريع العملاقة التي هي شريك في تطويرها، ولتتمركز في السوق وتحتل مكانة تستطيع من خلالها الحصول على أكبر قدر ممكن من الشاريع العقارية, حيث نأمل أن يكون لنا "نصيب الأسد" بهذا القطاع في الملكة". لافتأ

برج الأولى

إلى "أننا نطمح ف هذا السياق أيضاً لأن نصبح ضمن أكبر شركات التطوير العقارى على مستوى العالم بغضون 5 إلى 7 سنوات".

مشاریع بـ 90 ملیار ریال

عن أبرز المساريع التي تنفذها "الأولي" حالياً، يقول العساف: "إنّ بوابة الدمام أحد للشاريع الستراتيجية التى سترى ألنور العام الحالي، وهو عبارة عن مشروع سكني — تجاري بمساحة إجمالية تبلغ نُحو 23⁸ ألف متر مربع، ولدينا أيضاً مشروع تطوير الشامية" الذي يقم على مساحة تتجاوز 1,2 مليون متر مربع شمالي الحرم ألك الشريف لخدمة ضيّوف الرحّمن بقيمة 35ً مليار ريال، إضافة إلى "برج الأولى" على كورنيش الغُبر الذي نستهدف أن يكون البرج الأعلى على مستوى السعودية بكلفة 1,2 مليار ريال، ويضمّ فندقاً من فئة 5 نجوم ومركزأ تجاريا ومكاتب متنوعة الساحات، ويُتوقع إنجازه بالكامل نهاية العام 2010".

ويُنوّه أيضاً بمشروع مرسي إم القيوين" في الإمارات العربية التحدة،



باعتباره أكبر للشاريع التي تطورها الشركة خارج السعودية، حيث تبلغ كلفته نحو 12 مليار ريال وتقوم بتنفيذه بالشراكة مع "إعمار الشرق الأوسط" على مساحة 52 مليون قدم مربع، ويضم 9 آلاف وحدة سكنية و1900 مرسى للقوارب، ومن النتظر أن يتم إنجازه خلال العام 2010 أيضاً.

ابراهيم بن فهد العساف

بنك مع الكويتيين

ويعتبر المساف أن هناك "عدداً من العقبات التى تُعيق دخول المستثمرين الخليجيين القطّام العقاري السعودي، وهذا الأمر لمسناه بأتفسنا من خلال إحجام البعض منهم عن إبرام شركات معنا للقيام بمشاريع في المملكة". ويبرى أن "العواشق تتمدَّلُ بشكل رئيسي في التشريعات البيروقراطية الحكومية لاسيماما يتعلق منها بمنح التراخيص، في حين يُشكِّل الجانب التمويلي أيضاً عائقاً لا يُمكن إغفاله".

ويتابع: "أنه بالإمكان تجزئة الشكلة التمويلية إلى قسمين: الأول يختص بتمويل مُعلوِّر المشروع، حيث تلمس التحفظات التي ما زالت لدى البنوك الملية والأجنبية العاملة في السعودية على حدٍّ سواء لجهة تمويل المشاريع العقارية تحديداً. والثاني يرتبط بتمويل المستهلك النهائي لشراء الوحدات السكنية".

لافتاً إلى "أن "الأولى" تلجاً إلى البنوك الخارجية التي نتلمس حماسها في إقراض الشاريع العقارية ف الملكة أكثر من مثيلاتها

وافي هذا الإطار إيضاً، أعلنت "الأولي" مُؤخراً عن عزمها إنشاء مصرف تجاري بالشراكة مع "بيت التمويل الكويتي" تحت مُسمّى "بيت التمويل السعودي الكويتي"، حيث ستمثلك حصة 40 في اللئة من الصرف الجديد مقابل 60 في المئة الكويتين.



مرسى أم القيوين





"رأس الخيمة العقارية": تدخل مرحلة التوسّع

رأس الخيمة - "الاقتصاد والأعمال"

تنطلع "شركة راس الخيمة العقارية" إلى الدخول في مرحلة جديدة، تتمثل في التوشع الخارجي، وتكريس نفسها كواصدة من ابرز شركات النطوير العقاري في النطقة، يرعمها في ذلك مساهمة حكومة رأس الخيمة إلى جانب مجموعة من المستقمرين من القطاع الخاص في راس مالها، ما يجعلها تمزج بين الثقل المادي والمعنوي الذي يمثله القطاع العام، والدينامية التي يتمثع بها القطاع الخاص.

ت تاسست "شركة رأس الخيمة العقارية" "هيدت الإشرائية خطط الحكوبية كالمأسات المقاسات العقارية ويستريق خطط الحكوبية والمستحمان في معال تطريق الإسارة على الإسارة على الإسارة على الإسارة على الإسارة المستحمان في المستحمون المستحمون

ويلول العضو للتتدب والرئيس التنفيذي
لـ أس الطيبة المقرية حصوم سلطان
القاضية الشركة تنظيه، نعظالاً من ولالقاض ورفيات
الاستثمارية، للمسافمة أن نفع إصارة وأس
الشيمة إلى مصاف الوجهات الاستثمارية
والسياسة في للنطقة، وهي تركل في للنا على
سلسلة من المشاريع الضغة، تستعد الشركة
لتطويرها، أما المشاريع الضيفة، تستعد الشركة
الميزواء أما المشاريع التي تنفقها حالية
الميزواء ميشروع بيناة (للعرب" مشروع بين
الرباع بطفار"، بالإضافة إلى مشاريع جيئة
البراع بطفار"، بالإضافة إلى مشاريع جيئة
تتري الشركة إلى المشاريع المراكة ويناه الميزوع جيئة
تتري الشركة إلى المشاريع المراكة
تتري الشركة إلى المشاريع حيثة
تتري الشركة إلى المشاريع طيئة
ترياء الشركة المناسرة المناسرة
تتري الشركة إلى المشاريع حيثة
تتري الشركة إلى المشاريع حيثة
المسالة المناسرة الميثانية
المسالة المناسرة المناسرة
المسالة
ا

ويؤكد الشعابية (الأسياه السكنية، وهي بدأت ويؤكد إلى الشركة تصدّر م ويؤكد إلى الشركة تصدّر م التوني عنه أن يودلة الإسازات، وهي بدأت مدريز خضروها في دولة الإسازات، عبر طرح وعلى عدد من للشاري المقاوية، وعلى معدد من للشاري المقاوية، الشركة مرّدة مشاريع في موريتانيا، إمسانة الشركة منذ التربية منوس شركة منذ الميان ومنذ النبيا الميان ومنذ النبيا، مناسب شركة منذ الميان ومنذ الميان ومنذ الميان ومنذ الميان من الميان ومنذ الميان من الميان ومنذ الميان الميان ومنذ الميان من ومنذ الميان منذ الميان ومنذ الميان ومن ومنذ الميان ومنذ

وأخرى في مجال الصناعة، إضافة إلى المفظة الاستثمارية التي تملكها الشركة".

"ميناء العرب"

يعتبر "مشروع ميناء العرب" من أكبر مشاريع التطوير العقاري والسياحي في إمارة رأس الخيمة. ويقول القاضي: " إن مساحة المشروع تبلغ 30 مليون قدم مربع، ويقع على واجهة بحربة تمتدعلي مسافة 3 كلم، ويبلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 10 مليارات درهم. وهو يتالف من 6 مناطق رئيسية ، ويضم الأقسام التالية: الواجهة البحرية، لليناء، غرانادا، لو فيلاج، فينيسيا، لا بلاج، ممشى الواحة، الأكواخ البيئية، منتج ديونز، مركز التعليم البيئي، المركز الصحى، السطحات المائية وحديقة اللاهي"، ويضيف "إنّ الشروع هو مزيج بين السكن والكاتب التجارية، والمملات والفنادق، ويضم نحو 5 آلاف وحدة سكنية بين فلل وشقق سكنية و تان هاوزس، كما يشتمل على 500 محل تجاري، إضافة إلي مركز تجاري ضخم يضم هايبر ماركت ودورا للسينما ويوفر كافة الخدمات للتكاملة ومن التوقع انتهاء الأعمال فيه خلال العام

يرج رأس الخيمة اطلقت وأس الخيمة العقارية، مؤخراً، مشروع برج رأس الخيمة في جزيرة الريم في

> تستند قوة الشركة إلى دعم القطاع العام ودينامية القطاع الخاص



محمد سلطان القاضى

إمارة أبو ظبى، وهو، حسب القاضى، برج تجاري وسكني، يبلغ حجم الاستثمار آت أيه نحو 300 مليون برهم، ويعد الشروع الأول الذي تنفذه الشركة خارج إمارة رأس الخيمة. ويقع المسروع ضمن مارينا سكوير الذي يضم العديد من الأبراج السكنية والتجارية، وهو يتألف من 43 طابقاً، تضم العديد من الرهدات السكنية التي تتراوح ما بين الشقق التي تتكون من غرفة واحدة وغرفتين وثلاث غرف، إضافة إلى شقق الـ "Penthouse". ويتميز البرج بموقعه، ويتوفيره التكنولوجيا الذكية والتطورة ف الشقق، إضافة إلى بركة سباحة وصالة رياضة وخدمات أمن على مدار 24 سباعة، ومواقف للسيارات. ويوضح القاضي" أن الشركة ترى في هذا المشروع خطوة أولى على طريق التوسع باتجأه أسواق جديدة، وهي من خلاله ستعزز مكانتها على الستويين الحلى والإقليمي، على اعتبارها واحدة من أبرز شركات التطوير العقاري، خاصة أن لدى الشركة خطة طموحة للاستثمار في الأسواق الواعدة، سواء مباشرة أو الدخول في شراكات ستراتيجية مع شركاء في هذه الأسواق".

"أبراج جلفار"

یتالف"مشروع أبراج جلفار"، وهو أول مشروع المشركة، من برجمين للسكن والكاتب، بارتفاع 33 طابقاً لكل برج. وتبلغ كلفته الإجمالية نحو 500 مليون درهم. وكانت الشركة أتمد بيع نسبة 70 في اللة من الشروع في الراحل الأولى لإطلاقه ■



" ميلانيوم للتطوير الدولية ": ذراع "سرايا القابضة " لتخطيط وتطوير المدن

دبى-"الاقتصاد والأعمال"

انطلقت شركة "ميلانيوم للتطوير الدولية"، قبل نحو 9 سنوات، من مقرما في بيروت، وكان نشاطها الأول مساهدتها في تطوير مشروع وسط مدينة بيروت التجاري "سوليديير"، تبعه مشاريع عدة نفتها الشركة في الملكة العربية السعودية. ومع تأسيس "سرايا القابضة"، انضوت الشركة تحت مظالتها وبأنت إحدى شركاتها التابعة، و نراعها في تخطيط الدن وتطوير الشاريع على المستوين الإقليمي والدولي.

> يقول رئيس مجلس إدارة "ميلانيوم التطوير الدولية ومديرها العام اسامة قبائى: "إن نشاط الشركة يتركز في تخطيط الدن وشطويس منشاريع عبسارة عن مدن رئيسية، وبعد أنضواثها تحت مظلة "سرايا القابضة"، باتت "ميلانيوم للتطوير الدولية" الذراع العالمية للشركة الأم في مجال تطوير للدن، خاصة أن مجلس إدارة "سرايا القابضة اتخذمؤكرا قرارا يقض بالاعتماد على "ميلانيوم" لتطوير كافة الشاريع الجديدة للشركة. ويشير قباني إلى أن "ميلانيوم للتطوير الدولية" سبق أنّ وضعت المخطط الرئيسي لمشروع العبدلي في وسط عمان، وهو أحدّ مشاريع "سرايا القابضة". أما هالياً، فينصب نشاط الشركة على تطوير مشروع مدينة أكتاو علي شواطئ بحر قزوين في كازاخستان، الذي تقوم بتطويره شركة كازمير أكتاو"، وهي شركة إماراتية كازاخستانية مشتركة.

"مشروع مدينة أكتاو"

يهدف "مشروع مدينة اكتار" إلى تطوير مدينة مكاملة على شراطي بره مدينة مكاملة على شراطيغ بحرة قرويين في كالإخسانات، تستوي بدحو مليون شخص، مليان شخص و 50 مليان دور ويحمد الشروع على مساحة نحو 60 مليون مدروع من الأراضي من الشروع نسبة 35 الراحية الأرض، ويوضح تشبية 35 المساحة الأولى من الشروع نسبة 35 الميان الشروع نسبة 35 المساحة الأولى ومن الشروع نسبة 35 الميان المساحة الأولى والمناسبة شربات عالية من شخص المناسبة عندات عالية من المناسبة مناسبة 30 التخوير والمناسبة والتخوير والمناسبة مناسبة منا

القدمة وفرنسا ومريطانيا ودول مجلس التعاون الطليعي والأردن وبنانا، مشيراً إلى أن دور "ميالانيوم للتطويم المشروع مو كاستشاري تطوير ستراتيجي للمشروع مو إدارة وتنسيق هذه للجموعة من الخيرات. مرطاة الاستثمار في الشروع وهي ليس أيضا دور الاستشار في الشروع وهي ليس أيضا لوريسية للمقار الذي تملكته شركة "سرايا الرئيسية للمقار الذي تملكته شركة "سرايا تطوير منتجم في.

"مشروع مدينة جوهور"

والى كازاخستان، يوضح قماني إن "ميلانيوم للتطوير الدولية" سلمب دوراً مهما إن ماليزيا، بعد أن تملكت "سرايا القايضة رسط مدينة إن منطقة" جروهر التلتاخط لسنفانورة، التي بالت تماني من اكتظافا كبير إن السكان، ما يجعل "جوهرة التماداً مليبيا إن المكان، ما يجعل "جوهرة التماداً مليبيا ريضير قباني إلى الحكومة الماليزية وضعت ريضير قباني إلى الحكومة الماليزية وضعت مخطفاً التطوير المبينة بشمل مخطفاً المهارية وقد شكات عامل جنب للمدينة من الستثمرين إبرزهم، شركة "سرايا القابضة"، "بيت التصويل الكروتي"، "و مبادانة المنتصرة إلى ظهير."



أسامة قبائى

وستشرف "ميلانيوم للتطوير الدولية" على رضع الخطط التوجيهي، وإعداد الدراسات المالية، بالإضافة إلى وضع مخطط التصويق والبيع للمنطقة الواقعة في وسط الدينة، والتي تضم مهان وإبراجاً للمكاتب، ومبان سكنية ومراكز للتسوق

مشاريع السعودية

وبالعودة إلى مشاريع الشركة في السوق السعودية، يقول قبائي أنها شكلت باكورة مشاريع "ميلانيوم"، بعد مشروع "سوليدير" في بيروت، ومن مشاريع الشركة في السعودية، "مدينة جبل عمر"، حيث تولَّت وضع المخطط التوجيهي للمشروع بعد تنظيم مسابقة دولية، وقد وقعت عقداً مع شركة "جبل عمر" لتقديم الاستشارات. ووقعت أيضاً عقداً لتطوير عدد من الفنادق والمجمّعات التجارية في المدينة المنوّرة. كما سيق لها أن وقعت عقداً حول مشروع في شارع الملك عبد العزيز، الذي يشكل بوآبة مدينة مكة المكرمة. وامتدت مشاريع الشركة إلى مدينة جدّه، حيث أعدت دراسة لمنطقة المطار القديم، التي باتت تشكل وسط المدينة. وقد تم بيم الأراضي لعدد من المستثمرين. ويختم قبائي أن ألشركة تتطلع، خلال الرحلة المقبلة، إلى الدخول في مضاريع حيوية في الملكة، كالدن الاقتصادية. ويقول: 'إن الشركة تقف على أبواب مرحلة جديدة في مسيرتها بعد سلسلة من للشاريع للختلفة والضخمة على مستوى المنطقة، مستفيدة من الغورة العقارية التي تشهدها منطقة الخليج، بغضل السيولة التّي وفرتها أسعار النفط العالية"، مشيراً إلى أنَّ الشركة نجحت في تصدير خبراتها التي اكتسبتها من خلال مشروع "سوليدير" إلى الأسواق الخليجية وإلى أسواق جديدة أخرى كماليزيا وكازاخستان.

Al-Ikitsand Wal-Animal

نحت رعاية الفريق أول الرفيس عمر حسي البس

وفيس جعهورية السوءان

ملتقى السودان الدولى الثانى للاستثمار

فرص الأعمال والاستثمار فى السودان

قاعة الصداقة-الشرطوم ١٧-١٧ مارس ٢٠٠٨

بمشاركة كبار المسؤولين الحكوميين وصانعي القرار، وقادة المؤسسات المالية والمصرفية والاستثمارية من السودان والفول العربية والأجنبية

اهم محاور الملتقيء

- تطورات الاقتصاد السوداني وأطافه
- خطط وسياسات ومشاريع التنمية للمرحلة القيلة
- قطاع النفط ومستقبل السودان كمنتج ومصدر للنفط
 - سياسة الإسلاح وبيئة الاستثمار
 - تقدم برنامع الفسخسة والغطوات القبلة.
- مشاريع التصنيع والناطق المرة وهرص الاستثمار فيها
- مشاريع البئية التحتية الأساسية من طرق ومراطئ ومطارات وكهرباء ومياه ومراطق أشرى وطرس الأهمال والاستثمار طيها
 - مشاريع تطوير الخدمات الاجتماعية (صحة وتعليم وخدمات أخرى) ومساهمة الاستثمار الأجنبي فيها

المنظمون

الشريك الاستراتيجي



هجمومة مارف الاستثمارية ARSF Investment Group



الرعاية البلاتينية

الزيد من الملومات،

بيروت، ماتت، 200 1780 1981 198ء فاكس: 206 1 1 198ء دبي، ماتت، 971 4 2941441 4 1780 فاكس: 2941035 4 971 4 الرياض: ماتف: 2932769 1 2932769 فاكس: 2931837 أ 966 2 6141855 وأن جلاق: 6141855 6 966 وأكس فالكسن 667 966 وأكسل الكويت: هاتف: 2409552 965 965 7835590 965 بفاكس: 965 2409553 القاهرة، هاتف: 2013 8338370 فإكس، 2010 2022389700 ألكويت: الدوحة ، هاتف: 974 4877442 فاكس: 974 4873196 WWW.IKTISSAD.COM 974 4873196 فاكس: 974 4877442



"الدار العقارية" تنمو بنسبة 55 في المئة

أطنت شركة "الثار العدائية" من ارتفاع إيراداتها بأن المام 2007 إلى شعر 1226.8 مليون نرهم (1,732 مليونا أي العام 2000)، تتيجه ليبع عدد من الأراضي والوحدات السكتية، ويلقت مييناتها 1768. شيرن ترهم، والأرباح التشغيلية الصافية 1,021 مليونا (مقارنة مع غسارة تشغيلية صافية وصلت إلى 1,031 في العام 2000)، ويعود ذلك بشكل رئيسي لعائدات الليهنات

كما ارتفعت أرباح الشركة بنسبة 55 في المئة، لتصل إلى 1941,3 مليون درهم، مقارنة بـ 1249,7 مليوناً في العام 2006. ويرجع ذلك إلى

إيرادات للبيعات ومكاسب القيمة العادلة. وارتفعت أرياح السهم الأساسية ينسبة 53 في المئة من 0,72 إلى 1,1 درهم للسهم الواحد. كما أما ذر "آلداد أأ مقار 1،5 عن ندارة في ويدرا أشار و الراحات

كما أعلنت "ألدار الفقائرية" عن زيادة في عند المُشاريع الجازي تحلويرهما بنسبة 200 في الثنة لتبلغ قيمتها في 4003, مؤلف تنهجة للإستثمار في رامقاريع التعلويرية، وارتفعت قيمة صافي اللوجودات بنسبة 155 في للشاريع التعلويرية، وارتفعت قيمة صافي اللوجودات بنسبة 155 في 2000.

... وتؤسس مع "بيسكس" شركة للإدارة

أسَّست "شركة الدار العقارية" شركة جديدة مشتركة لإدارة الإنشاءات بالتعاون مع "مجموعة بيسكس" (Besix) البلجيكية للإنشاءات. وستعمل الشركة الجديدة، التي تتَّخذ من العاصمة ابو



ظبي مقراً لها، على تنفيذ مشاريع "الدار العقارية" التجاريّة و الترفيهيّة، والبّنية التحتيّة لـ"مشروع مدينة فيراري الثرفيهيّة" والفنادق الخاصة بها في مواعيدها المقرّرة رضمن لليزانية للخصصة لها.

وقال الرئيس التنفيذي لـ"شركة الدار العقارية" رونالد باروت: "تعمل "الدار العقارية" على عقد شراكات مع أفضل الشركات في مختلف القطاعات وذلك للمحافظة على النمؤ السريع الذي تحقق".

ومن جهته، قال الرئيس التنفيذي للعمليات لدى "شركة بيسكس" فيلهب كويلين: "نأمل بترسيخ تحالفنا الستراتيجي مع "الدار العقارية" من ذلال هذه الشركة الجديدة".

يذكر أنَّ "شركة الدار العقارية" كانت قد اعلنت في يونيو الماضي عن عقد شراكة مع شركة" Caing O'Rouke"، والتي تعمل حالياً على تطوير "مشروع شاطئ الراحة" الميّز والذي يمتد على مسافة 11 كلم.

"العربية العقارية" تفوز بـ "مدينة المروج" الصرية

هازت "الشركة العربية العقارية" بمزاد لمشروع "مدينة المروج" العقاري، وهو من المشاريع العقارية الضخمة في مدينة السادس من أكتربر في مصر.

وقال رئيس مجلس الإدارة والخصر للتتب الشركة عماد جواد بوغمسين "يعتبر فوز "العربية العقاري" بهذا الشروع خطوة مديدة عملاقة نؤكد مواصلة الشركة استراتيجياتية المفرحة التمثلة بانطلاقة خارج الصدود الجغرافية إن تصفق الفرز الأغير من خلال شركات منبلقة عن "العربية "العقارية" و دحالفات شكلات من كابل السنتمرين في سوق العقار الصرية".

ويقع للشروع على مساحة تصل إلى نحو 178 الله، متر مريع، ويتكون من 700 وحدة سكنية فاخرة تتنوع ما بين الشقق و الغيلات والقصور، إضافة إلى تو فر المناطق التجارية والترفيهية و الفعمية الذاسبة . ويبعد الشروع مسافة 20 دقيقة فقط عن ميدان لبنان في للهنسين.

وتجدر الإشارة إلى أن مشروع الروج يعتبر خطوة متقدمة ضمن المشاريم الخارجية لـ"العربية العقارية".

"الاتحاد العقارية" تعرض "موتور سيتي" في معرض "أوتوسبورت إنترناشونال"

عرضت "شُركة الاتماد القارية" مشروعها "موتور سبيّي" في محرض "أوتوسبورت" العالمي في الملكة التحدة، الذي يُعدُّ أكبر معرض السيارات في الماام. وفو مشروع يقوم على فكرة السيارات ورياضات السيارات، ويشمل فرصاً سكنية وتجارية وترفيهية.

وقال الرئيس التغذيذي لـ "مركة الاتحاد العقارية سيهون عزام: كيجمع معرض" أوتوسيورت إنترناشونال" التجاري مستاعات رياضة السيارات، وعمة الواجهة الذالية لعرض "موتور سيتي" في الخارج، ونحن نهضة الرق توسيع وزيادة الامتعام برياضات السيارات في منطقة الشرق الاوسط".

ريعقبر مشروع مورور سيثي" مدينة داخل مدينة ويشمل 5 مصاليع، هي " نمي أو توروره " ألقي نكس بسيادات السيوات رويشانها، مشروع " فريمولا ألم براك" في سي الذي بعد وجها تعلم وترفيه تستهدت الأسرة باكملها، و"برزشن بارك مورور سيتي" الذي عشمة ليكون مركز ألفليميا لمستاعة رتجارة السيوارات. والمنطقات السكليدات "ابتاران مورور سيتي" و"جون كرميونيتي موتور سيتي" التلان هنگمان المالكين منال بنظام المتاك العرز

"الإمارات الحديثة": مشروع سكني في سورية

أطلقت شركة "الإمارات الحديثة للاستثمارات العقارية – ديي" مشروعها العقاري الأول في سورية، وهو مشروع "النازل".

يقع الشروع على مساحة 118 ألف متر مربع في منطقة دروشة في ريف دمشق، ويضم 40 فيللا و40 شقة سكنية وفندقاً من فئة خمس نجوم، إضافة إلى شاليهات سياحية وملعب "ميني غولف" ومطعم ومواقف سيارات وحدائق وتراسات. ملكية الشروع، الذي تبلغ تكلفته نحو 56 مليون دولار، تتوزع مناصفة بين شركة "الأمارات

الحديثة للاستثمارات العقارية - دبي " ومجموعة "شماميط - قلعة جي - مهاجر" السورية.

وقال عضو مجلس إدارة "الإمارات الحديثة للاستثمارات العقارية مبارك الخيلي لـ الاقتصاد والأعمال: "وجدنا كمستثمرين إماراتيين أن الاستثمار في سورية مجز ومربح. ومشروع "المنازل" هو باكورة مشاريعنا في سورية ونخطط للاستثمار في مشاريع أخرى، آملين تحقيق تعاون مستقبلي مع مستثمرين سوريين".

وقال مدير الشروع مأهر الهاجر:"إن تصاميم الشروع استغرقت سنتين من العمل والجهد. ووصف للشروع بأنه من أجمل المشاريع العمرانية في سورية "، موضحاً أن إنجاز م بالكامل سيستفرق سنتين كاملتين.

مذكرة تفاهم بين "أبيار" و"تيكوم"

أبرمت "أبيار للتطوير العقاري" مذكرة تفاهم مع "تيكوم" للاستثمارات، العضو ف"مجموعة نبي القابضة"، تقضى بتطوير عدد من المشاريع متعدّدة الاستخدام التي تقع ضمن مشروع النطقة العالمية للإنتاج الإعلامي ومشروع "تيكوم" الموقع (١) على شارع الصفوح.

وبحسب مذكرة التفاهم، ستقوم "أبيار" بأعمال التطوير متضمَّنة الدراسات الرئيسية، وإعادة تصميم المساريع المراد تطويرها، وبناء الوحدات التجارية والسكنيَّة، ووحدات خاصة بتجارة التجزئة في المنطقة العالمية للإنتاج الإعلامي، بالإضافة إلى برج يصل ارتفاعه إلى 70 دوراً في الموقع (١) من "مُشروع تيكوم" الواقع على شارع الصفوح. وقد باشرت تيكوم للاستثمارات أعمال البُنية التحتية المصصة للمشروعات المذكورة.

وأشار نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب لـ"شركة أبيار" مرزوق الوشدان إلى أنَّ "ببي هي الكان الأكثر جاذبية للاستثمارات العقارية في المنطقة، وقد حُثنا ذلك على مضاعفة



من اليمين: عبد اللطيف لفلا ومرزوق الرشدان يوقُّمان مذكرة التقاهم

استثماراتنا في دبي من خلال تطوير الشاريع العملاقة". من جانبه، أوضَّح الرئيس التنفيذي لـ "تيكوم" للإستثمارات عبد اللطيف الملا أنه "وقع الاختيار على "شركة أبهار" لدى توافق ستراتيجيتهم في العمل مع توجهاتناً. وستبدأ الأعمال الإنشائية للمشاريع في مايو القبل، حيث ستقوم "أبيار" بتسليم المشاريع التَّفق عليها في غضون 5 سنوات".

"عقارات. كوم" تطلق أعمالها في الأردن

أطلقت "عقارات. كوم" عملياتها في الأردن من خلال استثمار أولى بقيمة 5,5 ملايين درهم إماراتي، للاستفادة من قطاع العقارات الأردني المزدهر. وتأتى هذه الخطوة، ف إطار خطة الشركة الرامية إلى خلق شبكة تسويقية على مستوى الشرق الأوسط من خلال عقد اتفاقيات شراكة مع أهم شركات التطوير العقاري. وقد اختارت "عقارات. كوم" عدداً من الشركاء الستراتيجيين في الأردن مثال تعمير الأردنية"

على حسين آل رحمة

و"عرب العقارية الاردنية" و"العربية العقارية الكويتية". وأوضح الرئيس التنفيذي لـ عقارات. كوم على حسين آل رحمة أنه بعد ترسيخ مكانتنا في الإمارات كإحدى الشركات الرائدة في مجال تو قير الحلول العقارية المتكاملة، قمَّنا بتحديدً إمكانيات السوق العقارية الزدهرة ف الأرئن وحاجتها للاسة لشركة متخصصة تقوم بتوفير الحلول العقارية لإدارة عمليات بيع وشراء العقارات بكفاءة وشمولية

بدوره، لفت مدير عام "عقارات. كوم" في الأردن ناصو كنعان إلى أن "الشركة بأنت تحظى بإحدى أكبر شبكات العملاء في المنطقة، حيث يوفر أكثر من 1800 وكيل مرخص للمستثمرين خدمات إدارة العقارات والتمويل والتأمين والاستثمار. ونعمل حالياً على ترسيخ مكانتنا في الأردن من خلال الاستفادة من قاعدة البيانات الكبيرة الخاصة بنا وتقنياتنا التطورة".

"أبراج الإمارات المالية" تسهيلات بـ 285 مليون درهم

حصلت شركة "أبراج الإمارات المالية" على تسهيلات مالية بقيمة 285 مليون درهم من "بنك الإمارات" / "بنك الإمارات دبي الوطني

وهذه أأتسهيلات مخصصة لتمويل الأعمال الإنشائية الخاصة بمشروع الشركة والمؤلف من برجين مقشابهين، يتكون كل منهما من 26 طابقاً، وهما يضمان مكاتب تجارية ومحلات ووحدات

الرئيس التنفيذي لـ "أبراج الإمارات الالية "د.هاني أبو عويضة أوضح أنَّ التسهيلات تؤكَّد حرص الشركة على ضمان سير الأعمال الإنشائيَّة وإنجازها وفيق الجدول المزمني المحدد، ووفيق المواصفات القررة.



"ليمتلس" تقترض 1,2 مليار دولار وتطلق شركة في الاردن

بدأت اليمِتلِس" (Limitless)، نراع التطوير العقارية العالمية لشركة "دبى العالية"، بتجميع قرض من بنوك ومؤسسات مالية عدة، بقيمة 1,2 مليار دولار، وذلك كجزء من ستراتيجيتها لتطوير عدد من الشاريع. وستعمل الشركة على تجميع القرض من خلال سلسلة من اللقاءات مع نحو مثة بنك ومؤسسة

وبدأت الجولة في دبى، برئاسة المدير التنفيذي للشركة سعيد أحمد سعيد، وستشمل أيضاً ستغافورة وكوالا لامبور ولندن. وكانت "ليمِتلِس" تعاقدت مع "بنك الإمارات" لتنظيم هذه اللقاءات، حيث سيعمل البنك بصغة للصرف الرئيسى لبرنامج القرض للمتد على مدى سنتين. ويوجد لدى "ليمِتلِس" حالياً مشاريع عالمية تبلغ

قيمتها أكثر من 100 مليار دولار في خمس دول. كما ستعلن الشركة عن إطلاق المزيد من المشاريم خلال العام الجارى.

من جهة أخرى أطلقت ليمتلس"، نراع التطوير العقارية لشركة "دبي العالمية"، شركة جديدة هي "ليمتّلس الأردن"، و تتخذمن العاصمة عمّان مقراً لها لتتولى تنفيذ مشاريع "ليمتلس" في الأردن. وسيتولى إدارة الشركة الجديدة فريق متخصص في مجال التطوير والتصميم والمبيعات والشؤون الإدارية.

وقال المدير الإقليمي لشركة "ليمتلس الأردن" بهاء أبو حطب: يعد النمو الاقتصادي السريع والاحتياجات المتغيرة بالنسبة للقطاع العقاري والاستقرار والموقع المناسب المتميز الذي تتمتع به الأردنِّ، من العوامل التي دفعت "ليمتلس" لاختيار الملكة امتدَّاداً جديداً لممارسة أعمالها. ونعكف حالياً على تقييم العديد من التطورات الميزة والمستدامة التي ستشكل إضافة جديدة إلى القطاع العقاري في الأردن. ونتطلع إلى الإعلان عن أول مشروع لنا فيَّ الأردن خلال فترة قصيرة".

"منازل الاماراتية": مشروع سكني في الاردن ب 1,5 مليار درهم

حصلت "شركة منازل" العقارية الإماراتية على موافقة الجهات المقتصة في الأردن على جميع المفططات والتصاريح الخاصة بتنفيذ مشروع عمان غاردن السكني

وأشار رئيس مجلس إدارة الشركة محمد القبيسي الى أن حجم الاستثمارات المقرّر ضخها في المشروع تصل إلى 1,5 مليار درهم إماراتي، معرباً عن التزام "منازل العقارية" بتنفيذ آلوحدات السكنية وفق أحدث المعايير البيئية واللواصفات التي تطبقها في للشاريع التي تطورها في دولة الإمارات.

ويستهدف الشروع الفثات المتوسطة الراغبة في تملك وحدات سكنية مميزة بالسعار معتدلة، وهويضم 1700 وحدة سكنية على مساحة 500 ألف متر مربع.

يذكر أنّ اختيار عمّان لتنفيذ باكورة مشاريع "شركة منازل" العقارية الخارجية، تم بناء علَّى دراسة معمَقة لقطاع العقارات في الأردن، والطرص المناحة فيه، وهَيكل العرض والطلبء والقدرة التنافسية للشركات المتو أجدة، فضالاً عن القدرة الشرائية، ومعدلات النمو الاقتصادى، ومعدل الزيادة في السكان.

وتبين، من خلال الدراسات التي أجرتها الشركة، وجود 6 أسواتي مجزية وتشكّل فرصاً ممكنة للتطوير في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا هي: الأردن، قطر، السعودية،

مصر، ټونس وسورية.

"نخيل" تنهي المرحلة الأولى من "العالم"



المجر الأخير من كاسر الأمواج في مشروع "العالم"

وضعت شركة "نخيل" الحجر الأخير على كاسر الأمواج في مشروع "العالم"، من مجمل 34 مليون طن من الأحجار، استُخدمت في بناء كاسر الأمواج الذي يبلغ طوله 27 كيلومترا، ويحيط بـ300 جزيرة اصطناعية تأخذ شكل خريطة العالم. وشارك في هذا الحدث البارز أفراد العمل في "العالم"، وعلى راسهم مدير المشروع حمزة مصطفى.

ويهذه الخطوة، تنتهي الرحلة الأولى من تطوير أحد أضخم مشاريم دبي والتي تضمنت عملية ردم بـ320 مَليون متر مكعب من الرمل المجروف من البحِر، وخلق كاسرَ للأمواج يحيط بموقع الجزر التي تبلغ أبعادها 9 كيلومترات عرضاً و7 كيلومترات طولاً، أما المرحلة الثانية فتتضمن عملية تسليم الجزر إلى المطورين للانتهاء من أعمال البناء والّبني التحثية.

من جهة أخرى، أزاحت "نخيل" الستارة عن مركز تنريب يقوم بالدرجة الأولى على الأمن والسلامة والجودة والبيئة. وسيعمل الركز، الذي يقع بالقرب من ابن بطوطة مول وقرية جبل على، على توفير مجموعة متنوعة من الدورات التدريبية مقدّمة من قبل مؤسسات دولية ولفترات متواصلة. 25 Mars (4) Mary 1180

meeting every challenge setting every standard

Willes We - A ration of with a printing with authority with

of meeting the challenges of your pusiness and setting new standards for your-service and the service of the communities we live in.

Thank you for making it all possible

HINNEY -



شركة جديدة للتبريد بين "صروح" و "تبريد"

وقعت "صروح العقارية" اتفاقية مع "تبريد" لإنشاء شركة جديدة تقدم خدمات التبريد المركزي لبعض أحياء مشروع "شمس أبوظبي" الواقع على جزيرة الريم، الحد أبرز المشاريع في الإمارات العربية المتحدة وحيث سيوقر المشروع عند اكتماله



مجتمعاً متكاملاً لنحو 55 ألف شخص، كما سيضم عدداً متنوّعاً من المعالم والشروعات الميزة من بينها "حي البوابة". وستقدم الشركة الجديدة التي تحمل إسم S & T Cool الميزة من بينها "حمل إسم "District Cooling Company (شركة إس آندتي للتبريد)، خدمات التبريد للقطاعين الخامس والسادس في مشروع "شمس أبوظبي"، كما ستشمل خدماتها إنشاء شبكة مياه مبرّدة بطول 13,5 كُلم تمتد إلَّى 50 قطعة أرضَّ ضمن هذين القطاعين بما فيها "حى البوابة".

وستقوم "تبريد" بتصميم وبناء محطة وشبكة التبريد التي سيباشر العمل بها على الفور، حيث أنه من المقرر استكمالها في الربع الأول من العام 2009.

ويقول العضو المنتدَب لـ "شركة صروح العقارية" أبو بكر صديق الخوري: "إن تشكيل الشركة الجديدة يؤكِّد حرص "صروح" على تأمين شبكة بنية تحتية أكثر فعالية، ويؤكد اعتمادها أحدث تقنيات التبريد المركزي في مشروعها".

ويعلَّق الرئيس التنفيذي لـ "شركة تبريد" داني صافي: "وجدنا في "صروح العقارية" الشريك الأمثل الذي يحمل قيم "تبريد" ذاتها في تقديم أفضل تقنيات التبريد المركزي من أجل مصلَّحة السكان والستثمرين والبيئة. ومن خلال اختيار التبريد المركزي تثبت "صروح" مدى التزامها بدعم حلول الطاقة المستدامة.

مدينة سكنية في أبو ظبي لتوسطى الدخل

بدأت شركة "سواعد للتوظيف" في إنشاء مدينة سكتية في ابو ظبي تستوعب 21 الفأ من ذوي الدخل المتوسط، تبلغ تكلفتها نحو 1,2 مليار درهم وتمتد علي مساحة 162 ألف متر مربع. ومن المقرر أن يكتمل العمل فيها نهاية العام الحالي.

وأكدمدير تطوير الأعمال في الشركة عماد محمد عمر أن الشروع سيساهم في حل مشكلة السكن في ابو ظبى وارتفاع الايبجارات؛ موضحاً أنّ أستعار هذه الشقق منخفضة وتناسب ذوي الدخل المتوسط. علماً أنَّ الشقق سيتم إنشاؤها بنظام جديد عبارة عن غرف منفصلة داخل شقة واحدة حيث تستوعب الشقة مأبين غرفتين و4 و5 غرف، وكل غرفة عبارة عن "استوديو" بحيث تشتمل على حمام منفصل ومطبخ خاص وتوجد فواصل خاصة بين الغرف. لافتأ الي وجود جناح خاص للنساء، حيث يتم تقسيم الأرض الى جناحين منفصلين.

"سويت هومز" باعت 90 في المئة من مشروع "رينبو تاورز"

كشفت شركة "سويت هومز" Sweet Homes أنها باعث 90 في المئة من مشروعها السكني "رينبو تاورز" (Rainbow Towera)، المؤلف من تسعة أبراج والبالغة تكلفته 1,7 مليار درهم إماراتي. وقد حققت الأبراج الستة الأولى نسية مبيعات بلغت 100 في المئة قبل إطَّلاق المشروع منتصفَ العام 2007. ومع بيع نسبة 70 في المئة من الأبراج الثلاثة المتبقية للمستثمرين، واستملاك قطعة أرض تبلغ مساحتها 208,278 قدماً مربعاً في إمارات سيتيَّ في عجمان، اتخذت الشَّركة كافة الإجراءات المتعلقة ببدء العمليات الإنشائية في الأبراج، حيث يتوقع الانتهاء منها منتصف العام 2010.

ولفت المدير التنفيذي للشركة فهد سثار ديرو إلى أن عجمان تكتسب الزيد من الزخم على صعيد تطوير القطاع العقاري

وفي ضوء وصول الحفظة الاستثمارية الحالية للمشروع إلى 3,5 طيارات درهم إماراتي، أعلنت "سويت هومز" عن خطتها لاستثمار 2 مليار نرهم في العديد من المُساريع السكنية والتجارية متعددة الاستخدام في كافة أنحاء منطقة الشرق الأوسط خلال العام الحالي.



بيع 35 في المئة من برج "إمباير تاور" في ابو ظبي

إمبنايس الندولية للإستثمار ً التي تشكل الدراع العقارية لشركة "إمباير هولنينفز" القابضة عن بيع نحو 160 وحدة سكنية في برج الشركة "إمباير تاور، أي نحو 35 في



إدارة "إمباير الدولية للاستثمار" هيثم القاجر: "لقد أدركنا منذ وقت مبكر أن الخطط للرسومة من أجل أبو ظبى جعلت من قطاع العقارات في هذه الامارة جديراً بالإهتمام بالنسبة لنا كمطوّرين. لقد قمنا بالاستثمار في معلم بارز وصممنا مبنى مميز أسيؤثر على مستقبل القطاع ف الامارة. إضافة إلى هذه العناصر مجتمعة، نحن نعتبر أن تعيين شركة "إل إل جي" العقارية كوكيل لبيعاتنا الحصريه أعطانا ميزة في آلسوق ومكننا من بيع 35 في المئة من الشروع في خلال 12 أسبوعاً".

الشقق، وذلك خلال 12 أسبوعا فقط. وقال رئيس مجلس

الدول الاوروبية - الاميركية	الدول العربية	**	الإشتراك السن
سنة 100 \$ 🔲 سنتين 150 \$ 🔝	سنة 80 \$ 🗍 سنتين 140 \$, ثمانية أعداد خاصة.	12 عدد عادي إضافة إلى أكثر من
NAME			الاسم
COMPANY			الشركة
ADDRESS			العبوان
COUNTRY CITY	P.O.BOX ZIP		البلد
E-MAIL			البريد الالكثروني
FAX	TEL	alth	فاكس
	Oppe	اليمك الليمائي الغرنسي - قرع للزرعة, و Visa □	طريقة التعديد: • شك مسرقي مسحوب على نهوبورك يصدر بالا • قويل مصرفي على حساب رقم 93854.51 - • بنافة النمان: Master Card
1,54	16.	الهم الاندو	رقم البطاقة.
Method of Psyment: Bankers Cheque IIn L8\$) drawn on N. Bank Transler (US\$) to: Acc. No. 9395- By Credit Caid:	r to the order of Al-Natissad Wei Asmail 4.51 - Banque Libano-Franceise, Mexras B Masteroard	ranch, Beirut, Lebanon	
Card Number	Explry	Pate	Signature

لاقتصال والاعمال Al-Iktissad Wal-Aamal

"الاقتصاد والأعمال" - قسم الاشتراكاتِ





طيران الشرق الأوسط الخطوط الجوّية اللّبنانيّة www.mea.com.lb

مدير عام شركة دبي الإسلامية للتأمين "أمان" خطة توسع إقليمية وإطلاق "أمان ري

دبي— الإ**قت**صاد والأعمال

رسَّخت شركة دبي الإسلامية للتامين "أمان"، حضورها في السوق الإماراتية، وتستعد حالياً للتحول إلى "أمان انتر ناشيونال" من خلال خطة توسع إقليمية، بدأت في الكويث والبحرين، لتشمل لاحقاً كلاً من سورية والسعودية والجزائر، إلى دول خليجية وعربية أخرى. كما تعمل الشركة على إطلاق "أمان ري"، كشركة إعادة تكافل، ويرى مدير عام "أمان" جهاد فيتروني أن خطة التوسع التي وضعتها الشركة تنطلق من النمو المتسارع الذي يشهده التأمين التكافلي في المنطقة، والمترافق مع تطوير البنية التنظيمية والتشريعية التي ترعاه

> يعتبرجهادفيتروني أن النمو
> الاقتصادی القوی في النطقة ينعکس حكماً على قطاع التأمين. ويـرى أن نمو صناعة التأمين في الإمارات يشمل "التقليدي" و"التكافلي" على حد سواء، إلا أن وتيرة نمو التأمين التكافلي تبدو أكثر تسارعا بسبب ارتفاع الطلب على هذا النوع من التأمين، إذ استطاع استقطاب الأفراد الذين طالما أحجموا عن شراء التأمين لأسباب دينية.

ويرى "أن النمو في قطاع التأمين الإسلامي ينسحب على مختلف القطاعات المالية الإسلامية، أكانت مصارف أو صناديق أو صكوك أو شركات تأمين. فإلى ظاهرة ازسياد عدد المؤسسات المالية الإسلامية فمنطقة الخليج، بدأتنا نشهد تحالفات وشعاون بين البنوك وشركات التأمين الإسلامية لتقديم منتجات تأمين تكافل عبر الصارف".

ويلفت فيتروني إلى أن " النمو في القطاع المالي الإسلامي يرافقه تطور في البنية التنظيمية والتشريعية، حيث بدأت المؤسسات وهيثات الرقابة المالية تولى هذا القطاع أهمية خاصة. من مناعلينا أن تعزز موقعنا فالسوق والإفادة من الغرص المتاحة في ظل هذا النمو. والأن الاستثمارات بحاجة إلى حماية، نرى أن استمرارية هذا النمو رهن بالأنظمة والقوانين التى ترعى هذه الأعمال وتضمن لها للضي قدماً نحو المستقبل بخطى مدروسة وثابتة".

توسع "التكافلي"

ويلحظ مدير عام "أمان" ظاهرة ازدياد عدد شركات التأمين التكافلي في المنطقة، ويقول:

"في الإمارات يوجد حالياً 3 شركات، اثنتان في دبى وواحدة في أبوظبي. في حين يصل العدد على صعيد منطقة الشرق الاوسط وآسيا إلى 100 شركة تأمين تكافلي و7 شركات إعادة تكافل، والرقم إلى ازدياد مستمر، إذ بوجد العديد من المشاريع قيد الإنشاء. يضاف إلى نلك أن العديد من شركات إعادة التأمين العالمية فتحت قنوات للتكافل، مثل "هانو فر ري" و ميونخ ري" و لبوان ري" الأمر الذي

يؤكد تنامى عمل التكافل في العالم. ويلفت فيتروني أيضاً إلى اهتمام معاهد التعليم التأميني في المنطقة بالتأمين التكافلي، إذ بدأت جميع المعاهد الوجودة تولي، منذ نحو 4 سنوات، اهتماماً كبيراً بالتامين التكافلي، وهذا الموضوع يندرج كذلك ضمن الهيئة العالمة للأصول أو العمليات الإسلامية التي تبدأ بالتحضير من حيث الفتاوي ومن حيث الاجراءات القانونية والمراقبة المالية الإسلامية".

نحو سوق منظمة

وعن تنظيم سوق التأمين في الإمارات، يقول فيشروني: "إن الحكومة تبذل جهداً لإصدار قانون عادل يحول دون تكرار تجربة بعض الدول حيث لا تزال قو انين التأمين فيها يشوبها عدم الوضوح. وفي الإمارات، اعتدنا على قوانين وقرارات مدروسة، والتريث في إصدار قانون تأمين نهائي يصب في مصلحة الجميع، شركات وحملة الوثائق".

ويترقع فيتروني "أن يصل حجم قطاع التأمين في الإمارات إلى نحو 8 مليارات دولار



في نهاية العام 2007، مع احتمال الوصول إلى 15 ملياراً في العام 2010". ويرى أن نتائج العام 2007، ستكون اقضل، والدليل"أن الأرياح نجمت بمعظمها عن العمل الأساسي للشركة أوعن أرباح فنية أكثر من كونها أرباحاً استثمارية"، خلافاً للعام 2006، حيث ركزت الشركات بمعظمها على الناحية الاستثمارية، التي غالباً ما تكونَ نتائجها سلبية، والدليل الهبوط الحاد الذي شهدته السوق المالية". وشكا فيتروني من "المنافسة الشرسة التي تنسم بها سوق التأمين في الإمارات.

خطة طموحة

تمكّنت شركة دبي الإسلامية للتأمين "أمان" في أقل من 4 سنوات على تأسيسها في دولة الإمارات من ترسيخ تواجدها في السوق المحلية. وهي الآن بصدد الشدول إلى "أمان إنترناشيونال"، بعدان بدأت تؤسس لها تواجداً خارج الإمارات، بداته في الكويت على أن تباشر قريباً نشاطها في مملكة البحرين بعد حصولها على الترخيص من مصرف البحرين الركزي. وفي هذا الإطار أيضاً، تشمل خريطة توسع الشركة كلأمن سورية والسعودية والجزائر ودولا أخرى في منطقة الخليج والعالم العربي، إضافة إلى تعاون "أمان" مع دُ مصارف محلية تقدم من خلالها خدمات التأمين التكافلي عبر الصارف.

كما تستعد المان لتأسيس شركة إعادة تكافل "أمان ري"، ويقول فيتروني: "يندرج برنامج التوسع الجفرافي والخدماتي في إطار خطة تمتد إلى ثلاث سنوات نكون خلالها قد تمكَّنا من إنجاز كامل هيكليتنا لنتمكن من بلوغ الأهداف الموضوعة. علماً أن كامل تصورناً موضوع وفقأ لمعايير عالمية حددتها وكالات تصنيف دولية مثل "ستاندرد أند بورز"، إضافة إلى أفضل معابير الحوية". ■

المدير العام التنفيذي في الشرق الأوسط: "أليانز" أول شركة متعددة الجنسية أطلقت التأمين التكافلي



أبوظبى ـ برت دكاش

بعد شحو 115 عاماً من الخبرة في قطاع التأمين والخدمات المالية، والنمو القياسي الذي حققته في أوروبا الشرقية والوسطى وآسيا الباسيفيكية، تتوجه أنظار شركة "إليانز" نحو سوق الشرق الأوسط، التي تحتوى على فرص كبيرة للنمو، بحسب المدير العام

التنفيذي الإقليمي للشركة في منطقة الشرق الأوسط سام غوش، من هنا تسعى "اليّانز" الى تكثيف تواجدها والتزاماتها في هذه المنطقة على الرغم من أنها تملك فروعاً في كل من لبنان ومصر والبحرين والأردن وباكستان والملكة العربية السعودية، وستركّز الشركة في منطقة الشرق الأوسط على تأمن الجياة والتقاعد والتأمين الصحى كونها تعتبر قطاعات واعدةء

> والمشأمين المبني على المساعدة أو برامج () "أليانز" شركة عريقة، بدأت في العام المريق الموادث، المريق الموادث، المريق ا و النقل في ألمانيا، إلا أن طمو حها كان و اضحا منذ ذلك الوقت. ففي العام 1893 افتتحت فرعاً لها فالندن، وفي العام 1913، كان 20 في للنة من أقساط التأمين لديها من خارج اللانيا. واليوم، تمثل الشركة مورّد خدمات مالية دولي متطور، وهي تقدم مجموعة من الخدمات كتامين المتلكات والحوادث، وتأمين الحياة والتأمين الصحيء إدارة الأصول والخدمات المصرفية. وتضم أكثر من 175 ألف موظف في أكثر من 250 مؤسسة

> > وتجلب الشركة معها الى منطقة الشرق الأوسط خبرة كبيرة، حيث تتبوّا عالميا، المركز الثانى في تأمينات الحياة وغير الحياة من ناحية الداخيل، وتعتبر شركة رائدة في المسوق الألمانية وأكبر مورد في المسوق الأوروبية، كما أنها من بين الخمس الأوائل في إدارة الأصول في العالم.

> > ويقول المدير العام التنفيذي الإقليمي للشركة فمنطقة الشرق الأوسط سأم غُوش: "لغاية اليوم، يساهم الشرق الأوسط بنسبة صغيرة من أرباح مجموعة "اليانز"، وإن جعل هذه الساهمة تنمو في المعيين التوسط والبعيدهو تحد التزم تحقيقه بشدةٍ. كما أنني واثق تماماً بأننا سنحقق تطوراً ثابتاً في الشُّرق الأوسط".

> > > الشرق الأوسط ... سوق دسمة

و بؤكد سام غوش تركيز "اليائز" على الحاجات الأساسية لمنطقة الشرق الأوسط، أي التوجُّه نحو برامج اندخار التعليم،

التأمين التكاهليّ. مع الإشارة إلى أن "أليانز" كانت من أو إثل الشركات متعدّدة الجنسية التي أطلقت التأمين الإسلامي في دول عدة كالبحرين والسعودية وإندونيسيا. كما ستركز الشركة على تأمين المياة والتقاعد والثأمين الصحي في منطقة الشرق الأوسط، إذ تعتبر هذه القطاعات ذات احتمالات نمو كبيرة. ويقول غوش: "يجب أن يكون للدول نظام تأمين صمي فقال وأن تتخطى هذه الدول تكلفة العناية الصحية المتزايدة، وفي هذا للجال، يمكن لـ "أليانز" أن تستعمل خبراتها فضلاً عن مهاراتها التقنية الواسعة ف المجال المصرفي وإدارة الأصول". وبالنسبة إلى انعكاس الوضع السياسي غير الستقر في منطقة الشرق الأوسط على عمل الشركة نَ هذه النطقة، يؤكد غوش "أن تأثيره مُحدود وأنَّ الشركة اعتادت على التعامل مع

هذا الوضع". وعلى الصعيد العربى، يلفت غوش ألى وجود فرص كبيرة للنمواني مجالي التأمين على الحياة والتأمين الصحي، ومنّ هنا يتم التركيز عليهما، موضحاً أن ارتفاع نسبة الأغنياء ساهمت في بروز حاجات تأمينية جديدة، ما يعنى فرصاً جديدة للشركة. وينؤه بالدور الشبجع الذي يلعبه المشرع العربى من خلال القوانين المبسطة التي تشجع الشركات الأجنبية على دخولً

وإلى تواجدها فالبنان ومصر والبحرين والأردن والملكة العربية السعودية، ستبدأ الشركة قريباً العمل في دولة الإمارات، كما تسعى الدخول إلى قطر والكويت وعمأن.

ويلفت غوش الى تركيز الشركة على التأمين التكافلي في كل من السعودية والبحرين وقطر والكويت لوجود إمكانية كبيرة للنمو في هذا المجال، إضافة إلى التركيز على مجال التأمين على الحياة، منوّهاً بتحقيق الشركة نجاحاً كبيراً في هذا المجال في كل من لبنان

وفي سياق عملية توسّعها في الشرق الأوسط، عقدت المجموعة مؤخراً شراكة مع "الشركة الوطنية للضمان" (سنا) في لبنان. وستتمكن "سنا"، بفضل هذه الشراكة من تأمين خدمة أفضل لعملائهاء حيث ستقدم "اليانز" بُعداً جديداً للعمل بفضل خبرتها الدولية، إضافة إلى للزيد من الربح والنمو للمساهمين.

نجاح باهر في الهند

وكان غوش اكتسب خبرة كبيرة خلال توليه منصب مدير دولي لشركة "أليانز" للتأمين في الهند، حيث احتلَت الشركة الرتبة الثانية فالهندبين الشركات الأجنبية في مجالات التأمين على الحياة وتأمين المتلكات والحوادث. ويشير غوش إلى أن العنصر الأساسى لنجاح "أليانز" في الهند يكمن في تركيزها على العميل والتأمين وفق ما يتلاءم مع حاجاته، لذا أطلقت مجموعة من البرامج البِّتكرة والمرنة تلبي متطلبات الهنود، من بينها برامج التأمين الصحى قليل التكلفة، الذي تقل تكلفته الشهرية عن 2 يورو، وبرنامج تأمين إلغاء الزواج وغيرها. كما تقدم الشركبة للمستثمرين الأذكياء برامج وخدمات عدة متطورة، وحتى صناديق استثمار تأخذ في الاعتبار المادئ الدينية.

اتفاقية بين معهد "حوكمة" ومجموعة AIG MEMSA

أعلن معهد حوكمة، المتخصص فحوكمة الشركات، عن اتفاقية رعابة مع شركة AIG MEMSA للتامين، لدعم انتشار مفاهيم حوكمة الشركات في قطاع التأمين فيشتى أنداء منطقة الشرق الأوسط وشمال

ويسمح هذا التحالف لمعهد "حوكمة" بالنفاذ إلى موارد مجموعة "AIG" التعالية الواسعة واستخدامها، ما يمثّل



خطوة تجاه تحقيق أهدافها الستراتيجية لزيادة الوعى وتعزيز مبادئ حوكمة الشركات في مختلف إندام المنطقة.

وقال الدير التنفيذي لعهد "حوكمة" د. شاصر السعيدي: "إنه لن الشبجُع حقاً أن تبأنر مجموعة "AIG" بدعم جهود معهد 'حوكمة' ، وترعى قضايا حوكمة الشركات في قطام التامين في النطقة باكملها". وكجزء من الاتفاقية، ستقوم مجموعة "AIG" برعاية لجنة العمل في المنتدى العربي للسلطات التنظيمية

في قطاع الشامين (AFIRC) حول حوكمة الشركات. رشددرئيس مجموعة AIG-MEMSA تشارلز بولو على التزام المجموعة بالبادرة وقال: "يقضى هدفنا بدعم معهد "هوكمة" في مساعيه الطموحة عبر تشجيم واعتماد وقيادة مهمة لجنة العمل لقطاح التأمين وإعادة التأمين في العالم المربي. وفيعا أصبحت منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا سوقا ذات أهمية متنامية بالنسبة إلينا، لا يزال قطاع التأمين بصلجة إلى تبنّى مبادئ شاملة لحوكمة الشركات بما يحقق إنجازاته الواعدة، ويسرّنا أن تلعب دوراً أساسياً في دفع هذه البادرة إلى

"سوليدارتي" تدخل سباق التأمين التكافلي في مصر وافق مجلس إدارة الهيثة

المصرية للرقابة على التأمين ملى تأسيس شركة "سوليدارتي مصر للتأمين التكافلي"، التي من المنتظر أن يبلغ رأسٌ مالهاً ندو 60 مليون

وتسعى "سوليدارتي" الأم، التي تأسست العام 2002 براس مــال 100 مـلــيـون دولار عـيــر شراكة بعن "بيت التمويل الخلب جميع" و"دار المال الإسلامي" و"مصرف قطر الإسلامي وصندوق التقاعدن مملكة البحرين، من وراء



خالد الجناهي رثيس مجلس إدارة سوليدارثي

تأسيس شركة تابعة ف مصر الدخول بقوة إلى سوق التأمين التكافلي التي تحقق معدلات نمو متسارعة في السوق المصرية بلغت حسب دوائر ألسوق نحو 30 في المئة سنوياً.

وتأتى خطوة "سوليدارتى" متزامنة مع اقتراب تعديل القانون النظم لسوق التأمين التكافلي، وهو التعديل الذي من شنأنه أن يقصر نشناط التامين التكافلي على الشركات

كما تواكبت هذه الخطوة مع بدء دخول لاعبين خليجيين كبار إلى سوق التأمين التكافلي المصرية، حيث شهدت الأيام الماضية إتمام الإجراءات اللازمة لبدء عمل شركة "وثاق مصر"، العائدة بنسبة 60 في المئة من رأس مالها إلى "وثاق الكويتية". ويبلغ رأس مال "وثاق مصر" للرخص به 200 مليون جنيه، والمدنوع 30

يذكر أن "سوليدارتي" تخوض حالياً مفاوضات شاقة بهدف الحصول على حصة 5,8 في الله من أسهم شركتي "بدوك مصر للتأمين التكافلي" البالغ رأس المال المدفوع لكل منهما نَحو 100 مليون

أقساط التأمين في الأردن ترتفع إلى 267,4 مليون دينار

أظهرت الإحصاءات الأولية الرسمية الصادرة عن هيئة التأمين في الأرس إرتقاع إجمالي أقساط التأمين إلى نحو 267,4 مليون دينار، في نهاية نوفمبر 2007، مقابل 5, 239 مَّليوناً للفترة نفسها من العام 2006، بنسبة نمو 12 في المثة. وتركِّز هذا الارتفاع ني أقساط التأمينات العامة حيث بلغت 240,9 مليون دينار، مقابل 216,5 مليوناً، بزيادة 11 ف اللثة.

وبلغ إجمالي أقسِاط تأمينات الحياة في نهاية نوفمبر 2007 نحو 26,5 مليون دينار، مقابل 23 ملَّيوناً للفترة نفسها من العام 2006، بنسبة نمو نحو 15 في المئة. كما ارتفع إجمالي التعويضات إلى نحو 5,561 مليون دينار، مقابل 144,7 مليوناً، وبنسبة زيادة 14 في المئة.

الترخيص للشركة "الإسلامية السورية للتأمين"

منح مجلس الوزراء السورى الترخيص للشركة "الاسلامية السورية للتامين" على شكل شركة مساهمة سورية مغفلة مغلقة برأس مال مقداره مليار ليرة سورية، موزعة على 200 الف سهم، يسعر 500 ليرة سورية للسهم الواحد.

وتتألف الأطراف والجهات المؤسسة من مجموعة من الشركات والبنوك والصارف القطرية والسورية وبعض الشخصيات الاعتبارية.



ما عليك... علينا

ميدغلف، بما لها من حجم وقرة وأمميّة، هي شركة التأمين الوحيدة التي باستطاعتها أن تجنّبك أعبام جميع الأثقال عن كتفيك. مهما بلغ ثقلها ! مع ميدغلف، ما عليك أن تحمل شيئًا سوى الاطمئتان والراحة.





من اليمين: عدنان القصَّار، الوزير عبد الحميد تمار، رؤوف أبو زكي وإبراهيم بن جابر

الرئيس بوتفليقة يرعى "ملتقى الجزائر الاقتصادي الثالث" 750 مشاركاً من 14 بلداً

شكَّلُ "مُلتَّقِي الجزائر الاقتصادي الثالث" (20 و21 يناير 2008) أهمية خاصة سواء من حيث توقيقه أو من حيث المعلوات والمقومات التي وقرها للمستثمرين ورجال الأعمال العرب، حيث استقطب 750 مشاركاً من 14 بلداً من بينها الجزائر التي كان حضورها مميزاً على صمعيدي القطاعين العام والخاص، ونظم الملتقى مجموعة الاقتصاد والأعمال بالإشتراك مع وزارة الصناعة وترقية الاستثمار والغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة

(2) انعقد الملتقى، وهو الذالت بعد الأول في العام 2000، إلـ أن من الم 2000، إلـ أن من الم 2000، لمن الم 2000، لمن الم 2000، المنافق المنافقة المن

و واستخطب الأنظى نعبة من الستثمرين وجهال الأهمال في مقدمهم رؤساء البعض المؤسسات المالية المشتركة ويعض غرض التجارة والصناعة إلى جانب هادة مؤسسات وشركات عاملة في قطاعات المال والصارف والصناعة والسياحة والتطوير العقاري والاصناعة والسياحة والتطوير العقاري والاتصالات وتكولوجيا المعلومات.

عبد الحميد تمّار

واختتمت الجلسة الافتتاحية بكلمة شاملة لوزير الصناعة والتطوير الاستثماري عبد الحميد تمار الذي استعاد تاريخ اللتقي

منذ انعقاده للمرة الأولى واهميته، وتصد عن الغطوات التي تقوم بسها المكومة الجزائرية في مبال تحقيق انفتاء الاقتصاد الجزائرية وإصلاحه وتقوية دور القطاع المفاض وتقصيص مؤسسات القطاع العام وتوفير كافة الحوافز والتسهيلات الهاامة لاستغطاب الاستغرار الأجنبي.

وأرضح نقار أن هذاك مغاربة جديدة في التاريخ الانتخاب من التمالل التاريخ الأولية جديدة في ينتقل مركز الاقتصادي من الشمال المثل الاقتصادي من الشمال الي الجذوب حيث بطلب الدور من شركات الجذوب مساعة شركات الشمال وحيث المنافذة الكشرة دول الجذوب الشمال الشمال المنافذة الكشرة دول الشمال الشمال المنافذة الكشرة دول الشمال المنافذة الكشرة دول المشمال المنافذة الم

وبالنسبة لستراتيجية الجزائر التنموية، أوضح تمّار إنها تقضي بتعزيز نظام الإنتاج وإصلاح النظام المصرفي والمالي



عبد الحميد ثمار

وتطوير القطاع العقاري والسياحة والزراعة والصيد، كما أيضاً تطوير قاعدة صناعية صلعة.

ومن الآليات الضرورية لتحقيق ثلاء للضي في تخصيص الشركات الوطنية العامة من أجل تعزيز دور القطاع الخاص في الاقتصاد الوطني، وثم العمل على جنب الاستثمارات الإجنية.

وتحدث تمّار، في هذا السياق، عن برنامج دعم النحو للسنوات 2005—2009 الذي يهدت إلى إنشاق نحو 145 مليار دو لار على مشاريح التنمية، مشدداً على أهمية ترشيد سياسة الدعم للمرازنة والدعم الاجتماعي واهمية تطوير القدرة التنافسية.

عدنان القضار

ثم تصدد رئيس الاتحاد اللعام الـ عُرق التجارة والصناعة و الزراعة لـ البلاد العربية عدائل القضار منزه الـ جميع علا الاقصاد و الاعمال التي أصبحت مؤسسة عربية بارزة تحرص على أن تبشى على شاس تام مج التطورات إلى العالم العربي، وشخذين خبرة واسعة إذ تداول للوضوعات الاتصادية.

وأضافة "كيدها هذا المؤصر في وقت تشهيد فيه للنطقة العربية تسابقاً بين زيادات لافقة في استثمارات القطاع الخاص بالتزامن مع القورة النطقية وامتماماً متنامها من قبل المؤتمع المزولي به منطقتان وفرصها المؤتمع المؤتم الأستشمارية، ومصاعد الاقتصادية والاستشمارية، ومصاعد المتحدّليات والأزمات اليعيوسياسية الشي معلنا الاقتصادي العربي للشتران اصبح عملنا الاقتصادي العربي للشتران اصبح المؤسم طرورة حصية من أيضا بهذا مستطيع المؤسم للمنطقة العربية ولاجهانا من بعدناً. ورحد دان أشمار المن رور كاس الفطار الخاص والمكومات في الاتصاد الفطار الخاص المكومات في الإتصاد الفطار الخاص المكومات في الاتصاد



رثيس الحكومة عبد العزيز بلخادم يتقدم الحضور، وإلى جانبه

وزير المالية كريم جودي

العربى، قال: "لعل من أهم مؤشرات المرحلة الراهنة أن الفورة النقطية الحالية تختلف عن سابقاتها، إذ نجد قسماً مهماً من العائدات النفطية اليوم يتجه نحو الداخل ونحو الدول المجاورة أيضاً، مشاركاً في تدعيم قطاعات البنية التحتية. وحتى الاستثمارات الضخمة التي تجد طريقها إلى الخارج، فإنها تشهد اختلافأ نوعياً مع تصاعد الاستثمار في قطاعات الأعمال المنتجة".

"لكن على الرغم من هذه الؤشرات الإيجابية، إلا أن هناك معوقات كبيرة لا تزال تواجه الاستثمار في البلاد العربية، وهي اقتصادية مالية، وبعضها يرتبط بالتشريعات. ونحتاج الآن إلى استكمال الخطوات الإصلاحية في العديد من الدول العربية بأتجاه زيادة الشفافية، وسرعة الفصل في المنازعات التجارية، وتطوير مجالات الإنفاق الاجتماعي، إضافة إلى أهمية ترشيد الدعم الذي يرفع مستوى العيشة، والذي لا بد من إعادة

توجيهه إلى مناطق الحاجة". وتابع القضار،" لقد حقق الاقتصاد الجزائري، خلال السنوات الأخيرة، تطورات عدة ملفتة وإيجابية، حيث تمكّن من تحقيق معدل نمو اقتصادي قارب 6 في المئة العام 2007، في ظل معدل مقبول للتضخم في حدود 3 في المئة، واحتياطات أجنبية زادت قيمتها عن 100 مليار دولار، ودين خارجي ضئيل لا يتعدى 4 في المئة من الناتج الملى ألإجمالي. ويتمتع الاقتصاد الجزائري بإمكانات كبيرة بالنسبة لموارده من النفط والغاز، واستقرار سياسي وأمنى جيد، والعمل في ظل مناخ عام يتسم بسيأسات اقتصادية تركز على الانفتاح على الاستثمار الخارجي ودعم الاستقرار الاقتصادي والمالي والاجتماعي" ًإن الجزائر اليوم بلد جاذب للاستثمار العربي والعالى، يقدم مروحة واسعة من

عدنان القضار

وإننا على ثقة تامة إن الجزائر بفعل القيادة الحكيمة للرئيس عيد العزيز بوتفليقة ورؤيته الستقبلية العالية، ستتمكن من الإرتقاء بأداثها الاقتصادي على مستويات من النمو و التطور كفيلة بزيادة قدراتها التنافسية ومنعتها الاقتصادية وقادرة على إنتاج تنمية متعددة الجوانب ثابتة ومستدامة".

"واسمحوالي أن أشير هنا إلى أننا ك مجموعة فرنسبنك عملنا على إنشاء مصرف تابع لنا ف هذا البلد تحت إسم "فرنسبنك المزائر" ليكون مؤسسة مالية تشارك فيعملية النمو والتنمية والتطور الاقتصادى الحاصل فيه".

وختم قائلاً:" إن تكتمل كلمتي من دون الحديث عن بلدي لبنان. فكما تعلَّمون يمرّ لبنان اليوم بظروف صعبة وحرجة ودقيقة، نائجة عن تفاعل تطورات إقليمية ودولية عدة تساهم في إحداث أزمة سياسية حادة وتفرز تداعيات سلبية على مجمل الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والتنموية".

"من هذا، فإن الدعم العربي التواصل للبنان، على كافة الأصعدة، ف السابق وفي الوقت الحاضر، والاضطلاع بدور رئيسي من خلال تقديم للبائرة تلو البائرة لإيجاد حل

ووزير الثجارة الهاشمي جعبوب لأزمته السياسية الراهنة، أفضل بليل على التزام الدول العربية باستقراره، أيضاً على إلتزام وتصميم الدول العربية على ترسيخ أسس العمل العربى للشترك وعلى كافة الضعد السياسية والأقتصادية والاجتماعية والإنسانية وحرصهم وثقتهم بمستقبله".

هاتب من المضور، ويدا في الصف الأمامي من اليمين: وزير الخارجية مراد مدلسي

والقطاع الخاص اللبناني يضطلع بدور مؤثر ونموذجي في مواجهة الأزمة السياسية الحاصلة فالبنان، حيث يصر على متابعة الإنتاج ولوبحده الأدنى فيبعض الظروف وهو يمارس شتى أنواع الضغط على جميع الافرقاء السياسيين لأعثماد الحوار وسيلة لحل الخلافات في ما بينهم مع بقائه دائماً على مسافة واحدة من جميع الأفرقاء السياسيين".

إبراهيم بن جابر

ثم تحدث رئيس "الغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة إبراهيم بن جابر فقال " لا ينفى أحد، نظرا للنتائج الإيجابية التي يحققها إخواننا المستثمرون العرب، أن هذا اللتقي كان من بين اللقاءات التي ساهمت في تجسيد العنجه من المشاريع المهمة الَّتي حملوها، لقد سمح لهم بالتعرف على القوانين الجزائرية في مجال الاستثمار، والتقدم الكبير والتحوّل الجنري والتحسن الستمر الذي حصل فيها على مر السنين. وسمح لهم بالتعرف على نظراتهم الجزائريين الذين لم يتأخروا هم أيضا بالتعاون مع أصحاب للشاريع العرب وفي اقتراح مشاريمهم عليهم. والأمثلة كثيرة، تشهد على نجام الاستثمار العربي في الجزائر".

"لكن، ما لم ينجز أكبر مما تم تحقيقه، لأن الحزائر ما زالت تعمل في أرجائها مترامية الأطراف، وفي باطنها السخى، وفي ساحلها الجميل، كل الفرص الاستثمارية التي قد يحلم بها كل رجل أعمال. إنها، ويغضل الجهود التي تبذلها سلطاتها العمومية لتحسين الناخ

الفرص المدية في كافة القطاعات الاقتصادية،



إبراهيم بن جابر

الاقتصادى وفتحها على كلمجالات النشاط أمامكم، تقدم لكم فرصاً هائلة للاستثمار فيها، بل هي تعتبرب مق الأرض الوعودة لاستثماراتكم للعقود القبلة. فالزراعة، والصناعات الفذائية، والسياحة والبتروكيميائيات، والصناعة الصيدلانية، والمناجم كلها مجالات تفيض بالفرص وتخلق فرصاً أكبر من مجالات مرتبطة بها مثل البناء والنقل والخدمات بكل أنواعها، خاصة في المطوماتية والتكنولوجية

وأنساف: "ومن بين التغييرات التي تحققت منذ فترة قليلة ف تعديل مسار الاستثمار، وضع "الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار" تمت وصاية وزارة الصناعة وترقية الاستثمار، قصد الإسراع في تنفيذ قرارات المزايا للمنوحة للمستثمرين، وإضفاء مرونة أكثر على الإجراءات".

"وبالنسبة للمشكل الذي كان حاجزاً أمام المستثمرين، ألا وهو العقار، فقد أنشأت وكألة وطنية لضبط العقارء تابعة أيضأ لوزارة الصناعة والاستثمار، وهي على علاقمة وطبيعة مبع للديسوية المعاممة للاستثمارات على مستوى الوزارة نفسها". "هذا في بداية الاستثمار، أما في نهاية

المسار، وبعد أن يصل الاستثمار إلى مرحلة الإنجاز والاستغلال والإنتاج، وهي المراحل التي يستفيد منها الستثمر من تحفيزات قوية وطويلة الدي، فإنه يتمتع بصلاحية تمويل أرباحه في وقت سريع".

وبغضل كل الاستثمارات التي أجريت خلال السنوات الماضية، سواء في مجال تمسين خدمة الهاتف النقّال والثابت، أو في وثيرة إعداد المنشآت القاعدية وتطويرهاء وتنمية بعض المناطق ذات الكامن الاستثماري القوى، فإن مناخ الأعمال في الجزائر بات مريحاً، وسيكون على أحسن وجه عندما ستنتهى الجزائر من إنجاز هذا البرنامج. فبرنامج دعم التنمية الاقتصادية الذي سنَّه



رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة، تبلغ

أبو زكي

قيمة الظرف الخصص له 150 مليار دو لار".



بحضور رئيس المكومة عبد العزيز بلغادم انعقدت الجلسة الافتتاحية حيث استهلها مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف ابو زكي، مشيراً إلى امتمام الجموعة بالاقتصاد الجزائري والنابع من أهمية الجزائر منحيث مواردها وإمكاناتها الكامنة والخطوات التي تقوم بها الحكومة لتحقيق الإصلاح والانفتاح والتنمية الشاملة.

وأضباف: "حبقيقت الجزاثر ضطوات أسأسية وكبيرة فيشتى الجالات خلال السنوات الأخيرة، وعلى الصعيد الاقتصادي بشكل خاص. فخطوات التنمية والإصلاح الستمرة، والتي تتوخى، كما أوضح الرئيس عبد العزيز بوتظيفة، ورساء القواعد لاقتصاد قوى يتساوق مع مقتضيات العصر"، أثمرت إنجازات مهمة ساعد عليها بالطبع الارتقاع الكبيرن اسمار وإيرادات النفط والفاز الطبيعي. ولا بدهنا من التنويه بنسبة النمو المتزايدة والتيمن المقتر أن تكون قد بلغت حدود الـ7 في المُّنَّة العام الماضي، والتخفيض

حضور عربى كثيف ويهدو في الصف الأمامي الدكتور فيصل العقيل وعبد الجيد البريش وحسين البزة الكبير في حجم الدين العام وتراكم الاحتياطات الخارجية، وتسارع برنامج الخصخصة وانطلاق عدد متزايد من مشاريع التنمية والخدمات الاجتماعية بما في ذلك مشاريع تطوير البنية التحتية، والصناعة والاتصالات والمشاريع العقارية وغير ذلك. إنَّ جهود التنمية والإصلاح والانفتاح الاقتصادي التي وضعت على السكة في السنوات الأخيرة مستمرة، وهي ستؤدى من دون شك إلى تحقيق الفايات النشودة ولكنها تحتاج إلى سرعة أكبرني

التنفيذ وحركة ترويج أوسع للتعريف بالاقتصاد الجزائري وبما يجري فيه من نمو وتقدم. وكل ذلك ضروري جداً لاغتنام فرصة توافر الفوائض للالية الهائلة في الدول العربية النفطية، وهي فوائض تبحث عن مجالات الاستثمار الآمن والجدي". "والجزائر بلد يستقطب الاستثمارات

العربية والأجنبية منذ سنوات، لكن يمكن القول إن الحجم الإجمالي لهذه الاستثمارات لم يزل متواضعاً مقارنة بالفرص والمالات الأستثمارية الكبيرة المتوافرة. من هذا تكمن أهمية التعريف والترويج، ثم توفير البيئة الأمكل لاستقطاب حجم مهم مس الاستثمارات الذي يستحقه الاقتصاد الجزائري بالفعل"

وختم قائلاً: "إن المستثمر العربي كما الأجنبي يبحث اليوم، ليس فقط عن فرص الاستثمار، بل أيضاً عن البيئة الاستثمارية المناسبة. لذلك، وهيما يشتد التنافس على نمطاق الدول المعربية والمصالم لجذب الاستثمارات الأجنبية، فإنه لا بدمن بذل جميع الجهود لتحقيق تحسن مستمر في بيئة الاستثمار وذلك بشكل خاص من خلال معالجة التعقيدات البيروقراطية وبعض المعقبمات الأخرى وتحقيق الزيدمن الانفتاح الاقتصادي بكل معانيه والشفافية الضرورية لتعزيز الثقة واطمئنان الستثمر".

" ملتقى الجزائر الاقتصادي " يكرّم 4 مجموعات عربية ورئيس الملتقى الوزير عبد الحميد تمّار



رثيس الحكومة الجزائرية عبد العزيز بلخادم ورؤوف أبو زكي يقوسطان المكزميّ، ويبدو من اليميّ، ممدد الصديق حفيظ، الوزير عبد الحميد تمّار، د. فيُصل العقيل،

هناك عدد كبير من المحموعات
 الاستثمارية العربية التي دخلت إلى
 الجزائر وأنجزت مشاريع ذات أهمية

الجزائر وأنجزت مشاره اقتصادية واجتماعية.

وكعادتها في المؤتمرات التي تنظمها، وبالثعاون مع الجهات المنظمة في الجزائر، كرّمت "الإقتصاد والأعمال" في "ملتقى الجزائر الاقتصادى" 4 مجموعات عربية.

إلا أن الجهات النظاعة اختارت أن تكوّم رئيس للقاهد وترقيد أن تكوّم الاستخمار في الجوائد معهد لقماد الذي يقد المحتمار في الجوائد وهماك أن واكب مؤتمرات الاقتصاد والأعمال أن الجوائد وهماك أن من المحتمال والأعمال أن الجوائدية الحام 2000 مناسمة في إنجابنا الجوائدية عبد العوائدية ويقام للتقي الثالث، وتولى كل من رئيس الحكومة الجوائدية عبد العوائدية والمحائدة وأنه وتي تقتيد المتعرفة الجوائدية عبد العوائدية والمحائدية وقائدية وتا تقتيد العامات والأماكان أن وقائدية وتا تقتيد العامات والأماكان أن وقائدية وتا تقتيد العامات والأماكان أن وقائدية وتا تقتيد المتعرفة العرفة المتعرفة المتعر

الجوائز للمكرّمين:

أما للهمو عات للكرنة فهي الآثية:

- "مجموعة دله البركة"، وهي إلآثية:
مجموعة ديرية وإسلامية دخلت إلى الجزائر،
حيث أسس عميد للجموعة الشيخ صالح كامل، "بدائل البركة الجزائر، كامل، "بدائل البركة الجزائر"، والمثن سن استعداده لتمويل مشاريح مخطفة، وإسست تسلم الجزائرة عن الجومة الديرية للمام إنجار المالي:
سلم الجائزة عن الجموعة الدير المام إنجار المالي:
سلم الجائزة عن الجموعة الدير المام إنجار

البركة الجزائر" محمد المديق حفيظة.
— "الؤسسة العربية المدرفية" التي
كانت أول مصرف عربي تجاري ياتي إلى
الجزائر أو إخر الحام 1998، رسيرعان ما
توسع APB الجزائر نصو مدن ومناطق
جزائرية، ثم أسس شركة للإيجار للالي
بالتماون مم السالممون أل البلائة من جهارا للالي

دولية وعربية، أبرزها"الشركة العربية للاستثمار" و "IFC": تسلّم الجائزة الرئيس

عبد المجيد العريش.

- "شركة مواد الإعمار القابضة"، وهي إحدى أبدر الشركات السعودية التي ومنعت عربية أوانجهت نحو الغرب العربي مستهدفة الجزائر بالتحديد فإلمة مشاريع صناعية. وقطعت الشركة مرطأ بعيداني الإقامة مصدع المراجعة من المراجعة المراجعة مرطأ بعيداني فقط المراجعة مصدع المراجعة من المحادثة عدم المحادثة المراجعة مصدع المراجعة من المحادثة عدم المحادثة عدم

— "مجموعة تراست"، أسسها في الجزائر السيد غازي ابو نحل، وانطلقت في شركة للتأمين وي "ترست بنك" الذي يسعى حالياً لإنخال مستقمرين جده أي البنك. تسلم الجائزة عبد السلام ابو نحل.

تميّزت جنسة اختنام "ملتقى الجزائر" بحوار مباشر آجراه مع الشاركين رئيس الحكومة عبد العزيز بلخادم وأداره مدير عام "مجموعة الاقتصاد والأعمال" رؤوف أبو ركي، في حضور الوزيرين حديد التمار ومحمد مغلاوي ورئيس الغوفة الجزائرية إبر أهيم بن جابر وحشد من الشاركين العرب والجزائريين.

> 2 اعتم الرقيس بغشامه فرصة العوار اليموض الزيا التنافسية للجزائر وترحيبها بالمستخوين العرب، فأشل إلى المؤود البشوية في العراق الله المؤود المؤود المؤود الأساسية وإلى المؤود الطبيعية الضخيعية الضخيعية الضخيعية الضخيعية الضخيعية المضافية من نقط وغاز ومحادن، وإمكانات زراعية وتجارية، إضافة إلى البني للحمتية للتطور التي تشهيد تصمكا مستحراً سواء باللسبة للمواصالات بالدواعها أو للمطاقة والاتصالات بالدواعها أو للمطاقة.

واشار رئيس العكومة إلى أن الشعب المزائري يتطاع دائير ويزغيب باستدالا الكثير من الواد الاستهالاكية بأن سيما في ضوء تعسن القدرة الشرائية، الأمر المذي يحضرز فرص نجاح اي مشروع استثماري في الجزائر لأن السوق الداخلية ذات حجم قبول.

ر تحدّرت بلؤنادم من فرص الاستثمار إلى الجزار موكداً إلى الجزار مع يدراً مع يدراً مع يدراً الجزار ما يدراً مع يدراً مع يدراً مع الجزار المقالم المسلمات المس

ورداً على سؤال حول تشجيع الجزائر لدخول للعسارف الإسلامية لـ لـ ليبية احتياجات الستقديري العرب، قال إن في الجزائر مصرفاً إسلاميا يعمل منذ سنوات عدة هو تبتك السلام؟ من التلك السلام؟ من دبي حصل مؤخراً على رخصة للحمل في يحيد لبنك إسلامي.



بلخادم يحاور الشاركين في اللتقى

وحول برنامج الخصخصة لا سيما مسالة تبك القرض الشعبي الجزائريّ الذي ثم أيقاف عملية بيعه إلى مجموعة فرنسية، قال الرئيس بلغام إن الجزائر عاضفية في تنفيذ برنامج الخصخصة ولا تراجع عن هذا الأمر، أما عملية القرض تراجع عن هذا الأمر، أما عملية القرض الشميع فقد جرى تاجيابها بعد التين للسلطات الجزائرية أن متابعة العملية في

> لا تراجع عن تنفيذ برنامج الخصخصة

صيغتها القديمة يمكن أن يؤثر سلباً على القطاع الصرق.

وختم إن ألجزائر على استعدات لم لدعم لدعم لدعم لدعم لدعم للحق المخاص وتحسين مناخ الاستثمار ليوبد الستثمار المجاوزة المخاصة مشاريعهم. أجل الدخول إلى الجزائر وإقامة مشاريعهم. أجل الدخول إلى الجزائر وإقامة مشاريعهم. أجل الدخول إلى الجزائر وقامة مشاريعهم. تجارب الأخذين الناجعة، على غرار تعربته. ونبع على اتحسال مع المجموعات المجاوزة المناك مقاوضات مقامة عم إحدى هام المحموعات التخصيصة في إدارة الوانيء والتي هازت مؤخراً بصفقة إدارة الوانيء والتي عائزة محمضة في إدارة الوانيء الحاوزات في عنها الجزائر الدامسة.



فنادق "فور بوينتس شيراتون": اشياء بسيطة تجعل الحياة جميلة

فندقان جديدان لـ "فور بوينتس شيراتون" ينضمان إلى مجموعة "ستاروود العالمية" للفنادق والمنتجعات الفخمة في دبي. يقع الفندق الأول في داون تاون دبي، والثاني في شارع الشيخ زايد، وهما يُجمعان بين الصداقية والبساطة

> ويقول الدير العام للغندة عن إريك ا يعون سيور فيدسيقارد: "إن رجال الأعمال أو السياح يحتاجون إلى خدمة جيدة، ووجبات طيبة ومناخ مريح، وهذه هي خصائص علامة فنادق "فور بوينتس شيراتون". إنها أشياء بسيطة تجعل الحياة جميلة".

يعتبر فندقا "فور بوينتس شيراتون" الجديدان المكان الأمثل للإقامة في دبي، إذ يتميزان بقربهما من أهم مراكز التسوق والأعمال وفي الوقت نفسه، فرجال الأعمال سيجدون في هذين الفندةين ما يحتاجونه من قاعات للأجتماعات مجهزة بأحدث التقنيات الصوتية والمرئية، وكذلك خدمة الإنترنت السريعة والمجانية، إضافة إلى مركزين للأعمال يوهران أعمال الطباعة والنسخ و الترجمة

وتوفّره في الفنادق للعائلات غرفاً

عائلية واسعة وعصرية تحتوى على كل مقاييس الراحة منها من استعمال الإنترنت السريع والمجاني، ووجبات لنيذة مستوحاة من وصفات الطبخ العائلي، إضافة إلى شاشة تلفزيون إل سى دي مسطحة. ويتضمن الفندقان ناديين صحيين مرودين بصالة للياقة البدنية وصونا ومسبحين، واحد للكبار وآخر للأطفال.

"فور بوینتس داون **تا**ون دبی *"*

يقم فندق "فور بوينتس داون تاون دبي" في قلب منطقة بر دبي في شارع النخول، وهو يتألف من 250 غرفة وجناحاً، تحمل جميعها بصمات علامة "فور بوينتس من شيراتون" المتجسدة بتصميمها العصري والألوان

وتتنوع هذه الغرف بين عادية واسعة،



فور بوينتس الشيخ زايد

وغرف فخمة، وعدد من الأجنحة مختلفة الحجم والتصميم التي تمتاز باحتوائها على صالون ومطبخ صفير، في حين تمتاز الأجنحة الدخمة بتجهيزاتها الكاملة، والتي يحتاجها الضيف الفرد، والعائلات خلال مدة الإقامة الطوبلة.

ويضم الفندق الجديد مطعم "إيتري" المتوح للإفطار، والغداء والعشاء وهو يقدم بوفيها يوميا بتشكيلة من الأطباق العالمية ينكهة مميزة.

"فور بوينتس الشيخ زايد"

تستعدُ المحموعة لافتتاح فندق ُ فور بوينتس الشيخ زايد" في شارع الشيخ زايد خلال النصف الأول من العام القبل. ويتألف هذا الفندق من 390 غرفة وجناداً ويمتاز يموقعه المثالي لرجال الأعمال والعائلات من السياح أو الضَّيوف للقيمين لفترات طويلة، إذ يقع على مقربة دهائق، من المطار ومن مركز دبي المالي العالى.

ويمتازهذا الفندق بغرفه العادية والأجنحة التي تتراوح مابين صغيرة بغرفة واحدة أو متوسطة بفرفتين أو كبيرة بثلاث

إضافة إلى مجموعة متنوعة من الطاعم من جنسيات مختلفة أبرزها الطعم الغربي والتوسطي، كما يضم مراكز للترفية وخمس قاعات للاجتماعات. 🔳





"التطوير والاستثمار السياحي" تطلق "شاطئ السعديات للغولف" في ابوظبي



من للؤدمر الصحفي وبدا من اليمين الهيري بلاير وتابلر

كشفت "شركة التطوير و الاستثمار السياحي" في أبوظبي، عن تصميم "ملعب شاطىء السعديات للغولف" والذي قام بتصميمه اللاعب العالى ومصمم ملاعب الغولف غاري بالاير. ويعتمد تصميم لللعب الجديد بشكل أساسي الحافظة على المقومات البيئية والطبيعية لجزيرة السعديات، وهو يعتبر اللعب الوحيد الذي قام بتصميمه بلاير في دولة الإمارات العربية المتحدة وأول ملعب في للنطقة يتضمن حفرات تقع مباشرة بمحاذاة الشاطىء.

وقال مدير عام "هيئة أبوظبي للسياحة" والعضو للنتدب في "شركة التطوير والإستثمار السياحي" مبارك حمد الهيري: "يُبِدى التصميم التزامأ واضحاً بالأبعاد البيئية والطبيعة المحيطة به، حيث يتناغم مع مياه الخليج والتلال الرملية البيضاء المحيطة به. ويعتبر التصميم نموذجاً للتميّز بحد ذاته، حيث سيشكل "ملعب شاطئ السعديات للغولف" إضافة نوعية مهمة لرافق الرياضة والمقومات السياحية في ابوظيي، كما أنه ينسجم مع ستراتيجيتنا الرامية إلى التصالف مع أبرز الخبراء والمتخصصين العاليين لضمان تنفيذ مشاريعنا وفق أعلى معايير الجودة^

وكانت "شركة التطوير والإستثمار السياحي" قد وضعت معايير قياسية للجودة وللممارسات البيئية للعثمدة في تطوير المرافق المختلفة ضمن جزيرة السعديات، بما في ذلك انشاء محمية على الشاطيء توقر موطناً آمنا لتكاثر سلالة نابرة من سلاحف ماوكس بل"، بالإضافة إلى حماية التلال الرملية المحاذية للشاطئ.

من جانبه، قال بلاير: "في الوقت الذي انصب فيه جانب كبير من تركيزنا على مناطق ضرب الكرات حسب مواصفات البطولات العللية، حرصنا في الوقت ذاته على توفير مجموعات من مناطق الضرب عند كل حفرة، بما يتناسب مع مختلف مستويات أداء ومهارة ممارسي اللعبة، وهذه لليزة تعتبر إحدى القيم العريقة التي تتميز بها تصاميمنا".

بدوره قال الرئيس التنفيذي في "شركة التطوير و الإستثمار السياحي" لي تابلر: "يضم الخطط الرئيسي لنطقة شاطئ السعديات منتجعات من فئة خمس نجوم تمتد على مساحة تسعة كيلومترات من الرمال البيضاء، ونتوقع أن يتم قريباً الكشف عن أسماء الشركات العالية التي ستتولى إدارة هذه النتجعات. بالإضافة إلى الغنادق، ستضم المنطقة مرافق سكنية ونوادي شاطئية، وعدداً كبيراً من مرافق الترفيه التي تقع إلى جانب ملعب شاطىء السعديات للغولف".

"المؤسسة الوطنية للإستثمار" و"فنادق روتانا" اتفاقية لإدارة فندق في "مارينا أبو ظبي"





خلال توقيع الاتفاقية

بتوقيع الاتفاق كل من رئيس مجلس إدارة "المؤسسة الوطنية للإستثمار" الشيخ سلطان بن خليفة آل نهيان ورئيس مجلس إدارة "فنادق روتانا" ناصر النويس بحضور الدير العام - عضو مجلس إدارة "المؤسسة الوطنية للإستثمار" عبد الله السعدي والرئيس التنفيذي لـ "فنادق روتانا" سليم الزير.

وقال الشيخ سلطان بن خليفة آل نهيان: "يعتبر تطوير قطاع الفنادق والضيافة عاملاً مهماً ف النمو الاقتصادي الذي تحققه إمارة أبو ظبي. ونحن فخورون بالشراكة مع "فنادق روتانا"، والتي تتشارك معنا في كونها علامة تجارية انطلقت من أبو ظبي وتمثلك رؤية

ومن جهته قال النويس: "تتميز "شركة روتانا" بتنوع المنتجات الفندقية وبالضيافة العربية الأصيلة، وإنَّ شراكتنا مع "المؤسسة الوطنية للإستثمار ستبرز هذه الميزات بشكل اوضح وأكبر .

"حياة العالمية": 3 فنادق جديدة في الدوحة وجده وإسطنبول

أعلنت كياة العالمية عن خطة طموحة الفنتاح 3 فنادق في المنطقة هى: "غرائد حياة الدوحة، و"بارك حياة إسطنبول"، و"بارك حياة جدُّة". وتملك "حياة العالمية" حالياً 9 فنادق في المنطقة.

ويقول منير التسويق الإقليمي لنطقة الشرق الأوسط لفنادق "هياة العالية تيري بيرتن: يرتكز نجاحنا ف النطقة على المركة الاقتصادية النشطة فيها، مقرونة بخبرة "سلسلة فنادق حياة العالمية" وقدرتها على تمديد الوجهات السياحية المفضلة، الحالية والمستقبلية".

هذا ومن المقرر افتتاح "غراند حياة الدوحة" في ربيع العام 2008، على أن يتم افتتاح "بارك حياة إسطنبول" في صيف 2008، و"بارك حياة جدة أواخر السنة.

ويمثل افتتاح "غراند حياة الدوحة" دخول السلسلة الفندفية "حياة العالمية" إلى عالم فنادق ذات الـ 5 نجوم في العاصمة القطرية. أما "فندق بارك حياة إسطنبول – ماتشكا بالاس" فيضم 90 غرفة فندقية، وهو يقع في قلب النطقة التجارية والسكنية الراقية نيسانتازي. ويعتبر "فندق بارك حياة جدة أول فندق من فئة "بوتيك" في للملكة العربية السعودية، وهو جزة من مجمع متعدد الاستخدامات يضم نادياً للفروسية وواجهة بحرية ومبنى ضخماً للمؤتمرات ومركز بالنبو للمعالجة الطبيعية.

صفقة المليار دولار بين "زين"و"نوكيا – سيمنز للشبكات"

القاهرة – إياد ديراني

في أول صفقة من نوعها في قطاع الاتصالات العربي، منحت مجموعة "زين" شركة "نوكيا - سيمنز" المتخصصة في الشبكات ، عقداً بقيمة مليار دولار لتطوير شبكتها النقالة السعودية في جيلي خدماتها الثاني (G2) والثالث (G3).



ي، مروان الاهمدي

☼ القرارة الأولية لهذا الحدث الإستذائي الشرارة الأولية الشنتاجين رئيسيين، الأولي أن المنتقاجين رئيسيين، الأولي أن وسلمة للبعض الأخر، ذلك أن سوق شبكات الشركات (المسالات إن الملكة العربية السعودية كانت وليلة عكاناً البعيمية المركة الشركات (المستنتاج القانين، إن المعدودية شكل حدثاً ملحقاً الشركات والمستداح القانين، إن المسعودية شكل حدثاً ملحقاً لمسركونية المسكودية والمسالات المسعودية عموم الإنفاق على مشاريع توسيع التعلياً عموم الإنفاق على مشاريع توسيع التعلياً عموم الإنفاق على مشاريع توسيع التعلياً وسسع التعلياً من ونشير المشاركة ونشير ونشير المشاركة المسلمين مناسخة معرمة المشاركة ونشير ونشير المشاركة المسلمين مناسخة معرمة المشاركة مناسخة معرمة المشاركة ونشير المشاركة المسلمين مناسخة معرمة المشاركة ونشير المسلمين مناسخة معرمة المشاركة مناسخة معرمة المشاركة المسلمين مناسخة معرمة المسلمين مناسخة معرمة المشاركة المسلمين مناسخة معرمة المسلمين مناسخة معرمة المشاركة المسلمين مناسخة معرمة المشاركة المسلمين مناسخة معرمة المسلمين المسلمين مناسخة معرمة المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين ال

وقطاع النقال في السحودية لبس مجرد سرق عابد الاتصالات إذا أن السبد الكبيرة من أرباح الاطاع على مستوى النطقة تتركز في الطبع معرماً والملكة خصوصاً وبن هذا الطبع معرماً والملكة خصوصاً وبن هذا الطبع توكيا — سيهذا آليا سبوق جديدة لا يجري بدققه على السوق في المنطقة على السوق في النطقة على السوق في النطقة، على السوق في النطقة، قصحت الباب السعودي على مصراعية أداماً الأعمال المركة إرباع على مداغه سماعية بالرقدة الالمركة إرباع على مصراعية أداماً إلى مداغة سراعية بالرقدة المركة إلى المركة إلى المركة إلى المراكة إلى المراكة إلى المركة إلى المراكة إلى المراكة إلى المركة إلى المراكة المراكة المراكة المراكة إلى المراكة المراكة المراكة المراكة إلى المراكة المراك



المدت تكنولوجيا فقطاع التقالى والصعدي الكبير اليوم في مجال الإستثمان ضمن قطال التقالى اليوم في مخالل التقالى التقالى

من جهة اخرى، سيكون لهذه الصفقة الدار إليه المسفقة الدار إليه الميت الدار إليه الميت المار الميت الميت

منيمنة: الشروع سيغير وجه الاتصالات النقالة في النطقة عنه المحمدي: ستهدف الحصول على ذلك السوق

في خدمات الانتصالات النشالة. والنتوع سينسحب إيضاً على الشركات التي بات عددها ثلاث، الأولى سعودية و الثانية إماراتية والثالثة كويتية ولكل منها اسلوبها وملاقاتها الخاصة مع طرؤدي وموردي شبكات وتقنيات الاتصالات.

زين : الهدف 8 ملايين مشترك

رد الفعل الأولى على الصفقة جاء من جانب "زين" ، حيث قال مديرها التنفيذي ومروان الاحمدي،" إن العقد يواكب استعداد الشركة لإطلاق الخدمات خلال النصف الأول من السنة الحالية". وأضاف:" إن استعدادات رُينَ وخططها قبل إطلاق الخدمات ستمكنها من إنجاز أهدافها المتمثلة بالمصول على "حصة" عادلة من السوق". واعتبر د. الأحمدي أن "الحصة العاملة" لا تقل عن الثلث أي أن تتساوی زین مع موبایلی و الاتصالات السعودية بعد 5 سنوات وعلى الأكثر 10 سنوات. ومن معاني كلام د. الأهمدي أن "زين" مصممة على الحصول على ما لا يقل عن 8 ملايين مشترك بعد أقل من عقد، مع أنه اعتبر أن أول مليوني مشترك يبجب أن يصبحوا ضمن قاعدة مشتركي "زين" خلال أقصر فترة بعد إطلاق التشغيل رسمياً.

"نوكيا": تحد لتخفيض التكلفة

حققت نوكيا-سيمنزللشبكات واحدة من أهم إنجازاتها في المنطقة، و خلال توقيم العقد صرح رئيسها فالشرق الأوسطَ وأفريقيا د، وليد منيمنة، في حديث خاص مع "الاقتصاد والأعمال":" سيغير هذا للشروع الضخم وجه الاتصالات النقالة ن للملكة بشكل جنّري كما سيحدد معايير الاتصالات المستقبلية فيدرل مجلس التعاون الخليجي. فالتقنيات المستخدمة في هذا للشروع ستوقر للعملاء أحدث الخدمات الوثوقة. وسيئتج عن العقد توفير كبير في الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي كما سيسمح بطرح الخدمات في السعودية بشكل سريح وعن تخفيض التكلفة على "زين" نظراً لإعتمادها تقنيات "نوكيا-سيمنز" قال ومنيمنة: "إن الحلول التي نقدمها تهدف بشكل أساسي إلى دعم عملائنا من الشركات المشغلة لمواجهة ألتحديات الثر تطرحها سوق الاتصالات، وتخفيض التكلفة هو من أهم هذه التحديات. لذا ستوفر شركة "توكيا -- سيمنز"، ويموجب العقد، تصميما لحطات القواعد الدمجة "فليكسي" Flexi التى تتمتع بقدر عال من التوفير للنفقات الأساسية ونفقات التشغيل، كما يسمح بالنشر السريع للشبكات". 🔳



الدمام – روجيه رومانوس

ارتفع عدد مُشتركي الهاتف النقّال في السعودية من 2,5 مليون مشترك عند إنشاء "هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات" في العام 2001، إلى ما يزيد على 20 مليوناً في نهاية العام 2007، بنسبة انتشار وصلت إلى نحو 80 في الثة من عدد السكان.

فورة "النقّال" هذه ليسّت إلاّ وجها ساطعاً لعملية التصرير "الكَّدرَّج" لقطاع الاتصالات وقفية المعلومات التي "بدات قُوليم المراهـ" أنه أمو واقع القطاع اليوم؟ وكيف ستكون النائسة المام 2008 يقال وجودة فشطّين بين "فقال" و"فابت" و ولم سيستمر بكونه "الدجاجة التي تبيض نمياً" للحكومة وللمستثمرين؟.

> يصرح ممافظ "هيئة الاتصالات وتقنية اً لَلْعَلَوْمَاتَ مَعَيْدُ الرَّحَمِنُ الْجَعَفَرِيُ إِنَّ "مساهمة قطاع الاتصالات بالناتج الحلّى الإجمالي السعودي وصلت إلى نحو 6 في للثه. إذ يوجد صالباً أكثر من 20 مليون مشترك في الهاتف النقال، وما يناهز 5 ملايين مستخدم للإنترنت، بينما تضاعف عدد مُشتركي النطاق العريض (Broadband) أكثر من 10 مرّات خلال أقل من عامين، ليصل إلى 500 ألف مشترك". مُعتبراً أنَّ مسيرة للملكة في فتح وتنظيم سوكن الاتصالات وتقنية للعلومات، وبأسلوب مُتدرِّج في عملية التخصيص، بدأت تُؤتنى ثمارها، وما المتافسة التى ظهرت بين المستثمرين الحليين والدوليين كلحصول على تراخيص الاتصالات الثابتة والتنقّلة، إضافةً للإقبال

الجيد على الاكتتاب في هذه الشركات، إلاّ دليلاً قوياً على ثقة الستثمر السمودي ونظيره الدولي والمواطنين الكتربين بهذا القطاع ً.

تضاغف الإيرادات

بدوره، يكشف نائب محافظ "هيئة الاتصالات وتقنية للعلومات لشؤون

عائد القطاع فاق الـ 40 مليار ريال، والخصخصة دخلت مرحلتها الأخيرة ----

السياسات التنظيمية والتراطيص الهندس الهندس الهندس و المردوت على الرحمي الفهيد أنّ الهيئة "اصدرت على الأرد قاد هما من الرخص لمراحة كرخصات المراحة المناجعة ا

ويوضيح الفهديد أنّ التقشار خدمات الاتصالات المتقلّة على مسترى مناطقة الملكة أرضي من 22 أن المقائساء 2009 إلى 2001 إلى للشخة المسام 2007، الاستما إلى أنّ اللشكاة البريوم كمن أن الانتشار اللدخية للتطاق المريض الذي لا يعتمى كان قائلة وذلك بسبب استكاره سابقاً من قبل "شركة الاتصالات السعودية"، إلا أتناء تعمل لتصبح ويلا المسارة نعمل لتصبح ويلا التي الله العام 2002.

الاتصالات انخفضت نحو 50 في النّة منذ بدء عملية التصرير"، مُوضحاً أنَّ "الإيرادات البُّاشرة لقطاع الاتصالات المُتقَّلة لوحده تضاعفت في السعودية من 20 مليار ريال العام 2001 إلى 42 مليار أالعام للاضي".

تحريك "الثابت"

يُقدِّر الرئيس التنفيذي لـ "اتماد عذيب





للات صالات" داه مد سندي "حصم استفمارات الشركات بالنينية التحتية وخدمات الهاتف الثابت فقط بنحو 25 مليار ريال للسنوات الـ 7 المقبلة، حصة شركتنا منها تفوق الو 7,7 مليارات".

موضحاً: "ندن ننظر إلى حصولنا على ترخيص الهاتف الشابت نظرة بعيدة المدى، بصيث نقوم بتغطية كافة مناطق الملكة بخضون السنوات الـ 5 للقبلة، مشيراً إلى أنَّ "المنصوفي السهاتف الشابت ضعيف وعنده الخطوط في الملكة بحدود 4 ملايين

ويضيف: "سنعمل على زيادة نمو الهاتف الثابت بصورة اكبر عبر تطبيق تقنية الشبكات الذكية على مراهل، بميث يبدأ التطبيق بالصرت ثم بالنطاق المريض،" مُطالبا أن الوقت عينه الجهات المُرخصة



عيد الرحمن الفهيد

لعمليات الحفر (البلنيات) بضرورة إصدار الشراخيص الطلوبة في الوعد العالم ..."

وإذ يشد على "صعوبة المصول على زادغيس المحر تلك، وصعوبة المصول على على أسميل جيدة الارتباط بشبكة الشخافية في ما يضى المثان المسكونية إضافة لنقص التلحة لبناء الثيبة المحقية لاسكيا في الدن الانتصابية، الشيف المحركات الملاك الأركم رابط للإنجاب المحالة المادي الأركم رابط للاتصالات، "شركة الاتصالات التكاملة، "شركة فورايين في" سخطرت هدو 33 في للغد من السجمة الملاكتات المحالمة، ويقا علم المنافقة بين من المجملة المحتمارات العاملة ومنطقة بين مستودق الاستشمارات العاملة ومضدوق في المنافقة بين للاتصادين المتشمارات العاملة ومضدوق ومنطوق العاملة ومنطوق ومنطوق ومنطوق ومنطوق ومنطوق ومنطوق العاملة ومنطوق ومنطوق العاملة ومنطوق ومنطوق ومنطوق العاملة ومنطوقة والمنافقة وا



فُشيراً إلى أنَّ هذه الشركات "ستخلق نحو 6 آلاف وظيفة مهاشرة و 25 الف وظيفة غير مباشرة على مدى السنوات الـ 7 للقبلة.

ملعب "الكبار"

يتوقع نائب رئيس "شركة الاتصالات للتكاملة المهندس وفيد العجد السلام أن "ترتفع إيرادات شركات الاتصالات رتقنية للعلومات في السوق السعودية إلى 16 عليار دولار العام 2010، مقابل 12 ملياراً للعام 2010:

مُشيراً إلى أن "مكامن هذا النمو ستتركز بشكل أساسي في"النقّال"، يليه قطاع البيانات والنطاق العريض؛ في حين تحتاج الشركات الحاصلة على رخص تشغيل

التحرير المتدرج

اعتمدت الملكة العربية السعودية اسنوياً مُتدرُجاً لخصخصة قطاع الاتصالات، الذي يُعدُّ القطاع الأول في برنامج التخصيص السعودي، وذلك وفق الراحل التالية:

— ألرَّمَكُ الأوالي: تمويل الجهة الحكومية التُّنَّمَة لخدمات الاتمنالات النعام 1998 إلى شـركة تُدار على أُسُس تَجارية (شركة الاتمسالات السعودية).

— الرحلة الثانية، تتقليم أهاماع الانصالات وميطئه و وقم الانظمة و الله إن الإجراءات اللازمة له، وقد استُمَّارًا ثنك بمسور نقام الانصالات و لاحك التقليمة و إنشاء ميثار الانصالات وتقلية المغومات العام 2001. — الرحلة الثالثة: الشخصيص الجزئي، حيث تم بيع 30 في اللثة من السام، طرحة الانصالات الاسعودية، يداية العام 2003 عن طريق الاعتقاب العام.

- الرهلة الرابعة: تموير السوق وقدح باب النافسة وذلك بإصدار دراهية المرابعة المرابعة وذلك بإصدار دراهية المرابعة المرابع



وثيد العيد السلام الهاتف الثابت لعام على الأقل لتُثبَّت أقدامها

بقوة وتساهم بفعالية ف هذا النمو". وعليه، "سترتفع حدّة المنافسة على كافة

المستويات (النقال والثابت والبيانات) ابتداءً من العام الحالي وحتى العام 2010 (على الرغم من قرص ألنمو الكبيرة بفعل أنخفاض نسب النفاذ (Penetration) في العديدمن هذه المجالات)، وذلك لوجود لاعبين أساسيين كبأر مثل "شركة الاتصالات السعودية " و "موبايلي" و "زين" ممًا سيُضيِّق نطاق التحرِّك على اللاعبين الصفار. وخير دليل على ذلك استحواذ "موبايلي" مؤخراً على "شركة بيانات الأولى لخدمات الشبكات الصدودة "بيائات" بصفقة بلغت قيمتها 1,5 مليار ريال، في دين استحو ذت "الاتصالات السعو دية" على نحو 97 في المئة من شركة "أول نت"، الأمر الذي سيؤثر على أسعار ونوعية خدمات الشركتين موضع الاستحوات.

ويشير، من جهة ثانية، إلى جدوى الاستثمار ف"الشبكة السعودية للألياف البصرية (9 آلاف كلم) في ظلُّ برنامج الحكومة الإلكترونية ومبادرات خصخصة كافة خدمات الاتصالات ومشاريع التقنية المتقدمة التى يتم إطلاقها مثل مدينة الرياض للإنترنت، فضلاً عن الالتزام بتطبيق استحقاقات الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية". لافتاً كذلك إلى أنَّ حجم الاستثماري البنية التحتية للاتصالات وتقنية المعلومات بالمدن الاقتصادية النوى إنشاؤها يتجاوز اله 4 مليارات ريال".

مرحلة مثيرة

المدير التنفيذي لـ "شركة كي بي أم جي



د سليم سعيدي



د،عيد الرحمن العزام

Multi-play ، والانتقال إلى شبكات الجيل الثالث". كاشفاً أنَّ "حجم الإنفاق على قطاع الاتصالات في الملكة بلغ ألعام 2006 أكثر من 10 مليارات دولار، ومن المتوقع أن يرتفع إلى 15 ملياراً العام 2010".

"المدن الاقتصادية الذكية"

من جهته، يَعتبر المدير التنفيذي لـ شركة "الكاتيل -لوسنت" السعودية (مقرّها البحرين) د، عبد الوهمن العزَّام أنَّ "هناك دورأ كبيرا شحتملا لقطاع الاتصالات وتقنية المعلومات يمكن أن يلعبه في ما يتعلق بتطوير الشاريح البعمالاقية في المملكة كالمان الاقتصادية، خصوصاً لجهة ترشيد التكاليف وتخفيضها وإدخال نماذج عمل جديدة للشركات الساملة ف هذه المن تعتمد بشكل أساسى على الاتصالات والتقنية، وذلك عبر إيجاد أرضية وبنية تحتية أتصالاتية عصرية وعلى مستوى

ويقصح دالعزام أنَّ "قرص وحجم الاستثمار ف قطاع تقنية المعلومات ف المدن الاقتصادية السعودية لتصبح مدنآ ذكية، كبيران جِداً. ويُتوقع أن وصولَّهما في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية لوحدها إلى نحو ملياريّ ريال". لكن في المقابل، فإنَّ ذلك يُوجِب، برأيه، "الاهتمام بشكل أكبر بهذا القطاع وتطويره لاسيما لناحية شد النقص الحاصل في ما يتعلَّق بتأمين الموارد البشرية الكفوءة، حيث يُقدّر أن الطلب على هذه للهارات ف السبوق السبعودية سيفوق العرض بنسبــة 33 في للئة العام المُقبل، أي ما يُوازي الحاجة لأكثر من 34 الف كانر مؤهل بأسرع وقت ممكن".

الفوزان والسددان" للاستشارات د،سليم سعيدي يرى انَّر ٌ تحنيات جمَّة مثيرة جداً للاهتمام والترقب ستحملها الأشهر الـ6 الأولى من هذا العام لقطاع الاتصالات السعودية في ظلُّ وجود 6 مُشَغَّلين. فهذه الفترة تُحتَّم على جميع الشركات ضرورة وسبرعة الشجاوب مع متطلبات الاستكار والتميُّز للمحافظة على العملاء. كما نتوقع استمرار الانخفاض في اسعار الخدمات والمُنتجات وفي متوسط إلإيراد المُتاتَّى عن كل مُستخدِم". مُعتبراً أنَّ "المُشغَّلين سيتنَّا فسون على تحقيق الريادة لكُلُّ مُنتَج من مُنتجاتهم الاتصالاتية والعلومانية على مدى السنوات الـ 5 اللَّقبلة لاسيُّما في مجال البيانات، في موازاة الاستثمار بالنطاق العريض حيث هناك اليوم نحو 500 ألف خط تُتو قُم أن تتضاعف 10 مرّات إلى 5 ملايين خط خلال ثلك الفترة".

ويُنوِّه بأنه "مع ظهور منهجيات عمل وتشغيل جديدة، سيشهد قطاع الاتصالات السعونية تطوراً تقنياً سريعاً على غرارما حملته الفترة القريبة الماضية على مستوى تقنيات الـ WiMax والـ WiBro والانتشار واسع النطاق لشبكات الإنترنت فاثقة السرعة، وإطلاق الخيمات التي تعمج الاتصالات والصورة وجميع أنواع المتوى

> إصدار 280 ترخيص في مجالات متنوعة

هواتف "نوكيا" تتحوّل تدريجياً الى مكاتب متنقّلة

دبي ـ الاقتصاد والاعمال

نظّمت "نوكيا" ورشة عمل في دبي عن تطبيقات الاتصالات المتنقلكة في الأعمىال ركزت فيها على أهمية هذه التطبيقات في تسهيل ممارسة الإعمال اثناء التنقل وق توفير بيثة اكثر مرونة للموظفين كثيرى التنقل،

"الاقتصاد والأعمال" التقت على هامش الورشة مدير عام "نوكيا" لحلول المؤسسات Enterprise Solutions في النشرق الأوسيط وافريقيا مات روتشيلد الذي تحدث عن التوجه العالى نحو النقال وقرص النمو الواعدة في المنطقة،

 يقول مات روتشيلد، "إننا ندخل سريعاً
 حقبة تمتاج فيها الأعمال إلى سرعة الاتصال بحيث يتمكن الموظفون خلال تنقلهم من الدخول إلى بريدهم الإلكتروني وبلوغ اللفات والمعلومات التى يحتاجونها عن الشركة، لذلك لا بدمن جعل هذه المطيات متوافرة بسرعة قصوى لتوفير الوقت، والكلفة وزيادة الإنتاجية". وتشير براسة اجرتها شركة "أي دي سي" عن استخدام تقنيات الاتصالات التنقلة في الأعمال في منطقة الشرق الأوسط، إلى أن المُؤسسات الصفيرة، ولا سيما تلك العاملة ف مجالات النقل و الاتصالات والخدمات، تملك النسبة الأكبر من الموظفين كثيري

التنقل تتراوح ما بين 80 و100 في المثة. ويؤكد روتشيلد إلتزام نوكيا بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا لأهميتها الستراتيجية في تطور أعمال الشركة". ويشير إلى أن التباين بين أسواق المنطقة واختلاف حاجات العملاء، دفعا بالشركة "إلى الاستثمار في فرق عمل دائمين ومقيمين في كل سوق تقريباً، للتمكّن من تلبية كافة الاحتباجات". ويعتبر ان مخلتف دول منطقة أفريقيا والشرق الأوسط تشهدنموأ كبيرا وبشاصة تيجيريا ومصر وجنوب أفريقيا والسعودية والامارات وإيران والأردن ولينان.

الاتصالات المُتَنقَلَة في الأعمال ''يفطى حالياً



3,3 ملايين مستخدم على مستوى العالم موزعين على 35 مشغلاً، ما يدل على التوجه نحو اعتماد الأعمال على الاتصالات التنقلة وتقنياتها". ويشدد على أن هذا التحول يرتقى بالأعمال إلى مستويات أعلى من الإنتاجية والتنافسية، ويمثل فرصة جديدة للمشغلين ومزودي الخدمات لتقديم خدمات أكثر تكاملاً تساهم في زيادة عدد الشتركين، وبالتالي في زيادة ربحيتهم"، لافتاً إلى أنه أيمكن أأستخدم أيضاً من الإفادة من التقنيات المديثة التي يوفرهانه هاتفه

محاور أساسية

وعن الطول التي تعتمدتها "نوكيا" في النطقة، يغيد روتشيئة: " نعمل مع الحكومات والسلطات الملية المتصة للتوصل إلى خطوط عريضة يمكن التحرك بموجبها، وفي هذا المجال نركَّز على أربع نقاط أساسية هي: أولاً، التوظيف في شبكة توكيا سيمنز؛ قَانْهاً، للنتحات متعددة الوسائط مثل جهاز N95

روتشيلا: فرص نمو قوية في النطقة وشركات عنة تتحول من "الثابت" إلى "المتنقّل"

الذي يحقق نجاحاً بأهراً في المنطقة؛ ثالثاً، منتجات الاستهلاك، وجيل الإنترنت، وجيل U Tube الذي يستخدم الشبكات بشكل كثيف. أما ألنقطة الرابعة، فهي النتجات ذات الصلة بالمؤسسات، أي مجموعة Eseries، التي نوظف فيها بشكل قوى. وتحتوى هذه الأجهزة على وظائف الهاتف الكتبي، الاتصالات عبر بروتوكولات الإنترنت VOIP، البريد الإلكتروني، التقويم، الإنترنت، الرسائل القصيرة، الأجتماعات الهاتفية، البريد الصوتى، قائمة التصلين وخدمة IM. وتنضم هذه الغثة أجهزة: E90 Communicator' ،E6li و E65، إخسافية إلى حلول إنتيلسينك، وحلول الاتصالات الم حدة للماتف التنقل من "نوكيا".

وتشكل أجهزة Eseries الخاصة بالأعمال ما بين 6 و7 في المئة من مجموع عائدات أعمال "نوكيا" في المنطقة، بحسب روتشيف، الذي يعتبرها إحدى للناطق الأسرع نمواً بالنسبة لهذا النوع من الأعمال.

تركيز على شركاء "نوكيا"

ويمتبر روتشيك أن: `أبرز التحديات أمام "نوكيا" في النطقة هو الاستخدام الصحيح للأجهزة، حيث يقتصر استخدام جمهاز B90 ذات المزايا المتعددة، مشالاً، في الكثير من الحالات كهاتف خليوي فقط".

وعن مدى نجاح حلول الشاريع في أوروبًا وقرصها في التطقة يفيد روتشيك: تنشهد أعمالنا نموأ متسارعا في أوروبا حيث يوجد إقبال قوي من قبل الشركات للتحول من الاتصالات الثابتة إلى النقالة، وعلى سبيل الثال، قمنا منذ فترة وجيزة بتدويل شركة أوروبية كبيرة تضم نحو 900 موظف إلى الاتصالات المتنقّلة بأستخدام أجهزة Eseries بالكامل. ويشير إلى أن: "عملية التحول إلى استخدامات الاتصالات المتنقلة ف الأعمال ستشمل ما بين 800 و 900 مليون مستخدم في العام 2009، ما يدل على توافر فرص نمو كبيرة في هذا الجال"

أما على صعيد المنطقة، فيقول روتشيك: "تطبّق شركة "سيسكو" حالياً هذا النظام، إلى جانب عدد من الشركات التي ثقوم بالاختبار لهذه الأنظمة ويتوقع تحول عدد منها إلى الاتصالات المتنقلة قريباً".

ويضيف: "إلى جانب ذلك، وقعنا مؤخراً اتفاقيتين مع كل من الشفل الإماراتي "دو" وشركة الاتصالات السعودية لتوفير خدمة حلول "إنتاسينك" للبريد الإلكتروني من "نوكيا". وسيتم طرح هذه الخدمة في السوق تحت اسم دو موبأيسل سويت و"الجوال". 🔳

"إنتل" ترسم اتجاهات التكنولوجيا في العام 2008

القَّاهِرِ ةَ – الإقتصادِ وِ الأعمال

هددت شركة "إنتل" الاتجاهات التقنية للعام 2008، فاعتبرته الشركة عام إزدهار الحوسية المحمولة وسهولة الاتصال بالانترنت. وتوقعت أنْ يستمر الستخدمون فأزيارة مواقعهم المفضلة على الويب ولكنهم سيفعلون ذلك بشكّل متزايد أثناء التنقل من مكان إلى آخر، وسيصبح ذلك جزءاً من نمط حياة ديناميكي متغير،

> قال مدير عام "إنتل" مصر والشام وشمال أفريقيا د، خالد العمراوي، خلال مؤتمر صحفي عقده في القاهرة، أن تصفح مواقع الويب أثناء التنقل سيتحول إلى نمط حياة يتسم بالديناميكية. وأشار إلى الإيقاع السريع لتطورات الحوسبة الممولة والأجهزة النقالة، وإلى زيادة شعبية الحاسبات الدفترية، التي توقع أن تمثل أكثر من 50 في المئة من قيمة الحاسبات الشخصية التي يتم بيعها حول العالم، واكشرمن نصف مبيعات الحاسبات الممولة بحلول العام 2009.

> وأوضح العمراوي أنه للمرة الأولى، خلال الربع الثالث من ألعام 2007، تجاوزت مبيعات آلحاسبات الدفترية مبيعات الحاسبات المكتبية الشخصية في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا،

وأشار إلى أن الشركات المسنعة للحاسبات الدفترية الحمولة تعمل على تحفيز الطلب وزيادته من خلال تخصيص المنتجات بحيث تروق لشريحة واسعة من الجمهور، سواء كانوا من محبى اقتناء الجديد والحديث من المنتجات، أو من طَّلية الدارس والجامعات، أو كانوا ممارسين للالعاب أم من العاملين في الخارج كثيرى التنقل. ونتيجة لذلك ستتميز الحاسبات المعمولة بخيارات كثيرة لإتاحة اكبرة در من التخصيص، و أصبحت ابتكارات التكنولوجيا تقدم تجربة وسائط متعددة فائقة الجودة نابضة بالألوان، إلى جانب وظائف ومزايا التوصيل الواسعة وتصسين أستخلال الطاقة وترشيد استهلاكها. وما سيحدد في الحاسبات الحمولة هو مهام الناس و أعمالهم وليس للكان الذي يعملون فيه.

وأضاف العمراوي: "سيستمر الطلب على الحاسبات المحمولة في التزايد بشكل متنام،

وخاصة في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، وهي مناطق لطالما اشتهرت بالإقبال على للنتَّجات للحمولة والأجهزة النقالة". وقال: "تجاوزت مبيعات الجاسيات الحمولة ف هذه المنطقة كل التوقعات، خاصة في الربع الثالث من العام 2007، إذ بلغت نسبة نموها 45 ف للثة عن العام السابق. ومن التوقع أن يستمر هذا الاتجاه بعدأن أصبحت الماسبات للحمولة أعلى سرعة واخف وزنا واقل استهلاكا للطاقة، وأصبح عدد متزايد من للستخدمين يدرك مزايا استخدام الحاسبات النقالة.

ووفقاً لتوقعات شركة "أي دي سي"، ستستمر السوق الصرية في النمو الايجابي، في المام 2008، سواء على مستوى الستهلكيّن أو على مستوى الشركات. ومن المتوقع أن يصل متوسط النمو في السوق إلى نحو 25 في المئة، ومعدل النموفي الحاسبات الكتبية إلى نحو 6 في اللئة. أما الحاسبات الممولة، فيتوقع أن تنمو بنسبة أكثر من 100 في المثة، وسيؤدى الإقبال على الحاسبات المحمولة إلى زيادة نمو

السوق وحصة الأجهزة النقالة. وأشار العمراوى إلى تقرير التنافسية العربية الذي أكد أن نسبة استخدام الانترنت وصلت إلى أعلى مستوى من النمو خلال السنوات الست الماضية ف الشرق الاوسط، حيثزادت سرعات استخدام الانترنت مرتين ونصف خلال الفترة من 2003 إلى 2004، وقامت إنتل باعتماد أكثر من 90 الف منطقة لاسلكية تعمل بتكنولوجيا المعالجات حول العالم. وتدعم حلول التكنولوجيا من

> سهولة الاتصال بالانترنت أبرز مشاهد العام الجديد



"إنتل" باقة وأسعة من المعابير اللاسلكية بما في ذلك تكنولوجيا الـ واي هاي والجيل الشالث والـ واى ماكس"، مما يتيح للمستخدمين الاستمتاع بالاتصال بالانترنت في أي وقت وأي مكان.

وأوضح العمراوي أن تكنولوجيا "الواي ماكس" هي الخطوة العملاقة التالية في تطور الشبكات أللاسلكية التي تجعل المستخدم قادراً على الاتصال بالانترنت على بعد أميال من مناطق تغطية "الواي فاي". فشبكات "الواي ماكس" النقالة تغطى مناطق واسعة، أي أنها بمثابة شبكات واسعة النطاق سواء كأنت في العاصمة أو المدن أو المناطق الريفية، وتصل سرعة الاتصال بالانترنت إلى أكثر من ميغابايت في الثانية.

وقال: "كان لشركة "إنتل" دور كبير ونشط من خلال برنامج إنتل "العالم إلى الأمام" في تسريع معدل التطور في تكنولوجيا "الواي ماكس" ونشر استخدامها في منطقة الشرق الاوسط خلال العام 2007 من خلال التعاون مع شركات الاتصالات الحلية والجهات الحكومية". واشار إلى تجارب نموذجية أجرتها الشركة في مصر والأردن. وأكدأنه من الاتجاهات التقنية التر

يتوقع لها أن تزيد وتنمو خلال العام 2008 استخدام شباشات الكريستال السائل العريضة (LCD) في شاشات الحاسبات الشخصية المحمولة، استجابة للطاب المتزايد على الترفيه عالى التحديد HD ، وسيوفر نلبك مزايا خاصة لمصبى الألساب ومستخدمي التطبيقات كثيفة الغرافيك الذين سيستمتعون بتجربة رائعة، من دون الصاجة إلى شاشات عرض ثانوية. وقد طورت "إنتل" معالجات لديها القدرة على تلبية احتياجات الترفيه عالى التحديد في الصاسيات للحمولة. 🔳



من اليسار؛ معمد القرقاوي وأعمد بن بيات، وهون تشاميرز

"سيسكو": خطة لاستثمار 5,8 مليارات درهم في الإمارات

كشفت "سيسكو" النقاب عن خطة لاستثمار 5,8 مليارات درهم (1,59 مليار دولار) في تقنيات المعلومات والاتصالات في دولة الإمارات على مدى السنوات الشمس القبلة.

و جاء فلك فلك اجتماع مقديين وزير الدولة لشؤون مجلس الرززاء معمد القرقاوي، رئيس مجلس إدارة "تيكوم" ادحم بين بيسات، والرئيس التنفيقي المركدة الإمارات الاتصالات المتنفلة "در" عثمان سلطان، ورئيس مجلس الارازة والرئيس المتنفيذي لشركة "سيسكو" جهون نظرين.

ريآتي هذا الاستثمار منسجماً مع "الخطة المستراتيجية 2015 التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكلوم نائب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي، بهدف تشجيع مشاريم التطوير ودهم مجلة النمو.

في إطار هذا الاستخمار سنطنتج "سيسكو" مكتباً إنتيدياً لها يدين في أبريل 2008. وسيضم مركزاً متطوراً الاستخبال المعالاء، كما تمثر أما انتخاب مكتب في اروطيع و2000. أند فير هذما القاعدة ممالاجها التنامية في العاصمة، وسيكون القلا الإقليمي المجديد بشارة مركز عالمي التقديد المعلومات وسيستمر في تقديم حلول و تقديات الرحديد بشارة مركز عالمي التقديد المعلومات وسيستمر في تقديم حلول و تقديات الرحديد المقداري المعلومات وسيستمر في تقديم الأسواق النامة.

كما سترسح الشركة نطاق أكانيمياتها الشركية (Ned.noad) في دولة الإمارات والتي يبلغ عددها ولا أكانيمية في العام 2007 وستقم مرعات كلة بني للإدارة المكومية - وطالت السنوات الخمس القبلة، ستستخدر شركة "سيسكر" سيستحر للبياتا"، بالتعاون مع مؤسسات مالية وعن طريق تأسيس شركة للخدمات المالية ، ما يقارب 400 مليون دولة الإمارات لدعم شبكة الشركاء و وغير خطعة تعويل للمعالاه.



الأمير الوليد بن طلال مع جون تشامبرز في مكتبه في الرياض

"روتانا" و "سيسكو": تعاون في مجال الترفيه الرهمي

التقى الأمير الوليدين طلال، رئيس مجلس إبارة شركة كروباتا للصريتيات وللرئيات، رئيس مجلس الإبارة والرئيس التنفيذي لشركة "سيسكر" جون تشامير، لبحث آغاق التماون السنقيلي وتطبيق القنيات للبتكرة في "روتانا"، عن طريق قسم الترفيه في شركة" رونانا للصوتيات والذئيات.

وستتعاون الشركتان من أجل تمزيز نطاق المحترى الترفيهي الذي توفره ورشاناً عالمياً، وللله عبر منصة جديدة لرودي الخدمات تعتمد على "نظام ترصيل المحترى" (Content Delivery) (System)، وحلول التلفزيون عبر بروتوكول الإنترنت (DTY) من "سيسكو".

ومن خلال إقامة شراكات ستراتسايدية مع مطريق المقارات. ومزودي خدمات "الكيبال" و"الاتصالية الخلالية" (الإنترنت والاتصال الهائمي والبرات التطويريلي) في مختلف أتحاء العالم، سيتمكن عملاء" روانا" من الاستفادة من مزايا المنصة الجديدة لدعم قوصهل محترى عالي الدقة والوضوع، وتأمين مصادر جديدة الإيرادات من خلال الإعلان الموجّه، والمتوى المتوفر على خطاق أوسم.

وقال ألامير الوليد بن طلال: "ماتي اتفاقية التعارن مع "سيسكر" في أطار ستراتجهيتنا الرامية ألى توسيع نطاق أعمالنا وترسيخ ريادتنا لقطاع الترفيه، ومن خلال العمل بشكل وثيق مع "سيسكر"، ستتمكن" روتانا" من دخول أسواق جديدة والوصول إلى جينمات عديدة أخرى،

ويضاف إلى ذلكه، أن تبقديه "العضور عن يبعد" (Olegresence) من "سيسكر" ستساعدننا على تقديم تجرية توفيهية غير مسبوفة، وتمكن ترخالات من توفيه المحترى الدرنهي في بيئة رقمية آقرب ما تكون إلى الواقع من عيث الوضوح والدقة، في مواقع جغرافية عدة في أن

"الثريا" تطلق قمراً صناعياً جديداً

أطلقت الثريا للاتصالات الفضائية بنجاح القمر الصناعي الثالث الثريا 3" بواسطة شركة "سي لاونتش"، لتتمكن بذلك من توسعة منظومتها الفضائية وتقديم خدماتها في منطقة شرق آسيا في الربع الأول من العام 2008.

وبهذه المناسبة قال الرئيس التنفيذي لشركة "الثريا" يوسف عبداللَّه السيد: "إنَّ إطلاق قمر "الثريا–3" هو إنجاز كبير و محطة رثيسية في نمو أعمال الشركة، ويعزز مركزها



لُحُدمات الاتصالات القضائية النقَّالة في مناطق متعددة من العالم"، مضيفاً "أن" الثريا" تعمل لترسعة نظامها الفضائي وخدماتها التجارية بشكل مستمر، وأن شركة "سي لاونتش" التي قامت بإطلاق القمر وثلاثة أقمار أخرى للشركة، ساهمت بشكل كبير في تلبية الآحتياجات المتنامية لشركة "الثريا"." وأشار السيد إلى أن "الثريا" انتهت بالفعل من جميع التحضيرات الفنية المتعلقة بالشبكة الأرضية لعمل القمر الجديد، وقامت بتوقيع شراكات تجارية واعدة مع العديد من مزودي الخدمة في شرق آسيا، مما يجعلها على مستوى عال من الجهوزية

لتنشين خدماتها التجارية في الأسواق الآسيوية الجديدة مع مطلع العام 2008. من جانبه، تحدث رئيس و منير عام شركة "سي لاونتش" روب بيكهام أن شركته تفخر بالساهمة في نجاح شركة "الثريا" في توسيم نظامها الفضائي تجاه شرق أسيا من خلال إطلاق قمر "الثريا-3"، معرباً عن تقديره لـ"الثريا" على ثقتها المتواصلة بخدمات الإطلاق لشركة "سي لاونتش"، وتطلعه نحو الزيد من فرص التعاون المستقبلي بينهم وبين الثرية لدَّعم التوسع الستمر العمال الثرية.

قرض بقيمة 845 مليون دولار لصلحة "اتصالات مصر"

وقعت مجموعة الحبنك السعمريسي"، بمشاركة 6بنوك إقليمية وعالمية، اتفاقية قرض تمويلي بمبلغ

845 مسلسيسون دولار لصلحة شبركة "اتصالات مصر".

وستستخدم "اتسمسالات مسمسر

عبدالحميد شومان

حصيلة القرض لتنفيذ مشاريع خطعها الستقبلية التى تتضمن تنفيذ خطة طموحة لمعالجة زيادة الطلب على خدمات الشبكة في جميع المالات، خاصة مع تجاوز عدد الشدركين في شبكة "أتصالات مصر" ألـ 3 ملايين مشترك خلال أقل من 7 أشهر.

وأكدرشيس مجلس الإدارة والمدير العام لـ"البنك العربي" عبدالحميد شومان على استمرارية البنك في دعم مشاريع البنى التحتية العربية وتوفير التمويل اللازم لهذأ القطاع الهم. واعتبر أن قطاع الاتصالات هو الحرك الأساسي لقطاع الخدمات، وهو أحد إهم مكونات الاقتصاد في العديد من الدول العربية، مشدداً على ضرورة تطوير قطاع الاتصالات وفق أعلى المايير العالمية وأكثرها تطوراً.

"أوراكل" تستحوذ على 32,4 في المئة من سوق التطبيقات الخاصة بالشَّم كات

تبوأت "أوراكل" المرتبة الأولى بين منتجى التطبيقات الخاصة بالشركات في الشرق الأوسط وشمال افريقيا، وفقاً للتقرير الصائر عن للؤسسة البحثية المستقلة "أى دي سي"، وذلك بشحقيقها أداءً شوياً في كل من دولة الإمارات ودول خليجية أخرى.

ووفقأ للتقرير الخاص بتوقعات نمو حلول البرمجيات في الشرق الأوسط ومصر وشمال افريقيا للفترة المتدةما بين 2007 و 2011، والمصص السوقية الخاصة بالمنتجين للعام 2006، حققت "أوراكل" 92,88 مليون دولار كعائدات للتراخيص والصيانة، لتحظى بذلك على نسبة 32,4 ق للثة من حصة سوق التطبيقات الخاصة بالشركات في الشرق الأوسط وأفريقيا. كما ارتفعت العائدات السنوية لـ "أوراكل" من حلول التطبيقات الخاصة بالشركات في المنطقة لتصل إلى نسبة 48,7 في الله في العام 2006، حيث تعتبر سوق الإمارات من أكبر أسواق "أوراكل" في المنطقة. وتعتبر شركة "الواحة للاستثمار"، و"مجموعة بالبيد"، و"البنك الركزي للصري، وشركة "البحرين للملاحة والتجارة الدولية"، ، بعضاً من أهم عملاء "أوراكل" الجدد خلال العام 2006.

"لكسمارك" تفتتح مكتباً في "دي للإنترنت"



مدير عام "لكسمارك" في الشرق الأوسط فرنسوا فيوليت خلال الإفتتاح

قامت "لكسمارك العالمية"، أحد أكبر موردي حلول الطباعة في العالم بافتتاح مكتبها الجديد في مدينة دبي للإنترنت لـ "دعم مكانتها في النطقة خاصة مع تنامى الأسواق في الإمارات وزيادة الطلب حول توزيع منتجات تقنية العلومات في الشرق الأوسط". وتم خلال حفل الافتتاح تكريم كل من شركة مدمارك"، وشركة "أبتك"، وشركة "بدل"، وشركة "دسبك - ميرا"، باعتبارها للوزع الرئيسي لمنتجات الكسمارك في الشرق الأوسط.

وقال مدير عام لكسمارك في الشرق الأوسط فرنسوا فيوليت؟ نجحت الشركة من خلال دعم ومسأندة قطاع الوزعين بالإضافة إلى جهود فريق البيعات في تطوير إسم لكسمارك مما ساعد على نمو عدد الطابعات التي ثم بيعها في الشرق الأوسط بمعدل الضعف مقارنة بالعام الماضي، وهو ما أدى إلى تعزيز مكانتنا بين رواد عالم الطباعة في المنطقة".

" زين " الهوية الجديدة لـ" إم تي سي أثم " و " عراقنا "

أعلنت مجموعة "زين" أنها وحدت عملياتها التشغيلية لشبكتي 'إم تي سي - اثير' و" عراقنا" في العراق، ودمجتها تحت علامتها

وقال الرئيس التنفيذي لجموعة "زين" د. سعد البراك:" إن هذه الخطوة تأتى تماشيا مع ستراتيجية المموعة لتحويل كافة وحداتها التشغيلية في الشرق الأوسط وافريقيا للعمل تحت العلامة الموحدة "زين"، وهي الهوية العالمية التي اختارتها الجموعة للانطلاق نحر العالمية والانضمام إلى نادي العشرة الكبار في مجال الاتصالات التنقلة"

وأضاف: "نعثقد أن الكيان الجديد الناتج عن عمليات الدمج سيكسب المجموعة مقومات أفضل للمساهمة بشكل أكبرني تنمية



يذكر أن مجموعة زين استحونت على شركة عراقدا في بداية بيسمبر للاضي، بنسبة 100 في للئة في صفقة بلغت قيمتها 1,2 مليار دولار، كما أنها كانت

فازت برخصة شاملة

التصنيم".

2007 مقدار 1,18 دولار.



مدتها 15عاماً للعمل في العراق، وهي الرخصة التي حصلت عليها من خلال شركتها "إم تي سي أثير" في أغسطس الماضي مقابل 1,25 مليار دولار.

براك الصبيح يستعيد موقعه

في "زين"

أعلنت مجموعة "زين" عن عودة **براك** الصبيح مجددا إلى اسرتهاء ليشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة "زين الكويت"، وهو المتصب الىذى كان يشخله المسبيح قبل ترك



براك الصبيح

الشركة فأكتوبر الماضي للعمل على رأس مؤسسة "الخطوط الجوية الكويتية". وقال رئيس مجلس الادارة في مجموعة "زين" أسعد احمد البذوان:"

نمن سعداء بعودة براك الصبيح مرة أخرى إلى أسرة "زين"، فهو من الكفاءات الشهود لها، ومن أبناء الشركة المفلصين، ونرحُب بعودته إلى بيته من جديد ّ

وأضاف البنوان،" الصبيح كان في مهمة وطنية، ولكن الظروف وللناخ الميطين به، جعلاه يستشعر بأنه لن يقدم شيداً يليق بوطنه وباقتَصاد هذا الومان، فما كان منه إلا أن ترك المجال لفيره ليكمل الرسالة. بين أن الشركة ترحب بعودة الصبيح لراصلة مسيرة النجاح الكبيرة التي حققها معها، مشيراً إلى 'أن الفترة للقبلة مليثة بالتحديات، والشركة بماجة لجهود أبنائها المخلصين، والصبيح من أبدائها، بل هو يعتبر من الأركان الرئيسية في منظومة العمل في "زين" التي تعتمد عليها في حركتها".

كما رعب الرئيس التنفيذي للمجموعة د، سعد البرّاك بعودة الصبيح إلى الشركة وقال: "الصبيح من الكفاءات الشهود لها وعودته الينا مرة المرى مكسب كبير للشركة"، مشيراً إلى أن الصبيح من القيادات التي كانت لها بصمة واضحة في نجاح مسيرة الجموعة في الفترة اللاضيةً.

"إنتل" تحقق عائدات يقيمة 38,3 مليار دولار للعام 2007

أعلنت شركة "إنتل" عن نتائجها المالية للربع الأخير من العام 2007، حيث سجلت عائدات بلغت 10,7 مليارات دولار ، ونخلا صافياً بنحو 2,3 مليار دولار، بينما بلغ ربح السهم الواحد 38 سنتاً. و بذلك يكون دخل التشغيل للعام 2007 بكامله قد أرتفع بمعدل 45 في الثة، ما يمكس نجاح البرامج للتواصلة لزيادة كفاءة عمليات

وقال الرئيس التنفيذي لشركة "إنتل" بول أوثيلليني: "كأن العام 2007 عام الإبداع والأبتكار بالنسبة لشركة "إنتل"، حيث حصدنا ثمار أستثماراتنا في النتجات الجعيدة، ولسنا نتاثج جهو دنا لز بادة كفاءة عملياتنا.



بول أوتبلليني



قطر غاز تحتفل بتحميل الشحنة رقم ألف

احتفلت قطر للغاز بتحميل الشحنة رقم 1000 من الغاز الطبيعي المسكال بمصوجب اتضاقيات البيح والشراء مع الشترين اليابانيين، وسيتم تسليم شحنة الغاز



الطبيعي المسال بواسطة الناقلة "الوجبة" عبر ميناء كاواجوى التابع لشركة تشوبو إليكتريك بالقرب من مدينة ناغويا اليابانية.

وفي هذا السياق قال الدير العام لشركة قطر للغاز فيصل السويدى أن الشركة تحتفل بإنجاز كبير ضمن إطار علاقات الشركة مع عملاءها في البيابان مع تحميل الشحنة رقم 1000.

واشار إلى أنه من الطبيعي أن تكون هذه الشعنة موجهة إلى تشوبر إليكتريك الذين كانوا أول عملاء للشركة في اليابان والذين عملواعلى مساعدتها بوضع حجر الأساس لتطوير أول مشروع للغاز الطبيعي المسال في قطر. ويدل هذا الإنجاز على الالتزام الواضح لقطر غاز تجآه عملاء بالقيام بعمليات التسليم بكل كفاءة واقتدار مع احترام المواعيد. من المتوقع أن تصل الشحنة رقم 1000 إلى اليابان في

وفي سياق آخر أعلنت الشركة أنها بدءا من العام 2009 ستقوم بإيصال 0,7 مليون طن سنوياً من الغاز الطبيعي السال إلى مرفأ التاميرا في خليج الكسيك وذلك ضمن اتفاقية قامت شركة قطر غاز 2 بتوقيعها مع شركة توتال للفاز والطاقة.

شركتا "طيبة" و"عارف" تساهمان في "مكامن السعودية"







ما يعادل نحو 320

مليون دو لار. وأوضح عضو اللجنة التأسيسية، ورئيس فريق إطلاق الشركة، أسامة الكودي أن كلاً من "طيبة القابضة" و"عارف للطاقة القابضة استحوذتا على حصة 10 في الله من أسهم "مكامن"، بقيمة إجمالية بلغت 240 مليون ريال، أي ما يعادل 64

مليون دولار. وقال "إن شركة "عارف للطاقة القابضة" هي الشريك الثاني من الكويت في "مكامن السعودية" بعد شركة "الذرة للخدمات النفطية" التي سبق أن ساهمت بنسبة 10 في المئة من أسهم الشركة.

"دولفين" توشع مرافق التخزين في رأس لفان

أعلنت شركة "دولفين للطاقة" أن شركة "قطر للهندسة والإنشاءات" قد حصلت على عقد مضاعفة سعة مرافق تخزين الكثفات البترولية منخفضة الكبريت في قطر بقيمة 765 مليون ريال قطري أي ما يعادل 212 مليون دولار. وينص العقد على أن تقوم شركة "قطر للهندسة والبناء" بكافة الأعمال الهندسية والشتريات والبناء، وتقديم خدمات النقل والتصنيم والبناء والتركيب

ويهدف هذا المشروع، والذي يتضمن أعمال الهندسة والمشتريات والبناء، إلى مضاعفة عدد خزانات المكثفات البترولية منخفضة الكبريت في مدينة راس لفان الصناعية شمالي قطر. ويشتمل على زيادة سعة التخزين من 1,5 مليون برميل إلى 3,32 ملايين برميل، بالإضافة إلى مرافق التحميل لأغراض

وتقوم "دولفين للطاقة" حالياً بإنتاج أكثر من مليار قدم مكعب من الغاز يومياً من حقل الشمال في قطر العالجتها في رأس لفان وتصديرها عبر خط إنابيب إلى دولة الإمارات. و"دولفين" هي الشركة المكلفة بتشغيل مرافق تخزين و تصدير المكثفات البترولية للشتركة ألتى تضم خزانات التخزين، وذلك في إطار مشروع مشترك بين "قطر للبترول"، نيابة عن مشروع غاز برزان، و"قطر شل" بالنيابة عن مشروع غاز اللؤلؤة لتحويل الغاز إلى سائل، وشركة "دولفين" نفسها.

"ثيوليا" الأوروبية تشتري "المضيق" الغربية للطاقة المتجددة

أتمت مجموعة "ثيوليا" الأوروبية لإنتاج الكهرباء من الطاقات المتجددة، صفقة شراء شركة المضيق لإنتاج الطاقة بواسطة الرياح في تطوان شمالى المغرب، بعقد وصلت قيمته إلى نحو 42,5 مليون يورو، أي ما يعادل نحو 62,6 مليون دولار.

واكد الرئيس والدير العام لجموعة "ثيوليا" جون ماري سائتاندير أن هذه الصفقة تؤكد مطامح الشركة للعمل في المغرب والبلدان الناهضة. وقال إن الجموعة ستسعى إلى توسيع طاقة إنتاج

وتشغل شركة "للضيق" محطة لإنتاج الطاقة بواسطة الرياح تضم 84 محركاً هو اثياً بقوة 50,4 ميغاواط، ويصل إنتاجها إلى نحو 190 جيفاواط

أما مجموعة تثيولها الأوروبية فتمارس نشاطها في عدد من الدول الأوروبية منها فرنسا وألمانيا وإسبانيا والبونان وإيطاليا.

مذكرة تفاهم بين



ممثلون من "تنمية" وجامعات دبي والشارقة وعجمان وزايد

وقّعت "هيئة تنمية وتوظيف للوارد البشرية الوطنية "تنمية" مذكرة تفاهم بينها وبين كلِّ من، جامعة دبي، جامعة الشارقة، جامعة عجمان وجامعة زايد، بهدف توفير فرص التدريب

وتسعى هيئة "تنمية"، وفقاً لبنود مذكرة التفاهم، وبتعاون وثيق مع الجامعات المعنية، إلى تطوير رصيد من الوارد البشرية الوطنية ذات الكفاءة والمهارات العالية. ووفقاً لذلك، تقوم "تنمية" بترشيح ملاب جامعات دبي، الشارقة، عجمان وزايد السجلين في قاعدة بياناتها كباحثين عن ألعمل، للاستفادة من فرص التوظيف و التدريب المتاحة داخل الدولة، كما سيِّدعو هؤلاء الطلاب لحضور مختلف معارض الوظائف التي تنظمها لعرض فرص العمل

من جَهِتِها، تلتزم "تنمية" أيضاً بتزويد الجامعات بمعلومات ومواد تتعلَّق بالتوجيه الوظيفي، بغية تثقيف الطلاب بتطوّرات ومستجدات سوق العمل في الدولة وما يطرأ من تغييرات على قرص التوظيف.

> التعليم الكريتية لنصة اتصالات Mitel 3300 IP Communications" "Platform وهو اتفها للعتمدة على الويب ليستخدمها أكثر من 500 موظف في الكتب الرئيسي

الخليج هشام العميلي: "نالاحظ اختيار وزارات ومؤسسات

الصارمة وتوقّعات الوزارات الحكومية".

حكومية ف الكويت و الإمارات والبحرين واليمن والسعودية لحلول اتصالات مايتل المعتمدة على بروتوكولات الإنترنت. ويعتبر إدراك جميع هذه الإدارات الحكومية عالية الستوى لفوائد محفظة منتجات "مايتل" من منصات وتطبيقات وهواتف، إثباتاً على تلبية "مايتل" للمتطلبات

جامعات الامارات و"تنمية"



والتوظيف للمواطنين من طلاب وخريجي هذه الجامعات.

للتوفَّرة في مؤسسات القطاعين الخَّاص والعام في الدولة.

وزارة التعليم الكويتية تتبنى حلول "مايتل"

أعلنت مايتل" عن تبنى وزارة

وقال مدير عام "مايتل" في هشام الحسيلي

"سيسكو" تنشئ قاعدة بحثية وتكنولوجية في قطر



عقب توقيع الانقاقية بين "سيسكو" و "واحة العلوم والتكنولوجيا"

أعلنت "سيسكو" عن إنشائها قاعدة بحثية وتكنولوجية في "واحة العلوم والتكنولوجيا" في قطر بإستثمار يفوق الـ 145 مليون ريال قطري (40 مليون دولار) وذلك على مدى السنوات الثلاث

ومن خلال استثمارها في واحة العلوم والتكنولوجيا في قطر"، ستعمل "سيسكو" على تقديم المعرفة وتوفير خبرتها الواسعة لدعم القطاع بأفضل الحلول التقنية. كما ستتعاون مع الشركاء والعملاء الحليين لتوفير حلول الرعاية الصحية الشبكية "Connected Health Care"، وهلول "التعليم الشبكي" Connected Education"، وهلول السياحة الشبكية" Connected Tourism"، والحلول التقنية العقارية في مختلف أنحاء قطر.

وستعمل "مؤسسة قطر" مع "سيسكو" لإطلاق المشروع العالمي" ProjectiQ الذي يهدف إلى إنشاء منصة تضم مختلف تطبيقات العمل والتفاعل

يذكر أنَّ هذا الإعلان تمَّ في أعقاب تسمية "سيسكو" من ضمن أواثل الشركاء الستراتيجيين العاليين في مبادرة توظيف الشباب"، التي أطلقتها الشيخة موزة بنت ناصر للسند، حرم أمير قطر، خلال منتدى "تحالف الحضارات" الذي استضافته العاصمة الإسبانية (مدريد) تحت مظلة الأمم المتحدة في 15 يناير الماضي.

الجامعة الأميركية في بيروت: ماجستير في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

أعلنت دائرة الهندسة الكهربائية وهندسة الكمبيوتر ف كلية الهندسة والعمارة في الجامعة الأميركية-بيروت أنها بأشرت برنامج ماجستير في البراسات العليا متخصص في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وذلك بفضل منحة بـ 494 ألف يورو فدَّمها الاتحاد الأوروبي عبر برنامج تمبوس، بالتعاون مع جامعة ميونيخ التكنولوجية، و"شركة سيمنز" في للأنيا، وجامعة ساواامبتون في

ويشمل البرنامج الجنيد، ومعته سنتان، أبحاثاً وتعريباً عملياً، وسيضم نروساً في الأعمال مع أداء مختبري ومحاضرات من اختصاصيين صناعيين وأساتذة ضيوف، وسيلزم الطلاب بالعمل خارج الجامعة كجزء من البرنامج لزيادة تجربتهم العملية.

34,3 مليون مسافر استخدموا مطار دبي

أظهر أحدثِ تقريرِ صادر عن مجلس الطارات العالي، أنَّ العام 2007 شكّل عاماً فارقاً في تاريخ مطار دبي الدولي، حيثٍ آحتل للطار المرتبة الاولى ضمن قائمة أسرع مطارآت العالم نموأ وضمن فئة المطارات التي تتعامل مع 20 مليون مسافر وما فوق.

وبالتزامن مع تقرير الجلس، ذكر تقرير صادر عن مؤسسة "مطارات دبي" التيّ تشرف على ادارة للطار، أن عدد السافرين عبر مطار دبسي الدولسي ارتضع الى 34,3 مليون مسافر في 2007 بزيادة قبّاسية قدرها 3,91 في اللهة مقارنة بالعام 2006 في تطوّر يعكس مدى الأهمية التي يحظى بها على ذريطة السفر

وتعليقاً على هذه الانجازات اكدرتيس "مؤسسة مطارات دبي" رئيس "هيئة الطيران المدنى" في دبي الشيخ احمد بن سعيد آل مكتوم إن الارقام التي حققها مطار دبي تعدّ أنجازاً قياسياً بكل معنى الكلمة ويتواكب مع الدور المتعاظم الذي تلعبه دبي كمركز تجاري عالمي ووجهة سياحية متعيزة".

وقال: "شكّل المام 2007 اضافة نوعية لصناعة الطيران في



تشيخ احمد بن سعيد آل مكاوم

التحديات لمواصلة الحفاظ على الثقة الكبيرة التي يحظى بها الطار لدي المسافرين وشركات الطيران وتوفير ارقى القدمات لهم"، متوقعاً أن يصل العدد إلى نحو 40

حول 33 مليوناً . إن كل هذه

الانجازات تضع أمامنا المزيدمن

مليون مسافر على اقل تقدير". يذكر أنَّ عند شركات الطيران العاملة عبر اللطار ارتفع الي 120 ناقلة ف العام 2007 من 113 ف العام 2006، كما أرتفع عدد الوجهات

التي يوفرها الطار للمسافرين الى 205 عواصم ووجهة سفر عبر العالم بدلاً من 198 وجهة.

مطار الفجيرة الدولى: تطوير بقيمة 100 مليون درهم





فئة الـ 100 ألف طن". كذلك و قعت إدارة المطار مؤخراً عدداً من الاتفاقيات العالمية، كان أهمها إتفاقية مع شركة "يورب" للطيران التي تشخذ من فرنسا مقراً لها، وتمنح الاتفاقية الجديدة التي تواكُّب خطة التطوير الشاملة. إمكانيةُ إستثمار هذه الشركة فيَّ

عمليات صبانة الطائرات داخل المطار.

وحول هذه التطورات الجديدة، يقول الدير العام للمطارد، خالد الزروعي: " إنطلقنا بتنفيذ الخطة التي تستمر حتى العام 2023 فإطار توجيهات عضو المجلس الأعلى حاكم الفجيرة الشيخ همدين محمد الشرقي بجعل مطار الفجيرة الدولي مطارأ عالمياً بكل القاييس، ونستغل الكانة الستراتيجية التفردة والمتميزة لإمارة الفجيرة على ساحل عمان. وتم بالفعل تنفيذ الرحلة الأولى من خطئنا الشاملة. وبعد عمليات التوسعة وصلت المساحة الاجمالية للمطار إلى نحو 5,7 ملايين متر مربع". يُذكر أن أعمال التوسيع شملت إضافة إلى عند من "الكونتينرات" وتوسعة صالات الغائرين والقائمين وتوسعة السوق الحرة واستقطاب شركة كبرى ومعروفة لإدارة هذه السوق، وتشغيلها بأسلوب راق وعالمي.

"مدينة دي الملاحية" تطلق مراسي وأرصفة بحرية جديدة



وضعت منينة نبي لللاحية"، أول منينة ملاحية متكاملة في العالم وعضو "مجموعة دبي العالمية"، خططها الأولية لإطلاق المرحلة الأولى من مشروع المراسي البحرية الجديدة إستعدادا لفعاليات الدورة الـ16 من "معرض دبي الدولي للقوارب" خلال مارس المقبل. وتأتى المراسي الجديدة، التي سيتم إنشاؤها على جانب المنطقة التجارية لدينة دبِّي الملاحية، نتَّيجة للطلب للتزايد على الأرصفة البحرية في دبي، إذ من المتوقع أن تشهد سواحل الإمارة ما يربو على

30 إلى 50 ألف رورق ويخت في غضون السنوات الخمس القبلة. وقال المدير التنفيذي في مدينة دبي الملاحية " عامر على : "يعتبر هذا المشروع ضخماً بالنظر إلى أنه سيتم إنجازه في غضون 9 أسابيع فقط، الأمر الذي يعكس التزامنا في تعزيز النمو المستمر للقطاع البحري في دولة الإمارات. ومن التوقع أن تصبح دبي مركزاً بحرياً رئيسياً في السنقبل القريب، ونحن في "منينة دبي لللاحية" نساهم في تطوير البنية التحتية في هذا للجال لكي يتم تحقيق هذا الهدف بأسرع ما يمكن ً.

تأهيل 4 إئتلافات لشروع الجسر البري في السعودية

جدّه في الغرب بميناء الدمام في الشرق.

ومداسبة الإعادان عن تأميل الإنتخاذات الزيمة، قال رئيس للرسسة العامة للخطوط الصديدية عبد العزيز الصفيل" سيخه الاعلان من الانتخاذات القائر مطلع شهر مايو القبل و سنضم هاشه الانتخاذات "إجيلية ليوستكس"، و تمرى"، و بن لابن "السعودية رائةلاف "تاريخ"، " أو أرضيا المؤلفيات أن المستودية سيترلى تنفيذ و تشغيله، بالإضافة إلى تشغيل الشبكة المالية". سيترلى تنفيذ و تشغيله، بالإضافة إلى تشغيل الشبكة المالية".

سيتولى تنفيذه وتشغيله، بالإضافه إلى تشغيل الشبخه الحاليه : وستتخذ للرسسة خطوة احترازية في هذا الشروع، للإسراع في عملية التنفيذ، حيث سيتم اختيار العرض الأفضل، كما سيتم



راضات العقيل وإن القدرة المتهاء من العام العالي ، بدا (إعلان عن المائن ستشكل ومضه مناسبة للانتهاء من (الإجراءات الفنية) والقانونية ، مترفعاً أن يبدأ العمل على الأرض قبل بعه العام 2009. وكانت للؤسسة قد أكتت عنما تسلمت العروض الفنية أن الفضل في وكانت للؤسسة قد أكتت عنما تسلمت العروض الفنية أن الفضل في وضعت المؤسسة عروضاً وجيدة الإعلان عن القائل بالمشروع.

الإعلان عن العرض البديل، والإعلان عن إسم الستثمر الفائز، وستلجأ المؤسسة

إلى الائتلاف الذي قدم العرض البديل في حال تفكك الائتلاف الفائز أو تأخر في تنفيذ خطوات الشروع. وتوقّع الحقيل

أن يبدأ الائتلاف الفائز بعد إعلان ترسية

الشروع ف دعوة البنوك لتمويله، وكذلك

وضع الخطط التنفيذية التفصيلية اخط

سيره وجلب العدات التي ستستخدم في

"طيران الجزيرة" في بورصة الكويت

هصلت "طيران الجزيرة على الواقعة النهائية لاهدادها في الدراجها في سوق الكورت للألوران للاللية، وكانت أرباح الشركة قد بلاما جها في ملاويت للألوران للاللية، وكانت أرباح الشركة بعده درور عام مالاين دو لارور عام اللية الميلان بعده دورو عام المالية بالمسئلة بالجيل الجيل أو المناطقة المالية الميلان المالية الميلان المالية الميلان المالية المناطقة المالية المناطقة المالية المناطقة المالية المناطقة المالية المناطقة المناط

ورقال رئيس مجلس الإدارة و الرئيس التنفيذي في طيران الهزيرة مووان بودي: باستلامنا أولى بدهات الجيال الجديد من الطائرات أصبحت أول المركة طيران إن الشرق الأوسط تستخدم مذا الطراز المؤر لنؤكد التزامنا بتشخيل أحدث تستخدم مذا الطراز المؤر الجودة والأداء التي الشتهرت بها عليران الجزيرة:



"سما للطيران": رحلات إلى حلب وبيروت



ضمت شركة "سما للطيران" كلاً من بيروت وطلب إلى شبكة جهالتها للعرلية، ويدات رسلات دولية وقفا انظام الطيران العارض، إعتباراً من 13 يناير للأضي، وانطلاقاً من منيتني الرياض ويئاتي تشغيل "سما للطيران" لهذه الريالات المنادلة لسباستها ويئاتي تشغيل "سما للطيران" لهذه الريالات المنادلة لمبياستها التشفيلة التوسيات سوق السفر بين الملكة وكل من بيروت وحليه. ويدا السفرا لتذاكل إلى بيروت من 23 ميل الملكة وكل من بيروت وحليه. لرياض، وتطلق رحلات المفادرة إليم الإحداد والإنتين والجمعة من الرياض، وتطلق رحلات المفادرة إليم الأحداد والإنتين والجمعة من التذاكر إلى حلب بنحد و 20 ريالاً من جدّه، و 200 ويال من الرياض، الرياض، من الرياض، من الرياض، الرياض، من وحدّه، وأيام المن من حدّه، وأيام المناسبة من المناسبة مناسبة من المناسبة من المناسبة من المناسبة من المناسبة من المناسبة من المناسبة من

ويذلك ترقف عدد الوجهات الدولية لشركة "سما للطيران" إلى 7 وجهات، القشمل كالأمن أبوطليي والشيارقة، وعمّان، ونمششق واللاققة وحلب، وويروت، انظلاقاً من للطارات الدولية في كلّ من الرياض, وحدة والنماء،

وكَانْتَ الشَّرِكَةَ انْطَلَقَتَ فِي 18 مارس 2007 فِي أُول رحِلَةَ لَهَا مَنْ الْمَامُ إِلَى حِدَّه، وهي تسيَّر حالياً نُحو 300 رحِلَةً إسبوعياً.

الأردن: مشاريع متنوعة لتطوير قطاع النقل

تجري وزارة النقل الأردنية حالياً مراسة ستراتيجية لتطوير سكك الحديد ومن للفترض أن تنجز نهاية الشهر الحالي، وتقدم الحالي، وتقدما الحالي، والمنافئة عالمول الحالي، الملكنة مع الدول الملكنة مع الدول الملكنة مع الدول الملكنة من سكك الحديد القياسية و الحديثة، ومن الملكن عالدول الملكنة من شكل حجر الملكنة الدولية من خلال حجر واستملاك الأراضي اللازمة للمسارات المقترحة لتلك السكك والسير إن إنشاء الشبكة.

وأوضحت وزارة النقل أنها انتهجت خفاة ستراتيجية تهدف إلى تعزيز التعاون مع الدول العربية والأجنبية في مجال النقل وجعل الأردن نقطة "ترانزيت" في النطقة فضلاً من تعلوير نوعية الخدمة للمواطنين في مجال النقل الجوي والبري للركاب والبضائح".

وانحقدت البوزارة خلال السام إلماقسي خطرات معة لتطوير النقل البنقل البدوي شخت إحلال مطار اللكاع النقل البدوي شخت إحلال مطار اللكاع عليا مطار اللكاع عليا من خلال مطار النقل من خلال مطار ولي ودخلت الانعاقية عين القائسة ويشود المقارفة المتدفقة المتد

ين هذا الوقت مرا إعداد مسودة قانون النقل الدولي معدور و حاليا إلى الوسامة للبودر و حاليا إلى الوسامة للبودر و حاليا إلى الوسامة للبودر و الليا إلى الوسامة للبودر و الليا إلى الوسامة الوزارة، كذلك مم الإنتهاء من استراتيجية النقل البحري و النظري بالتوصيليق مده القرائبي وإعداد ستراتيجية النقل البحري و النقل الماحية و المناتيجية النقل المحرية و المناتيجية النقل المحرية المناتيجية الياس المناتيجية مناتيجية المناتيجية مناتيجية المناتيجية مناتيجية مناتيجية المناتيجية مناتيجية المناتيجية مناتيجية المناتيجية مناتيجية المناتيجية مناتيجية المناتيجية مناتيجية المناتيجية المناتيجية المناتيجية الانتيام من المناتيجية الانتيام مناتيجية الانتيام مناتيجية الانتيام مناتيجية الانتيام مناتيجية الانتيام مناتيجية الانتيام مناتيجية المناتيجية الانتيام مناتيجية الانتيام مناتيجية الانتيام مناتيجية الانتيام مناتيجية الانتيام مناتيجية الانتيام مناتيجية الاستخدام المناتيجية المناتيجية

كما تمت إدالة دعوة استثمار خطوط انفق العام في العاصمة على الشركة التكاملة بورفق 16 ا عافلة جديدة ويصجم استثمار يقدر بندو 20 عليون دينار وردعوة استثمار التكسي المين على شركة "فور الأردنية" الكويتة" في عمان بوراقع 400 سيارة وبدجم استثمار يقدر بندو 10 ملاين دينار.

وتمكنت الوزارة في إطار توجهاتها لرفع كداءة أسطول نقل البضائة على النافسة خلال العام البضائة من على النافسة خلال العام النافسة خلال العام النافسة خلال العام النافسة خلال العام النافسة كلفة الشركات السجلة النقل التحصص إلى الكان كما تم استكمال إجراءات ضبط استخدام الشاحات ذات مضاف الاستخدام الملالة و لأنك بمناء على دراسة تصليلة لو القام المنافسة على الماسة النافسة و للكان بناء على دراسة تصابيلة لو القام الخام الشاحتات من هيث الملكية و لأنك بناء على دراسة تصابيلة لو القام الخام الاستخدام بدناء على دراسة تصابيلة لو القام الخام الشاحتات من هيث الملكية ولأنك ولكوبيل وغيرها.

"سيتا": مركز متخصص لأبحاث تقنيات الطيران

أهلنت "سيتا" عن إنشاء "مختبر سيتا"، الذي يهدف إلى تعزيز الابتكار والإبداع في صناعة النقل الجويء، سواء من خلال العمل المستقل أو بالتعاون مع غيره من للؤسسات والمزاكز

موسست ومراعد. وقال ناثب الرئيس عن منطقة الشرق الأوسط وتركيا ف"سيتا" هاني الأسعد:" إنّ الهدف الرئيسي لإنشاء "مختبر سيتا" هو

تطوير أنظمة ذكية تلبي احتياجات صناعة النقل الجوي، وتساعدها على مواجهة تحدياتها وتخطط "سيتا" لإنشاق 110 ملايين

وولار على نشطات الإستان 101 ملايين للتجات والخدمات، وهي ستطلق هذه للنجارة كي توقّر منشاة تعمل خارج إطار الإجراءات القلبية للأجراء القائدية الإجراءات والتطوير هذا وسيتم فتح للجال للاستفادة من أنشأة المفتير أمام الوطاهين، وليضاً أمام العملاء والشركاء، وسيقوم للفتير الخضل باحتضان الأكارذات الإمكانيات الأفضل



ماني الأسعد

والتأثيرات الإسجابية المتملة الأعلى بالنسبة لصناعة النقل الجوي، وتنفيذها من خلال نماذج أولية.

سفن حاويات جديدة نشركة "الملاحة العربية"

تسلّمت شركة" الملاحة العربية المتحدة" سفينتها "الصفاة" المصصمة لنقل الحاويات من شركة "Hyundai Heavy Industries" الكورية.

وكانت الشركة قد تعاقدت في شهر مارس 2005 مع الشركة الكورية لبناء ثماني سفن لنقل الحاويات بتكلفة إجمالية تصل إلى 850 مليون دوالار وسيسم استلام السفن للتبقية

خلال العام الحالي.

وتعه سنينة "الصفاة من جيل السفن الحديثة تقنياً من هيث السرعة و الإقتصاد في استهلاك الوقود وسعة التصميل (6,919 حاوية نطية للسفينة الواحدة) والتي بدورها ستؤدي إلى تطوير خدمات الشركة لعملائياً.

وكان قد جرى التسليم في حفل أقامته إدارة شركة "لللجة العربية المتحدة بحضور ورعاية رئيس مجلس إدارتها الشيخ علي بن جاسم آل ثانمي، وناثب رئيس مجلس الإدارة عثمان ابراهيم العيسى واعضاء المجلس والإدارة التنفيذية في الشركة.



اعلنت "نيسان" عن تحقيق طراز الكروس أوفر "قاشقاي" مبيعات قياسية وصلت إلى 100 ألف سيارة خلال الأشهر التسعة الأولى من إطلاقها في السرق الأوروبية كهُزُّرت "قاشقاي" بصركاله من 4 أسطر أنات، سعة 2.0 ليتر، وللزُّد

بـ 16 سكاماً بقوة 124 حصاناً عند 2020 سد، مع عزم دوران بيلغ 2.05 كذا م علم المواران بيلغ 2.05 كذا م على المجاد الدافقة عبر علية كذا م على المجاد الدافقة عبر علية تحروس (المعاد المادة الدافقة عبر علية تحروس (المعاد التجهزات الرئيسية مصابيح ضباب اصابية، نظاماً المتنفية مرّدًا بلغتية الميلون مصابيح ضباب أصابية نظاماً الشعفية المؤلفة والمعادية والمعادية تحروا دائم المناطقة نظاماً مسر تياب مكرات صوب ومثلاً لدافة المعادية المعا

كما يَتوفَّد في السيارة نظام النفع الرباعي الدائم الذي يعمل على منحها ثبتاتا أكبر لقيادة أمنة و أكثر تمكماً في مختلف الأحوال المناخية , ومن مخرَّات اللسالاء الأخرى الوسائد الهو الية الستارية الجانبية , وتقنية التمكّم الديناميكي بالزكية .

نجانية ونثيث سندم استانهاي بالريب. وفي اختبار السلامة الذي خضعت له السيارة في شهر مايو من الدام 2007 من قِبَل "البرنامج الأور وبي تقييم السيارات الجديدة" Euro NCAP، حصلت "قاشقاي" على تقييم دُنجوم.

مبيعات "رولز رويس" تتخطى حاجز الـ 1000 سيارة

أعلنت "رولز رويس" Rolls-Royce عن تمقيقها مبيمات قياسية، خلال العام الماضي 2007، بلغت 1010 سيارة، بنسبة نموً قدوها 25 في المئة مقارنة بالعام 2006.

و مشقت سيارات Phantom Extended Wheelbase و مشقت سيارات Phantom الداخل المساورة المس

وحافظت قارة أميركا الشمآلية على مكانتها كاكبر سوق اسيارات الـــّ رُولِز رويس" ن العام اللاضيء مستحوفة على حصه 40 أن الللة من إجمالي مبتات الشركة، وينسبة تموِّ المؤتد 22 في اللك: تليها بريطانيا، ومن ثمّ الصين التي تمت مبيحات روفز رويس" فيها بمعنل 50 أي الكة، والإمارات العربية للقدمة بنو نسبته 70 أي الكة.

و إعلنت Royae، مضمن خططها للعام الحالي، عن عزمها طرح طراز Coupé Phantom من بابين في الصيف القبل. وسيتم إضافة طرازات جديدة مستقبلاً، وإطلاق سيارة تحمل حالياً الاسم RR4 في العام 2010.



"تجربة فولسفاغن بلا حدود"



وسدال الإعدام في السداغين 600 شخص من عملائها و معطلي وسدال الإعدام في المنطقة الجيدة طروانهما على علية المنطقة الجيدة طروانهما على علية المنحوية خلال قديرة المدتن إلى 8 إنام وضفضت عروضا محتلفة و بطسات تدويب قياسة و تقليمانية . وجرى الإعلاج على سيارات فولسطاغين وخدمائها وأحدث تقنياتها في المنطقة على سيارات "غولت جي تي أز" (COICOTA) الدريات "غولت جي تي أز" (COICOTA) للكففة على من السيارات "غولت جي تي أز" (COICOTA) للكففة على من المنطقة على المنطقة الم

و تجربة على الطرق الوحرة مع سبارة الطوارق. للدير الإداري لـ تفولسخاف الشرق الأرسطة عائز ديخر عكيار قال أن حدث تولسطافين بلا حدورت يعيد برنامجا شاملا للقيادة، يمكن السائقين من اكتشاف مجاراتهم في القيادة برجورد خيراء مللين، والتحرّف اكثر على الذايا التي توفّرها سيارات فراسطافي من القوة والسلامة.

وقالت مديرة العلاقات العامة والتسويق في فولسفاغن الشرق الأوسط أيريس كراسكا أن هذا الحدث يعتبر الأول، وقد سمح بالإطلاع على الإمكانيات الفقالة ومزايا القيادة.

■كمال البكرى

تُم يُعِينِه مِدِيراً عاماً لـ َّبِنْك القاهِرة عمّان"، في خطوة تهدف إلى تعزيز الهيكل الإداري للبنك وتحقيق خططه الستراتيجية. وكنان البيكوي منزاو لأللمصامناة ومستشاراً قانونياً لعددمن الشركات المحلية والعالمية، وعضو مجلس إدارة في العديد من الشركات للساهمة العامة. وقبيل توليه منصب الدير العام، تولى مناصب إدارية عدة في البنك منها منصب مدير الدائرة القانونية ومستشارها القانوني، ومسؤولاً عن تعديل الاثتمان والرقابة علَّى الاثتمان وتوثيق عقود وضمانات البنك، ثم نائباً للمدير العام،

🗷 على صالح

تم تعييته مديرا عاماًلشندق ّالنيار كابيتال" التابع لشركة "أبوظبى الوطنية للفنادق"

> ويتمثع صالح بخبرة تمتدعلي مدار

عقدين في القطام الهندقي، حيث شغل منصب المدير العام لفندق للقرق ف أبو ظبيء ومدير فندق فريزر سويتس، ومدير فندق يرودر سبري بارك في الملكة المتحدة، قبل انتقاله العام 2003 للعمل في الإمارات مع افتتاح فندق المرفأ في أبو ظبي.

■ وليد جاسم السلم

عيَّنته شركة "دلالة للوساطة والاستثمار القابضة"، رئيساً تنفيذياً لها، وهو الحاصل على شهادة الماجستير في التمويل وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، إضافة إلى البكالوريوس في الاقتصاد. كما شغل منصب مدير إدارة الاستثمار ومساعد الدير العام ق "بنك قطر الوطنى"، وهو حالياً عضو في متجلس إدارة "سوق التوجة للأوراق

🗷 جميل على

عين رئيساً لجلس إدارة "الشركة الأردنية السورية للنقل البري ٌ ومنيراً عاماً

تأسست الشركة في العام 1975، برأس مال قيمته 8 ملايين دينار، وتبلغ موجو داتها حالياً نحو 24 مليوناً، ويضم أسطولها 324 شاحنة.

₽ کلو د باسیل

عیّنته (mtc touch) مديراً عاماً للشركة في لبنان، خلفاً للمدير العام السابق محمد شبيب، الذي تولى منصب مدير الشؤون التنظيمية للمجموعة الأم "زين"



يتمتّع باسيل بخبرة واسعة في مجال الاتصالات التنقّلة والتكنولوجيا من خلال ممارسته لمسؤولياته نحو 18 عاماً في مجموعة من أبرز شركات الاتصالات في العالم مثل شركة FTML, (Cellis) France Vodafone Group وفي ، Telecom - Lebanon Worldwide حيث تبوّ أمركز مدير الشاريم التسويقية للمشغِّل الخليوى الإيراندي .Eircell

■ تیم رید

عيّنه بنك"HSBC" رئيساً لإدارة الأعمال المصرفية للشركات فمنطقة الشرق الأوسط. ومن مسؤولياته تعزيز العلاقات المصرفية بين البنك وعملائه من الشركات الكبيرة والحكومات والشركات متعددة الجنسيات في كل أنحاء المنطقة.

وتتجاوز خبرة ريد العملية الـ 20 عاماً، وهو يتمتع بخبرة عالية في مجال الأعمال للصرفية للشركات العالية ف"HSBC". وكان أمضي 10 سنوات من العمل في أسواق راس المال، كما عمل كرثيس مساعد لإدارة أعمال البنك في أسواق رأس للال في الولايات المتحدة حتى أو أخر العام 2003.

🗷 أحمد العربيد

انضم إلى "دانة غاز" ليشغل منصب النبر التنفيذي لعمليات الاستكشاف والإنتاج، بعد أن كان يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة والعضو للنتدب لشركة نفط

ويحمل العربيد درجة البكالوريوس ف هندسة البترول والغاز الطبيعي من جامعة ولاية بنسلفانيا الأميركية منذ ألعام 1977، ولديه خبرة تناهز 30 عاماً في صناعة البترول الدولية، اكتسبها من خلال عمله ف العديد من الناصب القيادية في الكويت.

وأنضم العربيد إلى مجلس إدارة "دانة غاز منذ تأسيسها، وسيحتفظ بعضوية الجلس، بالإضافة إلى منصبه الجديد.

🗷 هيو ايفانز

عيّنه "بنك مسقط الدولي" مديراً جديداً للمخاطر. ويتمتع إيفانز بخبرة 27 عاماً ف الأعمال الصرفية، وكان عمل ف الملكة المتحدة والولايات المتحدة وجنوب أفريقيا. وقبل التحاقه بالعمل لدى "بنك مسقط الدولي"، كان مسؤولاً عن جميع مجالات الضاطَّر في َّبنك بـاركـلـيـز ّ في الصحراء الأفريقية والمحيط الهندى، وقبل ذلك، كان مسؤو لأعن تشكيل فريق من الاختصاصيين لتغطية الملكة المتحدة وأوروبا والولايات التحدة في قطاع التقنية والاتصالات.

■ خواجة سيف الدين

عينته شركة ^ويسترن *ديجيتال*"، للتخصصة فإصناعة محركات الأقراص التصبلية ، مدينراً للمبيعات في الشرق الأوسط.

وكان سيف الدين انضم إلى "ويسترن

ديجيتال" خلال العام 2004، وساهم بدور مهم في النمو التواصل للشركة على مستوى الشرق الأوسط. وكان شفل قبل انضمامه إليها مناصب عدة رفيعة في مجال البيعات لدى "إميتاك" و"سامسونغ". وهو يتمتع بخبرة تزيد على 9 سنوات على الصعيد الإقليمي.

₹جورج کوبر

تم تحيينه رئيساً تنفيذياً لشركة "الخطوط الوطنية الكويتية". ويتمتّع كوير بما يزيد على 30 عاماً من الخبرة في مجال الطيران، وهو الرثيس التنفيذي السابق لشركة الخعمات الجوية "أونير". وقبل انضمامه إلى "أونير" في العام

2005، كان كوبر نائباً للرئيس في "سيتا"، وقبلها عمل ف الخطوط الجوية البريطانية، كمدير للعمليات في أوروبا.

=جون تومسين

أعلنت شركة ميناء حاويات العقبة عن تعيينه رئيساً تنفيذياً لها. وشخل ثومسين مناصب، في شركة "اي بني ام" لحطات الحاويات الحولية، ويشغل حالياً منصب رئيس العمليات التنفيذي لمنطقة غرب ووسط أسياء إضافة إلى منصبه الجديد.

تعيينات في شركة "التكافل الدولية"

تمٌ تعيين يونس جمال السيد رئيساً تنفيذياً لشركة "التكافل الدولية". ويُعد السيد من الشخصيات البحرينية المؤهلة بالخبرة والمعرفة في مجال التأمين وإعادة التأمين، حيث سبق له العمل منة 20 عاماً في "المجموعة العربية للتأمين"، كما عمل في "مركز دبي المالي العالم" في منصب العضو النتدب. أسسّ خلاَّلها البنِّية التحتية والتنظيمات الخاصة بالتأمين وإعادة التأمين للمركز المالي.

كما تمتّ ترقية عصام الأنصاري إلى وظيفة الدين المام، و هو يمتلك خيرة تقوق الـ 17 سنة في مجال التأمين وإعادة التأمين، من خلال عمله في شركات عدة داخل وخارج مملكة البحرين. وهو يحمل شهادة محترفي التأمين من الملكة التحدة ودبيلوم التأمين من العهد اللكي البريطاني. ويعمل حالياً للحصول على شهادةً الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سترايت كلايد بالملكة التحدة.

كذلك، تمت ترقية عبدالعزيز العثمان إلى وظيفة نائب الدير العام، وهو يتمتع بخبرة تتجاوز 17 عاماً في التأمين التكافلي وإعداد السياسات الستراتيجية وتطوير الأفراد إلى جانب خبراته الإدارية والمالية لأعمال شركات الشأمين التكافلي، وهو مجاز من جمعية الماسبين البريطانية ويعدحالياً لنيل شهادة

■فوزي عبد المحسن العتيقى

تمت ترقيته إلى منصب مدير عام الاستثمار

وكان العتبقي التّحق بالعمل في البنك التجاري العام 1984 وتنرج في العديد من التناصب إلى أن تولى منصب مدير عام الاستثمار، إضافة إلى مسؤولياته في أمانة سر مجلس إدارة البنك.

■ الدكتور خان زاهد

تم تعيينه مديراً تنفيذباً لقسم الخزائة ف"بنك الخليج التجاري". وهو يتمتع بأكثر من 10 سنوات من الخبرة فمنطقة الخليج، إذ شغل سابقاً

منصب كبير الاقتصاديين لدى "بنك الرياض" ف الملكة العربية السعودية. زاهد حائز على شمهادة الدكتوراه في

للاجستير من جامعة هال بالملكة التحدة.

في "البنك التجاري الكويتي"

الاقتصاد من جامعة كولومبيا - نيويورك.

Baume & Mercier

تطور مصنعها "لي برنت" في سويسرا

أعلنت دار الساعات السويسرية Baume & Merclet عن تطوير مصنعها لي برنت في سويسرا، واستمرارها في استقطاب أمهر صناع الساعات في العالم واكثرهم خبرة لمواكبة التطورات العالمية لقطاع الساعات الفاخَّرة، كما أعلَّت عن إطلاق سأعات تتمتع بجوبة وكفاءة عاليتين تحت شعار "Baume & Mercier لا يقبل سوى الاتقان".

ويبقى شعار الأخوين بوم ثابتاً من دون تغيير في "لى برنت"، والتي تعبر عن رؤية دار الساعات السويسرية في تقديم الأفضل دائماً وبإتقان شديد. ويتضمن للصنع العديد من الأقسام التي تهتم بأدق التفاصيل الخاصة بالساعات والتي تلبي احتياجات ومتطلبات آلأفواد وتستخدم موادأ مثل الذهب والبلاتنيوم لضمان استمرأر الجودة وتدعيم للكانة العالية والحفاظ على ثقة العملاء التي اكتسبتها خلال السنوات الماضية.

من جهة أخرىء أرتدت المثلة كاثرين زينا جونز ساعتين من تصميم دار الساعات لسويسرية Baume & Mercier ف أحدث أفلامها "No Reservations".

وتصدرت ساعة "ريفييرا - " RIVIERA والتي تتوفر في اسواق منطقة الشرق الأوسط بالسوار العدني للميز، اللصق الخاص بالقيام. كما ارتدت ساعة Hempton" "Classic خلال أحداث القيلم.

Bell & Ross

تطرح BR 01 Instrument Tourbillon

تقدم دار Bell & Ross تصميمها المديد BR 01 Instrument Tourbillon. ذا الإصدار المدود تمثاز هذه الساعة بتصميمها الهندسي التطور ويسهولة القراءة وبالمواد الستخدمة اللتينة وخفيفة الوزن.

تعمل الساعة بحركة BR 01 Tourbillon ميكانيكية يدوية التعبثة، مع صفائح رئيسية من الياف الكربون وهيكل التوربيون من الذهب الأسود، مع طاقة تخزين



من الكريستال السفيري للعالج ضد انعكاسات الضوء. وفي ما يخص السوار فهومن الطاط أومن جلد التمساح. و تتوفر هذه الساعة باللون الأزرق والبرتقالي و الأسود.

مدينة دى الرياضية تنطلق هذا العام

كشفت مدينة دبى الرياضية الواقعة ضمن "دبى لاند" عن خطتها الستراتيجية للمام 2008ء التي ستشهد تدشينَ المرافق الرئيسية في مدينة دبي الرياضية والتى تبلغ تكلفتها الإجمالية 4 مليارات دولار، حيث من المقرّر أن تبدأ باستقبال زوارها في العام المقبل. وتشمل

الخطأة الستراتيجية تنظيم فعاليات

تستقطب أهتماماً محلياً وإقليمياً ودولياً.

وقال رئيس مدينة دبي الرياضية خائد الزرعوني، "إن العام 2008 سيشهد انطلاقة مدينة دبى الرياضية وسيكون العام الأهم ن

خالد الزرعوتى

وفي طليعة المنشآت الرياضية العالية التي سيتم افتتاحها ف الدينة ملعب الغولف، وتسليم مفاتيح أول دفعة من الفلل الواقعة ضمن مشروع "فيكتوري هايتس" الذي يضم مجموعة من القلل السكنية الحصرية الراقية. كما ستشهد الدينة تدشين استاد كريكيت

إلى ذلك، من المتوقع افتتاح منطقة الأكاديميات الرياضية التي تشمل أكاديمية برادينتون الإعدادية واكاديميات عالمية المستوى أ الكريكيت والتنس والهوكي. كما تضمّ مدينة دبي الرياضية مدرسة مانشستر يونايتد لكرة القدم التي ستنتقل إلى مقرها الدائم ن السنة

والانتهاء من تشييد استاد الهوكي في العام 2008.

معرض "فرانشيز إكسبو باريس" في مارس المقبل

ترقّع منظمو معرض Franchise Expo Paris، الذي يقام في مركز العارض في بورت دو فرساي في العاصمة الفرنسية من 14 إلى 17 مارس 2008، تمت رعاية الاتصاد الفرنسي للامتياز التجاري "الفرانشايز"، أن تشارك فيه أكثر من 400 ماركة تجارية تبحث عن اختيار وطرح وتطوير وتصدير شبكاتها، تمثّل أكثر من 75 نشاطاً في مجالات المأكولات المعلبة ولللابس الجاهزة وصيانة السيارات والوكالات العقارية والهدايا والألعاب ومراكز التجميل والأدوات للكتبية وحمامات السباحة ...الخ.

ويتوقع أن يزور المعرض نحو 30 ألف زائر، وسيتم تنظيم جناح للماركات، ولقاءات مع مستثمري دول مجلس التعاون الخليجي ولينان ومصر، إضافة إلى برامج لقاءات خاصة برجال الأعمال، تتيم لهم لقاء جهات عرض قائرة على تلبية احتياجاتهم وتسعى للانتشار

"مصنع الإمارات للسحب" يطلق منتجات جديدة

أعلن "مصنع الإمارات للسحب"، التابع لشركة "مشاريع"، النراع الإستثمارية لـ"نبي للإستثمار"، عن إنتاج مقاطَّع الألمنيُّوم المسحوب "إميرالدّ 2008" 120 ملم، و"باراغون 2008" 105 ملم، وذلك في إطار إطلاقه مجموعة جديدة من المنتجات لتلبية الطلب التنامى على مقاطع الألنيوم عالية الأداء والمتفوقة تقنيأ والملائمة للبيئة في قطاع البناء الناشط في

وقال مدير عام "مصنع الإمارات للسحب" خلفان السويدي: "أدى النمو الكبير الدي شهده قطاع البناء إلى زيادة الطلب على أنظمة الألمنيوم الأكثر صلابة وذات مواصفات الجودة. وقام مصنعنا بتطوير هذه النتجات لثلاثم متطلبات النطقة وتقديم فوائد بيئية متميزة".

ويعدُ "إميرالد 2008" نظاماً جديداً للعزل المراري، يتمتع بالقوة الميكانيكية لتركيبة مواد الألنيوم العازلة للمرارة والصوت، إضافة إلى تصميمه المبتكر، حيث يمنع تسرب الفيار والرمل إلى الداخل. أما "باراغون 2008" فهو نظام عادي يتمتع بالمزايا المتقدمة والأداء المطور



مهرجان دي للتسوق قد يرفع البيعات إلى50 في المئة

توقع رئيس مجموعة مراكز التسوق في دبي ومدير عام مركز برجمان عيسى آمم أن ترتفع مساحة التجرَّثة المغطاة في دبي من 15 مليون قدم مربع حالياً إلى 20 مليوناً بحلول العام 2010، وذلك نتيجة افتتاح عدد من مراكز التسوق الجديدة وتوسعة بعض المراكز القائمة، لاسيما افتتاح مول دبي الذي يعتبر أضخم مركز تسوّق في العالم.

وأوضح أدم أن مهرجان دبي للتسوق ساهم بشكل كبير في إبراز إمارة بني كأفضل وجهات التسوق ف النطقة، إلى جانب تميزها كوجهة سياحية مهمة ومرغوبة الختلف الجنسبات.

وأشار آدم إلى أن مهرجان دبي للتسوق يستحوذ على اهتمام أصحاب المهلات التجارية ومراكز التسوق التي ترصد له ميز أنيات ضخمة، متوقعاً أن نرتفع البيعات خلال الهرجان بنسبة 50 في المئة، مقارنة بالعام الماضي.

"أودي السعودية" الراعي الماسي ل"منتدى جدة الاقتصادي"



سامي بحراوي وصلاح بموت يوقعان الاثقاق

وقَعت "أودي السعودية" اتفاقية الراعي الماسي لـ منتدى جدة الاقتصادي"، الذي سيقام أواخر شهر فبراير الحالي، حيث تستعد "أودى" لتجهيز أسطول من سيارآتها لنقل كبار الشخصيات

ورؤساء الدول خلال فترة انعقاد المنتدى. وقبال مديس عبام "أودى المسعودية" صلاح يموت: "إنَّ مشاركة "أودي" لَهذا الحدث يتوافق مع ستراتيجيتها في تعزيز مكانتها في سوق السيارات

وشكر رئيس "منتدى جدة الاقتصادي" ساهى بحراوي "شركة أودي" لما تقدمه من دعم للمنتدى، وما ستقدمه من تسهيلات في نقل ضيوفه.

يشار إلى أنه يشارك في منتدى جدة الاقتصادي" السنوي نحو 2000 مشارك من أكثر من 50 دولة، بينهم أكثر من 15 رئيس دولة.

جود لو سفير "ألفريد دانهيل" لوسم ربيع وصيف 2008

أعلنت "شركة ألفريد دانهيل" المتخصصة في منتجات الرفاهية والأكسسوارات الخاصة بالرجال عن تعاونها مع النجم جود لو ليكون الوجه الخاص بالعلامة التجارية. وسيقوم جود لو بتمثيل وجه "دانهيل" في الحملة الإعلانية التى ستطلقها الشركة لموسم ربيع وصيف 2008 التي سيظُّهر خلالها جود لو ّمرتدياً ملابس أنيقة من مجموعةً ربيم وصيف 2008 ومئتجات "بوتشير" الجلدية الجديدة.

وقال لو: "لا يسعني القول إلا أن "دانهيل" هي بحقّ علامة تجارية فاخرة تعكس الرفاهية بكل أوجهها. وتتسم جميع منتجات هذه الشركة بطابع عملي فريد وجودة لا

وأشار الرئيس التنفيذي لشركة "الفريد دانهيل" كريستوفر كولفير: "نحن متحمسون جداً لاستمرار شراكتنا مع جود الذي سيبقى السفير الميز لغلسفة العلامة التجارية "دانهيل" التي تقوم على الرفاهية والترف والأناقة والذوق الرفيع. والآن سيرتبط اسمه بنا على مستوى العالم أجمع .

"شركة إيه جي إيه - إيه دي كيه " تكشف عن سرّ "التسويق الجرب"

أعلنت "شركة إيه جي إيه – إيه دي كيه للإعلان والتسويق" أنها تعتمد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نظامأ جديدا للتسويق وتطوير الماركة أطلقت عليه اسم "التسويق الجرب"، وهو نظام يلبى الحاجة الناسة لأفكار وتقنيات جديدة للتسويق وإشهار النتج. ونظمت الشركة، على مدى يومين، حلقات دراسية ترأسها خبير



النشر والتسويق البروفسور بهرند شميت، حضرها أعضاء من مكاتبها وقروعها في: أبوظبي، عمان، بيروت، دبي، جدّه

والمغرب. وقدمت لهم نظام "التسويق المجرب"، في حضور كبار الموظفين من قسمي الإبداع، وخدمة الزباش، والإعلام، إضافة إلى شركة العلاقات العامة ورعاية الفعاليات PenCell التي تعتبر شريكا مقيما لـ ّ إيه جيه إيه – إيه دي كيه".

وشهد اليوم الأول مجموعة من العروض السمعية والبصرية ونشاطات جماعية فقالة تضمنت رحلة ميدانية إلى مركز تجاري ونشاطات سؤال وجواب مع د.شميت. أما اليوم الثاني، فقد خُصِّص لزبائن وعملًا، إيه جي "إيه - إيه دي كيه" ومجموعة مختارة من خبراء التسويق من بعض كبرى الشركات في الإمارات، حيث تمت دعوتهم إلى حلقة دراسية لمدة نصف يوم ليختبروا نظام التسويق الجديد الذي أخذ بالانتشار بين شركات العالم. وبعد الاستماع إلى تعليقاتهم واستفساراتهم، ثبت بشكل قاطع بأنَّ نظام "التسويق المجرب" فاق بفعاليته كل التوقعات.

من ناحية أخرى، كشف البروفسور شعهت خلال هذه الحلقات الدراسية عن كتابه الجديد "Big Think Stratogy" حيث سبق الموعد الرسمى المدد لإطلاقه الكتاب في نيويورك. وتم توزيع نسخة عنه على جميع الحاضرين خلال يومي الحلقات الدراسية بترحيب من شركة "إيه جي إيه - إيه دي كيه".

"باناسونيك" تقدّم منتجات باستهلاك منخفض للطاقة

عرضت "باناسونيك" خلال مشاركتها ف القمة العالمية الأولى للطاقة الستقبلية التى انعقدت في مركز أبوظبي الوطني للمعارض، مجموعة واسعة من منتجاتها ذات الاستهلاك منخفض للطاقة، وتسليطها الضوء على مبادراتها الهادفة إلى تخفيض التأثير البيئي خلال تصنيع



منتجاتها متطوّرة التقنية. وشمات منتجات الشركة منخفضة الاستهلاك للطاقة موقد الطهى "آي، إتش. كوك توب" الذي يعمل بتقنية "إحداث الحرارة، ومكيفات الهواء للزوِّدة بنظام تنقية الهواء 'إي-يون'، وأجهزة تلفزيون "البلازما" الخالية من معدن الرصاص، إضافة إلى مكبرات الصوت التي تستخدم ألياف الخيزران.

وأكدمنير عام شركة بالأسونيك للتسويق الشرق الأوسط سيجي كويانا هي على "التزام الشركة طويل الأمد في الحضاظ على البيئة، كما أتنا استثمرنا على مر السنوات موارد كبيرة في تصنيع المنتجات التي لها تأثير ضئيل على البيئة.

Offices and Representatives

Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

LEBANON (head office)

Minkara Center, Mmc Curle St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: + 961 1 780200 - 353577 FAX: + 961 1 780206 - 354952 E-mail: ktissad@lktissad.com

SAUDI ARABIA

RIVADH

P.O.BOX: 5137 RIYADH 11422 Al Olaya str., Al Nems Conies (B), 3^{rl} Pir., Office # 302 TEL: + 966 1 293 2769

PAX: + 966 1 293 1837

Adham Trade Center, Al Madlash Rd 1⁴¹Plr, Office # 105 TEL & PAX: + 966 2 651 9465

+ 966 2 614 1835

U.A.E. (Regional office)

P.O.BOX; 53034 DEIRA - DQB; TBL: + 971 4 294 1441 PAX: + 971 4 294 1035 B-MAIL; [ktlssnd@lktlssad.com.

KUWAIT

P.O.BOX: 22955 SAPAT 13090 KUWAIT

TRL: + 965 2409552 MOBILE: + 965 7835590 PAX: + 965 2409553

QATAR

office # 16 ,Bin Towar center, TV roundabout, Dohn, Qater P.O.BOX: 747 Dohn-Qutar TEL: + 974 4877442 PAY: + 974 4879495

PAX: + 974 4873196 Mobile: + 9745112279 B-MAII.: rued.chohaib@iktissed.com

TURKEY

L. E. MÜRAT EPE
EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4
NO. 15 34330 1. LEVENT - ISTANBUL
TÜRKEY

TURKBY
TEL: + 90 212 281 31 69
FAX: + 90 212 281 31 66
B-MAIL: turkny@lkilmed.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEUTLLY SUR SEINE FRANCE TBL: + 33 I 40883574 FAX: + 33 I 40883574 Ermil: vi22@wwinsdoo.fr

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDO I-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TBL: + 813 35846420 BAX: + 813 33055628

MALAYSIA

Shallic Cheng
Publichian International Scin Blad
S105, 2nd Floor, Centrepoler,
Labuba Bander Ulamo, Bander Ulamo,
47800 Feloling Jayo, Salengor,
Maloyais,
Mobile Phonus + 6012, 287 3092
TEL+ 4 603 7729 7115
FRAX: + 600 7729 7115
FRAIL: + 600 7729 7115

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK, CO, KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA DOM 11/15, APP. 132. 109172 MOSCOW, RUSSHAN PEDBRATION TEL: +7 495 912 1262, 912 1246 FAX: +7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDQ. 145, DANGUU-DONG. CHONGNO-GU, SEOUL. 110-071 KOREA 1916 SEOUL., 110-619 KORBA TEL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: +21 654 40 00 FAX: +21 634 40 04

UNITED KINGDOM

TONY BEESTON
POWERS INTERNATIONAL LTD
GORDON HOUSE
GREENCOAT PLACE
LONDON SWY 1 IPH
TEL: + 44 207 592 8325
PAX: + 44 207 592 8326
E-MALL: Beceion@publicites.com

U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

ADMARKET INTERNATIONAL 136 EAST 36TH ST. NEW YORK, NY 10016 THL+1 212 213 8408 FAX: + 1 212 779 9631 B-MAIL; info@admarketioil.com WEBSITE: admarketini.com THE MARCOM BUILDING 105 WOODROW AVE.

SOUTHPORT, CT 06490 TBL: + 1 203 319 1000 PAX: + 1 203 319 1004

Advertisers' Index

- ADDAX BANK35
- AIR FRANCE13
- AL ARABIYA CHANNEL
- AL BUSTAN RESIDENCE 133
- AL DAR PROPERTIES 20
- AL WATANIYA TELECOM 95 - ARAB BANK 83
- ARAB BANK
- ARAB NATIONAL BANK 49
- ARAB TRANSPORT FORUM
- ARAMEX
- AUDI CARS LOOSE
- BAE SYSTEMS45
- BERTOLUCCI
- BLOM BANK
- CAIRO ICT
CHANGI TO THE TOTAL TOTA
- CHANEL
- CITADEL CAPITAL
- CHADEL CAPHAL91
- CONCORD WATCH 7
- DEUTSCHE BANK41
- DHL"34#35, 67"
- DUBAI FIRST
- DUBAI HOLDINGG.F
- FRANCHISE EXPO PARIS
- HARRY WINSTON 5
- HUMMER/GENERAL MOTORS32-33
- INTERCONTINENTAL HOTEL97
- ITU TELECOM AFRICA 113
- JACQUET DROZ25
- JORDAN ECONOMIC FORUM 109
- KUWAIT FINANCIAL CENTER
- MEA
- MEDGULF 151
- MEFX
- MILLENIUM HOTEL
- NAKHEEL 20 - 21
- NATIONAL BONDS CORPORATION
- NESMA
- NISSAN
- NOOR ISLAMIC BANK/DUBAI GROUP OBC
- OMAN ECONOMIC FORUM 129
- ORACLE85
- PAN KINGDOM GROUP
- PAN KINGDOM GROUP
- SAMBA CAPITAL 9
- SHBLL
- SHUAA CAPITAL · IBC & 27
- ST DUPONT
- STC
- SUDAN INVESTMENT FORUM 141
- SUZUKI 111
- TAMDEEN69
- TURKISH ARAB ECONOMIC FORUM 129
- UNITED HOLDINGS39
- VOLSWAGEN





خدمات استثمارية مصرفية إدارة محافظ وأصول وساصلة مالية الاستثمار في الشركات الخاصة

فجر جديد يرتقي بك نحــو آفـاق واعدة

إماناً منا بان كل حلم يبدأ بامنية. وكل إنجّاز يبدأ بخطوة أولى هي الأصعب أهياناً. نحن في بنك نور الإسلامي تمنحك نقطة البداية لرحلة اكتشاف عالم الأفاق الواعدة. ومنصة الانطلاق نحو أهدافك الطموجة. بنك نور الإسلامي بدايتك المثلى لرحلة حافلة بالإنجّازات الكبرى. للاستعلام، اتصل بنا اليوم على الرقم: (667 600 800-800.

